

## **دور تقنية المعلومات في تحقيق الجودة الشاملة من منظور أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود**

**د. فهد بن ناصر العبود**

أستاذ المعلومات

جامعة الملك سعود

عضو مجلس الشورى السعودي

وهي التدريس، والبحث العلمي، وخدمة المجتمع.  
(الحربي، ٢٠٠٦، ٨١).

ولقد أدى التقدم التكنولوجي إلى ظهور أساليب وطرق جديدة للتعليم، تعتمد على توظيف تقنيات تعليمية ومستحدثات تكنولوجيا لتحقيق التعليم المطلوب، منها استخدام الكمبيوتر ومستحدثاته، والأقمار الصناعية والقنوات الفضائية، وشبكة المعلومات الدولية، بغرض إتاحة التعليم على مدار اليوم والليلة لمن يريده وفي المكان الذي يناسبه، بواسطة أساليب وطرق متنوعة تدعمها تكنولوجيا الوسائل المتعددة بمكوناتها المختلفة، لتقدم المحتوى التعليمي من خلال تركيبة من لغة مكتوبة ومنطقية، وعناصر مرئية ثابتة ومحركة، وتأثيرات وخلفيات متنوعة سمعية وبصرية، يتم عرضها للمتعلم من خلال الكمبيوتر، مما يجعل التعليم شيق وممتع، ويتحقق بأعلى كفاءة، وبأقل جهود، وفي أقل وقت، مما يؤدي إلى جودة التعليم.

**مقدمة :**  
يعيش العالم اليوم عصر التقنية والتقدم التكنولوجي، فهو عصر يتسم بسرعة إنتشار المعلومات والتطور التقني، فقد أصبحت التكنولوجيا اليوم تؤثر في جميع جوانب حياتنا اليومية المختلفة، وقد أصبح تقدم الأمم وتطورها يقاس بمدى إمتلاكها للتقنيات وتور آفرادها تقنياً وتكنولوجياً.

ومما لا شك فيه أن التعليم بصفة عامة والتعليم العالي بصفة خاصة، يعد اليوم أداة الأمم والشعوب للارتفاع والتقدم في ركب الحضارة الإنسانية، ذلك أن مؤسسات التعليم العالي هي المعنية بإعداد وتأهيل الكوادر البشرية القادرة على النهوض بمجتمعها في جميع الحالات (السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتربيوية والأمنية وغيرها) من خلال توظيف قدراتها وإمكاناتها في هذه الحالات بفعالية وكفاءة، وتقوم مؤسسات التعليم العالي بذلك من خلال وظائفها الثلاث،

جودة التعليم العالي، وهو الذي نجم عن عوامل كثيرة منها التنافس الدولي، والاحتياجات المتغيرة للسوق والتمويل. فالجامعات والحكومات أيضاً يهتمان بجودة التعليم العالي، ويسعيان لإيجاد أنظمة تحدد المسؤوليات تحديداً واضحاً، ومن هنا يمكن القول بأن ضمان الجودة أمر ضروري لتلبية الاحتياجات المرتبطة بجودة وتحديد المسؤولية في التعليم العالي. (أبو عطية، ٢٠٠١، ٥٩)

ويشير (نصر، ٢٠٠٥، ٢٢) إلى أن الجودة الشاملة للتعليم يقصد بها الحصول على منتج تعليمي جيد بالمؤسسات التربوية والعلمية يتضمن في خريجيها، بالإضافة إلى إسهامها في خدمة المجتمع وتنمية البيئة، وذلك من خلال تحسين مدخلات كل مؤسسة من تلك المؤسسات.

وهذا فجودة التعليم (Instruction Quality) مفهوم متعدد يشمل جميع عناصر العملية التعليمية ووظائفها من أجل تعلم ذات كفاءة عالية في تحقيق الأهداف المحددة مسبقاً، ويمكن الحكم على ذلك من خلال التقويم الذي داخل المؤسسة، وأخارجى من خبراء متخصصين وسوق العمل (منصور، ١٩٩٩، ١٠).

ومن هنا كان على هذه المؤسسات أن تستفيد من المستحدثات التكنولوجية، ومانع عن الثورة التكنولوجية والتقنية وتوظيفها في تحقيق جودة التعليم العالي.

وعلى هذا الأساس حاول البحث الحالي الكشف عن دور تقنيات المعلومات في تحقيق الجودة الشاملة وذلك من منظور أعضاء هيئة التدريس في الجامعات السعودية.

ونظراً لأهمية التعليم الجامعي تسعى معظم جامعات العالم إلى التطور والارتقاء لهذا التعليم من كافة جوانبه، وذلك بهدف جعل مدخلاته وخرجاته ذات نوعية مميزة ومنافسة وقدرة على التغيير الإيجابي في الفرد والمجتمع (زيتون، ١٩٩٥، ٢٥٣).

ومؤسسات التعليم العالي في عالمنا العربي اليوم من أهم المؤسسات التعليمية التي هي بحاجة إلى مواكبة هذه التغيرات المتسارعة لتلحق بركتب الدول المتقدمة، حتى لا تردد آفة التكنولوجيا بينما، وهذا يفرض عليها تحدياً كبيراً ألا وهو كيف تغير هذه المؤسسات تواجده متطلبات المستقبل؟ بما في ذلك توسيف التقنيات المختلفة توسيعاً فعالاً، لرفع كفاءة العملية التعليمية، وإكتساب المتعلمين مجموعة من المهارات التي تتطلبها الحياة في عصر المعلومات، وكيفية التعامل مع المستحدثات التكنولوجية، بما يجعلهم مؤهلين لسوق العمل في عصر الثورة التكنولوجية والمعلوماتية. (التعيمي، ٢٠٠١).

ومن ناحية أخرى فإن مؤسسات التعليم العالي اليوم تواجه تحدياً آخر، ألا وهو أنها تحاول إلا تقدر أي فرصة تتيح لها الاستفادة من تجارب الغيرخصوصاً تلك التي ثبتت بناجتها وريادتها، إلا أنها تحرص كل الحرص على هوبيتها الثقافية ومراعاة خصوصياتها الخضرارية، فتحاول أن تأخذ منها ما يناسب مع قيم المجتمع العربي وثوابته؛ ومن ضمن هذه التجارب الرائدة هي حركة الجودة الشاملة، والتي جاءت كرد فعل إيجابي لما أبداه الأكاديميون والمسئولون والمجتمع من قلق حول

٢- تحديد معوقات تقييمات المعلمات التي يمكن أن تقف حائلاً دون تحقيق الجودة الشاملة من منظور بعض أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود.

٣- التوصل إلى مجموعة من المقترنات تساعد في التغلب على معوقات تقييمات المعلمات لتحقيق الجودة الشاملة من منظور بعض أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود.

٤- الخروج ببعض التوصيات التي تقييد أعضاء هيئة التدريس في الجامعات السعودية والعربية الساعين لتحقيق الجودة الشاملة لجامعاتهم.

### أهمية الدراسة:

توضح أهمية البحث الحالي في النقاط التالية:

١- يعد هذا البحث استجابة لنداءات الجامعات بالاهتمام بتقييمات المعلمات والمستحدثات التكنولوجية وتوظيفها بطرق وأساليب تعكس آثارها على الطلاب.

٢- إلقاء الضوء على الدور المهام الذي تلعبه تقييمات المعلمات في تأهيل الجامعات لتحقيق أهداف الجودة الشاملة والوصول إلى الإعتماد الأكاديمي المرغوب.

٣- التعرف على المعوقات التقنية التي تواجه أعضاء هيئة التدريس بالجامعات السعودية.

٤- التعرف على آراء السادة أعضاء هيئة التدريس وحلولهم المقترنة للتغلب على العقبات التقنية التي يواجهونها.

### مشكلة الدراسة:

تحدد مشكلة الدراسة في التساؤل الرئيس التالي:

ما دور تقييمات المعلمات في تحقيق الجودة الشاملة من منظور أعضاء هيئة التدريس في الجامعات السعودية؟

وللإجابة على هذا التساؤل قام الباحثان بتحليله إلى الأسئلة الفرعية التالية:-

١- ما الدور الإيجابي الذي تلعبه تقييمات المعلمات في تحقيق الجودة الشاملة من منظور بعض أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود؟

٢- هل هناك معوقات لتقييمات المعلمات يمكن أن تقف حائلاً دون تحقيق الجودة الشاملة من منظور بعض أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود؟

٣- ما مقترنات التغلب على معوقات تقييمات المعلمات لتحقيق الجودة الشاملة من منظور بعض أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود؟

### أهداف الدراسة:

يهدف البحث إلى:

١- التعرف على الدور الذي تلعبه تقييمات المعلمات في تحقيق الجودة الشاملة من منظور بعض أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود.

## مصطلحات الدراسة :

### أولاً : تقنية المعلومات :

#### Information Technology

- تعرف مجموعة تقنية المعلومات الأمريكية (ITAA) تقنيات المعلومات على أنها "دراسة، تصميم، تطوير، تفعيل، دعم أو تسيير أنظمة المعلومات التي تعتمد على الحواسيب، بشكل خاص تطبيقات وعند الحاسوب"، وتحتم تقنية المعلومات باستخدام الحواسيب والتطبيقات البرمجية لتحويل، تخزين، حماية، معالجة، إرسال، والاسترجاع الآمن للمعلومات".

- ويعرفها (رضوان، ٢٠٠٨، ١٣) على أنها "منظومة من أجهزة الكمبيوتر والبرامج وشبكات اتصال تسهل إدخال ونقل وتخزين وتبادل المعلومات في داخل مؤسسة أو بين المؤسسات المختلفة، على المستوى المحلي أو العالمي".

- وهناك تعريف (الخطumi، ٢٠٠٩، ٥) لتقنيات المعلومات بأنها "هي جميع الأجهزة والبرامج التي تستخدم في تنظيم المعلومات وتخزينها وإسترجاعها وبتها وإتاحتها، كالحواسيب الآلية، والنظم الآلية، والإنترنت، وقواعد المعلومات على أفراد مدمجة، وقواعد المعلومات على الخط المباشر On Line، ومصادر المعلومات الإلكترونية بأشكالها وأنواعها كافة.

٥ - إلقاء الضوء على العلاقة التبادلية بين تمكّن أعضاء هيئة التدريس من تقنيات التعليم وكيفية توظيفها والإستفادة منها في العملية التعليمية، وبين تحقيق الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي.

### حدود الدراسة :

#### أولاً : حدود بشرية :

يقتصر البحث على: عدد (٢٥٠) عضواً من أعضاء هيئة التدريس بالجامعة.

#### ثانياً : حدود مكانية :

يقتصر تجربة البحث الحالي على كليات جامعة الملك سعود بالرياض.

#### ثالثاً : حدود زمنية :

تم إجراء البحث الحالي في الفصل الدراسي الأول من العام الجامعي ١٤٣٣هـ، ٢٠١٢م.

#### رابعاً : حدود موضوعية :

يقتصر البحث الحالي على:

- ١ - تقنية المعلومات.
- ٢ - الجودة الشاملة في التعليم العالي.

جميع أفراد مجتمع الدراسة، أو عينة كبيرة منهم، وذلك بهدف وصف الظاهرة المدروسة من حيث طبيعتها، ودرجة وجودها فقط، دون أن يتجاوز ذلك إلى دراسة العلاقة، أو إستنتاج الأسباب مثلاً.  
(العساف، ١٤٢١، ١٩١).

### أداة الدراسة:

استبانة موجهة لأعضاء هيئة تدريس الجامعة للتعرف على دور تقنيات المعلومات في تحقيق الجودة الشاملة بمؤسسات التعليم العالي. وقد تم عرضها على مجموعة من المحكمين المتخصصين لإبداء الرأي حولها، من حيث شمولية العبارات ووضوحها، وصحتها، وثباتها، وصدقها، ومن ثم توزيعها على عينة الدراسة.

### الإطار النظري

يتناول الباحث في هذا الجزء المفاهيم الأساسية والإطار النظري للبحث الحالي من خلال محورين وهما: محور خاص بتقنيات المعلومات ومحور آخر يتناول الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي وذلك بهدف الإجابة على التساؤل الرئيس للبحث الحالي وهو ما دور تقنيات المعلومات في تحقيق الجودة الشاملة من منظور أعضاء هيئة التدريس بالجامعات السعودية؟

### أولاً: تقنية المعلومات:

#### Information Technology

يعتبر مفهوم تقنية المعلومات من المفاهيم الحديثة نسبياً وتمثل في استخدام الوسائل الإلكترونية في عمليات حزن وحفظ واسترجاع

### ثانياً: الجودة الشاملة في التعليم العالي:

- يعرفها (الأحمدى، ٢٠٠٠) و(بروكا وبروكاكا، ١٩٩٣) بأنها "مجموعة من المبادئ والأساليب والوسائل الفنية والجهود والمهارات المتخصصة التي تؤدي إلى التحسين المستمر للأداء على كافة مستويات العمليات والوظائف والخرجات والخدمات والأفراد بالمؤسسة التعليمية، وذلك باستثمار كافة الموارد المادية والبشرية المتاحة، وهذا يتطلب هيمنة الالتزام والانضباط واستمرارية الجهد لمواجهة احتياجات وتوقعات المستفيدين من المنظمة الحالية والمستقبلية والعمل على تحقيق رضاهem .

- كما يعرف (الخطيب) الجودة الشاملة في التعليم بأن لها معنيان مترابطان: واقعي وحسي، المعنى الواقعي التزام المؤسسة التعليمية بإنجاز معايير ومؤشرات حقيقة متعارف عليها مثل : معدلات الترفع ومعدلات الكفاءة الداخلية الكمية ومعدلات تكلفة التعليم ، أما المعنى الحسي يرتكز على مشاعر أو أحاسيس متلقى الخدمة كالطلاب وأولياء أمورهم" (الخطيب ٢٠٠٣، ١٤).

### منهج الدراسة:

قام الباحث باستخدام المنهج الوصفي (المسحي)، حيث أنه يعد مناسباً لطبيعة مثل هذا النوع من الدراسات التي قدمت بقصص الآراء، ومعرفة الاتجاهات، وذلك بهدف تحديد مشكلة الدراسة وتحليلها، ويقصد بهذا الأسلوب "ذلك النوع من البحوث الذي يتم بواسطته إستجواب

ومعدات، وبرامج وتطبيقات قوى عاملة" (أبا الخليل، ١٤٢٤، ٤٥٣).

وعلّفها (Harrod, 1984، 22) بأنها "تقنيات إلكترونية لجمع المعلومات ومعالجتها واتصالها، وهناك نوعان من هذه التقنيات التي تعالج المعلومات مثل أنظمة الكمبيوتر، والتقنيات التي تعمل على نشر المعلومات وتوزيعها، مثل أنظمة الاتصالات ويمكن أن يفهم المصطلح بصورة عامة بأنه وصف لأنظمة التي تشمل التقنيتين بعضهما مع بعض.

