

## الباب الخامس

# سياسة إقتصادية جديدة قادرة على الإنطلاق بالتتنمية في الدول النامية إلى آفاق فلكية

أولاً : عناصر السياسة الإقتصادية المقترحة

ثانياً : الآثار المتوقعة للسياسة الإقتصادية المقترحة على الصورة الإقتصادية  
المستقبلية للدول النامية أو المزايا الفلكية لهذه السياسة الإقتصادية

obeikandl.com

## الباب الخامس

### سياسة اقتصادية جديدة قادرة على الانطلاق بالتربية في الدول النامية إلى آفاق فلكية

إننا نجد في كتابات آرثر لويس أن الفقر لا يرجع إلى قلة مصادر الثروة ، وإنما إلى سوء استغلال المباح منها “The cause of poverty is not poor resources but poor utilization of what is available”<sup>(1)</sup>.

وفي الواقع إننا نوافق لويس هذا الرأي تماماً ، غير أنه لم يبين لنا كيفية إستغلال العالم النامي لما هو متاح له من مصادر الثروة إستغلاً يكفيه من القضاء على الفقر والتتمتع بالغنى والرفاهية الاقتصادية .

إننا نجد أن السياسيين وكذلك الأغلبية العظمى من الاقتصاديين ينظرون إلى الثروة البشرية بالعالم النامي على أنها شبح مخيف ، وذلك لضخامتها وسرعة تزايدتها . فهو لا يرون أن التزايد السكاني في الدول النامية - والذي كثيراً ما يعبرون عنه «بالتزايد الرهيب للسكان» ، و«بالانفجار السكاني المخيف» - يعتبر أحد الأسباب الهامة لبطء عملية التنمية الاقتصادية بتلك الدول ، وأنه لاأمل في تحقيق معدل تنمية مناسب بها ، طالما إستمر هذا التزايد السكاني هناك .

ولكتنا نرى أن الثروة البشرية الضخمة والمتزايدة سنويًا ب معدل كبير بالعالم النامي تمثل في حقيقة الأمر «العصا السحرية» للإنطلاق بالتنمية الاقتصادية هناك إلى آفاق فلكية وبالتالي تحويل الدول النامية الفقيرة إلى دول متقدمة غنية وفي أقل من جيل من الزمان ، وذلك إذا ما عملت على الإستفادة بقوها العاملة بكمالها في العملية الإنتاجية إستفادة حقيقة . وعندئذ تتحول الثروة البشرية بدول العالم النامي من نعمة عليها إلى نعمة فلكية لها .

(1) See: Arthur Lewis, The world's poverty, in: Man and his natural resources, 1950.

وعلى ذلك فإن السياسة الاقتصادية الجديدة ، التي نقترحها هنا ، تمثل كيفية إستغلال الشرورة البشرية الضخمة والمترابطة سنويًا ب معدل كبير بالدول النامية إستغلالاً يمكن من الإنطلاق بالتنمية الاقتصادية هناك إلى آفاق فلكية ويفرضى نهائياً على البطالة ومشكلاتها بها .

وعلينا الآن أن نعرف بعناصر تلك السياسة الاقتصادية المقترحة ، وبعد ذلك نتناول الآثار المتزمعة لها على الصورة الاقتصادية المستقبلية للدول النامية أو المزايا الفلكية لها .

## أولاً؛ عناصر السياسة الاقتصادية المقترحة

إن الزيادة السنوية في حجم الإنتاج القومي الإجمالي تتوقف ، كما نعلم ، على حجم الاستثمار الجديد السنوي ، الزيادة السنوية في حجم التوظف ، والزيادة السنوية في الإنتاجية القومية .

وهناك إعتقاد سائد بأن الزيادة السنوية في حجم التوظف السنوي تتوقف فقط على حجم الاستثمار الجديد السنوي ونسبة توزيعه على القطاعات الإقتصادية ونوع التكنولوجيا المحسدة في السلع الإستثمارية ، أي الآلات . غير أننا لا نتفق مع هذا الإعتقاد .

والسؤال الآن هو : كيف يمكن للدول النامية في ظل النسب المعينة الموزع بها الاستثمار الجديد على القطاعات الإقتصادية المختلفة وتكنولوجيا معينة أن تزيد حجم التوظف السنوي لديها ، وبالتالي حجم إنتاجها القومي الإجمالي السنوي ، بمعدل ضخم ، أي بمعدل أكبر بكثير جداً مما يتتيحه لها الاستثمار الجديد السنوي الحالى ؟

في الواقع أن السبيل إلى زيادة حجم التوظف السنوي وحجم الإنتاج القومي الإجمالي السنوى بالدول النامية بمعدل أكبر بكثير جداً مما يتتيحه الاستثمار الجديد السنوى الحالى بها أي مما يتتيحه التوسيع الأفقي السنوى الحالى لطاقتها الإنتاجية ليس أبداً كما يظن بالأمر المستحيل ، وإنما هو أمر يسهل تحقيقه . نعم .. وذلك عن طريق إتخاذ إجراء غير تقليدى ، ونعني به «تحقيق توسيع رأسى للطاقة الإنتاجية وما يضاف إليها سنويًا» ، أي عن طريق «استغلال الوقت أقصى استغلالاً في المسيرة الإنتاجية» . وكما سرى بعد قليل ، فإن ذلك الاستغلال للوقت في البلدان النامية قادر بالفعل على صنع التقدم والرقي والغني بها بسرعة مذهلة وكذلك على القضاء نهائياً على البطالة وكافة مشكلاتها بنفس السرعة .

فكما هو معروف ، فإن الله عز وجل جعلنا نحن البشر مسؤولين أمامه عن مدى إستفادتنا «بنعمه الوقت» ، التي يمنحها لنا يومياً ، أي أنه سبحانه وتعالى سيحاسب من يهدرها ويضيعها سدى دون الإستفادة منها بالقدر الواجب .

ولقد وهبنا الله أربع وعشرين ساعة زمن يومياً . والعجيب أن العالم النامي يستفيد منها في العملية الإنتاجية عادة فقط بما بين سبع وثمانين ساعات يومياً في أيام العمل الأسبوعية . وهو يقلد في ذلك العالم المتقدم . وإن كانت الدول المتقدمة تفعل ذلك ، فلأنها مضطرة إلى

ذلك ، حيث أنه ليس لديها القوى العاملة الكافية لتشغيل الطاقة الإنتاجية بها أكثر من ورديه واحدة نتيجة لضخامة حجم رؤوس أموالها ، وبالتالي ضخامة حجم استثماراتها السنوية ، وإنخفاض معدل الزيادة السنوية في القوى العاملة بها بسبب إنخفاض معدل الزيادة السنوية للسكان هناك ، في حين أن حجم الإستثمارات بالدول النامية صغير جداً نسبياً ولديها في نفس الوقت جيوش ضخمة من العاطلين يزداد حجمها سنويًا زيادة فاقعة (حيث أن الزيادة السنوية في القوى العاملة بها هائلة نتيجة لارتفاع معدل الزيادة السنوية للسكان هناك) ولذلك فإن عليها أن تعوض النقص الهائل في رؤوس أموالها بتحويل الوقت إلى رؤوس أموال فلكية الحجم . وعندئذ تتحقق الدول النامية المقوله : "Time is Money" .

وعلى ذلك فإن السياسة الإقتصادية ، التي نفترجها هنا للإنطلاق بالتنمية الإقتصادية في الدول النامية إلى آفاق فلكية - أي السياسة الإقتصادية ، التي يؤدي تفريتها في تلك الدول إلى تحقيق المعجزة الإقتصادية بها ، التي تحولها بسرعة إلى دول متقدمة بكل المقاييس - تشتمل على العناصر التالية :

**العنصر الأول : تحقيق توسيع رأسى للطاقة الإنتاجية وما يضاف إليها سنويًا أي تفريذ النظام القادر على تحويل الوقت إلىآلاف الملايين من الدولارات سنويًا :**

إن النظام القادر على تحويل الوقت - أي الوقت الضائع - إلى رؤوس أموال تقدر بآلاف الملايين من الدولارات سنويًا هو بلا شك «نظام تعدد الورديات»<sup>(١)</sup>،<sup>(٢)</sup> . فبتنفيذ هذا النظام

(١) بطبيعة الحال أن هناك مجالات في مختلف الدول - سواء أكانت دول نامية أو دول متقدمة - يستخدم فيها دائماً نظام الورديتين مثل وسائل المواصلات ، كما أن هناك مجالات أخرى يستخدم فيها نظام الورديات الثلاث مثل مجال إستخراج البترول ، وهناك أيضاً صناعات يستخدم فيها هذا النظام الأخير مثل صناعة الحديد والصلب ، حيث أن طبيعة العمل بتلك المجالات وتلك الصناعات تتوجه ذلك .

