

## التخطيط لمجتمع المعلومات وثلاث دراسات<sup>(\*)</sup>

### عرض وتحليل د. محمد سالم غنيم

مدرس المكتبات والمعلومات  
كلية الآداب - جامعة القاهرة

وبالرؤية الفاحصة لتلك الدراسات يمكن القول بأنها تشكل مشروعًا لدراسة مجتمع المعلومات بأبعاده المتعددة وتأثيراته الكثيرة . ففي دراسته الأولى يقدم الباحث رؤيته العلمية حول التخطيط لمجتمع المعلومات ، رؤية تستند إلى خبرة طويلة ومارسة في كل من مصر وال Saudia ، تعليمًا وبحثًا ومشاركة ميدانية ، أما الدراسة الثانية فيستكمل الباحث هذه الرؤية محاولاً تقديم خططاً استراتيجية ، وحلولاً معلوماتية للإدارة بالمؤسسات الراغبة في اللحاق بهذا العصر . أما الدراسة الثالثة فتقدم رؤية نوعية للتخطيط لتلك المشروعات التي تدخل فيها المعلومات بشكل أساسي . وسنحاول فيما يلي من سطور تفصيل ما قدمناه مختصرًا .

قام بهذه الدراسات الأستاذ الدكتور محمد جمال الدين درويش أستاذ هندسة النظم والحسابات، وكيل كلية الحاسوبات والمعلومات بجامعة القاهرة ونشرها جميعاً في سلسلة كراسات علمية التي يرأس تحريرها الأستاذ الدكتور أحمد شوقي وتنشرها المكتبة الأكاديمية بالقاهرة .

وأول هذه الدراسات نشرت عام ٢٠٠٠  
عنوان: التخطيط لمجتمع المعلومات<sup>(١)</sup> ،  
والثانية نشرت عام ٢٠٠١ عنوان : الخطط  
الاستراتيجية المعلوماتية للمنشآت<sup>(٢)</sup> ، والثالثة نشرت  
عام ٢٠٠٢ عنوان : التخطيط للمشروعات  
المعلوماتية<sup>(٣)</sup> .

(\*) (١) محمد جمال الدين درويش . التخطيط لمجتمع المعلومات . - القاهرة : المكتبة الأكاديمية ، ٢٠٠٠ . - ١١٤ ص .  
(كراسات علمية) . - تدمك ٧-٩٧٧-١٢٢-٢٨١ .

(٢) محمد جمال الدين درويش . الخطط الاستراتيجية المعلوماتية للمنشآت . - ط١ . - القاهرة : المكتبة الأكاديمية ، ٢٠٠١ . - ٩٣ ص . - (كراسات علمية) . - تدمك ٩-٩٧٧-٢٨١-١٥٢ .

(٣) محمد جمال الدين درويش . التخطيط للمشروعات المعلوماتية . - ط١ . - القاهرة : المكتبة الأكاديمية ، ٢٠٠٢ . - ٩٥ ص . - (كراسات علمية) .

وحيث أن التعامل مع تقنيات المعلومات وتحويل المجتمع إلى مجتمع معلوماتي يتطلب التخطيط الجيد ووضع الخطط المناسبة لذلك التحول . لذا فتناول هذه الكراة موضوع : التخطيط للمجتمع المعلوماتي لما له من أهمية حيوية في مجتمعنا المعاصر ، ولما توليه الدولة على كافة المستويات من الاهتمام بالتنمية التقنية ، وخاصة التقنيات المعلوماتية ، لما لها من تأثير مباشر على مختلف مناحي الحياة .

هذا وقد حرص المؤلف على إعداد هذه الدراسة على نحو مبسط ليخاطب من خلالها السواد الأعظم من المثقفين والمهتمين بالموضوع ، مع الحرص على البعد عن التفاصيل الفنية المعقدة قدر الإمكان ، مما يجعل مادة هذه الكراة مناسبة لمستويات متعددة من القراء والمسؤولين بالدولة ، سواء المسؤولين بالإدارة العليا ، ومتخذي القرار وواضعى السياسات والخطط ، والباحثين والمثقفين ... إلى آخر ذلك من المهتمين بهذا المجال الحيوي والهام .

