

## الفصل الثاني



Obeikandi.Com

## ١ - مفهوم الاحتراق للمدرب الرياض

يلاحظ في العديد من المهن والأعمال والوظائف المختلفة وجود درجات متفاوتة ومتباينة من الأعباء والضغوط البدنية والنفسية المرتبطة بها، كما قد يشعر الأفراد الذين يمارسون بعض المهن أو الأعمال أو الوظائف بأن جهودهم وتفانيهم في عملهم لم تنجح في إحداث المقابل أو العائد الذي يتناسب مع هذه المجهودات.

وبالرغم من أن نتائج بعض البحوث والدراسات قد أسفرت عن وجود مثل هذه المهن أو الأعمال أو الوظائف التي تتسم بضغط مهنية أكثر من غيرها كما هو الحال على سبيل المثال في مجال التدريس أو الشرطة أو الطيران، إلا أن بعض الدراسات الأخرى لم تسفر نتائجها عن وجود علاقات واضحة بين العديد من المهن أو الأعمال والوظائف وبين الضغوط والإجهاد المرتبطين بها.

ومن ناحية أخرى أشارت نتائج بعض الدراسات إلى وجود أنواع متعددة من الضغوط في بعض المهن، إلا أن إدراك العاملين بهذه المهن وإستجاباتهم لهذه الضغوط تختلف اختلافاً واضحأً من فرد لآخر في ضوء إختلاف خصائص الشخصية لهؤلاء الأفراد وفي ضوء بعض العوامل الأخرى.

وفي مجال المهن والأعمال والوظائف المرتبطة بالرياضة يمكن اعتبار مهنة التدريب الرياضي من بين أكثرها إرتباطاً بالضغط على مختلف أنواعها، إذ يرتبط عمل المدرب الرياضي بالعديد من العوامل التي تميز بالإفعادات كالقلق والتوتر وكذلك الإستشارة الفسيولوجية والنفسية والضغط النفسي أو العصبي والتي قد تسهم في أنهاك قوى وطاقات المدرب الرياضي وتحرمه من الاستمتاع بحياته على الوجه الأكمل وتعمل على أضعاف ثقته في نفسه وتنمية مفاهيم سلبية نحو الذات ونحو الآخرين والإعتقاد بأنه غير كفاء في عمله - كمدرب رياضي -، كما قد يشعر بإصابته ببعض أنواع من الأمراض العضوية، كما قد

يتتابه الصراع النفسي الذى يشغل تفكيره ما بين الإستمرار فى عمله أو إعتزاله العمل كمدرب رياضى .. وهذه العوامل وغيرها قد تؤدى إلى حدوث "الاحتراق" لدى المدرب الرياضى .

\* ويمكن تعريف الاحتراق للمدرب الرياضى : بأنه حالة من الإنهاك العقلى والإإنفعالي والبدنى يشعر بها المدرب الرياضى كنتيجة للأعباء والمتطلبات الزائدة والمستمرة الواقعه على كاهله كنتيجة لعمله كمدرب رياضى وإدراكه بأن جهده وتفانيه فى عمله وكذلك علاقاته مع اللاعبين أو مع الآخرين ( كالإداريين أو المشجعين أو التقاد الرياضيين ) لم تنجح فى أحداث العائد أو المقابل الذى يتوقعه .

\* وفي السنوات الأخيرة بدأت ظاهرة الاحتراق للمدربين تظهر بصورة واضحة وخاصة بالنسبة للأنشطة الرياضية ذات الشعبية الجارفة فى بعض الدول كنتيجة للضغوط النفسية والمعوقات المهنية والإدارية والإجتماعية التى قد يواجهها المدرب الرياضى فى نطاق عمله ، والتى من نتائجها إعتزال بعض المدربين الرياضيين العمل فى مهنة التدريب الرياضى ، وكذلك أحجام بعض اللاعبين المعتزلين فى الانخراط بسلك مهنة التدريب الرياضى .

\* وقد أشارت بعض المراجع العلمية فى مجال علم النفس الرياضى إلى أن الاحتراق لدى المدرب الرياضى يولد لديه الإنهاك البدنى والإإنفعالي والعقلى كنتيجة للإحساس بالضغط ، وعدم الرضا ، وإدراك الفشل فى تحقيقه القيم والأهداف التى وضعها المدرب الرياضى لنفسه . وفي حالة عدم نجاح المدرب الرياضى فى محاولة التغلب على مثل هذه الصعوبات والعقبات وعدم القدرة على تحقيق الأهداف التى يسعى إليها بالرغم من بذل المزيد من الجهد والمثابرة فى الكفاح فى مواجهة العوامل السلبية فعندياً يمتلك المدرب الرياضى الشعور بالعجز وفقدان الأمل بارتباطه بالإتجاهات السلبية نحو عمله ومهنته ونحو الآخرين وكذلك نحو نفسه .

\* كما يتسم سلوكه بالعدوانية والحدة أو الجمود ويكون أكثر عرضه لبعض

الأمراض (كأمراض القلب مثلاً). والأمثلة متعددة في المجال الرياضي لبعض المدربين الذين أصيروا بأمراض إحترافهم النفسي وأصبحوا ضحية مهنة التدريب الرياضي.

## ٢- أعراض الاحتراق للمدرب الرياضي

\* هناك العديد من الأعراض «المترامنة Syndrome» - أي التي قد تظهر معاً في وقت واحد - والتي قد تشير إلى حدوث الإحتراق لدى المدرب الرياضي. ومن بين أهم هذه الأعراض ما يلى :

### \* الإنهاك العقلي :

وهو الشعور بالإستفاذ العقلى أو الإرهاق العقلى أو الذهنى الشديد وعدم القدرة على مواصلة التفكير والتخطيط بصورة دقيقة وإنحدار مستويات الإدراك والتصور والإنتباه والتذكر بصورة واضحة .

### \* الإنهاك الإنفعالي :

وهو الإحساس بزيادة التوتر الإنفعالي والقلق الدائم وضعف القدرة على التحكم في الإنفعالات والعصبية الزائدة وسرعة الإنفعال لأقل مثير والشعور بالإرهاق الإنفعالي .

### \* الإنهاك البدنى :

ويقصد به الشعور بضعف الحيوية والنشاط والطاقة البدنية بصفة عامة وإنخفاض اللياقة البدنية والتعب البدنى لأقل مجهد والإحساس بالخمول البدنى .

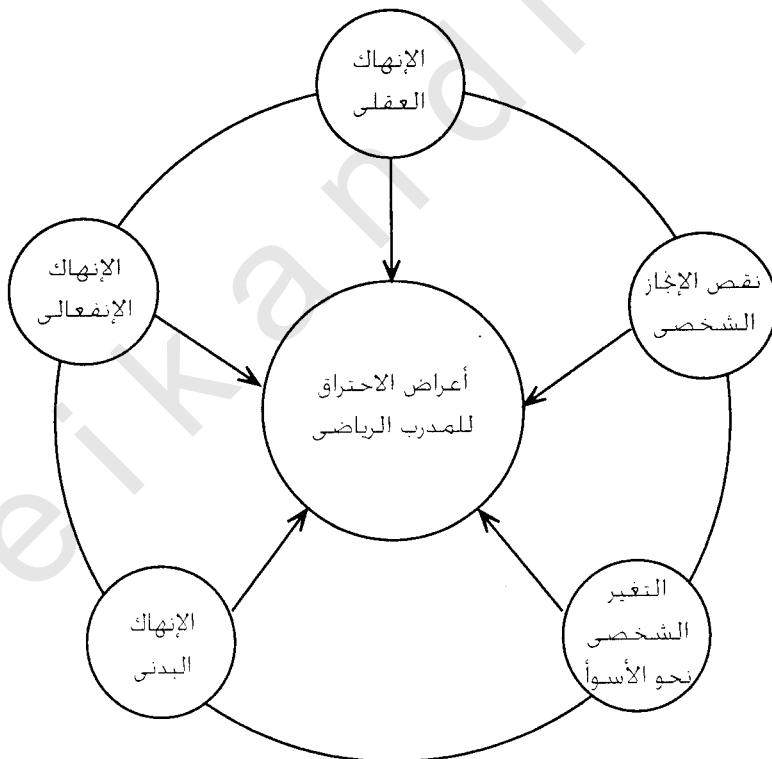
### \* التغير الشخصى نحو الأسوأ :

ويرتبط ذلك بحدوث تغيرات سلبية في الشخصية كالتعامل مع الآخرين بصورة أكثر قسوة من المعتاد وإنخفاض مستوى الإهتمام بمشاكل اللاعبين وهبّوت الحماس نحو العمل التدريبي والإتجاه نحو تبرير الأخطاء الذاتية .