(٢) ولقد قال الله سبحانه وتعالى : ﴿وَمِنْ آيَاتِهِ مَنَامُكُمْ بِاللَّيلِ وَالنَّهَارِ وَابْغَاذُكُمْ مِنْ فَضْلِهِ إِنَّ فِي ذَلِكَ لَآيَاتٍ لَقَوْمٍ يَسْمَعُونَ﴾ (٢٣) (سورة الروم : الآية ٢٣) . و واضح من هذه الآية الكريمة أن الله جل جلاله يؤكد لنا أننا نحن البشر لنا أن نبني من فضله في أي وقت سواء بالنهار أو الليل هذا من ناحية ، ومن ناحية أخرى فلقد جعل سبحانه وتعالى كلمة «الليل» تقع مباشرة بعد كلمة «مَنَامُكُمْ» وتبقى مباشرة كلمة «النهار» ليؤكد على القدير لنا أن الوقت الطبيعي للنوم هو الليل ، وأنه برغم ذلك يمكن للإنسان أن ينام بالنهار ويعمل بالليل وذلك بطبيعة الحال عندما تكون هناك ظروف تستدعي ذلك . ولا شك أن في ذلك إشارة واضحة من المولى عز وجل لنا نحن البشر أن نتبع النظام الذي يمكنا من الاستفادة بالطاقة =

في تشغيل الطاقة الإنتاجية الموجودة وفيما يضاف إليها سنويًا في كل من القطاع الصناعي ، والقطاع الزراعي ، وقطاع الخدمات بالدول النامية بدلاً من إستمرار إتباع نظام الوردية الواحدة ، أي بالإضافة بأقصى عدد ممكن من الساعات اليومية في تشغيل الطاقة الإنتاجية - أي «الطاقة المادية» - (بدلاً من تركها معطلة ما بين ١٦ و ١٧ ساعة يومياً ، كما هو الحال حالياً) عن طريق تشغيل «الطاقة البشرية» المعطلة هناك ، يمكن لتلك الطاقة المادية أن تتبع حجمًا من الإنتاج لا يمكن تحقيقه في حالة إستمرار تطبيق نظام الوردية الواحدة إلا عن طريق زيادة حجمها بدرجة فلكية . ومعنى ذلك أنه عن طريق تحقيق نظام تعدد الورديات في القطاعات المختلفة بدول العالم النامي بدلاً من الإستمرار بالعمل بنظام الوردية الواحدة تحول كمية فلكية من الوقت إلى رؤوس أموال فلكية الحجم ، ويزداد هذا الحجم بمعدل فلكي مع الزيادة السنوية في حجم الطاقة المادية هناك .

وفي الواقع أن عدد ساعات العمل اليومية في القطاعات المختلفة في ظل نظام تعدد الورديات يتوقف على طبيعة كل قطاع . لذلك فإن نظام تعدد الورديات الذي يمكن تجسيده في بعض القطاعات ، يتمثل في نظام الورديات الثلاث العاديَّة<sup>(١)</sup> أو نظام الورديتين الكبيرتين<sup>(٢)</sup> ، بينما يتمثل نظام تعدد الورديات ، الذي يمكن تطبيقه في القطاعات الأخرى ، في نظام الورديتين العاديتين .

فلا شك أنه يمكن بسهولة إتباع نظام تعدد الورديات في قطاع الصناعة التحويلية يكون بمقتضاه عدد ساعات الورديات الثلاث أو الورديتين الكبيرتين به عشرين ساعة يومياً<sup>(٣)</sup> ، = الإنتاجية لدينا يأتى بأقصى عدد ممكن من الساعات اليومية في حالة أن نجد أن الأمر يستوجب تحويل الوقت إلى رؤوس أموال ضخمة ، ونعتقد أن العالم النامي لم يكن في وقت ما أشد حاجة إلى تطبيق مثل هذا النظام عنه الآن .

وهكذا ثبت لنا الأيام يوماً بعد يوم أنه علينا إذا أردنا بالفعل حلولاً تتمثل علاجاً ناجحاً للمشكلات بل ولاكثرها صعوبة وتعقيداً ، فلتبحث عنها في القرآن الكريم ، فهذا هو أقصر وأسهل وانجح طريق للوصول إليها حقاً . ولقد عرفاً العلي القدير بذلك حين قال : «وَمَا فرطنا في الكتاب من شيء» ، كما قال رسول الله عليه صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّدَ اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ «تركت فيكم ما إن تمسكتم به لن تضلوا أبداً كتاب الله وستنقذونه» .

(١) تقصد بالوردية العادية تلك التي يكون عدد ساعاتها اليومية ثماني ساعات على الأكثر .

(٢) تقصد بالوردية الكبيرة تلك التي يكون عدد ساعاتها اليومية تسع على الأقل .

(٣) ويتوقف اختيار أي من هذين النظائر بطبيعة الحال على ظروف العرض في سوق العمل .

(٤) إننا نقترح هنا أن يكون عدد ساعات الورديات اليومية في قطاع الصناعة التحويلية عشرين ساعة فقط - أي ليس أربع وعشرين ساعة - لتجنب تشغيل المصانع القائمة والجديدة في أيام ساءة من ساعات =

وتنفيذ ذلك النظام في قطاع البناء والتشييد يكون بمقتضاه عدد ساعات الورديات الثلاث أو الورديتين الكبيرتين به أربع وعشرين ساعة يومياً ، وتطبيقه في قطاع الزراعة يكون بمقتضاه عدد ساعات الورديات الثلاث به خمس عشرة ساعة يومياً<sup>(١)</sup> ، في حين أنه بالنسبة لقطاعات أخرى ، أي قطاع الصناعية الإستخراجية (فيما عدا إستخراج البترول) ، وقطاع التعليم ، القطاع الحكومي ، وقطاع القضاء يجب مضاعفة ساعات العمل اليومية الحالية فيها إلىضعف فقط ، أي إتباع نظام الورديتين العاديتين بها ، وذلك إما لأسباب فنية (كما هو الحال بالنسبة للصناعة الإستخراجية باستثناء إستخراج البترول) ، أو نتيجة لما تفرضه طبيعة العمل بالقطاع (كما هو الحال بالنسبة لقطاعات الثلاثة الأخيرة) .

هذا على أن يعمل بنظام تعدد الورديات في كل تلك القطاعات السابق ذكرها إبتداء من السنة القادمة (١) .

**العنصر الثاني : البدء بإتباع «النظام المقترن تفريده» في قطاعات معينة قبل تطبيقه في قطاع الصناعة التحويلية بعدة أشهر :**

فلا شك أن تنفيذ نظام تعدد الورديات في قطاعي الزراعة والصناعة الإستخراجية قبل تفريده في قطاع الصناعة التحويلية بعدة أشهر يمكن من زيادة كمية إنتاج كل منها بالسرعة اللازمة لمواجهة زيادة الطلب على متطلباتهما عند إتباع هذا النظام في قطاع الصناعة التحويلية. فمن طريق ذلك يمكن تجنب حدوث ارتفاع كبير في أسعار المواد الخام الزراعية والمعدنية وأسعار السلع الغذائية نتيجة لزيادة الطلب عليها بدرجة فائقة عند تنفيذ نظام تعدد الورديات في قطاع الصناعة التحويلية . كما أن إتباع هذا النظام في معاهد التعليم قبل إتباعه في قطاع الصناعة التحويلية بعدة أشهر يمكن من زيادة أسرع في حجم القوى العاملة الفنية والمهنية المدربة لمواجهة زيادة الطلب عليها من جانب قطاع الصناعة التحويلية عند تنفيذ ذلك النظام به .

---

= الندوة اليومية في استخدام الكهرباء (حيث أنها تصل عادة إلى أربع ساعات ، وتكون عادة ما بين الساعة السادسة مساء وال الساعة العاشرة مساء) لتجنب بذلك آية مشكلة يمكن أن تنشأ في قطاع الكهرباء عند تشغيل المصانع في آية ساعة من ساعات الندوة تلك .