ويرى حمدي أن التقنيات التعليمية يقصد بها المنهج التكامل من الخطط والإعداد والتطوير والتنفيذ والتقويم الكامل للعملية التعليمية من مختلف جوانبها الإنسانية والنفسية والمعرفية والاجتماعية من خلال وسائل تقنية متنوعة تعمل جميعها بشكل منسجم مع العناصر البشرية لتحقيق أهداف التعليم. (حمدي، ١٩٩٢، ١٢٦)

ويرى العتيبي أنه لتحديد مفهوم التقنيات التعليمية ينبغي تعريفها إيجارياً لذا فهو يعرّفها بأنها مجموعة من الأجهزة والمعدات والموافق يتم استخدامها وفق أسلوب النظم التعليمية من أجل توصيل وتفسير حقائق وتنمية معارف ومهارات المعلمين. (العتيبي، ١٤١٤)

وأهم ما في الأمر أن التقنيات التي تستخدم في العملية التعليمية من وجهة نظر الزهوري تعبّر عن روح الثورة المعرفية والعلمية والتقنية ومخراجها في تطوير أساليب جديدة في البحث والتفكير واستثمار الموارد والإمكانات البشرية والمادية

وبث ونشر المعلومات بدلاً من الوسائل التقليدية، كما يعتبر من أهم منجزات التقدم العلمي والتكنولوجيا الحديثة، وهي قطاع تقني سريع التطور حيث تظهر كل يوم في الأسواق منتجات وحلول تقنية جديدة في مجال تقنية المعلومات، وقد اتجهت الدول الكبرى في تقدمها التقني إلى إدخال هذه التقنية في التعليم، وقد قطعت في ذلك شوطاً كبيراً باستثمارها في المناهج الدراسية وتنمية القوى البشرية في تطوير التقنية وتصديرها للخارج. وقد سعت مؤسسات التعليم العالي في عدد من دول العالم في تقديم خطط جديدة وخدمات تعليمية عالية الجودة إلى الدارسين في أماكنهم البعيدة. فالتقنية قد تغلبت على عاملين أساسيين هما الزمان والمكان مما جعل التعليم والتدريب متاحاً لمن يرغب أينما كان في أي جزء من أجزاء العالم وفي الوقت الذي يتاسب مع طالب الخدمة. (العربيشي، ٢٠٠٧، ١٤)

### مفهوم تقنيات المعلومات:

هو عبارة عن مفهوم مركب يتكون من عناصر عديدة كالعنصر البشري والعنصر المادي والعنصر الفني، وقد تبنى معهد الإدارة العامة هذا المفهوم ووضّحه بالعبارات التالية: "مصطلح تقنية المعلومات مفهوم مركب يحتوي على عدة عناصر منها المادي والبشري والفنى، ومتدرج هذه العناصر مع بعضها بعضاً يتمحّسدة بعد الأمثل لتقنيات المعلومات أو نظام المكتبات المبني على التجهيزات الآلية، حيث يرى البعض أن التجهيز الآلي هو كل ما تتطلب عناصر نظام المعلومات من أجهزة

- تغيير دور المعلم كمصدر أساسي للعلم والمعرفة إلى باحث، ومستخدم للتكنولوجيا، ومتخرج للمعرفة ومتعلم طوال الحياة.
- مشاركة القطاع الخاص وبعض المنظمات الخالية ليكون لهم دور فعال في تطوير التقنية في التعليم.
- التعاون بين الطلبة والمعلمين والباحثين لتصميم المناهج. (العربيشي، ٢٠٠٧، ١٤)

#### **المزايا التربوية لاستخدام تقنيات المعلومات :**

توجد العديد من المزايا التربوية لتوظيف وإستخدام تقنية المعلومات في العملية التعليمية، وقد ذكرت دراسات كلاً من (عبد العزيز هيكل، ١٩٨٨) و (زهير خليف، ٢٠٠١) و (عبد اللطيف الجزار، ٢٠٠١) بعض من هذه المزايا والتي لها دورها في تحسين العملية التعليمية منها:

١- تحسين معدل تعلم الفرد: فتعلم الفرد من خلال الحاسوب يسمح لكل متعلم أن يخطو في تعلمها حسب جهده وقدراته وسرعته الخاصة.

٢- تطوير الإمكانيات التربوية: وذلك من خلال إثارة دافعية المتعلم والقدرة على استغراق انتباذه، وتفاعل المتعلم مع مادة التعليمية، وتنمية تفكير المتعلمين من الملموس إلى المجرد، ومن الواقع إلى الرمز، كما في تعليم لغات البرمجة، ومساعدة الطالب على التغلب على قضية الخوف من الفشل في الصف الدراسي، إذ إن الطالب عندما يرتكب خطأ في الصف

وتخاذل القرارات ،مهما اختلف الباحثون في مفهومهم للتقنية أو اتفقوا. (الرهوري، ١٤٢١، ٤٢) فهي لا تخرج عن استخدام تقنيات المعلومات مصحوبة بالاتصال أحياناً أخرى لنقل المعلومات للطلاب وتعزيز عملية التواصل معهم ،لذا يفترض أن تنطوي على العناصر الرئيسية الآتية:

- أنها تشمل النظام التعليمي بجميع عناصره المادية والمنهجية والفكرية.

- أنها وسائل عصرية تستخدم لتطوير أساليب التدريس وعملية التعليم المعاصرة التي تماشي الاحتياجات الاجتماعية والوظيفية والشخصية للمتعلمين.

- أداة فاعلة في عمليات توزيع المعلومات والحقائق وتخزينها ونشرها في مختلف الصور والأشكال.

- تسهم بصورة إيجابية في تطوير عمليات التعليم والتعلم. (القطب، ١٩٨٤، ١٥)

ونظراً لما أحدثته تقنية المعلومات من ثورة على عملية التعليم والتعلم، مما أدى إلى إعادة النظر في أهداف التعليم وأساليب التدريس بشكل عام لكي تكون التقنية أحد الأهداف الأساسية لتطوير العملية التعليمية، ولذلك فإن التقنية غير التعليم مما يتطلب تحديد عدد من المتطلبات التي تتوافق مع تقنيات القرن الحادي والعشرين منها:

• الاعتماد المتزايد على الاتصالات الحديثة وتقنيات الحاسوب الآلي، التي تساهم في تحقيق الإبداع والبحث لدى الطلاب.

المعلومات، ومنها (مكبر الصوت - الطابعات - معدات رسومية وأجهزة العروض الضوئية - والوسائل المتعددة وغيرها).

٧- السرعة الفائقة في إجراء العمليات في الرياضيات: وهي من أهم ما يميز قدرات الحاسوب بأنه قادر على إجراء العمليات في الرياضيات بسرعة فائقة مما أدى إلى تقليل هذه السرعة في البرامج التعليمية بصاحبة الحاسوب.

وهناك بعض المزايا الأخرى لاستخدام تقنيات المعلومات ذكرها (رضوان، ٢٠٠٨، ٤٢) هي:

١- تعمل التكنولوجيا على تشجيع المتعلمين على الاكتشاف والعمل.

٢- يمكن لتكنولوجيا المعلومات والتعليم نقل العملية التعليمية والتعلم إلى المنازل.

٣- تساعد الطلبة على احتياز صعوبات التعلم التي تواجههم.

٤- تقوم بالعديد من الوظائف والأعمال بأقل أحاطاء ممكنة وبسرعة فائقة.

٥- تساعد التكنولوجيا على تحسين اتجاهات المتعلمين نحو الخبرات التي يتعرضون إليها.

٦- تمد المعلم بأساليب جديدة في إعداد الدرس والمقررات التي يدرسها الطالب.

٧- القدرة الفائقة على إعداد النصوص والرسومات والأشكال والأصوات... الخ

المطلوبة والمناسبة مع إمكانية تعديلها

أمام الرملاء يشعر بالخرج، ولكن شعوره بالخطأ أمام الحاسوب قد يدفعه إلى محاولة تصحيحه والوصول إلى الصواب، مما يؤدي إلى إثارة تفكيره واستخدامه لعدة بدائل من الحلول للوصول إلى الإجابة الصحيحة، وهذا النوع من التعلم يقود الفرد إلى التعلم عن طريق العمل والاكتشاف.

٣- العرض المرئي للمعلومات: فالعديد من برامج الحاسوب قادرة على رسم الصور ومعالجتها وعرضها على الشاشة بشكل جذاب ومفيد، وقد تكون المعلومات نصوصاً أو رسوماً تبعاً لمستوى التعلم وأهداف المادة الدراسية.

٤- تقديم التغذية الراجعة والتعزيز للمتعلم: وهي قدرة الحاسوب على أن يقدم للمتعلم معلومات فورية عن الاستجابة الصحيحة أو الخطأ.

٥- تخزين واسترجاع المعلومات: فالحاسوب له قدرات هائلة في تخزين واسترجاع كم هائل من المعلومات والبيانات بجميع أشكالها (نصوص - رسوم - أصوات - أفلام فيديو وغيرها) واسترجاعها بسرعة عالية عند الطلب كما ظهرت أخيراً العديد من أوسع التخزين التي يمكن إلحاقها بالحاسوب وأصبحت في متناول الجميع.

٦- التحكم وإدارة العديد من الملحقات: فقدرة الحاسوب على التحكم في الأجهزة الملقاة به، والاستفادة منها بصورة سلية لا تخلي بعرض

وفي إطار هذا السياق يعدد كل من (Jager & Lokman, 1999, 56-60) أساسية لاستخدام تقنيات المعلومات والاتصالات في التعليم وهي:

١ - تقنيات المعلومات والاتصالات بوصفها أداة مساعدة للباحثين في الاتصالات العلمية، وإعداد البحث والدراسات، وما يتطلبه ذلك من تجميع للبيانات وإدخالها وتحليلها، ومن ثم عرضها، إضافة إلى الاستفادة من تلك التقنيات في مجال إنجاز التكليفات والواجبات النهائية.

٢ - تقنيات المعلومات والاتصالات بوصفها هدفاً يسعى الباحثين والطلاب للوصول إليه، وتعنى معرفة تقنيات المعلومات والاتصالات وتعلمها من خلال مقررات دراسية منتظمة. فالتعليم هنا يعني بتدريب الدارسين على استخدام تلك التقنيات في مجالاتهم الدراسية وكذلك تكييئهم للمستقبل الوظيفي وأخiable الاجتماعية.

٣ - توظيف تقنيات المعلومات والاتصالات بوصفها وسيلة للتعليم والتعلم، كما في التعليم عن طريق التدريبات العملية والشبكات التعليمية.

٤ - تستخدم تقنيات المعلومات والاتصالات كأداة للتطوير الإداري والتنظيمي للمؤسسة التعليمية نفسها.

كما تكتسب تقنية المعلومات أهمية كبيرة في مؤسسات التعليم العالي من خلال دورها الرئيس في تسهيل الحصول على المعلومات بشكل دقيق

## تقنية المعلومات في التعليم العالي:

إن دخول ثورة المعلومات في جميع نواحي الحياة، والتغير الجذري الذي أحدهاته في المجتمع، هو ما أعطى لتقنيات المعلومات أهمية خاصة، فلم تعد التقنيات مجرد وسائل مساعدة يستخدمها عدد قليل من المختصين والعلماء كما كان في السابق، وإنما أصبحت واسعة الانتشار وظاهرة من مظاهر الحياة اليومية التي يستخدمها الإنسان في مجال عمله، وأداة للاضلال على ما يقوم به الآخرون من أعمال ومحاذات.

وقد شهدت السنوات القليلة الماضية نمواً في عدد الصالب غير المتفرغين الذين يلتحقون بالبرامج الأكاديمية في الجامعات. ويعتبر هذا التزايد في أعداد الراغبين في مواصلة تعليمهم الجامعي والرغبة في رفع مستوى الجودة النوعية للعملية التعليمية، عاملًا مشجعاً على تنامي الاتجاه نحو توظيف تقنيات المعلومات لدى العديد من مؤسسات التعليم العالي، وذلك لما تمتاز به هذه التقنيات الحديثة من سهولة الاستخدام والكافية والانخفاض التكلفة والإتاحة (Gilbert, 1995) الأمر الذي من شأنه أن يؤدي إلى تحسين مستوى التحصيل الدراسي للطلاب والطالبات على حد سواء، كذلك الارتقاء بمستوى الأداء الوظيفي والمهني لأعضاء هيئة التدريس وتسهيل عمليات التواصل الفكري والعلمي بين الأكاديميين والباحثين وتنمية البحث العلمي، وزيادة كفاية المهام والوظائف الإدارية لتنبك المؤسسات الأكاديمية وفاعليتها.

للفكر ومسنقا للنشاطات الذهنية، وميسرا للعملية التعليمية ومسهلا لها، ومرشداً أكاديمياً، وتعاونا مع طلابه وزملائه في المهنة، والختصاصياً في عملية تقويم مستوى التحصيل الدراسي للطلاب وقياسها، وغيرها من المسؤوليات التي تساهم في إنجاح العملية التعليمية. (Alley, L. R., 1996, 49-54).

ولمة ملاحظة مهمة مفادها أن نجاح تطبيق التقنيات الحديثة له علاقة مباشرة بقبول وتبني المستخدمين لهذه التقنيات، فاجامعات التقليدية تواجه تحديات مختلفة لتشجيع أعضاء هيئة التدريس لتبني صرق التدريس المعتمدة على التقنيات الحديثة في تدريسيهم للمواد الدراسية حتى تتمكن من البقاء في المنافسة مع الجامعات الافتراضية المعتمدة على التقنيات، ومعنى ذلك أن الجامعات التي لا تعطي أهمية أو حماسا لاستخدام تقنيات التعليم لا تحقق من أهدافها التربوية إلا بالرغم من الجهد المبذولة في تحقيق هذه الأهداف. (الراشد، ٢٠٠٢، ١٦٥).

### **التحديات التي تواجه مؤسسات التعليم العالي:**

تواجه مؤسسات التعليم العالي في العالم أجمع تقريباً جملة من التحديات يمكن تلخيصها فيما يأتي:

- ازدياد عدد المتعلمين عموماً إضافة إلى المتعلمين الكبار والمترغبين جزئياً في ظل مصدر محدود.

وسريع من المكتبات الجامعية، فلتتجهيزات الآلية وتطبيقها الحاسوبية في مكتبات مؤسسات التعليم العالي أهمية كبيرة، وذلك من خلال تطويرها مستوى أداء الخدمات المكتبية، واحتزان أكبر قدر ممكن من المعلومات، واسترجاعها بسرعة وسهولة، كما تسهم تقنية المعلومات وبشكل كبير في حل مشكلات الحصول على المعلومات ، حيث لم تعد هناك حدود مكانية أو زمانية تقف عائقاً في طريق العلماء والباحثين للحصول على المعلومة. (السام : ١٤٢٠ هـ ، ١١).

وقد أشار الباحثون إلى أنه يجب على مؤسسات التعليم العالي أن ترقى بتقنية المعلومات على اعتبار أنها من الأسس التي تبني عليها مؤسسات التعليم العالي لتصبح مؤسسات معلوماتية تؤدي دورها المطلوب بالكافأة الازمة، وتحقق جودة العملية التعليمية بما يضعها على طريق الإعتماد الأكاديمي. وقد أوصى الباحثون بإقامة لقاءات دورية بين مؤسسات التعليم العالي يتم من خلالها عرض التجارب والأفكار لمناقشتها وتقويمها والاستفادة منها.