#### \* نقص الإنجاز الشخصي :

وهو إدراك عدم القدرة ، على تحقيق الإنجازات وضعف الدافعية نحو الإنجاز مع الشعور بعدم التقدير الكافي من الآخرين .  
والشكل رقم (٨) يوضح هذه الأعراض .

شكل رقم (٨)  
أعراض الاحتراق للمدرب الرياضى



### ٣ - أسباب وعوامل الاحتراق للمدرب الرياضي

في دراسة أجراها والتر كرول Kroll (١٩٨٢) على ٩٣ مدرباً من مختلف الأنشطة الرياضية لمحاولة التعرف على أهم الأسباب والعوامل التي قد تؤدي إلى إحداث الضغوط على المدربين وبالتالي **الاحتراق النفسي** لديهم وذلك في ضوء سؤال المدربين عن أهم الأسباب التي تسهم في الضغط النفسي عليهم كمدربين رياضيين.

وأشارت نتائج دراسة «كرول» إلى أن عامل: «عدم احترام اللاعبين للمدرب» كان هو السبب الرئيسي بنسبة مئوية حوالي ٤٨٪ في حين أن عامل: «عدم قدرة المدرب على الارتقاء بمستوى اللاعبين» كان هو السبب الثاني بنسبة مئوية بلغت ٢١٪.

وفي دراسة حديثة للمؤلف (١٩٩٦) على ٧٥ مدرباً لكرة القدم تتراوح خبراتهم التدريبية ما بين ٣-١٠ سنوات لمحاولة التعرف على أهم الأسباب أو العوامل التي قد تسهم في **الاحتراق النفسي** للمدربين في كرة القدم وذلك بعد استماعهم لمحاضرة من المؤلف عن مفهوم **الاحتراق النفسي** وأسبابه وعوامله، وبعد انتهاء المحاضرة طلب من كل منهم تحديد عامل واحد يعتقد من وجهة نظره أنه يشكل السبب الرئيسي في الإسهام في **الاحتراق النفسي** للمدرب الرياضي في كرة القدم المصرية.

وأسفرت النتائج عن حصول العامل المرتبط بالإدارة العليا للنادي على ٤٣٪ يليه العامل المرتبط باللاعبين والفريق الرياضي وحصل على ٣٣٪ ثم العامل المرتبط بالمتفرجين والمعصبين وحصل على ١١٪ ثم العامل المرتبط بوسائل الإعلام وبلغت نسبته ٦٪ وأخيراً العامل المرتبط بالمدرب الرياضي وحصل على ٧٪.

وقد أشارت بعض الدراسات في علم النفس الرياضي إلى وجود العديد من الضغوط التي قد تسهم في حدوث **الاحتراق** للمدرب الرياضي ويمكن تلخيصها على النحو التالي:

## ١/٣ - ضغوط مرتبطة باللاعب أو الفريق الرياضي :

- \* عدم احترام اللاعبين للمدرب الرياضي بصورة كافية بحيث يشعر أنه معلم أو أب أو أخ أكبر لللاعبين.
- \* عدم تقدير اللاعبين للجهد الذي يبذله المدرب الرياضي لمحاولة الارتقاء بمستوياتهم الرياضية، أو عدم الاعتراف بالدور الرئيسي للمدرب الرياضي في تطوير مستوياتهم أو الارتفاع بقدراتهم ومهاراتهم الرياضية.
- \* شعور اللاعبين بعدم وجود علاقات متفاعلة أو عدم وجود وسائل اتصال كافية ومستمرة مع المدرب الرياضي الأمر الذي قد يؤدي إلى عدم تماسك أو عدم تفاعل اللاعبين بعضهم مع بعض وبالتالي تصدع الفريق الرياضي.
- \* عدم تحقيق اللاعبين أو الفريق الرياضي للنتائج المرجوة أو الهزائم المتكررة للاعبين أو الفريق الرياضي .

## ٢/٣ - ضغوط مرتبطة بشخصية المدرب الرياضي :

- \* توافر بعض الخصائص الشخصية لدى المدرب الرياضي واتسادمه ببعض السمات الشخصية مثل عدم الضبط الانفعالي أو عدم القدرة على التحكم في الانفعالات وسرعة الاستارة والتقلب الوجданى ، أو اتسام المدرب الرياضي باسمة الإنطوائية أو عدم توافر سمة القيادة لديه أو تميزه بسمات قيادية غير مناسبة للمواقف .
- \* توافر بعض الأنماط السلوكية لدى المدرب الرياضي مثل محاولته الوصول إلى الكمال أو الاتقان التام أو محاولة وضع معايير أو مستويات عالية جداً أو غير حقيقة للاعبين أو للفريق الرياضي لمحاولة تحقيقها ، وبالتالي عدم قدرتهم في الوصول إليها ، أو ميل المدرب إلى انفاق المزيد من الوقت والجهد في أداء ما دون ضرورة حقيقة لذلك .
- \* احساس المدرب الرياضي بعدم التقدير الكافي لعمله من جانب الإدارة العليا للفريق الرياضي (مجلس إدارة النادي مثلاً) أو من جانب اللاعبين أو من جانب الآخرين (كوسائل الإعلام أو المتفرجين مثلاً) .
- \* حساسية المدرب للنقد الذي قد يوجه إليه من الآخرين .

\* عدم قدرة المدرب على الاتصال الجيد سواء باللاعبين أو الإداريين أو مثلي وسائل الإعلام أو المشجعين.

\* عدم قدرة المدرب الرياضي على التكيف والمرؤنة تجاه العديد من العقبات والصعاب التي قد تصادفه في عمله وعدم محاولته مواجهتها والسيطرة عليها.

\* احساس المدرب بعدم قدرته على تطوير مستويات اللاعبين أو إضافة المزيد إلى قدراتهم وكذلك عدم قدرته على اكتسابهم الدافعية والتحفيز.

#### ٣/٣ - ضغوط مرتبطة بالإدارة العليا للفريق :

\* عدم اقتناع الإدارة العليا للفريق الرياضي بكفاءة المدرب أو عدم تقديرها المادى والمعنوى له .

\* التدخل في صميم العمل الفني للمدرب الرياضي ومحاولة السيطرة عليه والتأثير في قراراته أو محاولة وضع العراقيل والمعوقات والعقبات في طريق أدائه لعمله عن طريق بعض القرارات السيادية أو محاولة عدم تلبية احتياجاته من عوامل وإمكانات مادية أو إجراءات فنية (مثل رفض إقامة منافسات أو معسكرات خارجية أو داخلية لسبب أو آخر).

\* شعور المدرب بأنه مهدد بالاستغناء عنه من قبل الإدارة العليا للفريق أو شعوره بالحد من اختصاصاته وسلطاته .

#### ٤/٣ - ضغوط مرتبطة بوسائل الإعلام :

\* النقد الحاد للمدرب الرياضي عن طريق بعض وسائل الإعلام وشعور المدرب بقصوة هذا النقد وعدم صحته أو تحيزه .