(١) وبذلك تصبح مساحة الأرض التي تستعمل فيها الميكنة الزراعية ثلاثة أمثال مساحة الأرضى التي تستخدم فيها الميكنة الزراعية في ظل نظام الوردية الواحدة ، حيث يبلغ عدد ساعاتها اليومية خمس ساعات فقط .

### العنصر الثالث : الإنقال إلى «النظام المقترن تنفيذه» في تشغيل الطاقة الإنتاجية القائمة بالصناعة التحويلية «تدريجياً» طبقاً لقواعد إقتصادية معينة :

فحيث أن حجم إمكانيات الإحلال محل الواردات وإمكانيات التصدير وكذلك مرونة الدخل بالنسبة للمنتجات المختلفة ، فإن الإنقال إلى نظام تعدد الورديات يجب أن ينفذ بداية في تلك المصانع ، التي تكون إمكانيات إحلال منتجاتها محل الواردات وإمكانيات تصدير منتجاتها ومراعاة الدخل بالنسبة لمنتجاتها من الكبر بدرجة تسمح بتنفيذ ذلك النظام بها.

فلو فرضنا الآن مثلاً أن عدد المصانع ، التي بدأت عملية الإنتاج قبل السنة ١٤ وتعمل بنظام الوردية الواحدة (حيث يصل عدد ساعاتها إلى سبع ساعات) ، يبلغ ٢٩٣٦١ مصنعاً منها ٦٣٢١ مصنعاً فقط يمكنها في بداية السنة ١٤ الإنقال إلى نظام الورديتين الكبيرتين (حيث يبلغ مجموع ساعاتهاما عشرين ساعة)<sup>(١)</sup> - حيث أن التطور المتوقع للطلب على منتجاتها يسمح بذلك - وأن المصانع الأخرى أي الـ ٢٣٠٤٠ مصنعاً لا يمكنها بيع الإنتاج الإضافي الذي يتحقق عند إتباعها نظام الورديتين الكبيرتين أو حتى الورديتين العاديتين بدلاً من نظام الوردية الواحدة ، وأن هذه المصانع الـ ٢٣٠٤٠ تمثل ٣٦ صناعة وعدد المصانع بكل صناعة منها يصل إلى ٦٤٠ مصنعاً وأن كل من هذه المصانع يتبع نفس المتج وفى الواقع بنفس الكمية ، وأنه إبتداء من نهاية السنة الحالية ١٥ يحتاج سنوياً إلى تجديد ٥٢ مصنعاً في كل صناعة من تلك الصناعات الـ ٣٦ ، فإنه يمكن عندئذ بدلاً من تجديد ١٨٧٢ مصنعاً سنوياً من تلك المصانع الـ ٢٣٠٤٠ في الفترة من نهاية السنة ١٥ حتى نهاية السنة ١٦ أن توفر تلك المبالغ السنوية الضخمة (أى التي كانت مستخدمة سنوياً في تنفيذ عملية الإحلال والتتجدد في ١٨٧٢ مصنعاً من المصانع الـ ٢٣٠٤٠ تلك) ، أى أن يستغنى عن تلك المصانع ، وذلك عن طريق تحقيق الإنقال من نظام الوردية الواحدة إلى نظام الورديتين الكبيرتين سنوياً في ١٠٠٨ مصنعاً.

(١) ونتيجة لذلك تؤثر هذه الـ ٦٣٢١ مصنعاً على حجم الإنتاج الصناعي كما لو كنا قد أزدنا عددها وفي الحال لنصبح ١٨٠٦٠ مصنعاً - حيث أن كل مصنع يتبع في ظل نظام الورديتين الكبيرتين كمية تعادل ٢,٨٥٧١٤ أمثال ما يتوجه في ظل نظام الوردية الواحدة (أى  $\frac{\text{الكمية المتجدة في ٧ ساعات}}{٧ \text{ ساعات}} \times ٢٠ \text{ ساعة}$ ) -

وذلك دون أن يتكلف المجتمع في الدولة النامية المعنية في سبيل ذلك شيئاً واحداً .

مصنعاً من تلك المصانع الـ ٤٠ ٢٣٠ (أى في ٢٨ مصنعاً في كل صناعة من الصناعات الـ ٣٦) في الفترة من السنة ١٤ حتى السنة ١٩٨ . وبذلك يكون عدد المصانع التي يتم فيها عملية الانتقال إلى نظام الورديتين الكبیرتين في تلك الفترة ٨٠٦٤ مصنعاً وتنتج نفس المنتجات وينفس الكميات ، التي كانت تنتجها الـ ٤٠ ٢٣٠ مصنعاً في ظل نظام الوردية الواحدة<sup>(١)</sup> ، فكما سبق أن قلنا ، فإن المصنع ينتاج في ظل نظام الورديتين الكبیرتين (حيث يصل عدد ساعاتهما إلى عشرين ساعة) ما يعادل ٢,٨٥٧١٤ أمثال ما يتوجه في ظل نظام الوردية الواحدة (التي يصل عدد ساعاتها سبع ساعات) .

العنصر الرابع : تحطيم إنشاء المصانع الجديدة على أساس إتباعها «النظام المقترن تطبيقه»

منذ بدئها الإنتاج :

يتم التخطيط لإقامة المشروعات في قطاع الصناعة التحويلية - سواء لصناعات جديدة أو لتلك الصناعات القائمة ، التي لا تزال في حاجة إليها<sup>(٢)</sup> - بطبيعة الحال على أساس أنها ستعمل بنظام تعدد الورديات منذ اليوم الأول لدخولها العملية الإنتاجية .

العنصر الخامس : رفع سن المعاش إلى سن التاسعة والستين سنة :

فلا شك أنه يجب عند تنفيذ نظام تعدد الورديات في الدول النامية رفع سن المعاش إلى سن التاسعة والستين (أى يحال العاملون هناك إلى المعاش قبل بلوغهم سن الشيخوخة بعام واحد فقط وليس عشر أعوام كما هو الحال حالياً) ، مع إعادة توظيف الذين أحيلوا من قبل إلى المعاش ولكن مازال سنهم أقل من ثمانى وستين سنة ، مادام لديهم الإستعداد والقدرة على ممارسة العمل من جديد ، حتى يساهم كل ذلك في مواجهة الطلب المتزايد على العمل هناك بدرجة فلكية عندئذ ، أى عند تطبيق ذلك النظام .

وبطبيعة الحال فإن هذا الإجراء يساهم في الوقت نفسه في رفع الإنتاجية القومية بتلك الدول ، نتيجة للإستفادة بهؤلاء ، الذين يمثلون كفاءات ومهارات عالية ، عدد آخر كبير نسبياً من السنوات .

(١) أى أن عدد المصانع ، التي يستغني عنها من تلك المصانع الـ ٤٠ ٢٣٠ في فترة الثمانى سنوات يصل إلى ١٤٩٧٦ مصنعاً .

(٢) أى أن الدولة لن تسمح لأى قطاع (عام أو خاص) بتنفيذ مشروعات في تلك الصناعات ، التي يرى الخبراء الاقتصاديون هناك أنها ليست في حاجة إلى مشروعات جديدة .

## ثانياً: الآثار المتوقعة للسياسة الإقتصادية المقترحة

### على الصورة الإقتصادية المستقبلية للدول النامية

#### أو المزايا الفلكية لهذه السياسة الإقتصادية

في الواقع أن السياسة الإقتصادية المقترحة يكون لها - عند تفريذها - آثار على تطور حجم الإنتاج في قطاع الصناعة التحويلية أقوى بدرجة ضخمة ومتزايدة عن آثارها على تطور حجم الإنتاج في القطاعات الإقتصادية الأخرى نظراً لطبيعة ذلك القطاع . كما أن آثار تلك السياسة الإقتصادية على قطاع الصناعة التحويلية تقوى آثارها على القطاعات الإقتصادية الأخرى بدرجة فائقة مطردة .

لذلك فإننا نريد الآن أن نبين أولاً آثار أو مزايا الانتقال من نظام الوردية الواحدة (حيث يصل عدد ساعاتها اليومية إلى سبع ساعات) إلى نظام تعدد الورديات (حيث يبلغ عدد ساعاتها اليومية عشرين ساعة) في قطاع الصناعة التحويلية<sup>(١)</sup> .