ولقد كان لإدخال تقنيات المعلومات والاتصالات في العملية التعليمية أثر بالغ في إحداث نقلة نوعية، وتحول جذري لطبيعة المهام والواجبات التي يقعها بها عضو هيئة التدريس، فمن خلال مواءمة تلك التقنيات مع نظرية التعليم البنائي (Constructivist Learning) لم يعد دور المدرس الجامعي يقتصر على مجرد "تقديم المعرفة أو المعلومة" للدارسين، بل أصبح لراما عليه أن يمارس مهام أخرى جديدة كأن يكون موجها

## ثانياً: الجودة الشاملة في التعليم العالي:

إن العالم العربي يعاني من أزمة كبيرة وخطيرة في التعليم ، فما زالت الإصلاحات التعليمية تطبق دون وجود نظرة شاملة للتطوير، ويغلب اجتذاب النظري على المقررات والمناهج ، إضافة إلى قصور النظام التعليمي عن الاهتمام بالطالب من حيث ميوله ومواربه وقدراته، وعدم فاعلية وسائل تقويم الطلبة لكونها تقليدية (أحمد التحدى ، ٢٠٠٥)، وقد أكدت وثيقة استشراف المستقبل لعمل التربوي للدول الخليج العربي هذا، وبينت وجود قصور في بعض مدخلات التعليم ، وفي انخفاض مستوى مخرجاته. (مكتب التربية العربي للدول الخليج، ١٤٢٠ هـ).

الأمر الذي دفع بالكثير من المؤسسات التعليمية البدء بالاهتمام بالجودة في التعليم العام والعالي من حيث تعريفها وتطوير برامجها وتعزيزها ووضع معايير لها، فاجودة مفهوم متعدد الأبعاد يشمل جميع المهام والأنشطة بدءاً من البرامج التعليمية والتربية وصولاً إلى البحوث والدراسات والتحصيل العلمي والتوظيف والتعيين والطلبة وأبنائهم والأجهزة والمنعدات والخدمات وغيرها.

ولقد تعددت الآراء والتوقعات حول الجودة، وهي تختلف بحسبغاية والمضمون والرمن والرؤية ، وتختلف أيضاً بحسب الأشخاص والفنانين المعينين مباشرة في الجودة (مثل الأهالي، والمعلمين، وصانعي السياسات وأرباب العمل ... الخ) وتشدد كل فئة من هذه الفنانت على مكونات معينة من مكونات الجودة ، وينطبق الأمر نفسه على عناصر

- مقاومة حاجات الجيل القادم من المتعلمين من خلال زيادة مرونة التعليم وجعله أقل اعتماداً على متغيري الزمان والمكان.
- مقاومة المتغيرات المتسارعة في بنيات العمل وما يتطلبها ذلك من مهارات متعددة مما يعني ارتفاع الحاجة إلى التعليم عند الطلب.
- دعم الاتجاه المتنامي نحو مزيد من دمج التعليم والعمل من أجل سد الفجوة بين التعليم الرسمي وإنمارسة المهنية.
- تحسين عملية نقل المهارات والمعرفة والاتجاهات من التعليم الرسمي إلى موقع العمل لتهيئة الخريجين على نحو أفضل لخatum الغد الشبكي.
- تنمية مهارات التفكير العليا مثل مهارات حل المشكلة والتعلم الموجه ذاتياً والتفكير والعمل الناقدين ... إلخ.
- افتتاح التعليم إلى ما وراء الحدود التقليدية والمحليه (عوينة التعليم)، وعلاقة ذلك بتبني التنافس بين مؤسسات التعليم العالي على تقديم فرص تعليمية غير أخدود.
- توجيه اهتمام أكبر نحو إعداد الخريجين للمنافسة في سوق العمل الذي يتحول سريعاً من اقتصاد العمل إلى اقتصاد المعرفة.
- استثمار الإمكانيات الكبيرة للتقنيات الجديدة خصوصاً تقنيات الاتصال وأ المعلومات والتعلم الإلكتروني.
- تطوير رؤى فلسفية وتربيوية جديدة تنظر إلى المتعلمين في أدوار أكثر نشاطاً وتحكمها في التعليم. (Dutton, & Loader, 2002)

وحسي، المعنى الواقعي التزام المؤسسة التعليمية بإنجاز معايير ومؤشرات حقيقة متعارف عليها مثل : معدلات الترفيع ومعدلات الكفاءة الداخلية الكمية ومعدلات تكلفة التعليم ، أما المعنى الحسي يرتكز على مشاعر أو أحاسيس متلقى الخدمة كالطلاب وأولياء أمورهم ”الخطيب ٢٠٠٣: ١٤“.

وعرفها أيضاً بأنها ”القيام بالعمل بشكل صحيح ومن أول خصوصية مع ضرورة الاعتماد على تقييم العمل في معرفة مدى تحسين الأداء.“ (الخطيب: ٢٠٠٧م، ٧).

ويعرفها (الشهري ٢٠٠٥، ٢) بأنها ”أداء العمل بطريقة صحيحة وفق مجموعة من المعايير والمواصفات التربوية الارزمة لرفع مستوى جودة وحدة المنتج التعليمي بأقل جهد وتكلفة.“

أما (بلقاسم، ٢٠٠٨) فقد عرفها في نظام التعليم الإلكتروني وتكنولوجيا المعلومات بأنها: مجموعة من الخصائص التي تعبر بدقة وشمولية عن جوهر هذا النظام بأبعاده المختلفة: مدخلات، عمليات، وخرجات، وتغذية راجعة كنظام يسعى إلى تحقيق الفاعلية والكفاءة مع التغيرات العالمية.

و يعرفها (شحاته، ٢٠٠٥: ٥٤) الجودة الشاملة بأنها ” تحقيق ضمان الدقة والإتقان من خلال التحسن المستمر للمؤسسة“.

#### **متطلبات إدارة الجودة الشاملة في التعليم العالي:**

١- دعم الإدارة العليا: إن دعم تطبيق إدارة الجودة الشاملة يحتاج إلى دعم ومؤازرة من الإدارة العليا لتحقيق الأهداف المرجوة.

كل فئة حيث الاختلاف في النظرة والرأي ، مما يولد حشدًا من الآراء يؤدي إلى بروز فوارق أفقية في مفهوم الجودة ( Cheng 1997, Lewis 1997, Morgan and Murgatroyd, 1994, .

وت تكون مواصفات الجودة الرفيعة المستوى في التعليم من المشاركة الإيجابية لكافة الفرق كشرط مسبق، والفعالية في الإدارة والإشراف والتوجيه والإرشاد ووجود نظام داخلي للمراقبة والتقويم، لذلك من الضروري وضع معايير للجودة تعكس هذه المواصفات على ألا تكون كلها من صنف واحد يطبق على الجميع على أساس أن هناك معايير تطبق على الجميع وأخرى خاصة بكل مجتمع. (المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، ٢٠٠٤: ٦).

#### **مفهوم الجودة الشاملة :**

يعرفها (الأحمدي، ٢٠٠٠) وبروكا وبروكا (١٩٩٣) بأنها ”مجموعة من المبادئ والأساليب والوسائل الفنية والجهود والمهارات المتخصصة التي تؤدي إلى التحسين المستمر للأداء على كافة مستويات العمليات والوظائف والخرجات والخدمات والأفراد بمؤسسة التعليمية، وذلك باستثمار كافة الموارد المادية والبشرية المتاحة، وهذا يتطلب هيئة الالتزام والانضباط واستمرارية الجهود لمواجهة احتياجات وتوقعات المستفيدين من المنظمة الحالية والمستقبلية والعمل على تحقيق رضاهم .

كما يعرف الخطيب (٢٠٠٣م) الجودة الشاملة في التعليم بأن لها معنيان مترابطان: واقعي

### خصائص الجودة الشاملة:

يمكن استخلاص خصائص الجودة الشاملة من المبادئ التي نادى بها رواد هذه الحركة الإصلاحية للمؤسسات وفيما يلي أهم هذه الخصائص كما أوردها درادكة وأخرون (٢٠٠١، ٢٠٠١):

- ١- يتحقق التميز في المؤسسة عند الاستجابة لحاجات ورغبات المستفيدين وتوقعاتهم وعند المواءمة بين الخدمة (المنتج) وحاجات سوق العمل.
- ٢- التركيز على مفهوم الجودة بمعناه الواسع ومعرفة خصائص مكوناتها وكيفية قياسها والتعبير عنها.
- ٣- التحسين والتطوير الدائم في كافة العمليات
- ٤- التقريب بين المصالح الخاصة ومصلحة المؤسسة فنجاج الأفراد لا يتعارض مع نجاح المؤسسة.
- ٥- إعتماد عملية إتخاذ القرار على قواعد بيانات كاملة وموثقة.
- ٦- العمل الجماعي بروح الفريق يؤدي للإبداع ورفع المستوى الإنماز.
- ٧- تمكين العاملين بإعطائهم صلاحيات للعمل بحرية وإتاحة الفرص للتعليم المستمر وغورهم المهني والشخصي.
- ٨- الإعتراف بالإنجاز وتقدير الجهد للعاملين.
- ٩- وجود رؤية واضحة للمؤسسة لدى جميع العاملين فيها توجههم نحو تحقيق الأهداف.

٢- التمهيد قبل التطبيق: زرع النوعية والقناعة لدى جميع العاملين في مؤسسات التعليم العالي لتعزيز الثقة بإدارة الجودة الشاملة مما يسهل عملية تطبيقها والالتزام بها من قبل العاملين في مؤسسات التعليم العالي.

٣- توحيد العمليات: إن توحيد العمليات يرفع من مستوى جودة الأداء ويجعله يتم بطريقة أسهل ويعلم على تقليل التكاليف من خلال جعل العمل يتم بأسلوب واحد مما يرفع من درجة المهارة عموماً داخل مؤسسات التعليم العالي.

٤- شمولية واستمرارية المتابعة: من خلال لجنة تنفيذ وضبط النوعية وأقسام مؤسسات التعليم العالي المختلفة لمتابعة وجمع المعلومات من أجل التقييم لستم معالجة الانحرافات عن معايير التصوير.

٥- سياسة إشراك العاملين: إشراك جميع العاملين في جميع مجالات العمل وخاصة في اتخاذ القرارات وحل المشاكل وعمليات التحسين.

٦- تغيير اتجاهات جميع العاملين بما يتلاءم مع تطبيق إدارة الجودة الشاملة للوصول إلى ترابط وتكامل عال بين جميع العاملين بروح الفريق.

٧- المسؤولية الأخلاقية والاجتماعية: المحافظة على قضايا البيئة والمجتمع من خلال تقديم خدمات لا تضر بالبيئة وبالصحة العامة.  
(العجمي، ٢٠٠٣).

الحياة في كافة المجتمعات المعاصرة. كما أن تعلم الفرد على التعامل مع التكنولوجيا يجمع مفاهيمها يعتبر من المتطلبات وأهمية الأساسية لبناء المجتمعات الحديثة في العصر القادم.

- أهمية السعي إلى خلق مجتمع متكامل ومتخصص من المتعلمين وأولياء الأمور والمعتمدين والمدرسة.
- تطوير العملية التعليمية وبالتالي تخريج أجيال أكثر مهارة .
- تطوير القطاع الخاص من خلال الاعتماد عليه في تقديم الأجهزة والعدادات والوسائل المتعددة والدعم الفني خدمة المدارس والمنشآت التعليمية مما يغذى الاقتصاد الوطني بالشركات المتخصصة التي تقدم خدماتها بشكل متميز خدمة المشروع، وبالتالي يتم إيجاد فرص عمل جديدة في ظل هذا المشروع القومي.
- يحقق المساواة في المعلوماتية، حيث إن السرعة الكبيرة التي يتم بها نقل المعلومات عبر الشبكة تسقط عامل الزمن من الحسابات، وتعمل المعلومات متاحة وقت صدورها، وتتساوي بين كل أبناء البشر في جميع دول العالم.
- زيادة فاعلية المعلمين والمتعلمين، وتكثيفهم من الاستفادة من تكنولوجيا المعلومات في أي وقت، وفي أي مكان، وتوفير بيئة تعليم تفاعلية.
- يتبع عمل مقابلات ونقاشات مباشرة ومتزامنة عبر شبكة الإنترنت، وتوفير أحدث المعارف التي تتوافق مع احتياجات المتعلمين. بالإضافة

١٠ - وجود قيادة فاعلة ملهمة تجعل من نفسها نموذجاً للعطاء والإخلاص والصدقية.

### تقنيات التعليم وتحقيق الجودة الشاملة:

هناك العديد من الأسباب التي تجعل تقنيات المعلومات ضرورة حتمية في مؤسسات التعليم ومرحلة المختلفة ذكرها العديد من العلماء والباحثين منهم (منصور غنوم، ٢٠٠٣)؛ (خالد الفليح، ٢٠٠٤)؛ (محمد أخيلا، ٢٠٠٤، ٤١٩-٤٢٠)؛ (عبد الله الموسى، ٢٠٠٢) وهي كالتالي:

- ضرورة أن تعمل كافة المؤسسات المختلفة على توفيق أوضاعها مع أحياء العصرية التي تتطلبها تكنولوجيا المعلومات. ونظرًا للتغيرات والتطورات الهائلة التي يشهدها المجتمع العالمي مع دخول عصر المعلومات وثورة التكنولوجيا والاتصالات، فإن برامج المؤسسات التعليمية في حاجة إلى إعادة النظر والتغيير لمواكبة هذه التغيرات في مجال التكنولوجيا. ولقد أدرك التربويون في الآونة الأخيرة ذلك، واقتنعوا أن تكوين المجتمع المعاصر لا يمكن تحقيقه إلا بتكوين الفكر المعلوماتي بين أفراد المجتمع المتحفظ مستوياتهما. وأن من أهم المؤسسات التي يمكن الاستفادة منها في تكوين هذا المجتمع هي المدارس والجامعات، ولذلك فالمتابع لواقع استخدام التكنولوجيا في مجال التعليم في العام يجد أن نسبة الاستخدام تزداد بسرعة متصاعدة النظير، متحصنة بذلك المعوقات والمشكلات والصعوبات كلما أمكن.