\* شعور المدرب بوجود بعض المحاولات من بعض وسائل الإعلام لإبراز وتضخيم ما تطلق عليه أخطاء المدرب سواء بالنسبة لتشكيل الفريق الرياضي أو اختيار اللاعبين أو تغييرهم أو بالنسبة لخطط الأداء أو طرق التدريب وغير ذلك من النواحي التي ترتبط بالرؤية المتكاملة للمدرب الرياضي والتي قد لا تعرفها أو تدركها بعض هذه الوسائل الإعلامية ، بالإضافة إلى عدم استجابة هذه الوسائل

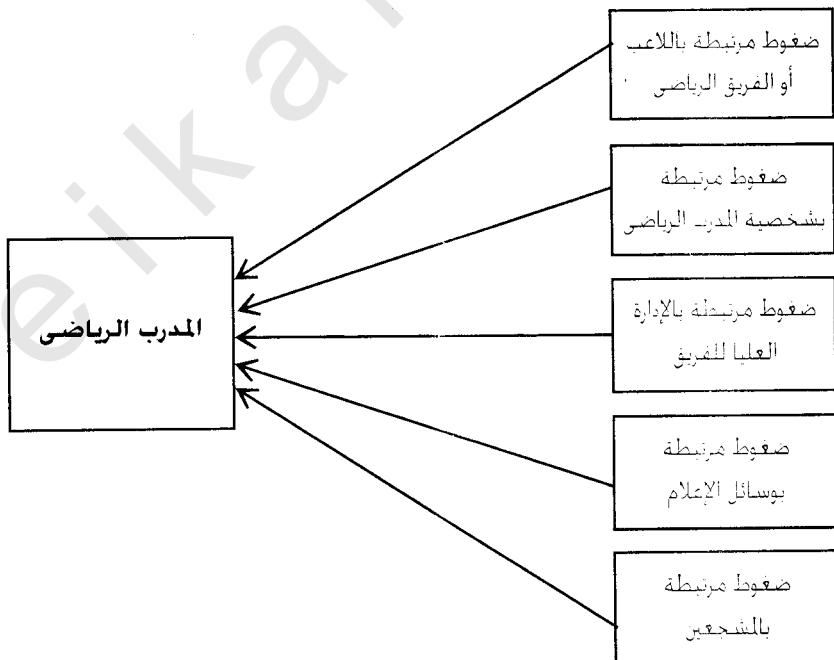
الإعلامية لإيضاحات المدرب أو وجهة نظره التي قد توضح بعض الأسباب أو عدم محاولة هذه الوسائل الإعلامية الاقتناع برأي المدرب الرياضى .

#### ٥/٣ - ضغوط مرتبطة بالمشجعين :

- \* الهتافات العدائة من جانب المتفرجين والتى تمس المدرب الرياضى بالدرجة الأولى .
- \* محاولة التهجم أو الاعتداء البدنى أو اللفظى على المدرب الرياضى من بعض المشجعين المتعصبين لسبب أو آخر .
- \* مقاطعة المتفرجين لمشاهدة المنافسات التى يشتراك بها فريق المدرب الرياضى كوسيلة احتجاج على المدرب .

والشكل رقم (٩) يوضح أنواع الضغوط التى يمكن للمدرب أن يواجهها خلال عمله .

شكل رقم (٩)  
أنواع الضغوط على المدرب الرياضى



## ٤- قياس الاحتراق للمدرب الرياضى

لكى يحاول المدرب الرياضى أن يعرف مدى إحساسه بالاحتراق فى الوقت الحالى، أو مدى اقترابه من هذه الظاهرة فإنه يستطيع تقييم حالته باستخدام بعض المقاييس التى تحاول قياس الاحتراق للمدرب الرياضى . وفىما يلى عرض لبعض هذه المقاييس .

### ٤/١- مقياس الاحتراق للمدرب الرياضى

يمكن للمدرب الرياضى استخدام المقياس الذى صممته «راينر مارتنز Martens ١٩٨٧» وأطلق عليه «مقياس الاحتراق للمدرب الرياضى Coaches' Burnout Scale» ويكون المقياس من (١٠) عبارات (أسئلة) ويقوم المدرب بالاستجابة لكل عبارة بكل صدق وأمانة على مقياس خمسى التدرج (بدرجة كبيرة جداً، بدرجة كبيرة، بدرجة متوسطة، بدرجة قليلة، بدرجة قليلة جداً) والدرجة العظمى للمقياس (٥) درجة على أساس منح الدرجة (٥) عند الإجابة (بدرجة كبيرة جداً)، والدرجة (٤) عند الإجابة (بدرجة كبيرة)، والدرجة (٣) عند الإجابة (بدرجة متوسطة) والدرجة (٢) عند الإجابة (بدرجة متوسطة)، والدرجة (١) عند الإجابة (بدرجة قليلة جداً).

ويكون للمدرب الرياضى جمع درجاته على جميع الأسئلة العشرة التى يتكون منها المقياس ، وأن يضع نفسه - طبقاً للدرجات الحاصل عليها - فى إحدى المجموعات الأربع التالية:

- \* حتى (٢٠) درجة = أنت مدرب رياضى على ما يرام.
- \* من (٢١-٣٠) درجة = أنت كمدرب تحتاج إلى بعض المراجعات فى عملك التدريبي .
- \* من (٣١-٤٠) درجة = أنت كمدرب على حافة الاحتراق . . . إن لم تكن قد احترقت نفسياً.
- \* من (٤١-٥٠) درجة = أنت كمدرب . . . ماذا تتظر ؟؟؟

**مقياس الاحتراق للمدرب الرياضي**  
**تصميم : رainer Martens (1987)**  
**تعریف : محمد حسن علاوی**

أنت كمدرب رياضي هل ؟

بلدية قليلة جدا	بلدية قليلة	بلدية متوسطة	بلدية كبيرة	بلدية كبيرة جدا	
					١/ لديك احباط متزايد يرتبط بمسئوليتك ؟
					٢/ تشعر بأن هناك المزيد والمزيد من الأعمال التي تشعر بأنك لا تستطيع أن تؤديها ؟
					٣/ تشعر بانخفاض في قدراتك البدنية كنتيجة لعملك كمدرب رياضي ؟
					٤/ تتضايق بسهولة من الناس الذين تعمل معهم أو تقوم بتدريبهم ؟
					٥/ تدور في ذهنك أفكار عما إذا كانت مهنة التدريب مناسبة لك ؟
					٦/ تشعر بانخفاض في طاقتك النفسية الإيجابية وارتفاع في طاقتك النفسية السلبية ؟
					٧/ تشعر بزيادة الضغوط عليك لكي تفوز في المنافسات ؟
					٨/ تفكك كثيراً بأن الآخرين لا يفهمونك ، ولا يفهموا ما تحاول القيام به كمدرب رياضي ؟
					٩/ أنت مشغول جداً لدرجة أنك لا تستطيع أن تقوم بأعباء الحياة اليومية أو مسئوليتك الأسرية بصورة مقبولة ؟
					١٠/ تشعر بعدم وجود أصدقاء أو أقارب لديك تستطيع أن تحدثهم عن مشاكلك ؟

وأشار مارتنز إلى أن هذا المقياس ما هو إلا وسيلة مساعدة للمدرب الرياضى ويهدف إلى زيادةوعى المدرب الرياضى بنفسه وبحالتة.

#### ٢/٤ - مقياس أسباب الاحتراق للمدرب الرياضى

صمم المقياس محمد حسن علاوى للتعرف على الأسباب أو العوامل التي تسهم فى زيادة الضغط على المدرب الرياضى والتى قد تؤدي بالتالى إلى الاحتراق للمدرب الرياضى. ويتضمن المقياس ٣٠ عبارة موزعة على خمسة أسباب أو عوامل هي :

##### \* أسباب أو عوامل مرتبطة باللاعبين أو الفريق الرياضى :

وهي التى ترتبط بعدم احترام اللاعبين للمدرب وعدم تقديرهم للجهد الذى يبذلها أو الاعتراف بدوره الأساسى فى تطوير مستوياتهم الرياضية، أو كثرة وجود صراعات ومشاكل بين اللاعبين، وعدم قدرته على مواجهتها، وكذلك عدم القدرة على تحقيق نجاحات مع اللاعبين، أو محاولتهم التكتل فى مواجهة المدرب.

##### \* أسباب أو عوامل مرتبطة بخصائص المدرب الرياضى وشخصيته :

وهي الأسباب والعوامل التى يشعر فيها المدرب فى قراره نفسه بعدم الأمان أو الاستقرار فى عمله، وحساسيته الزائدة لما يوجه إليه من انتقادات، أو عدم قدرته على تحقيق المزيد من الانتصارات أو حفظ اللاعبين، أو اتسامه ببعض الصفات الشخصية المعينة كالإنطوائية أو الديكتاتورية أو العصبية، أو معاناة المدرب من بعض المشكلات التى لم يستطع حسمها.