لو فرضنا الآن أن دولة نامية تريد مثلاً أن تحقق إستثمارات جديدة في شكل مصانع جديدة يبلغ عددها ١٠٥ مصنعاً في ١٥ صناعة بها ، وأن تلك الإستثمارات تصل إلى ما قيمته ١٠٤٦,٢٤٦٢٥ مليون دولار - حيث تبلغ قيمة أرض البناء وتكلفة البناء والآلات والمعدات لكل من هذه المصانع ٩,٢٥ مليون دولار (أى أن ثمن أرض البناء يبلغ ٥٠,٠ مليون دولار ، وتكلفة البناء ٧٥,٠ مليون دولار ، وقيمة الآلات والمعدات ٨ مليون دولار) ويصل رأس المال العامل لكل من تلك المصانع إلى ٧١٤٢٥,٠ مليون دولار - على أن ينفذ في عملية بنائها وكذلك في تشغيلها نظام تعدد الورديات ، ولو فرضنا الآن جدلاً أن هناك بلد متقدم يعرض على تلك الدولة النامية «منحة لا ترد» تبلغ قيمتها الفرق بين قيمة تلك الإستثمارات وقيمة الإستثمارات التي يحتاج إليها لإقامة وتشغيل ٣٠٠ مصنعاً يمكنها في ظل إتباع نظام الوردية الواحدة إنتاج نفس المنتجات بنفس الكميات ، التي تستطيع أن تنتجها ١٠٥ مصنعاً تلك في ظل إتباع نظام تعدد الورديات .

(١) من الآن فصاعداً عندما نذكر عند كلامنا عن ذلك القطاع عبارة «نظام تعدد الورديات» ، فإننا نقصد دائماً إما نظام الورديات الثلاث العادية أو نظام الورديتين الكبيرتين (حيث يكون عدد ساعاتها هو نفس عدد ساعات الورديات الثلاث العادية) ، ذلك ما لم ينص صراحة على غير ذلك .

أى أن عرض تقديم المنحة - والتي تبلغ قيمتها ١٨٠٣,٧٥٣٧٥ مليون دولار ، أى  $(١٩,٥٠ \times ٣٠٠) - ٢٤٦٢٥ - ١٠٤٦$  يكون مشروطًا باتباع نظام الوردية الواحدة في المصنع الـ ٣٠٠ تلك <sup>(٢)</sup> ، ولو فرضنا أيضًا جدلاً أن تلك المنحة لن يكون لها آثار سياسية سلبية على تلك الدولة النامية ، فهل يكون من الأفضل لها أن تقبل تلك المنحة بذلك الشرط ؟

في الواقع أن الإجابة على هذا السؤال لا يمكن إلا أن تكون : «لا ، ليس من الأفضل للدولة النامية أن تقبل تلك المنحة بذلك الشرط» ، حيث أن إتباع نظام تعدد الورديات في عملية إنشاء وتشغيل تلك الـ ١٠٥ مصنعاً بدلاً من إنشاء تلك الـ ٣٠٠ مصنعاً وتنفيذ نظام الوردية الواحدة بها يحقق المزايا الفلكية العديدة التالية :

**المزية الأولى : الوصول بدرجة الثقة في دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات إلى حدتها الأقصى :**

لا شك أنه في حالة القيام بدراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع ما على أساس إتباعه نظام تعدد الورديات تكون درجة إحتمال صحة ما تشمله تلك الدراسة من تدفقات نقدية ، تتناسب بها - أى الإيرادات والإنفاقات المتتبّع بها في الظروف المتوقعة خلال الفترة ، التي تمثل العمر الفني للألات ومعدات المشروع (والتي تبلغ عادة ٥٠ % من ذلك العمر الفني في حالة إتباع الوردية الواحدة) - أكبر بكثير جداً عنها في حالة القيام بدراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع على أساس إتباعه نظام الوردية الواحدة ، حيث أنه كلما قصرت تلك الفترة كلما كان إحتمال صحة التنبؤ بالإيرادات والإنفاقات المتوقعة فيها بطبيعة الحال أكبر ، وبالتالي كلما زادت درجة الثقة في دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع <sup>(٣)</sup> .

(١) تبلغ الاستثمارات بالمعنى في هذه الحالة ٩,٥ مليون دولار فقط ، حيث أن رأس المال العامل له في هذه الحالة يصل إلى ٢٥ ,٠ مليون دولار فقط وليس ٧١٤٢٥ ,٠ مليون دولار كما هو الحال بالنسبة للمصنع المشابه الذي يعمل بنظام تعدد الورديات .

(٢) أى إتباع نظام الوردية الواحدة سواء في عملية بناء المصنع أو تشغيلها .

(٣) وعلاوة على ذلك فإن دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع في الحالة الأولى تحتاج إلى جهد أقل بكثير جداً عنه في الحالة الثانية ، وبالتالي فإن تلك الدراسة تتم في الحالة الأولى في فترة أقصر بكثير وبتكلف أقل بكثير عنها في الحالة الثانية .

## المذية الثانية : الإنخفاض الفلكي في النفقات الإستثمارية الازمة في قطاع الصناعة التحويلية لزيادة الإنتاج به بكمية معينة :

حيث أن إتباع نظام تعدد الورديات في تلك الـ ١٠٥ مصنعاً - أى التي تبلغ تكاليفها الإستثمارية ٩٧١,٢٥٠ مليون دولار (أى  $٩,٢٥ \times ١٠٥$ ) فقط - يمكنها من إنتاج نفس المنتجات بنفس الكميات ، التي يمكن لتلك الـ ٣٠٠ مصنعاً - أى التي تبلغ تكاليفها الإستثمارية ٢٧٧٥,٠٠٠ مليون دولار (أى  $٩,٢٥ \times ٣٠٠$ ) - إنتاجها في ظل العمل بنظام الوردية الواحدة بها ، فإن تطبيق نظام تعدد الورديات بدلاً من نظام الوردية الواحدة يمكن من إنخفاض فلكي في النفقات الإستثمارية الازمة لتحقيق زيادة معينة في الإنتاج السنوي لقطاع الصناعة التحويلية .

(صحيح أن النسخة المفترضة مساوية للفرق الكبير بين المبلغ اللازم لاستماره في الحالة الثانية والمبلغ اللازم لاستماره في الحالة الأولى ، غير أنها تمثل جميلاً ضخماً تتحمله الدولة النامية المنوحة لها «بدون داع» للدولة المتقدمة المانحة ، أى أنها تتحمل بحصولها على تلك النسخة عيناً معنواً كبيراً «بدون داع») .

## المذية الثالثة : الإنخفاض الفلكي في النفقات الإستثمارية الازمة في قطاع الكهرباء :

حيث أن إنشاء تلك الـ ٣٠٠ مصنعاً والعمل بنظام الوردية الواحدة بها يحتاج إلى إنشاء عدد من المحطات الكهربائية لها بالكهرباء الازمة لتشغيلها يصل إلى حوالي ثلاثة أمثال ما يحتاج إليه من محطات كهربائية لمد تلك الـ ١٠٥ مصنعاً بالكهرباء الازمة لها ، فإن تكاليف إقامة المحطات الكهربائية الازمة في الحالة الأولى تبلغ حوالي ثلاثة أمثال تكاليف إنشاء المحطات الكهربائية الازمة في الحالة الثانية<sup>(١)</sup> .

(١) ولنا أن نتوقع أن الدولة النامية المعنية ستحتاج في الحالة الأولى إلى أن تزيد من قروضها الخارجية على الأقل بقيمة الفرق بين تكاليف المحطات الكهربائية الازمة في الحالتين . ومعنى ذلك أنه في الحالة الأولى يتحمل المجتمع هناك ليس فقط قيمة الفرق بين تكاليف المحطات الكهربائية الازمة في الحالتين ، وإنما أيضاً الفوائد السنوية على القرض الذي يحتاج إليه لتنفطية هذا الفرق . وكما هو معروف ، فإن تلك الفوائد تكون عادة باهظة . كما يتحمل ذلك المجتمع في الوقت نفسه الشروط السياسية - والسابق الإشارة إليها - التي تفرضها الجهة التي تقدم هذا القرض .