- مواكبة التطور العلمي المذهل الذي حققه الإنسان في القرن العشرين وتأثيره على أسلوب

- يتيح التعلم المستمر، و التعلم المرن، و التواصل والانفتاح على الآخرين، بالإضافة إلى التوجه الحالي لجعل التعليم غير مرتبط بالمكان والزمان، والعلم مدي الحياة، والتعلم مبني على الحاجات، والتعلم الذاتي.
  - حيث المتعلم على مواصلة التعليم والاعتماد على النفس، وخلق جيل من المتعلمين مسؤولين عن تعلمهم.
  - رفع العائد من الاستثمار بتقليل تكلفة التعليم.
  - خلق نظام ديناميكي حاوي يتأثر بشكل مباشر بأحداث العالم الخارجي.
  - يعد المتعلم للالتحاق بالمرحلة التالية، وذلك لإتاحتة الاطلاع على معلومات إثرائية متقدمة، وخبرات الصفوف التعليمية الأعلى، وذلك من خلال البحث عنها في شبكة المعلومات الدولية.
  - التحقق من وصول المتعلم إلى درجة التمكّن والإتقان للمهارات التي يتعلّمها.
  - ربط الدراسة باهتمامات المتعلمين.
- إلى برامج المحاكاة والصور المتحركة ومارين تفاعلية وتطبيقات عملية.
- تغيير المفهوم التقليدي القديم للعملية التعليمية، وتقدم خدماتها بدقة وسرعة، وبشكل ممتع وشيق.
  - مساعدة المعلمين لإعداد المواد التعليمية الجيدة التي تعرض نقص الخبرة لدى بعض المعلمين.
  - تقديم الحقائب التعليمية بصورتها الإلكترونية للمعلم والمتعلم معاً، مع سهولة تغذيتها وتطويرها.
  - تطبيق تكنولوجيا المعلومات بشكل حديث يعتمد على البحث و التطوير.
  - منح مهارات تكنولوجية لكل من المعلمين والمتعلمين لتحقيق أعلى معايير علمية.
  - نشر مفهوم أوسع للتعلم المستمر، وتشجيع التعلم الذاتي.
  - التغلب على بعض المشكلات التي تحول دون انتقال المتعلم إلى مكان التعلم.
  - الاستفادة من التقدم التكنولوجي في تحقيق جودة العملية التعليمية من خلال دعم العملية التعليمية بالเทคโนโลยيا التفاعلية وبأفضل الأساليب التي تساعده في مواجهة العديد من التحديات التي تواجه النظام التقليدي، مثل ازدحام قاعات الدروس، ونقص الإمكانيات، والأماكن، وعدم القدرة على توفير جو يساعد على الإبداع، وعدم القدرة على مراعاة الفروق الفردية بين المتعلمين .

### الدراسات السابقة :

هدفت دراسة كلاً من البديوي و ملياري وخياط (١٩٩٨م) إلى وضع خطة لتوظيف تقنيات المعلومات في مؤسسات التعليم العالي ، كما هدفت وضع تصور لإستراتيجية عامة لتقنية المعلومات في مؤسسات التعليم العالي وتطبيقاتها على جامعة الملك عبد العزيز بجدة، وذلك بناءً على الوضع الحالي لتقنية المعلومات في الجامعة. وقد اشتملت الإستراتيجية على عدة عناصر، هي :

استخدمت الاستبيانة أداة لتجمیع البيانات وشملت الدراسة خمسين عضو هيئة تدريس من الجامعات السعودية المختلفة (٣٥ من الذكور، ١٥ من الإناث) تبيّن من نتائج الدراسة أن الذكور من ذوي التخصص العلمي من أعضاء هيئة التدريس أكثر تأييداً لأهمية التقنية الرقمية في مجال التعليم. وخلصت الدراسة إلى التوصية بتعزيز هذه التقنية على مراحل التعليم المختلفة، وإجراء المزيد من الأبحاث في مجال أهمية التقنية الرقمية وعلاقتها بعض القدرات المعرفية المختلفة.

وcame الأكاديميات الوطنية بدراسة (٢٠٠٢) تحت عنوان "الإعداد للثورة : تقنية المعلومات ومستقبل البحث العلمي في الجامعات". وcame هذه الدراسة بشأن التعرّف على الآثار المتربّطة على تكنولوجيا المعلومات ومستقبل البحث الجامعي في الولايات المتحدة. والأثار المتربّطة على استخدام تكنولوجيا المعلومات التي من المحتمل أن تتطور في المستقبل القريب (عشر سنوات أو أقل) والتي قد يكون لها تأثير كبير على البحث الجامعي، وعلى العملية التعليمية في المؤسسة الجامعية، والتي من المرجح أن تكون عميقه وسريعة. وأن المماطلة والتقاعس عن العمل بهذه التقنية يشكل خطرًا على الكلبات والجامعات في هذا الوقت من التحوّل السريع، فمن الضروري للمؤسسات الجامعية أن تلحق بركب التطور وتحاول الاستفادة من هذه الاستراتيجيات التكنولوجية والتقنيات الحديثة.

وكانت دراسة Osborne, & Oberski, (2004) والتي كانت تحت عنوان "جامعة التعليم

البنية الأساسية، والعتاد، والبرمجيات والتطبيقات، والكوادر، والتأهيل، والتقويم.

كما دلت نتائج الدراسة التي قاما بها كل من Kagima وهاوسافوس التي & (Hausafus, 2000) التي شملت ١٧٦ عضو هيئة تدريس في جامعة آيوا لعلوم والتكنولوجيا (Iowa State University for Science and Technology) أن نسبة الذين يستخدمون تقنية المعلومات والاتصالات في العملية التعليمية وصلت ٥١,٧٪، بينما بقيت نسبة الذين لا يستخدمون تلك التقنيات ٤٨,٣٪ ، هذا بالإضافة إلى أن غالبية هؤلاء المستخدمين يستخدمون الإنترنت والبريد الإلكتروني والشبكة النسائية العالمية ومجموعات الأخبار في حواسب متعددة تتعلق بإعلانات عن المقرر الدراسي، مصادر للتکاليف والواجبات الدراسية، والقواعد البريدية، وإعداد الجداول الدراسية، وعرض محتويات المقررات الدراسية، وتسلیم الواجبات الدراسية، واسترجاع درجات المقرر الدراسي. والمناقشات المباشرة، وال ساعات المكتبة المباشرة. وأوصت الدراسة بضرورة تركيز المؤسسات الأكاديمية على دعم أعضاء هيئة التدريس على مواجهة الاحتياجات التعليمية للقرن الحادي والعشرين في مجال التعليم عن بعد واستخدام الحاسوب أساساً في التعليم التقني.

هدفت دراسة (الجندى، ٢٠٠٠) إلى الكشف عن أهمية التقنية الرقمية في مجال التعليم من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس في بعض الجامعات السعودية وفقاً لمتغيري الجنس والتخصص العلمي،

وفي دراسة للتعرف على درجة استخدام أعضاء هيئة التدريس للتقنية في التعليم مهدف توفير معلومات دقيقة تساعد متخدلي القرارات في التخطيط لإعداد استراتيجيات لتوظيف التقنية، قام سافري (Savery, 2002) بدراسة شملت ٤٤ عضو هيئة تدريس في كلية الوسط الغربي للتربيه في الولايات المتحدة الأمريكية، أظهرت نتائج الدراسة أن ٦٩٪ من أعضاء هيئة التدريس يستخدمون البريد الإلكتروني، و ٧٠٪ يستخدمون الشريحة وأجهزة العرض، و ٤٥٪ يستخدمون الأشرطة المرئية. وأكدت الدراسة على ضرورة التركيز بشكل أكبر على الاستخدام الفعال للتقنية في التعليم.

كما هدفت دراسة (Aczel.& Hardy, 2007) إلى استكشاف إمكانات بعض الدراسات المستقلة في توفير نظرة ثاقبة عن آثر تقنية المعلومات والاتصالات على التعليم العالي مهدف لهم دور تكنولوجيا المعلومات في التعليم، وقامت هذه الدراسة على تحليل ثلاث من دراسات مختلفة في ثلاث جامعات في مختلف البلدان، لتحديد الملامح الرئيسية لاستراتيجيات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الخاصة بهم، والمتغيرات ذات الصلة.

أما دراسة (Koester, 2011) فجاءت بعنوان تقنية المعلومات وجامعة المستقبل. وقد أكدت على أن تقنية المعلومات لها دور كبير في تطوير الجامعات ، فهي تلعب دوراً محورياً في هذا التحول، مما يتبع فرضاً لا يمكن تصوّرها، وإستجابات غير متوقعة، كما أن تكنولوجيا

المستمر: دور تقنية المعلومات والاتصالات" تعتبر أن تقنية المعلومات وحسن توظيفها في الجامعات لها الدور الفعال في تحسين عملية التعليم والتعلم المستمر، وفي سد الفجوات بين الواقع والمأمول، وهو الأمر الذي يدعم فكرة تأهيل الجامعات لتحقيق الخودة المنشودة.

وفي دراسة جانكوسكا (Jankowska, 2004) لاستخدام أعضاء هيئة التدريس في جامعة إيداهو (Idaho University) لتقنيات المعلومات والاتصالات في العملية التعليمية، التي أوضحت نتائجها أن ما نسبته ٧٥ في المائة من بين ٢٤٩ عضواً هيئة تدريس شملتهم الدراسة يستخدمون العديد من التقنيات؛ مهدف رفع مستوى العملية التعليمية، كما تبين أن من بين أبرز أنواع التقنيات المستخدمة لدى أعضاء هيئة التدريس في العملية التعليمية، الصور والأشكال الرقمية بنسبة ٥٢ في المائة، ومقررات على الشبكة السيسية العالمية بنسبة ٤٧ في المائة، وبرامج الوسائط التفاعلية المتعددة بنسبة ٢٥ في المائة، والوسائل السمعية الرقمية والمرئية الرقمية بنسبة ٢٣ في المائة؛ هذا بالإضافة إلى عدد آخر من الوسائط التي تستخدم بشكل غير منتظم ومن أمثلتها: البث الإذاعي اللاسلكي، والواقع الافتراضي، وقد أرجعت الدراسة أسباب ذلك الاستخدام المنخفض لتلك التقنيات إلى عدم معرفة أعضاء هيئة التدريس بما هو متوافر من مصادر تقنية في الجامعة، وأيضاً عدم توافر الوقت الكافي لديهم للتدريب، إضافة إلى قلة البرامج التعليمية والتدرية في مجال استخدام تقنيات المعلومات والاتصالات.

الذي تلعبه تقنيات المعلومات في تحقيق الجودة الشاملة ومعوقات توظيفها في الجامعات السعودية ، كما أنها حاولت وضع بعض المقترنات للتغلب على هذه المعوقات.

#### إجراءات الدراسة :

##### تم اتباع الخطوات التالية:

- ١- الإطلاع على الأديبيات والدراسات السابقة في مجال تقنيات المعلومات والجودة الشاملة في التعليم العالي.
- ٢- إعداد إستبانة موجهة لأعضاء هيئة التدريس بالجامعة للتعرف على دور تقنيات المعلومات في تحقيق الجودة الشاملة بالجامعة .
- ٣- إجراء الصدق والثبات لآداة البحث .
- ٤- اختيار عينة البحث .
- ٥- تطبيق الإستبانة على عينة البحث المقترنة.
- ٦- معالجة البيانات الناتجة عن تطبيق الاستبانة.
- ٧- استخلاص النتائج وتفسيرها ومناقشتها.
- ٨- الخروج بتوصيات البحث ومقتضياته.

#### خطوات تصميم الاستبانة (آداة الدراسة) :

من تصميم الاستبانة آداة الدراسة الحالية بعدة خطوات، وذلك للحصول على الأداة بالشكل الذي يمكن من الحصول على المعلومات اللازمة لإثبات فرضيات الدراسة. وتمثلت هذه الخطوات فيما يلي:

المعلومات آثر بالغ في صياغة مستقبل الكليات والجامعات.

أما دراسة (Munoz, 1999) وهي الدراسة التي حاولت التعرف على الجودة الشاملة في التعليم العالي وكيفية إستفادتها من تقنيات المعلومات. وأظهرت نتائجها أن تقنيات المعلومات أحدثت فرقاً جوهرياً في مؤسسات التعليم العالي، وتحسين الخدمات المقدمة للطلاب بشكل مستمر، مما كان له أثره على تحقيق أهداف الجودة الشاملة للمؤسسة الجامعية.

#### تعقب على الدراسات السابقة:

من خلال إستعراض الدراسات السابقة وجد الباحث أن أغلب الدراسات ترتكز على أهمية توظيف تقنيات المعلومات في المؤسسات التعليمية ومؤسسات التعليم العالي بصفة خاصة لما لها من دور كبير في إخراج كوادر بشرية تتناسب وحاجات سوق العمل في عصر المعلوماتية والثورة التكنولوجية المتتسارعة يوماً بعد آخر، كما أن تقنية المعلومات لها دور هام في وضع مؤسسات التعليم العالي على طريق الإعتماد الأكاديمي وتحقيق الجودة الشاملة لتواكب الجامعات العالمية وتحقق برسبل التقدم ، وعلى الرغم من ذلك فلم يوجد دراسات حاولت التعرف على دور تقنيات المعلومات في تحقيق الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي بالمملكة العربية السعودية – في حدود علم الباحث – أو في الدول العربية بصفة عامة ، وهذا كان من دواعي قيام الباحث بهذه الدراسة التي حاولت التعرف على هذا الدور الهام

هيئة التدريس من جامعة الملك سعود بالرياض، والمتخصصين في مجال الإحصاء والبحث العلمي للتأكد من وضوح مدلول بنودها وموافقتها للأسلوب العلمي. وفي إطار ملاحظاتهم ومقرراتهم قام الباحث بتعديل صياغة بعض الأسئلة وحذف بعضها وإضافة أخرى.

- قام الباحث بإجراء التجربة الاستطلاعية لحساب صدق وثابة الاستبيان وذلك بعرضها على مجموعة أفراد مجتمع الدراسة بلغ عددها (١٥) عضواً، وذلك للتحقق من صلاحية المحتوى Content Validity، ومن ثم قام الباحث بقياس معامل الثبات للتأكد من ثبات الاستبيان باستخدام مقياس ألفا كرونباخ Alpha Chronbach.

وعليه تم حساب ثبات كل جزء في الاستبيان وذلك كما يوضح الجدول رقم وذلك بالتطبيق على عينة مقدارها (١٥) مفردة ممثلة مجتمعة البحث.

- الاطلاع على عدد كبير من الاستبيانات السابقة التي تناولت مجال البحث أو جزءاً منه وذلك بالإضافة إلى الكتب والدراسات السابقة والأدبيات والدراسات الاستطلاعية في الجزء النظري من الدراسة، التي هدفت إلى التقرب إلى مجتمع البحث، مما ساعد في ترجمة أهداف الدراسة إلى أسئلة يمكن من خلالها اختبار الفرضيات.

- أعد الباحث الاستبيان بناءً على مشكلة الدراسة وأهدافها وفرضياتها، إذ تضمنت مجموعة من الأسئلة التي تساعده على توضيح آراء أعضاء هيئة التدريس حول الدور الإيجابي الذي تلعبه تقنية المعلومات في تحقيق الجودة الشاملة من منظور أعضاء هيئة التدريس بالجامعات السعودية.