##### \* أسباب أو عوامل مرتبطة بالإدارة العليا لللاعبين أو الفريق :

وهي الأسباب أو العوامل التى ترتبط بالإدارة العليا للفريق كمجلس الإدارة للنادى أو الاتحاد الرياضى أو اللجنة الإدارية العليا المشرفة على اللاعبين أو الفريق الرياضى والتى يخضع لها المدرب. والتى ترتبط بعدم اقتناعها بكفاءة المدرب ورفضها الاستجابة لطلباته الضرورية وإحساس المدرب بعدم تقديرها له بصورة كافية، أو محاولتها الحد من سلطاته، أو إحساس المدرب بأنه مهدد بالاستغناء عنه.

## \* أسباب أو عوامل مرتبطة بوسائل الإعلام :

وهي الأسباب والعوامل المرتبطة بمختلف وسائل الإعلام المقرؤة والمسموعة واعتقاد المدرب بأنها توجه إليه الانتقادات القاسية وتحاول تضخيم أخطائه وتخيزها ضده، أو محاولة تجاهله.

## \* أسباب أو عوامل مرتبطة بالمشجعين :

وهي الأسباب والعوامل التي ترتبط بجمهور المشجعين أو المتعصبين لنوع الرياضة التخصصية للمدرب وما قد يحدث من سلوك بعضهم من هتافات عدائية، أو محاولة الاعتداء البدني أو اللفظي على المدرب، أو الهتاف بتغييره، أو انقلابهم ضد فريقهم وتشجيع الفريق الثاني أو اللاعبي المنافسين.

ويتضمن كل بعد من هذه الأبعاد الخمسة ٦ عبارات سلبية ويقوم المدرب الرياضي بالاستجابة على عبارات المقياس طبقاً لرأيه الشخصي واعتقاده في مدى أهميتها في الإسهام في زيادة الضغوط على المدرب الرياضي وذلك على مقياس مدرج من ٥ تدرجات بحيث تمثل الدرجة (٥) أعلى درجة من الأهمية في حين تمثل الدرجة (١) أقل درجة من الأهمية بالنسبة لإسهام العبارة في زيادة الضغوط على المدرب الرياضي.

ويراعى عند استخدام المقياس أن يكون عنوانه كما يلى :

### «مقياس أسباب الضغوط على المدرب الرياضي»

#### \* تصحيح المقياس :

يتم تصحيح كل بعد من الأبعاد الخمسة على حدة وذلك بجمع حاصل الدرجات للعبارات الست التي يتكون منها كل بعد. وكلما اقتربت درجة اللاعب من الدرجة (٣٠) في كل بعد كلما دل ذلك على المزيد من الضغط المرتبط بهذا البعد.

- عبارات بعد الأول أرقامها هي : ١ / ٦ / ١٦ / ١١ / ٢١ / ٢٦

- عبارات بعد الثاني أرقامها هي : ٢ / ٧ / ١٢ / ١٧ / ٢٢ / ٢٧

- عبارات بعد الثالث أرقامها هي : ٣ / ٨ / ٢٣ / ١٨ / ١٣ / ٢٨
  - عبارات بعد الرابع أرقامها هي : ٤ / ٩ / ٢٤ / ١٩ / ١٤ / ٢٩
  - عبارات بعد الخامس أرقامها هي : ٥ / ١٠ / ١٥ / ٢٠ / ٢٥ / ٣٠
- كما يمكن جمع درجات الأبعاد الخمسة للتعرف على المجموع الكلى للمقياس.
- \* تعليمات المقياس :
- زميلي المدرب الرياضى . . .**
- هناك بعض الأسباب والعوامل المختلفة التى قد تسهم فى زيادة الضغوط على المدرب الرياضى .
- والرجاء قراءة العبارات التالية وحاول - بكل صدق وأمانة - أن تحدد رأيك الشخصى فى مدى أهمية كل من هذه العبارات فى الإسهام فى زيادة الضغط على المدرب الرياضى .
- \* فإذا كنت ترى أن العبارة تسهم (بدرجة كبيرة جداً) فى زيادة الضغط على المدرب فضع علامة (✓) أمام العبارة وأسفل الرقم (٥).
  - \* وإذا كنت ترى أن العبارة تسهم (بدرجة كبيرة) فى زيادة الضغط على المدرب فضع علامة (✓) أمام العبارة وأسفل الرقم (٤).
  - \* فإذا كنت ترى أن العبارة تسهم (بدرجة متوسطة) فى زيادة الضغط على المدرب فضع علامة (✓) أمام العبارة وأسفل الرقم (٣).
  - \* فإذا كنت ترى أن العبارة تسهم (بدرجة قليلة) فى زيادة الضغط على المدرب فضع علامة (✓) أمام العبارة وأسفل الرقم (٢).
  - \* فإذا كنت ترى أن العبارة تسهم (بدرجة قليلة جداً) فى زيادة الضغط على المدرب فضع علامة (✓) أمام العبارة وأسفل الرقم (١).
  - \* ليست هناك عبارات صحيحة وأخرى خاطئة .. والمهم هو رأيك الشخصى فى مدى أهمية كل عبارة فى الإسهام فى زيادة الضغط على المدرب .

**مقياس أسباب الضغوط على المدرب الرياضي**  
**إعداد : محمد حسن علاوى**

أرى أن درجة أهمية الأسباب التي تساعد على زيادة الضغط العصبي على المدرب الرياضي هي :

١	٢	٣	٤	٥	
					١/ عدم احترام اللاعب للمدرب بصورة كافية.
					٢/ الشعور الداخلي للمدرب بعدم الأمان أو الاستقرار في عمله.
					٣/ احساس المدرب بأن الإدارة العليا للفريق غير مفتتحة بكفاءته.
					٤/ النقد من بعض وسائل الإعلام بصورة يعتبرها المدرب قاسية.
					٥/ الهنافات العدائية من بعض المترجين والتي تمس المدرب.
					٦/ عدم تقدير اللاعبين للجهد الذي يبذله المدرب لارتقاء مستوياتهم.
					٧/ حساسية المدرب الرائدة للنقد الذي قد يوجه إليه من الآخرين.
					٨/ احساس المدرب أن الإدارة العليا للفريق لا تقدر مدرباً بصورة كافية.
					٩/ شعور المدرب بأن بعض وسائل الإعلام تعمل علي تضخيم أخطاءه.
					١٠/ محاولة بعض المتعصبين التهجم أو الاعتداء البدني على المدرب.
					١١/ وجود العديد من المشاكل والصراعات بين اللاعبين.
					١٢/ احساس المدرب بعدم قدرته على تحقيق المزيد من الإنجازات للاعبين أو للفريق.
					١٣/ تدخل بعض الإداريين في صييم العمل الفني للمدرب.
					١٤/ احساس المدرب بتحيز بعض وسائل الإعلام ضده أو ضد لاعبيه.
					١٥/ محاولة بعض المتعصبين الاعتداء النفسي على المدرب.