هذا وإن قيمة الفوائد الواجبة السداد سنوياً على ذلك القرض وقيمة الإهلاك السنوي وتكلفة الصيانة وتكلف التشغيل السنوية للمحطات الكهربائية الازمة في الحالة الأولى تمثل في الواقع على الأقل =

#### المزية الرابعة : إنخفاض في النفقات الاستثمارية اللاحزة في قطاع النقل والمواصلات

بدرجة فائقة :

ففي حالة إنشاء الـ ٣٠٠ مصنعاً وإتباع نظام الوردية الواحدة بها يحتاج إلى عدد من وسائل المواصلات لنقل العاملين أكبر بكثير عنه في حالة إقامة الـ ١٠٥ مصنعاً والعمل بنظام تعدد الورديات بها ، ومعنى ذلك أن تطبيق نظام تعدد الورديات في المصنع المائة وخمسة بدلًا من تحقيق البديل يمكن من إنخفاض النفقات الاستثمارية اللاحزة في قطاع النقل والمواصلات بدرجة فائقة<sup>(١)</sup> .

#### المزية الخامسة : توفير مساحات شاسعة من الأراضي :

في إقامة تلك الـ ٣٠٠ مصنعاً يحتاج إلى مساحات من الأرضى تبلغ حوالي ثلاثة أمثال ما يحتاج منها لإنشاء تلك الـ ١٠٥ مصنعاً ، وفي نفس الوقت فإن ما يحتاج إليه من أراضى لإقامة المحطات الكهربائية اللاحزة لتشغيل تلك الـ ٣٠٠ مصنعاً تبلغ حوالي ثلاثة أمثال ما يحتاج إليه منها لإنشاء المحطات الكهربائية اللاحزة لمد تلك الـ ١٠٥ مصنعاً بالكهرباء اللاحزة لها . ومعنى ذلك أن إتباع نظام تعدد الورديات في المصنع المائة وخمسة بدلًا من تحقيق البديل يمكن من توفير مساحات شاسعة من الأرضى .

#### المزية السادسة : بدء المشروعات عملية الإنتاج بأقصى سرعة ممكنة :

فتتيح نظام تعدد الورديات في عملية بناء المشروعات يؤدي بطبيعة الحال إلى إنخفاض الفترة اللاحزة لإنشاء المشروعات إلى ثلث الفترة اللاحزة لذلك في حالة العمل بنظام الوردية الواحدة<sup>(٢)</sup> . ومعنى ذلك أن تطبيق نظام تعدد الورديات في عملية البناء بدلًا من نظام الوردية الواحدة يمكن المشروعات من أن تدخل عملية الإنتاج بأقصى سرعة ممكنة وبالتالي من أن تبدأ في أن تؤتى ثمارها العديدة بأقصى سرعة ممكنة .

= ضعف مجموع قيمة الإهلاك السنوى وتكلفة الصيانة وتكليف التشغيل السنوية للمحطات الكهربائية اللاحزة في الحالة الثانية . وإن هذا يؤدي بطبيعة الحال إلى أن تكون تكلفة الكيلو وات من الكهرباء في الحالة الثانية أقل بكثير عنها في الحالة الأولى .

(١) كما أن تكاليف تشغيل وصيانة وسائل المواصلات اللاحزة في الحالة الثانية تكون أقل بكثير عنها في الحالة الأولى ، كما أن درجة إزدحام المرور وما يتبع عنه من مساواه تكون بطبيعة الحال في الحالة الثانية أقل عنها في الحالة الأولى .

(٢) لا شك أن ذلك يزيد من المبلغ ، الذي يتوفّر في النفقات الاستثمارية عند العمل بنظام تعدد الورديات بدلًا من نظام الوردية الواحدة ، حيث أن الأسعار العالمية للسلع الاستثمارية ترتفع سنويًا ، كما هو معروف .

## المزية السابعة : إنخفاض نصيب وحدة المنتج من عدد من عناصر تكاليف الإنتاج والتسويق بدرجة هائلة :

في الواقع أن نصيب وحدة المنتج من تكاليف الإنتاج والتسويق يصل في حالة تنفيذ نظام تعدد الورديات في المصانع إلى أكثر قليلاً من نصف نصيب وحدة المنتج منها في حالة إتباع نظام الوردية الواحدة هناك ، ويتبين لنا ذلك ما يلى :

### أ- إنخفاض نصيب وحدة المنتج من قيمة الإهلاك السنوي إلى النصف تقريباً :

في بينما تصل قيمة الإهلاك السنوي للمصانع الـ ٣٠٠ تلك - على أساس أن العمر الفني للآلات والمعدات بها يبلغ ١٦ عاماً وأن مباني المصانع تظل قائمة لمدة ٨٠ عاماً - إلى ٢٩٢,١٩٧ مليون دولار أي :

$$\frac{1}{16} \times \frac{(300 \times 8 \times 187,298 \times 1\%) + (75 \times 300 \times 400 \times 1\%)}{(1\%)}$$

فإذا نجد أن قيمة الإهلاك السنوي للمصانع الـ ١٠٥ التي تتبع نفس المنتجات بنفس الكميات التي تتوجهها الـ ٣٠٠ مصنعاً تلك - على أساس أن العمر الفني للآلات والمعدات بالمصنع الـ ١٠٥ يبلغ ٨ سنوات فقط في ظل تنفيذها نظام تعدد الورديات<sup>(٢)</sup> وأن تظل مباني المصانع ٨ عاماً - تبلغ ٦٣٧٣,١٤٧ مليون دولار فقط ، أي :

(١) هذه النسبة تمثل نسبة أسعار الآلات والمعدات بعد ١٦ عاماً إلى أسعارها قبل تلك الفترة مباشرة ، وذلك بفرض أن تلك الأسعار تزيد بمعدل ٤ % سنوياً . أي إننا نفترض هنا أن الدولة تسمح بأن تخسب قيمة الإهلاك السنوي للآلات والمعدات على أساس القيمة المتوقعة للآلات والمعدات ، التي تحمل محل تلك السلع الاستثمارية عند إنتهاء عمرها الفني .

(٢) هذه النسبة تمثل نسبة التكاليف المتوقعة لإعادة بناء المصنع بعد ثمانين عاماً من إنشائه إلى تكاليف البناء عند الإنشاء . أي إننا نفترض هنا أن الدولة تسمح بأن تخسب قيمة الإهلاك السنوي لبني المصنع على أساس التكاليف المتوقعة لإعادة بناء ذلك المبني عند إنتهاء عمره الإفتراضي .

(٣) فكما تدلنا التجارب العملية ، فإنه عندما يكون العمر الفني للآلة أو المعدة في ظل إتباع نظام الوردية الواحدة مثلاً ١٦ عاماً ، فإن هذا العمر الفني لا ينخفض في ظل إتباع نظام تعدد الورديات ليصبح ٦ سنة (أى  $\frac{16}{2,85714}$ ) أو ٦ سنوات فقط ، وإنما ليصبح عادة ٨ سنوات . وذلك لأن العمر الفني للآلة أو للمعدة لا يتوقف فقط على عدد ساعات تشغيلها يومياً ، وإنما أيضاً على الإهلاك الذي يحدث لها بسبب العوامل الطبيعية (مثل صدأ بعض أجزائها وغير ذلك من الإهلاكات) .

$$\left\{ \frac{\frac{(105 \times 800) + (105 \times 136,857)}{8}}{8} \right\}$$

ومعنى ذلك أن قيمة الإهلاك السنوي تبلغ في حالة إنشاء الـ ٣٠٠ مصنعاً تلك وإتباع نظام الوردية الواحدة بها ١,٩٧٩١٥ أمثال ما تكون عليه في حالة إقامة الـ ١٠٥ مصنعاً تلك وإتباع نظام تعدد الورديات بها . أى أن نصيب وحدة المنتج من قيمة الإهلاك السنوي في الحالة الثانية تبلغ ٥٣٦٦ ، ٥٠٪ من نصيبها من قيمة الإهلاك السنوي في الحالة الأولى<sup>(٢)</sup> .

#### **ب- انخفاض نصيب وحدة المنتج من النفقات الإدارية بدرجة فائقة :**

فنصيب وحدة المنتج من النفقات الإدارية يكون في الحالة الثانية أقل بدرجة فائقة عنه في الحالة الأولى ، حيث أن عدد العاملين بالإدارة في الحالة الثانية لا يزيد عن نصف عددهم في الحالة الأولى .