وت تكون هذه الكراة من تسعه فصول كما سبق وأن أشرنا ، تعنى الفصول الثلاثة الأولى منها بتقديم سمات المجتمع المعلوماتي وأساليب تقنيات المعلومات وأسس التخطيط لمجتمع المعلومات . بينما تتناول الفصول من الرابع وحتى السابع المفاهيم الأساسية لوضع الخطط الوطنية للمعلوماتية مع عرض وتقييم للعديد من الخطط المعلوماتية سواء فى الدول النامية أو المتقدمة . أما الفصل الثامن فتضمن نموذج مقترن لتطوير خطط وطنية للمعلومات فى الدول العربية ، وفي الفصل التاسع تم عرض دراسة مختلية للمجتمع المعلوماتي .

### الدراسة الأولى : التخطيط للمجتمع المعلوماتي :

جاءت هذه الدراسة في 114 صفحة تضم تسعه فصول ومقدمة ، فضلاً عن الخاتمة وقائمة المراجع .

يؤكد المؤلف في مقدمته على أنه بالرغم من ازدهار العديد من التقنيات المختلفة في هذا العصر ، كتقنيات الفضاء وتقنيات الهندسة الوراثية ، وتقنيات المعلومات ... إلخ ، إلا أن هذا العصر قد أطلق عليه : «عصر المعلومات» ، ذلك لأن تقنيات المعلومات هي الأكثر تأثيراً على مجمل النشاط البشري . وقد وصل انتشار هذه التقنيات إلى مختلف قطاعات المجتمع العصري ، فالحاسبات الشخصية قد أصبحت الآن أداة إنتاج أساسية وحيوية لكل فرد في المجتمع يستخدمها لتنظيم جدول أعماله اليومي ، ولكتاباته أبحاثه ودراساته وتقاريره ، ويستخدمها للاتصال بالآخرين وتبادل المعلومات والاتصال بشبكات المعلومات وبنوك المعلومات لاسترجاع ما يحتاجه من معلومات وبيانات . وتقنيات المعلومات هي ذلك المزيج من تقنية المعلومات وتقنية حفظها ونقلها وتوزيعها .. وجميع هذه التقنيات قد شهدت تطوراً كبيراً وسريعاً في السنوات الثلاثين الأخيرة من القرن العشرين .

ولإدراك لأهمية المعلومات وتقنياتها فإن الحقبة التاريخية الحالية يطلق عليها : «عصر المعلومات والمعرفة» ، ويطلق كثير من العلماء والمتخصصين على المجتمعات التي تعتمد في مجمل أنشطة حياتها على الاستخدام الفعال للمعلومات - يطلق عليها - المجتمعات المعلوماتية .

يرى المؤلف في مقدمته لهذه الدراسة أن عمليات جمع وحفظ ومعالجة المعلومات تشكل نشاطاً رئيسياً من أنشطة المجتمعات العصرية . فالنظر إلى طبيعة عمل الفرد في المجتمع العصري يجد أن جزءاً كبيراً من وقته وجهده يبذل في عمليات تتعلق بالمعلومات . وقد أظهرت بعض الدراسات أن العاملين في الوظائف الإدارية يقضون ما يقرب من ٩٠ % من أوقاتهم في جمع المعلومات وتبويتها ومعالجتها ونقلها وحفظها واسترجاعها وقراءتها . كذلك فإن ٧٠ % من حجم القوى البشرية العاملة في المجتمعات المتقدمة تعمل في وظائف تتعلق بصورة أو بأخرى بالمعلومات .

ويرتبط التقدم العلمي والتكنى والإداري ... إلخ بشكل وثيق بتقدمه المعلوماتي . فالمعرفة إنما تنبع من معالجة المعلومات للحصول على كيان منسجم من الحقائق والنظريات والقوانين العلمية . إذا فإن المعلومات هي جوهر المعرفة . لذلك فإن الانفجار المعلوماتي في هذا العصر قد صاحبه تضخم في المعرف والعلوم وفي نتاج الفكر الإنساني . ولعل هذا يفسر التطور السريع في مجالات غزو الفضاء والغوص في أعماق مكونات النورة .