١	٢	٣	٤	٥	
					١٦/ تحفيظ اللاعبين (أو الفريق الرياضي) لنتائج متواضعة أو كثرة الهزائم.
					١٧/ شعر المدرب بعدم قدرته على تحفيز ودفع اللاعبين نحو الارتفاع بمستوياتهم.
					١٨/ رفض الإدارة العليا للفريق الاستجابة لبعض الطلبات الضرورية للمدرب.
					١٩/ تجاهل بعض وسائل الإعلام للمدرب.
					٢٠/ مقاطعة عدد كبير من المُتفرجين للمباريات التي يشارك فيها الفريق (أو اللاعبين) الذي يدربه اللاعب.
					٢١/ محاولة بعض اللاعبين التكيل ضد المدرب.
					٢٢/ تنازع بعض الصفات المعينة لدى المدرب كالخصبية أو الانطوانية أو الديكتاتورية.
					٢٣/ شعر المدرب بأنه مهدد من الإدارة العليا للفريق بالاستغناء عنه.
					٢٤/ عدم اهتمام بعض وسائل الإعلام بوجهة نظر المدرب.
					٢٥/ مطالبة بعض المُتفرجين المُتعصبين بغير المدرب عقب بعض الهزائم الطارئة.
					٢٦/ عدم التزام اللاعبين بتعليمات المدرب في المُنافسات الرياضية.
					٢٧/ تراكم بعض المشكلات المختلفة (أسرية / شخصية / أو مرتبطة باللاعبين) وعدم قدرة المدرب على معالجتها.
					٢٨/ عدم منح الإدارة العليا للفريق اخْصَاصات ومسؤوليات كافية للمدرب.
					٢٩/ محاولة بعض وسائل الإعلام إلقاء مسؤولية هزائم الفريق أو اللاعبين على المدرب بمفرده.
					٣٠/ إقلاق المشجعين على اللاعبين أو الفريق الذي يربده المدرب وتشجيعهم على اللاعبين المنافسين أو الفريق المنافس كإشارة إلى عدم رضاهم عن المدرب.

## ٣/٤ - مقياس أعراض الاحتراق للمدرب الرياضي

### \* صفات المقياس :

صمم هذا المقياس محمد حسن علاوى للتعرف على مجموعة الأعراض أو «الأعراض المتزامنة» (Syndrome) التي قد تظهر فى وقت واحد والتى قد تؤدى إلى الاحتراق للمدرب الرياضى، وكذلك التعرف على درجة اقتراب المدرب الرياضى من الاحتراق.

ويتضمن المقياس ٣ عبارة موزعة على خمسة أبعاد هي :

### \* الإنهاك العقلى :

وهو الشعور بالاستنفاد العقلى أو التعب العقلى أو الذهنى الشديد، وعدم القدرة على التفكير أو التخطيط بصورة دقيقة.

### \* الإنهاك البدنى :

ويقصد به الإحساس بالإرهاق البدنى، وضعف الحيوية والنشاط والطاقة البدنية بصفة عامة، والشعور بانخفاض اللياقة البدنية.

### \* الإنهاك الإنفعالي :

وهو الإحساس بزيادة التوتر الإنفعالي، وضعف القدرة على التحكم فى الانفعالات والعصبية الزائدة وسرعة الإنفعال والإرهاق الإنفعالي.

### \* التغير الشخصى نحو الأسوأ :

ويرتبط بحدوث تغيرات سلبية فى الشخصية كالتعامل مع الآخرين بصورة أكثر قسوة من المعتاد وانخفاض مستوى الاهتمام بمشاكل اللاعبين وهبوط الحماس نحو العمل التدريسي والاتجاه نحو تبرير الأخطاء الذاتية.

### \* نقص الإنجاز الشخصى :

وهو الشعور بعدم القدرة على تحقيق المزيد من الإنجازات وضعف الدافعية نحو الإنجاز مع الشعور بعدم التقدير الكافى من الآخرين.

ويتضمن كل بعد من الأبعاد الخمسة السابقة ٦ عبارات ويقوم المدرب الرياضى بالاستجابة على عبارات المقياس على مقياس مدرج من ٥ تدريجات (بدرجة كبيرة جداً، درجة كبيرة، بدرجة متوسطة، بدرجة قليلة، بدرجة قليلة جداً).

ويراعى عند استخدام القياس أن يكون عنوانه كما يلى: «**مقياس الرضا عن العمل فى مهنة التدريب الرياضى**».

#### \* تصحيح المقياس :

يتم تصحيح كل بعد من الأبعاد الخمسة على حدة وذلك بنحو (٥) درجات عند الإجابة = درجة كبيرة جداً، (٤) درجات = درجة كبيرة، (٣) درجات = درجة متوسطة، درجتان = بدرجة قليلة، درجة واحدة = درجة قليلة جداً، حتى يمكن التعرف على شدته كأحد أعراض الاحتراف للمدرب الرياضى.

- وعبارات البعد الأول هي: ٢٦ / ٢١ / ١٦ / ١١ / ٦ / ١

- وعبارات البعد الثاني هي: ٢٩ / ٢٤ / ١٩ / ١٤ / ٩ / ٤

- وعبارات البعد الثالث هي: ٣٠ / ٢٥ / ٢٠ / ١٥ / ١٠ / ٥

- وعبارات البعد الرابع هي: ٢٧ / ٢٢ / ١٧ / ١٢ / ٧ / ٢

- وعبارات البعد الخامس هي: ٢٨ / ٢٣ / ١٨ / ١٣ / ٨ / ٣

ويمكن جمع درجات الأبعاد الخمسة معاً للتعرف على شدة الأعراض المتزامنة للاحتراف لدى المدرب الرياضى.

#### \* تعليمات المقياس :

#### زميلى المدرب الرياضى . . .

لقد مضى عليك فترة في عملك كمدرب رياضي ، وفي خلال هذه الفترة لابد وأنك تستطيع أن تعبر عن إتجاهاتك الحالية نحو عملك في مهنة التدريب الرياضي ، كما ولابد أنك تستطيع أن تصف نفسك في الوقت الحالى بعد مزاولتك لمهنة التدريب الرياضي خلال هذه الفترة ، وعما إذا كانت قد حدثت لك بعض التغيرات .

Obeikandi.Com

Obeikandi.com

(تابع)

إعداد: محمد حسن علاوي

أنا كمدرب رياضي :	جدا	كبيرة	متوسطة	قليلة	بدرجة
عليه.					
١٦/ أحس بأن طاقتي الذهنية مستفحلة بعد نهاية كل تدريب أشرف					
١٧/ أصبحت الآن أقل حماسا في عملي كمدرب رياضي .					
١٨/ أشعر بأنني لم أعد أجز أشياء ذات قيمة في عملي كمدرب رياضي .					
١٩/ أصبحت أحس بالكسل وضعف حيوتي قبل المغافسات الرياضية .					
٢٠/ أعتقد أن عملي كمدرب رياضي هو السبب في عدم قدرتني على التحكم في انفعالاتي .					
٢١/ أنا مرهق ذهنياً كنتيجة لعملي كمدرب رياضي .					
٢٢/ عندما تسوء الأمور في المنافسة الرياضية أجده أثني أميل إلى لوم الآخرين بدرجة أكبر مما اعتدت عليه .					
٢٣/ أشعر بأنني لا أحقن الإنجازات التي حققتها من قبل .					
٢٤/ أصبحت أشعر بالخفاض في لياليتي البدنية .					
٢٥/ أشعر بأنني الآن أصبحت أكثر عصبية .					
٢٦/ منه التدريب عبء ذهني ثقيل يصعب تحمله .					
٢٧/ أثني لو أستريح من عملي كمدرب رياضي .					
٢٨/ أشعر بأنني لا أجده التقدير الكافي من الآخرين مثلما كان يحدث من قبل .					
٢٩/ منه التدريب الرياضي عبء بدني ثقيل .					
٣٠/ أجده أن بعض الأخطاء البسيطة من الآخرين يجعلني أتفعل بسرعة .					

## ٥- التعامل مع الاحتراق للمدرب الرياضى

عملية **الاحتراق** للمدرب الرياضى لا تحدث بصورة فجائية ، ولكنها عبارة عن تراكمات للعديد من المشاكل والصعاب والصراعات والأعباء والمسئوليات التي تكون تدريجياً عبر شهور أو سنوات .

وشيخ **الاحتراق** للمدرب الرياضى لا يبتعد عند محاولة المدرب الرياضى إنكاره ، أو إبعاد تفكيره عن ما يصادفه من عقبات ، أو محاولة كبت صراعاته فى داخله وعدم التفسيس عنها أو تفريغها . ولكن **الاحتراق** للمدرب الرياضى تقل فرصة ظهوره عندما يشعر بأنه يكتسب خبرات ومهارات ومعلومات عن عمله كمدرب رياضى ، وعندما يجد أن لعمله معنى وفائدة ، وعندما يحاول مواجهة التحديات الطارئة في مجال عمله ومحاولة حسم هذه التحديات .