#### **ج- انخفاض نصيب وحدة المنتج من تكلفة المواد الخام بدرجة سريعة نسبياً :**

فنصيب وحدة المنتج من المواد الخام يقل في الحالة الثانية أسرع منه في الحالة الأولى ، حيث أن الآلات الجديدة تحمل محل الآلات المستهلكة كل فترة تصل إلى ثمانى سنوات في الحالة الثانية وست عشرة سنة في الحالة الأولى ، وأنه كلما كانت الآلات أكثر تطوراً ، كلما

(١) هذه النسبة تمثل نسبة أسعار الآلات والمعدات بعد ثمانى سنوات إلى أسعارها قبل تلك الفترة مباشرة ، وذلك بفرض أن تلك الأسعار تزيد بمعدل ٤٪ سنوياً .

(٢) أما إذا كانت الدولة تفرض على المنتجين أن تخسب قيمة الإهلاك السنوي للآلات والمعدات على أساس القيمة عند الشراء وأن تخسب قيمة الإهلاك السنوي لمبني المصنع على أساس تكلفته عند الإنشاء ، فإن قيمة الإهلاك السنوي في الحالة الأولى تصل إلى ١,٤٤١٨٤ أمثال ما تكون عليه في الحالة الثانية ، حيث أنها تبلغ في الحالة الأولى عندئذ ١٥٢,٨١٢٥ مليون دولار

(أى  $\frac{8 \times 300 + 8 \times 750}{80} = 105,9844$ ) ، بينما تصل في الحالة الثانية عندئذ إلى ١٠٥ مليون

دولار فقط (أى  $\frac{8 \times 100 + 8 \times 75}{80} = 105$ ) ، أى أن نصيب وحدة المنتج من قيمة الإهلاك السنوى في الحالة الثانية يبلغ عندئذ ٦٩,٣٥٥٨٪ من نصيبها من قيمة الإهلاك السنوى في الحالة الأولى .

احتاجت إلى كمية أقل من المواد الخام لإنتاج نفس الكمية من المنتج ، كما تؤكد لنا التجارب . كما أن قدرة المنتجين في الحالة الثانية على المساومة للحصول على تخفيض في أسعار المواد الخام تزيد بدرجة فائقة ، حيث أن كميات شراوهم منها تكون ٢٥٠ % عنه في الحالة الأولى .

#### د- إنخفاض نصيب وحدة المنتج من تكلفة الكهرباء بنسبة قد لا تقل عن ٣٥٪ :

وذلك نتيجة لانخفاض سعر الكيلو وات من الكهرباء بمعدل كبير بسبب إنخفاض تكلفته بنسبة كبيرة جداً في ظل عمل المصانع بنظام تعدد الورديات .

#### هـ- إنخفاض نصيب وحدة المنتج من تكاليف النقل والشحن والتفرغ :

وذلك بسبب كبر حجم كميات السلع المعامل بها في ظل نظام تعدد الورديات .

#### و- إنخفاض نصيب وحدة المنتج من قيمة الفوائد بنسبة لا تقل عن ٦٥٪ .

#### ز- إنخفاض نصيب وحدة المنتج من تكاليف التأمين السنوية إلى أكثر قليلاً من الثلث :

في بينما يؤمن في الحالة الثانية على مبانى وآلات ومعدات مائة وخمسة مصنعاً تصل قيمتها إلى ٩١٨,٧٥٠ مليون دولار ، فإنه يؤمن في الحالة الأولى على مبانى وآلات ومعدات ثلاثة مصنعاً تبلغ قيمتها ٢٦٢٥ مليون دولار ، أي أن قيمة أقساط التأمين السنوية في الحالة الأولى تمثل ٢,٨٥٧١٤ أمثال قيمة تلك الأقساط في الحالة الثانية . ومعنى ذلك أن نصيب وحدة المنتج من تكاليف التأمين في الحالة الثانية يبلغ أكثر قليلاً من ثلثه في الحالة الأولى .

#### ح- إنخفاض نصيب وحدة المنتج من التكلفة السنوية للدعاية والإعلان إلى ما بين النصف والثلث :

وإن كانت الدعاية والإعلان تتحقق في الحالتين بهدف تصريف سنويًا نفس الكميات ، إلا أنه في الحالة الثانية تكون الدعاية والإعلان لحساب ١٠٥ مصنعاً فقط ، في حين تكون الدعاية والإعلان في الحالة الأولى لحساب ٣٠٠ مصنعاً .

**المزية الثامنة : الوصول بمعدل الربع الصافى السنوى إلى أكثر من ثلاثة أمثاله فى ظل نظام الوردية الواحدة وارتفاع معدلى الإدخار والإستثمار وبالتالي بدرجة ضخمة :**

فحتى بفرض أن الإنخفاض فى نصيب وحدة المنتج من النفقات الإدارية ، تكاليف المواد الخام ، الكهرباء ، النقل والشحن والتغليف ، الفوائد وتکاليف التأمين السنوية ، والتكلفة السنوية للدعاية والإعلان فى حالة تتنفيذ نظام تعدد الورديات بدلاً من نظام الوردية الواحدة سينعكس كلية فى إنخفاض سعر البيع ، أى أنه بفرض أن فقط الإنخفاض فى نصيب وحدة المنتج من قيمة الإهلاك السنوى للمصنع فى حالة تطبيق نظام تعدد الورديات بدلاً من نظام الوردية الواحدة سينعكس (كلية) فى إرتفاع الأرباح ، فإن معدل الربع الصافى السنوى فى حالة إتباع نظام تعدد الورديات يصل مثلاً فى سنوات الفترة التى تسبق تتنفيذ عملية الإحلال والتجديد الأولى فى المصانع إلى ٦٣٣٩٪ - وذلك بفرض أن هذا المعدل يصل فى حالة العمل بنظام الوردية الواحدة إلى ٢٠٪ - ويرتفع وبالتالي معدلى الإدخار والإستثمار بدرجة ضخمة. هذا ولقد حسبت النسبة ٦٥,٥٣٣٩٪ كما يلى :

نسبة الأرباح الصافية السنوية إلى الأموال المستثمرة فى المصانع عند إتباع نظام تعدد الورديات قبل الأخذ فى الاعتبار ما يوفر من نفقات نتيجة للتوفير فى قيمة الإهلاك السنوى بالنسبة لوحدة المنتج فى ظل تتنفيذ ذلك النظام بدلاً من نظام الوردية الواحدة :

$$\frac{(١٩٧٠ - ١٤٧,٦٣٧٣) \times ٣٠٠}{(٩,٩٦٤٢٥ \times ١٠٥)} = ٥٤,٤٨٠٣٪$$

الزيادة فى الأرباح الممكن تحقيقها سنويًا نتيجة للتوفير فى نفقات الإنتاج بسبب التوفير فى قيمة الإهلاك السنوى عند إتباع نظام تعدد الورديات بدلاً من نظام الوردية الواحدة :

$$= (١٩٧٠ - ٢٩٢,١٤٤,٥٥٩٧) \text{ مليون دولار}^{(٣)}$$

(١) هذا المبلغ يمثل قيمة الأموال ، التي تستثمر فى المصانع فى حالة إتباع نظام الوردية الواحدة ، كما سبق أن إفترضنا فى صفحة ١٧٤ بهذا المؤلف .

(٢) هذا المبلغ يمثل قيمة الأموال ، التي تستثمر فى المصانع فى حالة إتباع نظام تعدد الورديات ، كما سبق أن إفترضنا فى صفحة ١٧٣ بهذا المؤلف .

(٣) انظر العنصر «أ» بالمزية السابعة السابقة بصفحتى ١٧٧ ، ١٧٨ بهذا المؤلف .