### صدق وثبات الاستبيانة :

- للتأكد من صدق أداة الدراسة وصحتها تم عرض الاستبيان الأولية على مجموعة من أعضاء

جدول (١)

معامل ألفا كرونباخ لقياس ثبات الاستبيانة

م	مفردات مجتمع البحث	عدد العبارات	معامل ألفا
١	تقنيات المعلومات المختلفة المستخدمة في تحقيق الجودة الشاملة.	٣٧	٠,٩٠٢٢
٢	الدور الذي يمكن أن تتعه تقنيات المعلومات في تحقيق الجودة الشاملة بجامعة الملك سعود.	٦	٠,٧٤٩٧
٣	معوقات تقنيات المعلومات التي يمكن أن تتف حائلاً دون تحقيق الجودة الشاملة بجامعة الملك سعود.	٢١	٠,٨٩١٢
٤	مجموع الأسئلة في الاستبيانة	٦٤	٠,٩٣٥

- بعد التأكيد من صدق وثبات الاستبانة وصلاحية محتواها وعدم غموضها بالنسبة لمفردات العينة والتأكد من إمكانية تحقيق أهداف الدراسة التطبيقية من خلال تلك الأسئلة وبالتالي تحقيق أهداف الدراسة ككل. تم توزيع ٣٨٠ استبانة على عينة الدراسة من أعضاء هيئة التدريس، وذلك باختيار أسمائهم بطريقة عشوائية من قائمة الأسماء وحسب النسبة المحددة لكل جهة. حيث ستكون نسبة العينة في الفترة بين  $\pm 5$  من مجتمع البحث وبدرجة ثقة ٩٥٪.

### جمع البيانات

قام الباحث بتوزيع (٣٨٠) استبانة على أعضاء هيئة التدريس في كليات الجامعات والكليات السعودية عينة البحث، ويوضح جدول (١) أدناه أن العائد من الاستبيانات (٢٩٠) استبانة بنسبة (٣٢,٧٦٪)، وقام الباحث بمراجعة جميع الاستبيانات المرتجلة للتأكد من صلاحيتها للتحليل وتم استبعاد (٤٠) استبانة وذلك لعدم اكتمال بعض المعلومات فيها ليصبح عدد الاستبيانات الصالحة للتحليل (٢٥٠) استبانة بنسبة (٧٩,٦٥٪).

يتبيّن من الجدول أن معامل ألفا كرونباخ لتقنيات المعلومات المختلفة المستخدمة في تحقيق الجودة الشاملة قد بلغ (٠,٩٠٢٢) ويعتبر ثبات عالي جداً ومطمئن.

أما العبارات التي تقيس مدى تأييد عينة البحث الدور الذي يمكن أن تلعبه تقنيات المعلومات في تحقيق الجودة الشاملة بجامعة الملك سعود فقد بلغ معامل ألفا (٠,٧٤٩٧) وهو أيضاً معامل عالي جداً يطمئن إلى جودة الأداة البحثية التي تقيس إمكانية استخدام تقنيات المعلومات في تحقيق الجودة الشاملة بجامعة الملك سعود وحسن قياسها وصدقها وفهم مفردات مجتمع الدراسة جميع عبارات هذا الجزء من الاستبانة.

أما العبارات التي تقيس معوقات تقنيات المعلومات التي يمكن أن تقف حائلاً دون تحقيق الجودة الشاملة بجامعة الملك سعود فكان معامل ألفا كرونباخ يساوي (٠,٨٩١٢) وهو ثبات عالي جداً يطمئن على مدى صدق وثبات وسلامة الأداة البحثية وحسن قياسها مما وضعت من أجله.

أما بالنسبة لثبات جميع أسئلة الاستيانة وتضم ٤٦ عبارة فكان معامل ألفا كرونباخ يساوي (٠,٩٣٥) وهو أيضاً معامل عالي جداً ومطمئن. وبنهاية هذه المراحل تم التأكيد من وضوح الأسئلة وصدقها وثباتها في قياس المتغيرات المراد قياسها.

جدول (٤)  
نسبة الاستبيانات الصالحة للتحليل

نسبة الاستبيانات الصالحة للتحليل (%)	الاستبيانات المكتملة الصالحة للتحليل	الاستبيانات المستبعدة	الاستبيانات العائدية	الاستبيانات الموزعة	الجامعة / الكلية	
					كليات جامعة الملك سعود	
%٤٠	٣٠	١٠	٤٠	٤٥	كلية علوم الحاسوب والمعلومات	الكلبات العلمية
	٣٧	٨	٤٥	٤٥	كلية العلوم	
	٣٣	٧	٤٠	٤٥	العمارة والتخطيط	
%٦٠	٤٥	٥	٥٠	٥٠	كلية التربية	الكلبات النظرية
	٤١	٤	٤٥	٥٠	كلية الآداب	
	٣٨	٢	٤٠	٤٥	كلية الحقوق والعلوم السياسية	
	٢٦	٤	٣٠	٥٠	كلية اللغات والترجمة	
%١٠٠	٢٥٠	٤٠	٢٩٠	٣٨٠	المجموع	

**تحليل البيانات واختبار الفرضيات:  
البيانات:**

تم استخدام الأساليب الإحصائية في عملية تحليل البيانات الأولية كالتالي:

**أولاً: الأساليب الإحصائية الوصفية**  
تم استخدام الأساليب الإحصائية الوصفية من خلال التوزيع التكراري للبيانات والنسب المئوية والمتosteات المرجحة والإخراج المعياري ومعامل الاختلاف، لتوصيف المتغيرات الديموغرافية للتعرف على خصائص سمات مفردات العينة وذلك للحصول على مقاييس ملخصة للبيانات بهدف التعرف على سمات مفردات العينة، ولترتيب أهمية تقنيات المعلومات المختلفة المستخدمة في تحقيق الجودة الشاملة.

قام الباحث بترميز أسئلة الاستبيانة ومن ثم تفريغ البيانات التي تم جمعها من خلال الاستبيانات، وذلك باستخدام برنامج Statistical Package for Social and Science (SPSS V.11) ومن ثم تحليلها بمساعدة إحصائي متخصص من خلال مجموعة من الأساليب الإحصائية المناسبة لطبيعة البيانات ونوع متغيرات الدراسة، وكذلك طبقاً لفرضيات الدراسة والعلاقات المبنية عليها.

حيث إن:

$O_i$  = يمثل التكرار لكل اختيار (أوافق بشدة، أوافق، أوافق إلى حد ما، لا أوافق، لا أوافق بشدة)

$E_i$  = يمثل التكرار المتوقع لكل اختيار

ويستخدم في اختبار الفرضيات، مثل اختبار تباين العينة، وإن كانت ممثلة لمجموع البحث أم لا، ولمعرفة إن كانت الاختلافات بين المجموعات بالنسبة للمتغير التابع ذات دلالة إحصائية. فإذا كانت قيمة اختبار مربع كاي معنوية عند مستوى معنوية 0.05 فهذا يدل على وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات العينة، وذلك يحدد بمقارنة قيمة (P-Value) فإذا كانت قيمتها أقل من أو يساوي (0.05) فإننا نستدل على وجود دلالة إحصائية بين استجابات العينة.

### عرض البيانات وتحليلها ومناقشة النتائج:

يعرض هذا الجزء من الدراسة الدور الإيجابي الذي تلعبه تقنية المعلومات في تحقيق الجودة الشاملة من منظور أعضاء هيئة التدريس بالجامعات السعودية. وذلك بناء على ما كشفت عنه الاستبانة المقنتة التي تم تعميتها من قبل أعضاء هيئة التدريس في جامعة الملك سعود، وقد تم عرض النتائج المتحصل عليها من خلال الجداول والنسب المئوية والمقاييس الإحصائية.

### ثانياً: اختبار تحليل التباين ANOVA

يستخدم تحليل التباين Analysis of Variance للكشف عن مدى الفروق بين المجموعات فيما يتعلق بقيم المتغير التابع (الطول والعرض والسمك والوزن. . . الخ)، وليوضح إن كانت تلك الفروق (الاختلافات) بين المجموعات ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية معين. أي إن كانت هناك اختلافات جوهريه يمكن الاعتماد عليها واعتبارها متغيراً يمكن أن يقوم عليه تصنيف العينة، ويتم الكشف عن مدى المعنوية بين المجموعات بحساب قيمة "ف" F التي تحسب بقيمة متوسط التباين بين المجموعات مقسومة على متوسط التباين داخل المجموعات. ويعُد مستوى الدلالة (المعنوية) إن كان أقل من ٠.٠٥ ذا دلالة إحصائية. وإن زاد عن ذلك فليس له دلالة إحصائية.

### ثالثاً: اختبار مربع كاي لحسن المطابقة

#### (Chi Square Goodness Of Fit Test)

تم استخدام مربع كاي لحسن المطابقة، لمعرفة هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات العينة الكلية على كل عبارة من عبارات الفرضيات؟ (معنوي معرفة الدلالة الإحصائية بين التوزيع النظري المشاهد (Observed) والتوزيع المتوقع (Expected) للبيانات). كما تم حساب قيمة مربع كاي لحسن المطابقة باستخدام المعادلة التالية:

$$\text{Chi Square} = \sum \frac{(O_i - E_i)^2}{E_i}$$

درجة البكالوريوس. وذلك يدل على أن المستوي العلمي لمعظم مفردات العينة يُعد عاليًا. ويعود ذلك إلى تفضيل الباحث الحصول على عينة أكبر من الحاصلين على درجة الدكتوراه.

## أولاً: الإحصاء الوصفي للمتغيرات الديموغرافية والعلومات العامة لمفردات العينة:

قام الباحث بسؤال عينة الدراسة عن بعض الأسئلة العامة، مثل الجنس والمؤهل العلمي ووجهة العمل وعن استخدامهم للحاسوب الآلي والإنترنت وذلك لمعرفة مدى تأثيرها على مصداقية الاستبانة.

### الجنس:

يتضح من خلال جدول (٣) أن نسبة الذكور تمثل ٥٥٪ من مفردات العينة في حين بلغت نسبة الإناث ٤٥٪.

جدول (٣)

### توزيع مفردات العينة حسب الجنس

الجنس	م	النسبة المئوية (%)	النكرار
ذكر	١	٥٥٪	١٢٥
أنثى	٢	٤٥٪	١٢٥
المجموع	٢٥٠	١٠٠٪	

توفر أجهزة الحاسوب الآلي في مكاتب مفردات العينة:

يظهر جدول (٥) أن ٢٨٪ فقط من أفراد العينة لا توفر في مكاتبهم أجهزة الحاسوب الآلي، في حين أن نسبة ٧٢٪ من أفراد عينة الدراسة توفر في مكاتبهم أجهزة الحاسوب الآلي، وهي نسبة جيدة وتنعكس إيجابياً على مصداقية الإجابة وتحقيق الجودة الشاملة.

### المؤهل العلمي:

يتضح من خلال جدول (٤) أن نصف مفردات العينة تقريباً أي هم من الحاصلين على درجة الدكتوراه، وما نسبته ٤٠٪ على درجة الماجستير، و ١٢٪ من بحثهم حاصلون على

جدول (٤)

### توزيع مفردات العينة حسب توفر أجهزة الحاسوب الآلي في مكاتبهم

م	نعم	لا	النكرار	النسبة المئوية (%)
١			١٨٠	٧٢٪
٢			٧٠	٢٨٪
المجموع			٢٥٠	١٠٠٪

### استخدام الحاسوب الآلي في مجال العمل:

ومعرفة أفراد العينة لتقنيات المعلومات المستخدمة في التعليم أو معرفة بعضها، في حين بلغت نسبة ١٠ % من أفراد عينة الدراسة لا يستخدمون الحاسوب الآلي في مجال العمل.

جدول (٦)

توزيع مفردات العينة حسب استخدامهم للحاسوب الآلي في مجال العمل

مدى استخدام مفردات العينة للحاسوب الآلي في مجال العمل	م	النكرار	النسبة المئوية (%)
نعم	١	٢٢٥	٩٠%
لا	٢	٢٥	١٠%
المجموع		٢٥٠	١٠٠%

العينة يستخدمون الإنترنٌت، وهي نسبة عالية وتنعكس إيجابياً على مصداقية الإجابة.

### استخدام الإنترنٌت:

يظهر جدول (٧) أن ٤٠% فقط لا يستخدمون الإنترنٌت، في حين أن ٥٩٤% من أفراد

جدول (٧)

توزيع مفردات العينة حسب استخدامهم للإنترنٌت

مدى استخدام مفردات العينة للإنترنٌت	م	النكرار	النسبة المئوية (%)
نعم	١	٢٣٥	٩٤%
لا	٢	١٥	٦%
المجموع		٢٥٠	١٠٠%

الدورات فقد بلغت ٢٨% من أفراد عينة الدراسة. وبلغ المتوسط المرجع (١٦، ٢)، والانحراف المعياري ٩٥.

### الالتحاق بدورات تدريبية في مجال الحاسوب الآلي:

يتضح من جدول (٨) أن ٧٢% من أفراد العينة قد التحقوا بدورات تدريبية في مجال الحاسوب الآلي، أما نسبة الذين لم يلتحقوا بمثل تلك

جدول (٨)

توزيع مفردات العينة حسب التحاقهم بدورات تدريبية في مجال الحاسوب الآلي والإنترنت

النسبة المئوية (%)	النكرار	مدى التحاق مفردات العينة بدورات تدريبية في الحاسوب الآلي	
%٧٢	١٨٠	نعم	١
%٢٨	٧٠	لا	٢
١٠٠	٢٥٠	المجموع	

أفراد عينة الدراسة تقريباً للبرامج التعليمية. أما نسبة مستخدميها من أفراد العينة فكانت ٦٤٪، كما نجد أن المتوسط المرجع لإجابات عينة الدراسة عن استخدام برامج التحليل الإحصائي يساوي (٠٠٤٤)، مما يدل على استخدام هذه البرامج من بعض أفراد عينة الدراسة، حيث حازت هذه العبارة على المرتبة الرابعة من حيث استخدام الحاسوب الآلي من قبل أعضاء هيئة التدريس، وأن ٤٪ من أفراد العينة أفادوا باستخدام برامج التحليل الإحصائي. وأخيراً نجد أن المتوسط المرجع لإجابات عينة الدراسة على استخدام برامج قواعد البيانات يساوي (٠٠٣٧)، مما يدل على استخدام هذه البرامج من بعض أفراد عينة الدراسة، حيث حازت هذه العبارة على الخامسة من حيث استخدام الحاسوب الآلي من قبل أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود. وبلغ نسبة مستخدمي برامج قواعد البيانات ٣٢٪ من مجموع عينة الدراسة.