فالمدرب الرياضى يحتاج إلى الشعور بأنه حقق إنجازاً ، كما أن الفوز في المنافسات الرياضية ليس هو الإنجاز الوحيد الذى يمكن أن يكتب في سجل المدرب الرياضى ، بل يمكن تحقيق إنجازات أخرى لا تقل أهمية عن الفوز في المنافسات مثل إسهامه في تطوير شخصيات اللاعبين ، أو الارتفاع بمستوياتهم وإكسابهم متعة المنافسة ، وإكساب المشاهدين متعة المشاهدة وتنمية الاتجاهات الإيجابية نحو الرياضة كاللعب النظيف واحترام الآخرين وعدم اليأس والكفاح حتى النهاية .

وهذه العوامل السابق ذكرها تسهم في مساعدة المدرب الرياضى على الإحساس والشعور بأن لعمله معنى وفائدة وهدف ، وأنه يقوم برسالة تربوية رياضية هادفة . ومن السهولة يمكن أن يجد المدرب الرياضى أنه قد حقق إنجازاً في عمله إذا ما حاول أن ينظر لنتائج مجدهاته بمنظار متفائل ، وأن ينظر لنفسه على أنه يكتسب خبرات ، وتراكم هذه الخبرات ينحه قدرات أكبر لمزيد من الإنجازات .

ويبدأ شعور المدرب الرياضى **بالاحتراق** عندما يحس ويشعر بالأعراض التي سبق شرحها في الصفحات السابقة ، لأن المدرب الرياضى عندما يقترب من حافة

الاحتراق فإنه يصبح شخصاً آخر يتسم بسمات شخصية وإنفعالية سلبية ويتغير نمط سلوكه إلى الأسوأ. وعندئذ ينبغي على المدرب الرياضى أن يتحمل بشجاعة مسئولية مواجهة مثل هذا التحدى وأن يعيد حساباته ويراجع أفكاره ويرتبها ويحاول إدخال بعض التعديلات فى نمط عمله وسلوكه وحياته.

ومن بين أهم التوجيهات التى يمكن تقديمها فى هذا المجال ما يلى :

\* ضرورة إعادة المدرب الرياضى لتقدير أهدافه وإعادة النظر بالنسبة لاتجاه المدرب نحو مهنة التدريب الرياضى ونحو أنماط حياته. وأن يوجه لنفسه عدة تساءلات عن الأسباب التى أسهمت أو قد تسهم فى إصابته بمثل هذه الحالة، وأن يحاول التحديد الواضح لمشاكله والتفكير فى كيفية مواجهتها والتغلب عليها.

\* محاولة المدرب الرياضى أن يكون فى وسط مجموعة من الأقارب أو الأصدقاء الذين يعتر بعلاقته معهم ومساعدتهم له ، إذ أشارت الدراسات إلى أن أحسن وسيلة دفاعية فى مواجهة **الاحتراق** هى محاولة إشراك الآخرين الذين تربطك بهم علاقات الأخوة والمحبة والصداقة والذين تستطيع أن تحدثهم بكل صدق وأمانة عن معاناتك ومشاكلك . وإذا لم يكن لديك مثل هؤلاء الأقارب أو الأصدقاء .. فماذا تنتظر؟ حاول أن تكون هذه النوعية من الأقارب أو الأصدقاء ، إذ أنهم خير معين لك لتفريغ إنفعالاتك المكتومة وإسداء النصح والمشورة والمساعدة لك .

\* حاول أن تشرك الآخرين فى مساعدتك فى عملك وذلك عن طريق تفويض بعض سلطاتك واحتياصالاتك مثل تفويض المدرب المساعد أو رئيس أو بعض اللاعبين بسلطات القيام بأعباء معينة تسهم فى الارتفاع بمستوى عملك التدريسي ، وبالتالي احساسك بالمشاركة الوجدانية التى قد تخفى عنك الكثير من الأعباء الملقاة على عاتقك .

\* حاول إيجاد التوازن فى حياتك ، وألا يكون كل وقتك لمهنة التدريب الرياضى فقط ، بل لا بد أن تكون هناك بعض الأوقات للراحة والاسترخاء والترويح الذى يساعدك على تجديد نشاطك وإكسابك المزيد من الطاقة والحيوية

والمرح . كما ينبغي أن يكون هناك وقت للمسئوليات العائلية حتى لا تكون غريباً في منزلك .

\* ضع في ذهنك أن من يعمل لا بد أن يتعرض لنسبة من الخطأ . فأنت مدرب رياضي ولست ملاكاً ، ولكنك بشر . ولن تستطيع أن تؤدي بكل شيء بمنتهى الكمال في فترة وجيزة .

وفي ضوء ذلك حاول أن تصلح من أخطائك ولا تتمادي فيها وحاول استثمار عامل الوقت ولا تضع لنفسك طموحات غير حقيقة أو غير واقعية ، وحاول أن تغير من الطموحات غير الحقيقة التي يحاول البعض أن تتحقق لها .

\* حاول الاعتناء بنفسك صحياً وبدنياً ، ولذا ينبغي أن تكون لياقتلك الصحية والبدنية مناسبة وتساعدك على زيادة حيوتك في عملية التدريب الرياضي وفي حياتك العامة ، وألا تكون ناجحاً وموجهاً ومرشداً للاعبين في هذه المجالات ومهملاً لنفسك ، وألا تضع عدم لياقتلك البدنية أو عدم اهتمامك بنفسك على «شماعة» عدم وجود الوقت الكافي .

\* حاول أن تمارس بعض تدريبات الاسترخاء لكي يمكنك التخلص من الضغوط والاستشارات والقلق الذي يصادفك في عملك ، ولكي يمكنك اكتساب الشعور بالراحة النفسية .

وقد أشارت «أدريان تيلر Taylor (١٩٩٣)» إلى عدة خطوات كتوجهات للمدرب الرياضي لمواجهة الضغوط الواقعية على كاهله وبالتالي محاولة تجنب الاختراق . ويمكن تلخيص هذه الخطوات وتطوريها على النحو التالي :

\* **الخطوة الأولى :** حاول أن تفهم جيداً طبيعة الضغوط التي تعانى منها وأسبابها .

\* **الخطوة الثانية :** حاول أن تحدد بدقة المسئوليات والواجبات والأعباء الملقاة على عاتقك .

\* **الخطوة الثالثة :** قم بتحديد قدراتك واستطاعاتك الحقيقية في مواجهة المسئوليات والواجبات والأعباء المطلوبة منك .

\* **الخطوة الرابعة :** قم بعمارة تدريبات الاسترخاء حتى تستطيع أن تواجه ما قد يواجهك من قلق وضغط واستشارة.

\* **الخطوة الخامسة :** حاول أن تضع لنفسك بعض الخطط والأهداف التي يمكن بها تنمية مهاراتك النفسية والبدنية مع مراعاة ضرورة تطوير قدراتك النفسية والبدنية لكي تستطيع الوفاء بما هو مطلوب منك.

\* **الخطوة السادسة :** ضع أهدافاً تتعلق بحياتك الشخصية أو الأسرية بشكل عام.

\* **الخطوة السابعة :** التزم دائماً بأساليب الحياة الصحية (غذاء، نوم، عادات، هوايات، علاقات اجتماعية وغيرها).

## ٦- الضغوط المهنية لمعلم التربية الرياضية

أشارت بعض الدراسات في علم النفس الرياضي إلى أن مهنة التعليم تعتبر من بين المهن الضاغطة والتي يواجه فيها المعلم أنواعاً من الضغوط المرتبطة بعوامل متعددة ومتتشابكة. كما قد يبدو أن مهنة تدريس التربية الرياضية بالمدارس وخاصة في بعض الدول التي لا تهتم بصورة واضحة بالرياضة المدرسية تعتبر من بين أهم فئات المهن التدريسية أو التعليمية التي تواجه مثل هذه الضغوط والتي تؤدي بالتالي إلى الإجهاد ثم الإنهاك الذي يعتبر المعيار الأساسي لللاحتراف.