الزيادة في الأرباح «الصافية» السنوية الممكن تحقيقها نتيجة للتوفير في نفقات الإنتاج بسبب التوفير في قيمة الإهلاك السنوي :

$$= 144,5597 - (144,5597 \times 20\%)^{(1)}$$

$$= 28,9919 - 144,5597 = 115,6478 = 115,6478 \text{ مليون دولار}$$

نسبة تلك الزيادة في الأرباح الصافية السنوية إلى الأموال المستثمرة

$$\% = \frac{115,6478 \times 100}{9,96425 \times 100} = 11,0536\%$$

نسبة الأرباح الصافية السنوية إلى الأموال المستثمرة في المصنع عند إتباع نظام تعدد

$$\% = 65,5339 \% + 11,0536 \% = 54,4803 \% \text{ الورديات}$$

المزية التاسعة : إمكانية التكيف بسرعة مناسبة مع التغيرات في ظروف الأسواق :

لا شك أنه في حالة تفريذ نظام تعدد الورديات في المصنع يمكن التكيف بسرعة مناسبة مع التغيرات ، التي قد تحدث في ظروف السوق المحلية والأسواق الخارجية (مثل ما يطرأ من تغيرات على أذواق الأفراد) في فترة قد لا تزيد عن ثمانى سنوات من بدء تشغيل الآلات والمعدات الجديدة<sup>(2)</sup> ، حيث أنه يمكن في هذه الحالة عندئذ عدم استخدام الأموال ، التي تمثل قيم الإهلاكات السنوية لفترة الثمانى سنوات ، في تفريذ عملية الإحلال والتجديد بالمصنع وتوجيهها (أى تلك الأموال) إلى مجال صناعي آخر ، بينما يصعب في حالة العمل بنظام الوردية الواحدة حدوث التكيف في الوقت المناسب مع تلك التغيرات ، التي قد تحدث في ظروف الأسواق ، حيث أن العمر الفنى للآلات والمعدات في هذه الحالة يصل إلى عدد كبير من السنوات ، وهو يمثل ضعف العمر الفنى للآلات والمعدات في الحالة الأخرى ، كما سبق أن ذكرنا .

(1) يمثل حاصل ناتج ما بين المقويسين قيمة الضريبة ، التي تدفع على الزيادة في الأرباح السنوية وذلك بفرض أن نسبة هذه الضريبة إلى الأرباح تبلغ 20 %.

(2) بسبب ظهور وسائل إنتاج أفضل بكثير من وسائل الإنتاج ، التي يستخدمنها ، حيث يكون مجسداً في وسائل الإنتاج تلك تكنولوجيا متقدمة بدرجة كبيرة بالمقارنة بتكنولوجيا وسائل الإنتاج المستخدمة .

#### المزية العاشرة : تطابق العمر الفنى للآلات والمعدات مع عمرها الإقتصادى :

حيث أنه فى ظل نظام تعدد الورديات يكون العمر الفنى للآلات والمعدات ثمانية أعوام (بدلاً من ستة عشرة أعواماً) ، وحيث أنه يحدث عادة تقادم للمتتجات الصناعية بعد فترة لا تزيد عن ثمانية أعوام من بدء تشغيل الآلات والمعدات الجديدة ، فإنه عند إتباع نظام تعدد الورديات فى المصانع يتطابق العمر الفنى لهذه الآلات والمعدات مع عمرها الإقتصادى .

#### المزية الحادية عشرة : إمكانية تحديث المتتجات بنفس سرعة تحديث متتجات العالم المتقدم:

كما هو معروف ، فإن المتتجين بالدول المتقدمة يحرصون على تجنب حدوث تقادم لمتتجاتهم (والذى يحدث عادة بعد فترة لا تزيد عن ثمانى سنوات من بدء تشغيل الآلات والمعدات الجديدة) عن طريق ملاحقة التطور التكنولوجى ، أى عن طريق تحديد مشروعاتهم كل فترة لا تزيد عن ثمانى سنوات<sup>(١)</sup> . ومعنى ذلك أن الدول النامية تستطيع تحديث متتجاتها بنفس سرعة تحديث متتجات العالم المتقدم عند تطبيقها تعدد الورديات ، حيث أنه فى ظل هذا النظام يقوم المتتجون هناك بعملية الإحلال والتتجيد بالمصانع كل ثمانى سنوات فقط ، كما سبق أن ذكرنا (أى بدلاً من ١٦ سنة كما هو الحال فى ظل نظام الوردية الواحدة السائد حالياً).

#### المزية الثانية عشرة : تحقيق توفيرات ضخمة في قيم الاستثمار الإحلالى بالمصانع<sup>(٢)</sup> :

ففى ظل الفرض - الذى تتمثل فى أن عدد المصانع فى الحالة الأولى يصل إلى ٣٠٠ مصنعاً تعمل بنظام الوردية الواحدة وقيمة الآلات والمعدات لكل منها عند الإنشاء تبلغ ٨ مليون دولار والعمر الفنى لها يصل إلى ١٦ عاماً ، وأن عدد المصانع فى الحالة الثانية يبلغ ١٠٥ مصنعاً تعمل بنظام تعدد الورديات وقيمة الآلات والمعدات لكل منها عند الإنشاء يبلغ ٨ مليون دولار والعمر الفنى لها يصل إلى ٨ أعواماً ، وأن نسبة ارتفاع أسعار تلك السلع الاستثمارية سنوياً تبلغ ٤ % - تكون قيم الاستثمار الإحلالى ، أى ذلك الاستثمار الذى يمول عن طريق قيمة الإهلاكات السنوية للآلات والمعدات فى سنوات تشغيلها قبل إنتهاء

(١) ذلك برغم أن العمر الفنى للآلات والمعدات بتلك المشروعات يبلغ عادة ضعف تلك المدة ، حيث أنها تعمل بنظام الوردية الواحدة .

(٢) غير أن هناك في الواقع إثناء واحداً فقط من ذلك ، كما سرى حالاً .

عمرها الفني ، في كل من الحالتين في فترة تنتهي إلى ٧٢ عاماً على النحو المبين في الجدول التالي :

جدول (٣)

قيم الاستثمار الإلhalلى فى كل من الحالتين فى فترة ٧٢ عاماً

(مليارات الدولارات)

نهاية السنة	القيم فى الحالة الأولى	القيم فى الحالة الثانية
٨		(١) ١١٤٩,٥٩٩
١٦	(٢) ٤٤٩٥,١٥٢	١٥٧٣,٣٠٦
٢٤		٢١٥٣,١٨٠
٣٢	(٤) ٨٤١٩,٣٣٠	٢٩٤٦,٧٧٨
٤٠		٤٠٣٢,٨٧١
٤٨	١٥٧٩,٢٣٦	٥٥١٩,٢٦٧
٥٦		٧٥٥٣,٥٠٣
٦٤	٢٩٥٣٥,٤٦٤	١٠٣٣٧,٤٩٧
٧٢		١٤١٤٧,٥٨٩

بناء على البيانات بالجدول (٣) السابق يمكن إيجاد ما يلى :

(١) قيمتى الاستثمار الإلhalلى حتى نهاية السنة ١٦a والفرق بينهما :

القيمة فى الحالة الأولى = ١٥٢ = ٤٤٩٥ مليون دولار

القيمة فى الحالة الثانية = ١١٤٩,٥٩٩ + ١٥٧٣,٣٠٦ = ٢٧٢٢,٩٠٥ = ٢٧٢٢ مليون دولار

الفرق بين القيمتين = ١٧٧٢,٢٤٧ + ١٧٧٢,٢٤٧ مليون دولار

$$(1) \text{ أى } \{ (1.05 \times 8) - (1.04)^8 \} .$$

$$(2) \text{ أى } \{ (1.05 \times 8) - (1.04)^{16} \} .$$

$$(3) \text{ أى } \{ (1.05 \times 8) - (1.04)^{32} \} .$$

$$(4) \text{ أى } \{ (1.05 \times 8) - (1.04)^{48} \} .$$

(٢) قيمتي الاستثمار الإلhalى حتى نهاية السنة ٢٤٣ والفرق بينهما :

$$\text{القيمة في الحالة الأولى} = ١٥٢,٤٤٩٥ \text{ مليون دولار}$$

$$\text{القيمة في الحالة الثانية} = ٢١٥٣,٩٠٥ + ٢٧٢٢,٩٨٥ = ٤٨٧٦,٠٨٥ \text{ مليون دولار}$$

$$\text{الفرق بين القيمتين} = ٣٨٠,٩٣٣ \text{ مليون دولار}$$

ويلاحظ أن الآلات والمعدات بالمصانع الـ ٣٠ والمصانع الـ ١٠٥ ، أى في كلتا الحالتين، تكون صالحة للإستعمال عندئذ لنفس المدة (ثمانى سنوات) ، ففى نهاية السنة ٣٢ يحتاج الأمر إلى تنفيذ عملية الإلhal فى المصانع فى الحالتين .