### برامج الحاسوب الآلي المستخدمة من قبل مفردات العينة:

من جدول (٩) نجد أن نسبة من يستخدمون برامج معاجلة النصوص قد بلغت ٨٥٪، وأن المتوسط المرجع لإجابات عينة الدراسة عن استخدام برامج معاجلة النصوص يساوي (٠٠٩٤)، مما يدل على استخدام معظم أفراد عينة الدراسة لهذه البرامج، حيث حازت هذه العبارة على المرتبة الأولى من حيث استخدام الحاسوب الآلي من قبل أعضاء هيئة التدريس. في حين جاء استخدام برامج الجداول الإلكترونية في المرتبة الثانية، حيث بلغ المتوسط المرجع لإجابات عينة الدراسة ٦٧٪، مما يدل على استخدام غالبية أفراد العينة لبرامج الجداول الإلكترونية. كما بلغت نسبة مستخدمي هذه البرامج ٦١٪. وجاء استخدام البرامج التعليمية على الحاسوب الآلي في المرتبة الثالثة، من حيث استخدام الحاسوب الآلي في مجال العمل، وبلغ المتوسط المرجع لإجابات عينة الدراسة (٠٠٥١)، مما يدل على استخدام نصف

جدول (٩)

توزيع مفردات العينة والمتوسط المرجع لاستخدام أفراد العينة لبرامج الحاسوب الآلي (ن = ٤٥٠)

المرتبة	الآخraf المعياري	المتوسط المرجع	النسبة المئوية (%)	النكرار	البرامج	م
١	٠,٢٤	٠,٩٤	%٨٥	٥٠	برامج معاجنة النصوص	١
٥	٠,٤٩	٠,٣٧	%٣٢	٨٠	برامج قواعد البيانات	٢
٢	٠,٤٧	٠,٦٧	%٦١	٤١	برامج الجداول الإلكترونية	٣
٤	٠,٥٠	٠,٤٤	%٤٠	٢١	برامج التحليل الإحصائي	٤
٣	٠,٥٠	٠,٥١	%٤٦	٥٨	البرامج التعليمية	٥

الإلكتروني بنسبة ٤٠٪، والأقراس المدججة بنسبة ٦٠٪، والتعليم بواسطة الحاسوب الآلي بنسبة ٨٠٪ تقريباً.

في حين لم تلقى المحادثة بالإنترنت واللوحات الإخبارية الإلكترونية تأييداً كبيراً من قبل مفردات عينة البحث. ويشير ذلك أن استخدام شبكة الإنترت لها أولوية في الاستخدام حسب اتجاهات مفردات العينة مما يُظهر أهمية هذه التقنية واستخدامها في التعليم، كما يؤكّد أهمية دور الإنترت في تحقيق الجودة الشاملة. ولاشك أن استخدام البريد الإلكتروني يأتي في المرتبة الثانية من حيث الاستخدام فهو يُعدّ داعماً لاستخدام الإنترت، وينبع ذلك من اهتمام أعضاء هيئة التدريس في التواصل مع الآخرين من خلال البريد الإلكتروني.

### ثانياً: ترتيب أهمية تكنولوجيات المعلومات المختلفة المستخدمة في تحقيق الجودة الشاملة ومدى تأييد مفردات العينة لاستخدامها:

تقنيات المعلومات المختلفة المستخدمة في تحقيق الجودة الشاملة لمعروفة أكثر التقنيات لتحقيق الجودة الشاملة يمكن استخدامها في التعليم العالي وفقاً لاتجاهات مفردات مجتمع الدراسة، تم حساب المتوسطات المرجحة والآخraf المعياري وحساب معامل الاختلاف لكل تقنية، وبالتالي تم إجراء الترتيب تنازليًّا لتقنيات المعلومات الإثنى عشر وفقاً لمعامل الاختلاف، وذلك كما يوضحه جدول (١٠). توصلت الدراسة الميدانية إلى أن أكثر التقنيات لتحقيق الجودة الشاملة التي وجدت تأييداً لاستخدامها من مفردات عينة البحث كانت على انتواني: الإنترت بنسبة ٩٥٪ تقريباً، والبريد

جدول (١٠)

ترتيب أهمية تقنيات المعلومات المعاشرة الشاملة لاتجاهات أفراد عينة الدراسة

الرتبة	المصطلح	النوع		النوع		النقطيات
		الأفراد المتعلّم	الأفراد غير المتعلّم	الأفراد المتعلّم	الأفراد غير المتعلّم	
١	الملحق	٥٩٥	٧٧٠	٦٣٠	٤٠٤	٢٥٠
٢	البعير	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١١	٩٥,١
٣	الكتار	٨٩١	٩٤٠	١٢٤	٤٠٥	٨٥,٦
٤	الكتار	١٠٥٦	١٣٥	٩٩٥	٢٥٠	٣٩,١
٥	الكتار	١٤٦٠	١٢١	٣٣٨	٢٥٠	٣٣,٩
٦	الكتار	١٠٧٧	١٠٤	٣٧٢	٢٥٠	٣٣
٧	الكتار	١١٦٩	١٠٨	٣٦٥	١٠٠	١٢,٨
٨	الكتار	٠٩٧٠	٠٩٨	٣٧٤	١٠٠	٧٤
٩	الكتار	١٣٤٠	١١١	٣٧٤	٢٥٠	٣٣
١٠	الكتار	١١٤١	١٠٧	٤٠٦	٢٥٠	٧
١١	الكتار	٠٨٧٥	٠٨٧٥	٤٤٤	١٠٠	٨,٢
١٢	الكتار	٠٩٥٧	٠٩٨	٣٩٠	١٠٠	٢٢

يتتمكنوا من الالتحاق بالتعليم، وتسهل عملية الاتصال بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب ومن ثم تطوير مهارات الطلاب والطالبات في استخدام الحاسب الآلي والإنترنت. ومن ثم جاءت في الترتيب الدوافع التي تمثل دعماً للجامعة مثل: دعم جهود البحث العلمي، والاطلاع على آخر التطورات والمستجدات في مجال التعليم والتواصل مع الجامعات خارج الوطن بطريقة أسهل وتبادل المعارف والتجارب بين مؤسسات التعليم. ويظهر الجدول (١١) ترتيب هذه الدوافع حسب درجة مساحتها في الدور الذي يمكن أن تلعبه تقنيات المعلومات في تحقيق الجودة الشاملة في جامعة الملك سعود من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بالجامعة.

الدور الذي يمكن أن تلعبه تقنيات المعلومات في تحقيق الجودة الشاملة في جامعة الملك سعود

وفي إطار البحث عن الدور الذي يمكن أن تلعبه تقنيات المعلومات في تحقيق الجودة الشاملة في جامعة الملك سعود من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بالجامعة، برزت بعض الدوافع التي تمثل تأييد أعضاء هيئة التدريس لاستخدام هذه التقنيات. وكانت أبرز الدوافع تلك التي تشكل دعماً للطلاب والطالبات من خلال تحسين وتطوير الخدمات المقدمة لهم: تقديم الخدمات المساعدة للطلاب مثل خدمات القبول والتسجيل وخدمات المكتبة وغيرها، وتسهيل عملية اتصال الطالب بالجامعة، وتتوفر فرص دراسية للطلاب الذين لم

جدول (١١)

الدور الذي يمكن أن تلعبه تقنيات المعلومات في تجربة الشاملة في جامعة الملك سعود

الدور الذي يمكن أن تلعبه تقنيات المعلومات في تجربة الشاملة في جامعة الملك سعود	العبارة					
	أولويات	لأندرويد	لأندرويد	النحو	النحو	معامل الأهمية
	%	%	%	%	%	معامل الاختلاف
١	تقطي المؤسسات التعليمية قرارة تناقضية في السوق.	٣٢.٦	٣٢.٦	٤٣.٦	٤٣.٦	٩٥.٣
٢	تساعد الكلمات الخاصة في استئجار النبي المسئنة لتقنية المعلومات المتوفرة لديها.	٨٦	٨٦	١٠٦	١٠٦	.٩٨
٣	إن العائد المحقق من نشر التعليم بين الطلاب في الماء الذي لا يتوفر فيها جامعات أو معاهد يستطيع أن يعطي مكتشف استخدام تقنيات المعلومات.	٥١.٥	٥١.٥	٥٧.٢	٥٧.٢	١.١٢٧
٤	زيادة من جودة الخدمات المقدمة لأعضاء هيئة التدريس.	١٣٢	١٣٢	٢١	٢١	١.٣٠٨
٥	زيادة من جودة الخدمات المقدمة للطلاب.	٧٩	٧٩	٣٩.٩	٣٩.٩	١.١٤
٦	تشجيع الطلاب على تبادل الأزاء مع الآخرين.	١١٦	١١٦	٩١	٩١	٣.٨٠
٧	تساعد على تطوير مهارات وقدرات الطلاب والطالبات في التعامل مع الحاسوب الآلي والإنترنت.	١٠١	١٠١	٣٧.٤	٣٧.٤	١.٥٩٠
٨	تعين الجامعات والكليات السعودية من التواصل مع الجامعات خارج الوطن بطريقة أفضل.	١٣٨	١٣٨	٥٤	٥٤	١.٤١٩
٩	تساعد على إعداد الكوادر البشرية المطلوبة والتي تناسب مع احتياجات سوق العمل.	١٥٧	١٥٧	٣٥	٣٥	١.٣٩٩

الأهمية	معدل الاختلاف	الإيجار المداري	المتوسط المرجح	المجموع		أولاً	غير الشڪار	أولاً	غير الشڪار	%	%	نسبة الشيء
				أولاً	غير الشڪار							
٣												
١٠	.714	0.84	3.49	100	250	25.5	62	6.6	16	67.9	172	٢٣٤
١١	1.609	1.27	3.43	100	250	4.1	10	2.5	6	93.4	٢٣٤	٦٧٣
١٢	1.441	1.20	3.15	100	250	40.7	99	11.9	29	47.4	١٢٢	٣٩٥
١٣	.905	.95	4.00	100	250	9.4	23	13.2	32	77.4	١٩٥	٣٨٣
١٤	.727	.85	3.99	100	250	28	68	10.7	26	61.3	١٥٦	٣٧٣
١٥	.986	.99	3.63	100	250	22.6	55	44	107	33.4	٨٨	٣٧٣
١٦	.859	.93	3.61	100	250	9.8	24	21.8	53	68.4	١٧٣	٣٧٣
١٧	1.233	1.11	3.47	100	250	31.7	77	9.1	22	59.2	١٥١	٣٧٣

الاهمية معامل الاخلاق	النوع الأخلاق المماري المراجع	النوع النوع المراجع	المجموع		أولاق	لا أولاق	لأندري	النوع النوع المراجع	النوع النوع المراجع	النوع النوع المراجع	النوع النوع المراجع	النوع النوع المراجع
			%	ت								
٣												
١٨	إن التركيز على الدراسات لا يجذب المخاطر للمشكل	التي توفره استخدام تقنيات المعلومات في التعليم	سوف يساعد على تحسين استخدامها وخاصة في مجال التعليم عن بعد.									
١٩	القيام بإجراء بحوث تهدف إلى دراسة استخدام تقنيات المعلومات في التعليم تساعد على تطوير أساليب التعليم المائي في المملكة، وخاصة فيما يتعلق بتنظيم التعليم عن بعد.											
٢٠	تسهيل عملية الاتصال بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب.											
٢١	عملية الاتصال بين الطلاب.											

**ثالثاً: معوقات تكنيات المعلومات التي يمكن أن تقف  
حائلاً دون تحقيق الجودة الشاملة بجامعة  
الملك سعود**

بعد أن تم تقييم ترتيب الدوافع حسب درجة مساحتها في الدور الذي يمكن أن تلعبه تكنيات المعلومات في تحقيق الجودة الشاملة في جامعة الملك سعود من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بالجامعة، أصبحت الحاجة ملحة لمعرفة معوقات تكنيات المعلومات التي يمكن أن تقف حائلاً دون تحقيق الجودة الشاملة. ويوضح الجدول (١٢) هذه المعوقات وكانت أبرزها تمثل في العوامل الاجتماعية التي تمثل في نظرة المجتمع لاستخدام الإنترنت وعدم توفر أجهزة الحاسوب الآلي لدى الطلاب في منازلهم ووجود موقع على الإنترنت

تعارض مع القيم الدينية والاجتماعية، ومن ثم ظهرت العوامل الإدارية والتي تمثلت في عدم وجود التنسيق والتعاون بين الجامعات وعدم مرونة الجهاز التنظيمي بالجامعات والكليات السعودية، ويليها الموارد البشرية والتي تمثلت في عدم قدرة أعضاء هيئة التدريس على فهم مصطلحات تكنيات المعلومات، والتعامل معها، ومن ثم جاء عامل التكلفة الذي تمثل في عدم توفر الموارد المالية لبناء البنية التحتية لتكنية المعلومات، وارتفاع تكاليف التدريب اللازم لإتقان استخدام تكنيات المعلومات، ومن ثم جاءت العوامل البشرية وتمثلت في افتقار بعض أعضاء هيئة التدريس بأن استخدام تكنيات المعلومات في التعليم لا يشمر عن تعليم ذا كفاءة عالية.

١٢)

النوع	المصطلح	التعريف			النوع	المصطلح	التعريف		
		الأفراد	العوامل	الأفراد			الأفراد	العوامل	
1	عدم مروره المحيط بالكلمات السمعوية يحمل من الصعب استخدام تقنيات المعلومات كرسيلة مساعدة للتعليم العالى.	لا أفراد	أفراد	أفراد	الذكراز	الذكراز	الذكراز	الذكراز	
2	إن تكلفة تصميم وإنشاء البنية التحتية لشبكات تقييمات المعلومات ان يمكن الماءات والآلاف من تطبيق تقييمات المعلومات في التعليم.	لا أفراد	أفراد	أفراد	الذكراز	الذكراز	الذكراز	الذكراز	
3	عدم قدرة بعض أعضاء هيئة المدرسين على لهم المصطلحات والكلمات التي تعنى باستخدام تقييمات المعلومات في التعليم.	لا أفراد	أفراد	أفراد	الذكراز	الذكراز	الذكراز	الذكراز	
4	عدم توفر الموارد المالية اللازمة لإنشاء الحق التصحيحة الملازمة لاستخدام تقييمات المعلومات في التعليم.	لا أفراد	أفراد	أفراد	الذكراز	الذكراز	الذكراز	الذكراز	
5	يؤدي الافتقار للتنسيق والتعاون والعمل المشتركة بين الجمادات السعودية إلى صعوبة استخدام تقييمات المعلومات في التعليم.	لا أفراد	أفراد	أفراد	الذكراز	الذكراز	الذكراز	الذكراز	
6	عدم تقبل الناس في المجتمع باستخدام تقييمات المعلومات في التعليم وإدخال نظام التعليم عن بعد من خلاله.	لا أفراد	أفراد	أفراد	الذكراز	الذكراز	الذكراز	الذكراز	
7	عدم توفر أحاجير الحاسب الآلي لدى الكثيرون من الطلاب في المنزل.	لا أفراد	أفراد	أفراد	الذكراز	الذكراز	الذكراز	الذكراز	
8	وجود موقع على الإنترنت تعارض معقيم والأخلاقي الدينية والاجتماعية.	لا أفراد	أفراد	أفراد	الذكراز	الذكراز	الذكراز	الذكراز	
9	افتتاح بعض أعضاء هيئة المدرسين بأن استخدام تقييمات المعلومات في التعليم لا يضر عن تعليم ذا كفاءة عالية.	لا أفراد	أفراد	أفراد	الذكراز	الذكراز	الذكراز	الذكراز	

دور تقنية المعلومات في تحقيق الجودة الشاملة من منظور أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود

الرتبة	المدرسة	الإحصاء					
		أوائل	الأدنى	لأنوثة	لذكور	% الكوار	% الكوار
العامل	الإنحراف المعياري	المجموع	النوع	النوع	النوع	النوع	%
٣	الغدوة	العمر	العمر	العمر	العمر	العمر	العمر
٢٠	عدم الرغبة لدى أعضاء هيئة التدريس في الحصول على الدروس	١١٩	٤٦.٦	٤٦.٦	٤٦.٦	٤٦.٦	٤٦.٦
٢١	اللازم لاستخدام تقنيات المعلومات في التعليم.	١٢٦	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩
٢٢	محاربة الشغف من قبل بعض أعضاء هيئة التدريس لاستخدام تقنيات المعلومات يجعل من الصعب على المعلمات استخدامها.	٢١٠	٨٣.٦	٨٣.٦	٨٣.٦	٨٣.٦	٨٣.٦
٢٣	يغقر بعض الطلاب في المعامالت السعودية إلى إتقان مهارات التعامل مع التقنيات الحديثة.	٣١	٣.٧	٣.٧	٣.٧	٣.٧	٣.٧
٢٣	عدم إدراك إدارة الجامعة لأهمية تقييم المعلومات في التعليم الجامعي.	٨٧	٣٢.٩	٣٢.٩	٣٢.٩	٣٢.٩	٣٢.٩
٢٤	قلة توفر القواعد التقنية المعاصرة والمدرية في هذا المجال في المملكة العربية السعودية.	١٥٥	٦٠.٩	٦٠.٩	٦٠.٩	٦٠.٩	٦٠.٩
٢٤	عدم المعرفة باستخدام الماسب الأولي وتقديراته لدىأعضاء هيئة التدريس يجعل من الصعب على المعلمات توفر تقنيات المعلومات المستحدثة في التعليم.	١٩٣	٧٦.٥	٧٦.٥	٧٦.٥	٧٦.٥	٧٦.٥
٢٥	عدم توفر الالكترونيات والكمادر الفنية الموجهة في مجال تقييم المعلومات لدى المعاملات والكليات.	١٣٦	٥٣.١	٥٣.١	٥٣.١	٥٣.١	٥٣.١
٢٦	ضعف التي التسجيلية التقنية الملائمة لاستخدام تقنيات المعلومات داخل الجامعة.	١٣٩	٥٤.٣	٥٤.٣	٥٤.٣	٥٤.٣	٥٤.٣
٢٧	عدم اتساع إدارة الجامعة باهتمامه تقنية المعلومات في التعليم كوسيلة تعليمية تساعده على تطوير خدمتها القدمة للطلاب والطالبات.	٧٨	٢٩.٢	٢٩.٢	٢٩.٢	٢٩.٢	٢٩.٢
٢٨		١١٨	٤٨.٦	٤٨.٦	٤٨.٦	٤٨.٦	٤٨.٦
		٢٥٠	١٠٠	١٠٠	٢٥٠	٢٥٠	٢٥٠
		٣.٢٨	١.١١	١.١١	٣.٢٨	٣.٢٨	٣.٢٨
		١.٢٢٧	١.٢٣١	١.٢٣١	١.٢٢٧	١.٢٢٧	١.٢٢٧
		١.٢٩٦	١.١٤	١.١٤	٢.٧٩	٢.٧٩	٢.٧٩

الرتبة	المحتوى	معدل الاختلاف	الأخرواف المعاوسي	المروض						الgearا
				أراوف	لا أراوف	لأندرى	الشكراز	%	الشكراز	
24	1.470	1.21	3.23	100	250	29.6	72	13.6	33	56.8 عدم الرغبة لدى أعضاء هيئة التدريس في تقديم تقييمات المعلومات المستخدمة في التعليم وأذاك من مساقها يجعل من الصعب استخدامها في الجامعات والكليات السعودية.
25	.875	.94	3.21	100	250	19.8	48	7.8	19	72.4 افتراض كثيرون من أعضاء هيئة التدريس بأن أفضل طريقة للتدريس هي أسلوب المواجهة المباشرة بين الطالب والمدرس.
26	1.025	1.01	3.18	100	250	18.1	44	38.3	93	43.6 ارتفاع تكاليف تصميم واتخاذ القرارات الدراسية من خلال استخدام تقييمات المعلومات.
27	1.590	1.26	3.16	100	250	37.9	92	14.4	35	47.7 الفان عدد بعض أعضاء هيئة التدريس عند المشاركة في الموارد مع الآخرين عن تقييمات المعلومات واستخدامها.
36	1.331	1.15	2.78	100	250	52.3	127	19.1	44	28.6 عدم إدراك إدارة الجامعة لفوائد المعاونة على التعليم من خلال تطبيق تقييمات المعلومات في التعليم الجامعي.
29	1.014	1.01	3.15	100	250	18.5	45	37.4	91	44.1 إن تكلفة تصميم واتخاذ المراجع التعليمية المعاونة على تقييمات المعلومات يجب أن يتم مع إيجابيات المجتمع تؤدي إلى إيجاد المعلومات والكلمات عن استخدام هذه التقييمات.
30	1.353	1.16	3.12	100	250	47.4	115	14	34	38.6 عدم توفر أجهزة الماسنجل الأولى لدى الكثير من أعضاء هيئة التدريس في مدارسهم.
31	1.419	1.19	3.09	100	250	30.4	74	15.6	38	54 عدم توفر التدريب اللازم محلياً لأعضاء هيئة التدريس والمطلوب والذي يعكرفهم من العامل مع تقييمات المعلومات في التعليم.

دورية والإعلان عن أسمائها إعلامياً، بهدف خلق روح المنافسة الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والثقافية والمعلوماتية.

٣- عقد الدورات التدريبية المتخصصة في مجال تقنية المعلومات والجودة الشاملة لأعضاء هيئة التدريس من قبل متخصصين بهدف رفع الوعي ونشر ثقافة التقنية والجودة الشاملة بينهم للعمل على تطوير النظام التعليمي السعودي في الجوانب الفنية والإدارية، من خلال تمكنهم من مهارات تقنيات المعلومات وثقافة الجودة الشاملة.

٤- عقد المؤتمرات الدولية المتخصصة التي تستضيفها الجامعات السعودية مع الاستفادة بما توصل إليه نتائج هذه المؤتمرات، ونتائج الدراسات والأبحاث الأمر الذي ينعكس على تطوير الهياكل وتوظيف تقنيات المعلومات وأدوات العمل لتحقيق الجودة الشاملة في الأداء والخرجات بشكل مستمر.

٥- ربط نسبة من الحافر الدوري السنوي لأعضاء هيئة التدريس بمدى تقدمهم ومدى إقبالهم على برامج التنمية المهنية التي تنقل مهاراتهم في مجال الجودة الشاملة وتقنيات المعلومات لما لها من أثر بارز في تحقيق الإعتماد الأكاديمي المنشود لجامعاتنا السعودية.

٦- توفير الأجهزة الحاسوبية والتقنية الالزمة لكل عضو من أعضاء هيئة التدريس .

ثالثاً : مقترنات التغلب على معوقات تقنيات المعلومات لتحقيق الجودة الشاملة من منظور بعض أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود.

من خلال تحليل نتائج البحث الحالي من الناحية النظرية والميدانية، أمكن التعرف على أهم المشكلات والمعوقات وأوجه القصور في تطبيق تقنيات المعلومات السابق ذكرها، في جامعة الملك سعود بالرياض، ومن ناحية أخرى وبناءً على ما قدمه الباحث من التحليلات القائمة على الاتجاهات المعاصرة لنظم الجودة الشاملة والتطبيقات السابقة لإدارة الجودة الشاملة ومقارنتها بالواقع الحالي لدور تقنيات المعلومات، أمكن للباحث تحديد بعض المقترنات للتغلب على معوقات تقنيات المعلومات لتحقيق الجودة الشاملة، وفيما يلي عرض لأهم هذه المقترنات:

١- تشجيع التنافس والابتكار والتجدد بين أعضاء هيئة التدريس في كليات الجامعة المختلفة في مجال تقنيات التعليم والجودة الشاملة وذلك عن طريق حفز المتميزين أديباً ومالياً في حفل ختامي للجامعة نهاية كل عام.

٢- عقد مسابقات على مستوى وزارة التعليم العالي لجميع الجامعات بهدف إلى مواكبة جامعاتهم للتحديات والتحولات العالمية الكبرى مع مثيلاتها من الجامعات العالمية الأخرى وتشجيع الجامعات التي تحقق مستوى عالي من الجودة الشاملة بصفة

- حل المشكلات وتخاذل القرارات الجماعي  
أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك سعود.
- ١١- تطبيق آليات العمل الجماعي داخل جامعة الملك سعود بحيث يتحمل الإداريون وأعضاء هيئة التدريس والطلاب مسئولية التحسين والتطوير داخل الجامعة، والمشاركة الجماعية في اتخاذ القرارات وحل المشكلات.
- ١٢- إنشاء مركز متخصص مزود بالكفاءات البشرية المدربة القادرة على توفير الدعم الفني والتكنولوجي اللازم لأعضاء هيئة التدريس في مجال استخدام تقنيات المعلومات والاتصالات عند الحاجة وبصورة مستمرة و مباشرة.
- ١٣- تحصيص ساعات عملية لجميع الخريجين في كل كلية على حدة يقضيها الخريج في قطاعات المجتمع المناظرة لشخصية، هدف تقليل معارفه النظرية بمهاراته العملية التي يحتاجها سوق العمل بالفعل مما يسهل له التواصل مع سوق العمل والحصول على وظيفة عقب التخرج، وذلك عن طريق التعاون والتنسيق مع شركات القطاع الخاص ومؤسساته للمساهمة في توفير الدعم المادي والفكري.
- ٧- عقد الدورات التدريبية المتخصصة في مجال تقنية المعلومات والجودة الشاملة لمنسوبي الجامعة من الإداريين والعاملين من قبل متخصصين بهدف رفع الوعي الإداري ونشر ثقافة التقنية والجودة الشاملة بينهم للعمل على تطوير النظام الإداري السعودي في الجوانب الفنية والإدارية، من خلال تمكينهم من مهارات تقنيات المعلومات وثقافة الجودة الشاملة باعتبار أن الهيئة الإدارية بالجامعة جزء لا يتجزأ من المنظومة الجامعية تؤثر في عملية تحقيق الاعتماد الأكاديمي.
- ٨- تطبيق مدخل إدارة الجودة الشاملة لأنها متanax بالملونة والشمول والتخطيط الاستراتيجي بعيد المدى لتحقيق التطوير المستمر في تنمية أداء الأفراد وتحسين جودة المخرجات الجامعية .
- ٩- توفير برامج تدريبية تنفيذية مخططة وهادفة لجميع الطلاب بجامعة الملك سعود حول أدوار تقنيات المعلومات لتحقيق الجودة الشاملة، لتوسيعهم بأهمية توظيف واستخدام تقنيات المعلومات، والجودة الشاملة وبخاصة لإيجاد فرص عمل مستقبلية لهم.
- ١٠- تطوير شبكات المعلومات باستخدام الحاسوب لتوفير الوقت والجهد والتکالیف، وتوفیر نظام فعال لإدارة المعلومات الالازمة

## المراجع

### المراجع العربية:

- حياة محمد سعد الخري (٢٠٠٦): إدارة الجودة الشاملة والاعتماد في مؤسسات التعليم العالي بالملكة العربية السعودية (جامعة أم القرى كنموذج)، مجلة البحث في التربية وعلم النفس، كلية التربية، جامعة المنيا ، المجلد ، العدد الرابع إبريل ، ص ٨٢-٨١
- خالد القليح (٢٠٠٤) : التعليم الإلكتروني ، الملقاء الثاني لتقنية المعلومات والاتصالات في التعليم، وزارة التربية والتعليم، المملكة العربية السعودية من ٢٧ صفر إلى ٢ ربى الأول ١٤٢٥هـ.
- درادكة مأمون وأخرون (٢٠٠١). إدارة الجودة الشاملة: دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان - المملكة الأردنية الهاشمية.
- رضا مسعد السعيد عصر (٢٠٠٤): أساليب توظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصال في تطوير أداء المعلمين بمراحل التعليم العام من واقع بعض الخبرات العالمية المعاصرة. المؤتمر العلمي السادس عشر، الجمعية المصرية للمناهج وطرق التدريس، "تكوين المعلم" ، ٢١-٢٢ /٢٠٠٤/٧ ، دار الضيافة - جامعة عين شمس، المجلد الثاني.
- زايري بلقاسم (٢٠٠٨): إمكانات وتحديات تطبيق إدارة الجودة الشاملة في مجال التعليم العالي بالجزائر.
- زهير حليف (٢٠٠١) استخدام الحاسوب وملحقاته الكترونية في إعداد الوسائل التعليمية. بحث منشور، نابتس: جامعة النجاح الوطنية. موقع <http://www.najah.edu/arabic/articles/28.htm>:
- سالم محمد السالم (٢٠١٤): مكتبة الملك فهد الوطنية : دراسة لوظائفها ضمن بنية البناء الوطني للمعلومات في المملكة العربية السعودية.— الرياض: مكتبة الملك فهد الوطنية.
- سليمان صالح العقلا ، وأحمد أنور سدر (١٩٩٨): المعلومات الإلكترونية ودورها في تطوير التعليم العالي
- إبراهيم الخطيب، أمل الخطيب (٢٠٠٣): الإشراف التربوي "فلسفته وأساليبه تطبيقاته". دار قديل للمؤتمر والتوزيع ، عمان - الأردن.
- أحمد حامد منصور(١٩٩٩): "تكنولوجيا التعليم وجودة التعليم في القرن الحادى و العشرين" ، ورقة عمل مقدمة إلى: ندوة تكنولوجيا التعليم والمعلومات - حلول لمشكلات تعليمية و تربوية ملحة، التي عقدت في كلية التربية بجامعة الملك سعود في الفترة ١٩-٢٢ أبريل ١٩٩٩ ، المملكة العربية السعودية.
- أحمد وآخرون التجدي (٢٠٠٥) : "اتجاهات حديثة لتعليم العلوم في ضوء المعايير العالمية وتنمية التفكير والنظرة البنائية" ، ط١، القاهرة : دار الفكر العربي .
- هاء الدين الرهوري (١٤٢١هـ): الجوانب الإنسانية في تقنيات التربية . مجلة القافلة ، ربى الآخر ، ص ٤٢.
- جاسم العتي (١٤١٤هـ): واقع استخدام التقنيات التعليمية في تدريس الدراسات الاجتماعية في المرحلة الابتدائية من وجهة نظر المعلمين والمسوّجدين التربويين بمدينة الرياض، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة الملك سعود
- حمرين حسن العريشي (٢٠٠٧): دور تقنيات المعلومات في تطوير التعليم في مؤسسات التعليم العالي بقطاعه الخاص والعام. دراسة تطبيقية على مدينتي الرياض وجدة، كلية الآداب، جامعة الملك سعود.
- حسن سيد شحاته (٢٠٠٥): "ثقافة المعايير والتعليم الجامعي" ، المؤتمر العلمي السابع عشر ، مناهج التعليم والمستويات المعيارية، ٢٦-٢٧ يولييو ، مجلد (١)، جامعة عين شمس ، الجمعية المصرية للمناهج وطرق التدريس