وفي إطار العديد من الخبرات التطبيقية يمكن اعتبار أن مهنة تدريس التربية الرياضية في مصر من المهن الضاغطة. ولعل أبرز دليل على ذلك أن الغالبية العظمى من خريجي كليات التربية الرياضية في مصر - بالرغم من إعدادهم المباشر للعمل كمعلمين للتربية الرياضية بالمدارس المختلفة - يعزفون عن العمل بوزارة التربية والتعليم، إذ أشارت بعض الإحصائيات الرسمية أن حوالي ٢٠٪ فقط من خريجي هذه الكليات - وعددتها حتى الآن ١٢ كلية للبنين والبنات - يتسلّمون منهم كمعلمين بالمدارس، في حين أن الغالبية العظمى من المختارين للعمل كمعلمين للتربية الرياضية بالمدارس يفضلون العمل في مهن أخرى غير مهنة التعليم.

Obeikandi.com

ومن ناحية أخرى لوحظ أن هناك عدداً كبيراً نسبياً من معلمى التربية الرياضية لا يستمرون فى عملهم ويسعون لتقديم استقالتهم من عملهم، أو قد يستمرون فى عملهم مع عدم رضاهم عن هذا العمل وبالتالي هبوط مستوى إنجازهم، وهو الأمر الذى قد يقدم الدليل الواضح على ارتباط مهنة تدريس التربية الرياضية بالعديد من الضغوط والأعباء والمتطلبات.

وهناك العديد من الأسباب والعوامل التى تؤدى إلى زيادة الضغوط على معلم التربية الرياضية والتى أثارها عدد كبير من خريجى كليات التربية الرياضية الذين يعملون فى مجال تدريس التربية الرياضية بالمدارس ويمكن تلخيصها على النحو التالى :

\* يقوم معلم التربية الرياضية بتدريس العديد من الحصص يومياً تحت أشعة الشمس الحارقة - وخاصة فى جنوب مصر - وهو الأمر الذى قد يسبب له المزيد من الارهاق بالمقارنة بزملائه من المعلمين الآخرين . بالإضافة إلى أنه أول من يحضر للمدرسة لإشرافه الأساسي على طابور المدرسة فى حين أن العديد من المعلمين الآخرين يحضرون فى مواعيد حصصهم فقط .

\* عدم وجود حواجز لمعلم التربية الرياضية أو بدلات إضافية للملابس أو للجهد الإضافي . وعدم الرضا عن المرتب الشهري الذى لا يضاف إليه أى دخل آخر ، فى حين أن معظم المعلمين الآخرين يمارسون عملية الدروس الخصوصية التى تدر عليهم دخلاً شهرياً مجزياً .

\* نظرة المجتمع لمعلم التربية الرياضية فيها الكثير من عدم التقدير الكافى بالمقارنة بالنظرة لمعلمى المواد الدراسية الأخرى .

\* ضغوط إدارة المدرسة على معلم التربية الرياضية وتكلفه بالعديد من الواجبات والمسئوليات الخارجية عن نطاق عمله الأساسي . أو ترحيل حصص التربية الرياضية فى نهاية اليوم الدراسى أو تكلفه بتدريس الحصص التى لا يوجد معلم لها .

- \* ضغوط التوجيه التربوي والتى تتضمن محاولة الموجه التربوى الرياضى تحقيق الكمال فى عملية تدريس التربية الرياضية دون مراعاة لظروف وإمكانات المدرسة .
- \* ضغوط الإمكانات المادية بالمدارس من ناحية الافتقار الواضح فى الملابس أو الأجهزة أو الأدوات الرياضية .
- \* كثرة أعداد التلاميذ فى الفصل الدراسى الواحد وعدم وجود أماكن تكفى للممارسة الرياضية على أسس سليمة .
- \* فرصة الترقى بوزارة التربية والتعليم محدودة للغاية ، إذ أن هناك تفرقة واضحة بين المعلمين وزملاهم العاملين فى وزارات أو هيئات أو مؤسسات حكومية أخرى . فعلى سبيل المثال قد يصل الموظف من خريجى كليات التربية الرياضية الذى يعمل ببعض الهيئات أو المؤسسات الحكومية إلى درجة وظيفية أعلى بكثير من الدرجة التى يمكن أن يصل إليها زميله فى الدراسة الذى يعمل بوزارة التربية والتعليم .
- \* ولکى يمكن التعرف على بعض الضغوط التى يعانى منها معلم التربية الرياضية بالمدرسة فإن القائمة التالية «قائمة الضغوط المهنية لمعلم التربية الرياضية» يمكن أن تشير إلى نوعية هذه الضغوط ومدى حدتها وبالتالي يمكن للأصحاب القرار فى وزارة التربية والتعليم إيجاد الوسائل الالزمة للحد من هذه الضغوط التى يواجهها معلم التربية الرياضية والتى تؤثر بصورة سلبية على أدائه وبالتالي قد تؤدي به إلى الإنهاك والإجهاد .

## ٧ - قائمة الضغوط المهنية لمعلم التربية الرياضية

\* وصف القائمة :

قائمة الضغوط المهنية لمعلم التربية الرياضية قام بتصميمها محمد حسن علاوى للتتعرف على الأسباب أو العوامل التى قد تؤدى إلى حدوث الضغوط على معلم التربية الرياضية .

وتتضمن القائمة (٣٦) عبارة موزعة على (٦) أسباب أو عوامل هي:

- \* أسباب أو عوامل مرتبطة بالعمل مع التلاميد بالمدرسة.
- \* أسباب أو عوامل مرتبطة بالإمكانات المادية بالمدرسة.
- \* أسباب أو عوامل مرتبطة بالراتب الشهري للمعلم.
- \* أسباب أو عوامل مرتبطة بالتوجيه التربوي الرياضى.
- \* أسباب أو عوامل مرتبطة بالعلاقة بين المعلم وإدارة المدرسة.
- \* أسباب أو عوامل مرتبطة بالعلاقات مع المعلمين الآخرين.

ويقوم معلم التربية الرياضية بالإجابة على عباراته القائمة في ضوء مقياس خماسي التدريج (تنطبق على بدرجة كبيرة جداً، أو بدرجة كبيرة، أو بدرجة متوسطة، أو بدرجة قليلة، أو بدرجة قليلة جداً).

#### \* تصحيح القائمة :

يتم تصحيح القائمة بمنح الدرجة التي يقوم المعلم برسم دائرة حولها وذلك بالنسبة للعبارات التي في اتجاه هدف القائمة - أي التي تشير إلى وجود الضغوط - أما بالنسبة للعبارات التي ليست في اتجاه هدف القائمة فيتم عكسها على النحو التالي:  
الدرجة (٥) تصبح (١)، (٤) تصبح (٢)، (٣) تبقى كما هي، (٢) تصبح (٤)، (١) تصبح (٥).

والجدول التالي يوضح أرقام العبارات التي في اتجاه هدف القائمة والتي ليست في اتجاه هدف القائمة في كل عامل من العوامل الستة التي تتضمنها القائمة.  
ويتم استخراج درجات كل بعد على حدة، حتى يمكن المقارنة بين درجات الأبعاد المختلفة للتعرف على شدة كل عامل منها بالمقارنة بالعوامل الأخرى. كما يمكن جمع درجات العوامل الستة معاً للتتعرف على الدرجة الكلية للقائمة.

أرقام العبارات التي ليست في اتجاه هدف القائمة	أرقام العبارات التي في اتجاه هدف القائمة	
٢٥/١	٣١/١٩/١٣/٧	السبب أو العامل الأول
٢٦/١٤	٣٢/٢٠/٨/٢	السبب أو العامل الثاني
٢١/٩	٣٣/٢٧/١٥/٣	السبب أو العامل الثالث
٢٨/٢٢	٣٤/١٦/١٠/٤	السبب أو العامل الرابع
٣٥/٥	٢٩/٢٣/١٧/١١	السبب أو العامل الخامس
٢٤/١٢	٣٦/٣٠/١٨/٦	السبب أو العامل السادس

\* تعليمات القائمة :

**زميلي مدرس التربية الرياضية . . .**

\* فيما يلى بعض العبارات التي توضح بعض المواقف أو الحالات التي قد تصادفك كمدرس للتربية الرياضية في عملك التربوي الرياضي بالمدرسة.