وتعرف الصناعات التي تعتمد اعتماداً مباشراً على المعلومات «بالصناعات المعلوماتية» وهي الصناعات التي تكون المعلومات هي مادتها الخام . أو أن يتعامل نتاج هذه الصناعات مع المعلومات . ويندرج تحت هذا القطاع صناعات أجهزة الحاسوب والأجهزة المساعدة لها ، وصناعة البرمجيات سواء التي تتبع برامج النظم أو البرامج التطبيقية ، وصناعة أجهزة النسخ والتصوير وأجهزة حفظ المعلومات

أما الخاتمة فتشير إلى أن هناك ضرورة ملحة للتحول إلى المجتمع المعلوماتي ، مجتمع يعتمد فيه الاقتصاد ورفاهية الشعوب اعتماداً كبيراً على تقنيات المعلومات . ويفكـد الباحث على أن أية أمة لا يكون أحد أهدافها أن تصبح مجتمعاتها مجتمعات معلوماتية فإنها تعـرض نفسها للخطر ، وتـصبح عـرضـة لـسيـطـرة أـمـةـ أخرىـ عـلـيـهاـ . وقد أـدرـكتـ الكـثيرـ منـ الدـولـ أنـ التـخطـيطـ السـليمـ بـعـيدـ المـدىـ هوـ السـبـيلـ الـوحـيدـ لـمواـجـهـةـ مـخـدـيـاتـ الـعـصـرـ المـعـلـومـاتـيـ ، وـكـانـ استـجـابـاتـهاـ سـرـيعـةـ بـأـنـ تـحـركـتـ وـوـضـعـتـ لـنـفـسـهـاـ خطـطاـ وـطـنـيـةـ مـعـلـومـاتـيـةـ خـاصـةـ بـهـاـ .

ولعل مفهوم التخطيط الاستراتيجي قد لاقى استحساناً وانتشاراً في السنوات الأخيرة ؛ حيث يدعو هذا المنهج إلى إجراء دراسات شاملة للمنشأة وواقعها المحـيطـ ، ولـىـ وـضـعـ خـطـطـ بـعـيدـ المـدىـ فـضـلـاـ عـنـ الخـطـطـ قـصـيـرـةـ المـدىـ وـالـتـيـ تـعـلـقـ بـالـأـمـورـ التـفـيـذـيـةـ وـالـتـشـغـيلـيـةـ الـقصـيـرـةـ وـالـمـوـسـطـةـ المـدىـ .

وتـبـرـزـ أـهـمـيـةـ التـخـطـيطـ الـاستـرـاتـيـجيـ لـلـمـعـلـومـاتـيـ مـنـ خـلـالـ سـبـبـينـ هـمـاـ :

الأول : هو أهمية التخطيط الاستراتيجي بصفة عامة ، والثاني : هو أهمية المعلومات نفسها ، حيث أصبحت من الموارد الأساسية في المنشآت الحديثة والمجتمعات المعاصرة .

#### الدراسة الثانية : الخطط الاستراتيجية المعلوماتية للمنشآت :

جاءت هذه الدراسة في ٩٣ صفحة تضم تسعة فصول ومقدمة ، فضلاً عن الخاتمة والمراجع .

- ٥ - تقدم نظم معالجة المعلومات .
- ٦ - تعدد قنوات التعاملين مع المعلومات .
- ٧ - تزايد كميات المعلومات المعروضة في وسائل إلكترونية .
- ٨ - الاعتماد على شبكات المعلومات .

وتتناول هذه الدراسة موضوع التخطيط المعلوماتي على مستوى المنشآت ووضع خطط استراتيجية معلوماتية للمنشآت . وتكون هذه الدراسة من تسعه فصول ، يعني الفصلين الأول والثاني منها بتقديم أسس الاستراتيجيات والتخطيط الاستراتيجي ومرحله . بينما يتناول الفصلين الثالث والرابع طرق وضع تلك الخطط ومفاهيم الإدارة الاستراتيجية وتطبيقاتها . بينما تتناول الفصول من الخامس وحتى التاسع محاور التخطيط وطرق وضع الخطط المعلوماتية للمنشآت وتنفيذها .