- عبد العزيز الأحمد (٢٠٠٠): المكتبات الرقمية: الطموحات والواقع. جوث المؤتمـر السنوي الأول لجمعـية المكتـبات والمـعلومات السـعودـية بعنوان "المكتـبات الرقـيمـية: الواقع وتطـلـعـات المستـقبل"، المنعقدـ في الـريـاضـ فيـ الفـترةـ مـنـ ٢٣ـ آبـرـيلـ - ٢٥ـ آبـرـيلـ .
- عدنان يحيى، وهـة موسـى، وآخـرون (٢٠٠٥): تـكـنـوـلـوجـياـ المـلـيـمـاتـ للـصـفـ الـأـولـ الشـانـيـ. الـطـبعـةـ الـأـولـىـ، رـامـ اللهـ، مرـكـزـ المـناـجـ.
- صالح بن حمد العـسـافـ (١٤٢١): دلـيلـ الـباحثـ فيـ الـعـلـومـ الـسـلوـكـيـهـ، الـطـبعـةـ الـثـانـيـهـ.
- عليـ الرـاـشـدـ (٢٠٠٢): الـجـامـعـةـ وـالـتـدـرـيسـ الـجـامـعـيـ. حـدـةـ دـارـ الشـروـقـ، صـ ١٦٥ـ .
- عليـاءـ عبدـ اللهـ الجـنـديـ (٢٠٠٠): أهمـيـةـ التـكـنـوـلـوجـياـ الرـقـيمـيـةـ فيـ جـالـيـ الـتـعـلـمـ منـ وجـهـةـ نـظرـ أـعـضـاءـ هـيـةـ التـدـرـيسـ فيـ بعضـ الجـامـعـاتـ السـعـودـيـةـ. مجلـةـ جـامـعـةـ أمـ القرـىـ لـلـعـلـومـ التـرـبـوـيـةـ وـالـاحـتـمـاعـيـةـ وـالـاسـاسـيـةـ، معـ (١٢ـ)، عـدـدـ ١١ـ .
- محمدـ الخطـيبـ (٢٠٠٧): مـدخلـ لـتـطـيـقـ مـعـايـرـ وـنـظـمـ الـجـودـةـ الشـامـلـةـ فيـ المؤـسـسـاتـ الـتـعـلـيمـيـةـ. الـلـقاءـ السـيـسـوـيـ الـرـابـعـ عـشـرـ. الـجـمـعـيـةـ السـعـودـيـةـ لـلـعـلـومـ التـرـبـوـيـةـ وـالـنـفـسـيـةـ. كـلـيـةـ التـرـبـيـةـ. جـامـعـةـ الـمـلـكـ سـعـودـ. الـرـيـاضـ .
- محمدـ حسينـ عبدـ العـجمـيـ (٢٠٠٣): "متـطلـياتـ تـحـقـيقـ الـجـودـةـ الشـامـلـةـ فيـ مـدارـسـ الـتـعـلـيمـ الثـانـويـ الـعـامـ جـمهـوريـةـ مصرـ الـعـربـيـةـ"ـ، مجلـةـ التـقـاـفـةـ وـالـتـنـمـيـةـ، الـسـنةـ (٤ـ)، العـدـدـ (٧ـ)ـ .
- محمدـ علىـ نـصـرـ (٢٠٠٥): "دورـ كـلـيـاتـ التـرـبـيـةـ فيـ تـحـقـيقـ الـجـودـةـ الشـامـلـةـ فيـ التـعـلـيمـ فيـ مصرـ"ـ، بـعـثـ مـقـدـمـ إلىـ مؤـتمـرـ "دورـ كـلـيـاتـ التـرـبـيـةـ فيـ إـصـلـاحـ التـعـلـيمـ"ـ، فيـ ١٢ـ-١٣ـ نـوفـمبرـ ٢٠٠٥ـ، المؤـتمـرـ الـعـلـمـيـ السـابـعـ لـكـلـيـةـ التـرـبـيـةـ بـدمـيـاطـ، صـ صـ ١٧ـ-٤٣ـ .
- محمدـ غـرـائـيـ حـيـاضـ؛ إـبرـاهـيمـ الـبـدوـيـ؛ عبدـ الغـنـيـ المـليـاريـ (١٩٩٨ـ): رـؤـيـةـ مـسـتـقـبـلـةـ لـإـسـتـراتـيـجـيـةـ تـقـنيـةـ الـمـلـيـمـاتـ فيـ مؤـسـسـاتـ التـعـلـيمـ الـعـالـيـ. جـوثـ مؤـتمـرـ التـعـلـيمـ الـعـالـيـ فيـ الـوـطـنـ الـعـرـبـيـ فيـ ضـوءـ مـتـغـيرـاتـ الـعـصـرـ"ـ، المنـعقدـ فيـ قـسـمـ
- بالـمـملـكةـ فيـ الـقـرـنـ الـأـخـادـيـ وـالـعـشـرـينـ. جـوثـ نـدوـةـ التـعـلـيمـ الـعـالـيـ فيـ الـمـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـودـيـةـ، المنـعقدـ فيـ الـفـترةـ مـنـ ٢٨ـ / ١٤١٨ـ / ١٠ـ هــ المـوقـعـ .
- صـبـارـ مـحـمـدـ (٢٠١١ـ): توـظـيفـ تـكـنـوـلـوجـياـ التـعـلـيمـ الـإـلـكـتروـنـيـ لـتـحـقـيقـ مـعـايـرـ الـجـودـةـ الشـامـلـةـ فيـ التـعـلـيمـ الـعـالـيـ، وـرـقةـ عـمـلـ مـقـدـمـةـ فيـ المؤـتمـرـ السـدـولـيـ الشـانـيـ لـلـتـعـلـيمـ الـإـلـكـتروـنـيـ، الـرـيـاضـ .
- عامـرـ عبدـ اللهـ الشـهـرـيـ (٢٠٠٥ـ): "الـجـودـةـ فيـ التـعـلـيمـ"ـ، صـحـيـفةـ الـوطـنـ، العـدـدـ ١٨١٤ـ، السـنةـ الـخـامـسـ، الـمـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـودـيـةـ.
- عـاـيشـ حـمـودـ زـيـتونـ (١٩٩٥ـ): أسـالـيبـ التـدـرـيسـ الـجـامـعـيـ، طـ ١ـ، عـمـانـ: دـارـ الشـروـقـ لـلـنـشـرـ وـالـتـوزـيعـ.
- عبدـ العـزـيزـ هيـكلـ (١٩٨٨ـ): الـحـاسـوبـ فيـ مؤـسـسـاتـ التـرـيـةـ وـالـتـعـلـيمـ. بـيـرـوـتـ: دـارـ الرـاتـبـ الـجـامـعـيـ .
- عبدـ المـطـيـفـ الخـازـارـ (٢٠٠١ـ): فـاعـلـيـةـ اـسـتـخدـامـ التـعـلـيمـ بـمـسـاعـدـةـ الـكـمـبـيـوتـرـ مـتـعـدـدـ الـوـسـائـطـ فيـ اـكـتسـابـ بـعـضـ مـسـتـوـيـاتـ تـلـمـيـذـ الـفـاهـيـمـ الـعـلـمـيـ وـقـفـ غـمـودـ "ـفـايـرـ"ـ لـتـقـوـيمـ الـمـفـاهـيمـ. مـجلـةـ التـرـيـةــ - مجلـةـ عـلـمـيـةـ مـحـكـمةـ لـلـبـحـوثـ التـرـبـوـيـةـ وـالـنـفـسـيـةـ وـالـاحـتـمـاعـيـةـ، كـلـيـةـ التـرـبـيـةـ بـجـامـعـةـ الـأـرـدـنـ، العـدـدـ (١٠٥ـ)ـ .
- عبدـ الوـهـابـ بـنـ عـمـدـ أـبـاـ أـخـيلـ (١٤٢٤ـ هــ): توـضـيـفـ تقـنيـاتـ الـمـلـيـمـاتـ فيـ قـطـاعـ الـمـكـتـبـاتـ، درـاسـةـ حـالـةـ لـمـكـتبـةـ الـأـمـيـرـ سـلـمـانـ الـمـرـكـبـيـةـ، مجلـةـ عـامـ الـكـتـبـ، الـقـاهـرـةـ، دـارـ تـقـيـيفـ لـلـنـشـرـ وـالـتـوزـيعـ، الـمـحلـ الـأـلـيـ، الـمـحلـ الـأـلـيـ، الـعـدـدـ الـأـخـامـيـ وـالـسـادـسـ، ماـيوـ- يـونـيـسوـ/ـيـوليـوـ-ـأـغـسـطـسـ، صـ ٤٥٣ـ .
- عبدـ اللهـ المـوـسـيـ (٢٠٠٢ـ): "الـتـعـلـيمـ الـإـلـكـتروـنـيـ مـفـهـومـهـ وـخـصـائـصـهـ وـعـوـاقـبـهـ"ـ، نـدوـةـ مـدـرـسـةـ الـمـسـتـقـبـلـ، جـامـعـةـ الـمـلـكـ سـعـودـ، الـمـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـودـيـةـ، مـتـاجـ عـلـيـ: <http://www.ksuedu.sa/seminare/future>

لكتولوجيا التعليم، الذي عقد في كلية البنات - جامعة عين شمس في الفترة ٢٩-٣١ أكتوبر ٢٠٠١م، القاهرة، عالم الكتب، ص ٢٧٩-٣١٤.

نرجس حمدي (١٩٩٢م): مدىوعي مدرسي مؤسسات التعليم العالي في الأردن بمفهوم التقنيات التعليمية وواقع استخدامها في التدريس، مجلة دراسات الأردن، كلية العلوم الإنسانية، ص ١٢٦.

ياسر هبيب رضوان (٢٠٠٨): أثر تصميم برنامج كمبيوتر متعدد الوسائط في تنمية مهارات استخدام تكنولوجيا المعلومات والتحصيل والاتجاه نحوها لدى هيئة التدريس بكلية فلسطين التقنية، رسالة ماجستير، كلية البنات، جامعة الأقصى.

### المراجع الأجنبية:

- Aczel, J. C.; Hardy, P. (2007): Applying Future Studies Methods to Understanding the Impact of University Information and Communication Technology Strategies on Learning. Journal of E-Learning, v4 n4 p398-414.
- Alley, L. R. (1996). Technology precipitates reflective teaching: An instructional epiphany. Change, 28 (2), 49-54.
- Cheng, Y C ,(1997): School Educational Quality Conceptualization, Monitoring , and Enhancement , In different perspectives . Hong Kong , Hong Kong , Educational Research Association.
- Dutton, Williams H. and Loader Bian D. (2002) New Media and Institutions of Higher Education and Learning. In: : Dutton, Williams, H. and Loader Bian D. (eds): Digital Academe. Routledge, London.

أصول التربية بكلية التربية بجامعة الإمارات العربية المتحدة في الفترة من ١٣ - ١٥ ديسمبر.

محمد محمود الحيلة (٢٠٠٤): لكتولوجيا التعليم بين النظرية والتطبيق، عمان، دار المسيرة

محمد نجيب أبو عظمة (٢٠٠١م): "إدارة الجودة الكلية وإمكانية الإفادة منها في تطوير التعليم الجامعي في السعودية" بحث علمي منشورة ، مجلة جامعة الملك عبدالعزيز العلوم التربوية ، المجلد ١٤ ، جامعة الملك عبدالعزيز ، جده .

محمد نور برهان (٢٠٠٠): أنظمة المعلومات الإدارية. مشورات جامعة القدس المفتوحة رقم ( ١٤٨١ ) ، عمان : دار أم السماق للنشر والتوزيع.

مسفرة دخيل الله الختامي (٢٠٠٩): واقع تقييمات المعلومات في المكتبات العامة بالملكة العربية السعودية. مجلة دراسات المعلومات، العدد الخامس.

مكتب التربية العربي لدول الخليج ( ١٤٢٠ ): مشروع تصویر التعليم في الدول الأعضاء. مكتب التربية العربي لدول الخليج .الرياض : الكتاب النظري.

منصور علوم (٢٠٠٣): "التعلم الإلكتروني في مدارس وزارة التربية دولة الكويت" ، ورقة عمل مقدمة في الندوة الدولية الأولى للتعليم الإلكتروني في الفترة من ٢١-٢٢/٤/٢٠٠٣ ، مدارس الملك فيصل، المملكة العربية السعودية.

نجاح قبلان القبلان(١٤٢٠هـ): التجهيزات الآلية لمكتبات التعليم العالي في المملكة العربية السعودية .- الرياض.

نجاح محمد التعليمي (٢٠٠١): "أثر تقديم برامج الكمبيوتر متعددة الوسائط المصورة بإمكانية الوصول إلى الإنترنيت على مستوى المعلوماتية لدى الطلاب المعلمين ذوى مصدر الضبط الخارجى والداخلى وتحصيلهم في مجال تقنيات التعليم" ، المدرسة الإلكترونية (E-School)، المؤتمر العلمي الثامن للمجتمعية المصرية

- Lewis, R. G. and Smith, D.H. "Why Quality Improved in Higher Education? " International Journal, V. (1) N. (2) (1997).
- Morgan, C., and Murgatroyd, S. (1994) :Total Quality Management in the Public Sector: International Perspective, 1st. Edition, Buckingham: Open University Press sit ,P.K .Tam , P. Quality in Education : Insights from.
- Munoz, Marco A( 1999): Total Quality Management in Higher Education: Lessons Learned from an Information Technology Office. Online, <http://www.eric.ed.gov/>, # ED462882.
- NATIONAL RESEARCH COUNCIL OF THE NATIONAL ACADEMIES, (2002): Preparing for the Revolution: Information Technology and the Future of the Research University. THE NATIONAL ACADEMIES PRESS, Washington, D.C
- Osborne, Michael; Oberski, Iddo (2004): University Continuing Education: The Role of Communications and Information Technology. Journal of European Industrial Training, v28 n5 p414-428.
- Savery, John (2002). Faculty and students perceptions of technology integration in teaching. Journal of Interactive Online Learning, 1 (2), 45-57.
- Gager, A. K. & A. H. Lokman (1999). Impacts of ICT in education. The role of the teacher and teacher training. Paper Presented at the European Conference on Educational Research, Lahti, Finland 22-25 September, 56-60.
- Gilbert, W. Steven. (1995). To promote academic justice and excellence: Information technology: A road to the future? National Education Association of the United States. <<http://www.nea.org/he/aje/infotech.pdf>>,[accesse d 25.1.2004].
- Jankowska, Maria Anna. (2004). Identifying University Professors' Information Needs in the Challanging Environemnt of Information and Communication Technologies. The Journal of Academic Librarianship, 30 (1), 51-66.
- Kagima, Leah Keino & Cheryl O. Hausafus. (2000). Integration of electronic communication in higher education: contributions of faculty computer self-efficacy. Journal of The Internet and Higher Education, 2 (4), 221-235.
- Koester, Jolene( 2011): Information Technology and Tomorrow's University: A President's Confessions and Advice. Journal of EDUCAUSE Review, v46 n1 p34-36, 38, 40, 42.