\* الرجاء قراءة كل عبارة جيداً وأجب عليها بما يتناسب مع اتجاهك الحقيقى نحوها وذلك برسم دائرة حول الرقم الذى يعبر بكل صدق وأمانة عن وجهة نظرك وذلك على النحو التالي :

- إذا كانت العبارة تنطبق عليك بدرجة كبيرة جداً فارسم دائرة حول الرقم (٥).
  - وإذا كانت العبارة تنطبق عليك بدرجة كبيرة فارسم دائرة حول الرقم (٤).
  - وإذا كانت العبارة تنطبق عليك بدرجة متوسطة فارسم دائرة حول الرقم (٣).
  - وإذا كانت العبارة تنطبق عليك بدرجة قليلة فارسم دائرة حول الرقم (٢).
  - أما إذا كانت العبارة تنطبق عليك بدرجة قليلة جداً أو لا تنطبق عليك فارسم دائرة حول الرقم (١).
- \* رجاء مراعاة أنه لا توجد إجابات صحيحة وأخرى خاطئة، إنما المهم هو صدق إجابتك مع نفسك .

**قائمة الضغوط المهنية لعلم التربية الرياضية**

**إعداد : محمد حسن علاوى**

١	٢	٣	٤	٥	١/ أشعر بأن التلاميذ لديهم اهتمام واضح بحصة التربية الرياضية .
١	٢	٣	٤	٥	٢/ الملعب الضروري لقيامي بعملي قليلة جداً أو تكاد تكون غير موجودة .
١	٢	٣	٤	٥	٣/ راتبي لا يتناسب مع مسؤولياتي وواجباتي .
١	٢	٣	٠٤	٥	٤/ الزيارات المفاجئة للموجه التربوي تسبب لي القلق .
١	٢	٣	٤	٥	٥/ أشعر بأن مدير (ناظر) المدرسة يقدر الجهد الذي أقوم به في عملي .
١	٢	٣	٤	٥	٦/ مناخ العمل في مدرستي يتميز بالخلافات بين المدرسين وهو الأمر الذي يسبب لي المزيد من الضيق .
١	٢	٣	٤	٥	٧/ التلاميذ ليس لديهم الدافع للاشتراك في حصة التربية الرياضية .
١	٢	٣	٤	٥	٨/ الاعتمادات المالية الازمة للصرف منها على النشاط الرياضي غير كافية .
١	٢	٣	٤	٥	٩/ راتبي بمفرده يكفي حاجاتي الضرورية .
١	٢	٣	٤	٥	١٠/ يضايقني تركيز الموجه على الجوانب السلبية وإغفال الجوانب الإيجابية في عملي .
١	٢	٣	٤	٥	١١/رأيي غير مهم لمدير (أو ناظر) المدرسة .
١	٢	٣	٤	٥	١٢/ أشعر بأن العلاقات بيني وبين معظم المدرسين وثيقة جداً .
١	٢	٣	٤	٥	١٣/ مشكلة ضبط النظام مع التلاميذ تأخذ مني وقتاً طويلاً وتجعلني عصبياً .

١	٢	٣	٤	٥	١٤/ الأدوات والأجهزة الرياضية بالمدرسة مناسبة لكي أقوم بعملى على خير وجه.
١	٢	٣	٤	٥	١٥/ مهتى لا توفر لى الأمان المادى المناسب.
١	٢	٣	٤	٥	١٦/ توجيه الموجه لي لا يتأسس على أساس موضوعية.
١	٢	٣	٤	٥	١٧/ مدير (ناظر) المدرسة لا يقدر عملى التقدير الكافى.
١	٢	٣	٤	٥	١٨/ يوجد نوع من التعصب ضد مدرسى التربية فى مدرستى.
١	٢	٣	٤	٥	١٩/ ملابس التلاميذ لا تساعد على الأداء الحركى فى حصة التربية الرياضية.
١	٢	٣	٤	٥	٢٠/ حالة الملاعب بالمدرسة لا تشجع على التدريس.
١	٢	٣	٤	٥	٢١/ أحصل على حواجز مادية لا بأس بها بالإضافة لمرتبى.
١	٢	٣	٤	٥	٢٢/ الموجه التربوى ينحني الفرصة للمناقشة ويسعى جاهداً لمعاونتى.
١	٢	٣	٤	٥	٢٣/ أشعر من إدارة المدرسة بضعف التقدير للعمل الجيد الذى أقوم به.
١	٢	٣	٤	٥	٢٤/ معظم المدرسين بالمدرسة يقدرون قيمة عمل مدرس التربية الرياضية.
١	٢	٣	٤	٥	٢٥/ أعداد التلاميذ فى الفصل الواحد قليلة مما يساعد على استفادتهم من حصة التربية الرياضية.
١	٢	٣	٤	٥	٢٦/ الإمكانيات الرياضية بالمدرسة مناسبة لأعداد التلاميذ.
١	٢	٣	٤	٥	٢٧/ أشعر بأننى أعمل براتب غير مناسب.

						٢٨/ أسلوب التوجيه التربوي الحالى يشجعنى على بذل المزيد من الجهد فى عملى.
١	٢	٣	٤	٥		٢٩/ إدارة المدرسة تضع معظم حচص التربية الرياضية في نهاية اليوم الدراسي.
١	٢	٣	٤	٥		٣٠/ نظرة بعض المدرسين لمدرسي التربية الرياضية نظرة غير عادلة.
١	٢	٣	٤	٥		٣١/ يضايقنى كثرة تغيب تلاميذ السنوات النهائية عن حصص التربية الرياضية.
١	٢	٣	٤	٥		٣٢/ إعداد التلاميذ لا يتناسب مع الإمكانيات الرياضية بالمدرسة.
١	٢	٣	٤	٥		٣٣/ الراتب الذى أحصل عليه لا يتناسب مع ما أقوم به من جهد.
١	٢	٣	٤	٥		٣٤/ إصرار الموجه التربوي على ضرورة تطبيق المنهج الموضوع بصورة حرفية يسبب لي الضيق.
١	٢	٣	٤	٥		٣٥/ مدير (ناظر) المدرسة يمتحننى قدرأً كبيراً من السلطة والحرية للقيام بعملى.
١	٢	٣	٤	٥		٣٦/أشعر بوجود تباعد بينى وبين عدد كبير من مدرسي المواد الأخرى بالمدرسة.

Obeikandi.com

## المراجع

- محمد حسن علاوى (١٩٩٥) : علم التدريب الرياضى . الطبعة الثالثة عشرة . دار المعارف .

- **Bull, S. J. (1993).** Sports psychology. The Crowood Press.
- **Cox, R.H. (1994).** Sport psychology. 3rd. ed. Dubuque, IA.
- **Dale, J. and Weinberg, R.S. (1990).** Burnout in sport JASP, 2, 67-83.
- **Fender, L. (1989).** Athlete burnout. The Sport Psychologist, 3, 63-71.
- **Freudenberger, H.J. (1981).** Staff burnout. Journal of Social Issues, 150-165.
- **Hackney, A.C. et al. (1990).** Psychological profiles of overtrained and stale athletes JASP, 2, 21-33.
- **Henschen, K.P. (1992).** Athletic staleness and burnout. In. J. Williams (Ed.) Sport Psychology. Palo Alto: Mayfield, pp. 328-337.
- **Horn, T. (1992).** Advances in sport psychology. Human Kinetics.
- **Kroll, W. (1992).** Stress factors in coaching. Coaching Science Update, 47-49.
- **Martens, R. (1987).** Coaches guide to sport psychology. Champaign, IL: Human Kinetics.
- **Maslach, C. (1981).** Maslach Burnout Inventory. Palo Alto, CA.
- **Selye, H. (1982).** Stress without distress. Philadelphia: J.B. Lipin cott.
- **Silva, J. M. (1990).** An analysis of the training syndrome in competitive athletics. ASP., 2, 5-20.
- **Singer, R. et al. (1993).** Handbook of research in sport psychology. New York: Macmillan.
- **Taylor, A. (1993).** Burnout. in. S. Bull, Sport Psychology. The Crowood Press, pp. 158-170.
- **Weinberg, R.S. and Gould, D. (1995).** Foundations of sport psychology. Human Kinetics. IL.