### **الدراسة الثالثة : التخطيط للمشروعات المعلوماتية**

جاءت هذه الدراسة والتي تمثل الحلقة الثالثة في ذلك المشروع في ٩٥ صفحة ، قسمت إلى اثنى عشر فصلاً ومقدمة ، فضلاً عن الخاتمة والمراجع .

يبين المؤلف في مقدمته على أن التعامل مع تقنيات المعلومات وتحول المجتمع إلى مجتمع معلوماتي يتطلب التخطيط الجيد ، ووضع الخطط المناسبة لذلك التحول ويشمل التخطيط ثلاثة مستويات رئيسية :

- \* التخطيط على المستوى الوطني .
- \* التخطيط على مستوى المنشأة .
- \* التخطيط على مستوى المشروعات .

واسترجاعها ، والشركات العالمية الضخمة التي تقوم بنقل وتوزيع المعلومات ، والمؤسسات التي تسوق خدمات بنوك المعلومات .. وغير ذلك من الصناعات . وتقدر المصادر الاقتصادية أن حجم التبادل التجاري في مجال البضائع والخدمات المعلوماتية في عام ٢٠٠٠ قد زاد على ١٠٠٠ بليون دولار أمريكي ، علمًا بأن هذا الرقم لا يشمل التبادل التجاري المتعلق بخدمات الاتصالات التقليدية مثل الإذاعة والتليفزيون والصحافة ، ولا يشمل صناعة الأجهزة الإلكترونية التي لا تحتوي على حاسوبات في تركيبها .

إدراكًا لأهمية المعلومات وتقنياتها فإن الحقبة التاريخية الحالية قد أطلق عليها البعض «عصر المعلومات والمعرفة» ؛ حيث أنها تمثل الفترة التي ينمو فيها حجم ودرجة تعقيد المعلومات المعالجة بواسطة الأفراد والمنظمات . كما أن السرعة الفائقة في معالجة المعلومات واعتمادها الكبير على بعضها البعض أصبحت تمثل أحد معالم الحياة المعاصرة . ويطلق البعض على المجتمعات التي تعتمد في مجمل أنشطة حياتها على الاستخدام الفعال والتعامل بغزارة مع المعلومات «المجتمعات المعلوماتية» . ويتسم مجتمع المعلومات المعاصر بالعديد من الصفات المميزة التي من أهمها ما يلي :

- ١ - انفجار المعلومات .
- ٢ - زيادة أهمية المعلومات كمورد أساسي .
- ٣ - تنامي تقنيات المعلومات .
- ٤ - نمو المجتمعات والمنظمات المعتمدة كلية على المعلومات .

وال السادس أسس و مفاهيم التخطيط للمشروعات المعلوماتية ، و تتناول الفصول من السابع وحتى الثاني عشر المراحل المختلفة لتطوير و تنفيذ المشروعات المعلوماتية .

وفي الختام يجد كاتب هذه السطور تقديم أسمى آيات الشكر لمؤلف هذه الكراسات على وعيه بأهمية القضية و تغطيتها تغطية شاملة وبشكل مبسط يخاطب بها المثقف العام و رواضعي الخطط و متخذي القرارات الاستراتيجية .

وتتناول الدراسة الأولى والثانية التخطيط على المستوى الوطني ، وعلى مستوى المنشآت . أما الدراسة الثالثة فتركز على التخطيط على مستوى المشروعات المعلوماتية .

وت تكون الدراسة الحالية من اثنى عشر فصلاً ، تعنى الفصول الثلاثة الأولى منها بتقديم سمات المجتمع المعلوماتي وأسس التخطيط له على المستوى الوطني ، وعلى مستوى المنشآت ، بينما تتناول الفصول الرابع والخامس