(٣) قيمتي الاستثمار الإلhalى حتى نهاية السنة ٣٢٣ والفرق بينهما :

$$\text{القيمة في الحالة الأولى} = ١٢٩١٤,٤٨٢ + ٨٤١٩,٣٣٠ = ٤٤٩٥,١٥٢ \text{ مليون دولار}$$

$$\text{القيمة في الحالة الثانية} = ٢٩٤٦,٧٧٨ + ٤٨٧٦,٠٨٥ = ٧٨٢٢,٨٦٣ \text{ مليون دولار}$$

$$\text{الفرق بين القيمتين} = ٥٠٩١,٦١٩ \text{ مليون دولار}$$

(٤) قيمتي الاستثمار الإلhalى حتى نهاية السنة ٤٠٤ والفرق بينهما :

$$\text{القيمة في الحالة الأولى} = ١٢٩١٤,٤٨٢ \text{ مليون دولار}$$

$$\text{القيمة في الحالة الثانية} = ٤٠٣٢,٨٧١ + ٧٨٢٢,٨٦٣ = ١١٨٥٥,٧٣٤ \text{ مليون دولار}$$

$$\text{الفرق بين القيمتين} = ١٠٥٨,٧٤٨ \text{ مليون دولار}$$

ويلاحظ أن الآلات والمعدات بالمصانع الـ ٣٠ والمصانع الـ ١٠٥ ، أى في كلتا الحالتين، تكون صالحة للإستعمال عندئذ لنفس المدة (ثمانى سنوات) ، ففى نهاية السنة ٤٨ يحتاج الأمر إلى تنفيذ الإلhal فى المصانع فى الحالتين .

(٥) قيمتي الاستثمار الإلhalى حتى نهاية السنة ٤٨٤ والفرق بينهما :

$$\text{القيمة في الحالة الأولى} = ١٤٩١٤,٤٨٢ + ١٥٧٦٩,٢٣٦ = ٢٨٦٨٣,٧١٨ \text{ مليون دولار}$$

$$\text{القيمة في الحالة الثانية} = ٥٥١٩,٢٦٧ + ١١٨٥٥,٧٣٤ = ١٧٣٧٥,١٠٠ \text{ مليون دولار}$$

$$\text{الفرق بين القيمتين} = ١١٣,٨٧١ \text{ مليون دولار}$$

(٦) قيمتي الاستثمار الإلhalلى حتى نهاية السنة ٥٦ا والفرق بينهما :

القيمة في الحالة الأولى = ٢٨٦٨٣,٧١٨ مليون دولار

القيمة في الحالة الثانية = ٢٤٩٢٨,٥٠٤ + ١٧٣٧٥,٠٠١ = ٧٥٥٣ مليون دولار

الفرق بين القيمتين = ٣٧٥٥,٢١٤ مليون دولار

ويلاحظ أن الآلات والمعدات بالمصانع الـ ٣٠٠ والمصانع الـ ١٠٥ ، أى في كلتا الحالتين، تكون صاححة للإستعمال عندئذ لنفس المدة (ثمانى سنوات) ، ففى نهاية السنة ٦٤ يحتاج الأمر إلى تنفيذ الإلhalل فى المصانع فى الحالتين .

(٧) قيمتي الاستثمار الإلhalلى حتى نهاية السنة ٦٤ا والفرق بينهما :

القيمة في الحالة الأولى = ٢٩٥٣٥,٤٦٤ + ٢٨٦٨٣,٧١٨ = ٥٨٢١٩,١٨٢ مليون دولار

القيمة في الحالة الثانية = ٢٤٩٢٨,٤٩٧ + ١٠٣٣٧,٤٩٧ = ٣٥٢٦٦,١٠١ مليون دولار

الفرق بين القيمتين = ٢٢٩٥٣,١٨١ مليون دولار

(٨) قيمتي الاستثمار الإلhalلى حتى نهاية السنة ٧٢ا والفرق بينهما :

القيمة في الحالة الأولى = ٥٨٢١٩,١٨٢ مليون دولار

القيمة في الحالة الثانية = ٤٩٤١٣,٥٩٠ + ٣٥٢٦٦,٠٠١ = ١٤١٤٧,٥٨٩ مليون دولار

الفرق بين القيمتين = ٨٨٠,٥٩٢ مليون دولار

ويلاحظ أن الآلات والمعدات بالمصانع الـ ٣٠٠ والمصانع الـ ١٠٥ ، أى في كلتا الحالتين، تكون صاححة للإستعمال عندئذ لنفس المدة (ثمانى سنوات) ، ففى نهاية السنة ٨٠ يحتاج الأمر إلى تنفيذ الإلhalل فى المصانع فى الحالتين .

هذا وفي الواقع أن ما يزيد من أهمية تلك الوفورات فى الاستثمار الإلhalلى فى الحالة الثانية مقارنة بالإستثمار الإلhalلى فى الحالة الأولى هو أن الآلات والمعدات تستورد كلها أو معظمها من الخارج ، أى يدفع الثمن بعمليات صعبة .

وفي نفس الوقت فإننا نجد أن أسعار العملات المحلية للدول النامية مقابل العملات

الأجنبية في إنخفاض مستمر - وعادة ترتفع أسعار هذه العملات مقابل عملات دول العالم النامي بنسبة لا تقل عن ٨ % سنويًا ، لذا فإن الزيادة السنوية في أسعار الآلات والمعدات مقومًا بسعر العملة المحلية للدولة النامية تكون أضعاف الزيادة السنوية في أسعار تلك السلع الرأسمالية مقومًا بتلك العملة المحلية في حالة أن تظل أسعار العملات الأجنبية مقابل تلك العملة في السنوات التالية كما يكون عليه في نهاية السنة ١٠ ، ويترافق هذا التضاعف بإستمرار<sup>(١)</sup> ، وبالتالي فإن الفرق بين قيمة الاستثمار الإلhalى في الحالة الأولى وقيمة في

(١) فلو فرضنا الآن مثلاً أن سعر الآلة في نهاية السنة ٠١ يبلغ مائة ألف دولاراً وأن هذا السعر يرتفع سنويًا بنسبة ٤ % ، وأن سعر الدولار في ذلك الوقت يصل إلى جنيه واحد ، وأن سعر الدولار مقابل الجنيه يرتفع سنويًا بنسبة ٨ % ، فإننا نصل إلى النتائج التالية على سبيل المثال :

الزيادة في سعر الآلة بالدولار في نهاية السنة ١١ عنه في نهاية السنة ٠١ = ٤٠٠٠ دولار وعلى ذلك فإنه في حالة أن يظل سعر الدولار مقابل الجنيه في نهاية السنة ١١ كما يكون عليه في نهاية السنة ٠١ تكون الزيادة في سعر الآلة مقومًا بالجنيه مساوية ٤٠٠ جنيهًا . غير أنه نتيجة لارتفاع سعر الدولار مقابل الجنيه بنسبة ٨ % وذلك في نهاية السنة ١١ ، فإن الزيادة في سعر الآلة مقومًا بالجنيه في نهاية تلك السنة عنه في نهاية السنة ٠١ تبلغ في الواقع ١٢٣٢٠ جنيهًا { أي  $12320 = 104 \times 100$  } . أي أنه في نهاية السنة ١١ يكون سعر الآلة مقومًا بالجنيه قد زاد عنه في نهاية السنة ٠١ بما يمثل « ٣ أمثال » الزيادة التي تحدث في سعرها لو أن سعر الدولار مقابل الجنيه في نهاية السنة ١١ يظل كما يكون عليه في نهاية السنة ٠١ . والزيادة في سعر الآلة بالدولار في نهاية السنة ١١ عنه في نهاية السنة ٠١ = ٣٦٨٥٧ دولار أي {  $36857 = 100 \times 104$  } .

وعلى ذلك فإنه في حالة أن يظل سعر الدولار مقابل الجنيه في نهاية السنة ١١ كما يكون عليه في نهاية السنة ٠١ ، تكون الزيادة في سعر الآلة مقومًا بالجنيه مساوية ٣٦٨٥٧ جنيهًا . غير أنه نتيجة لارتفاع سعر الدولار مقابل الجنيه سنويًا بنسبة ٨ % ، فإن الزيادة في سعر الآلة مقومًا بالجنيه في نهاية السنة ١١ عنها في نهاية السنة ٠١ تصل في الواقع إلى ١٥٣٣١٢،٧٢٧ جنيهًا { أي  $153312.727 = 100 \times 104$  } . أي أنه في نهاية السنة ٠١ يكون سعر الآلة مقومًا بالجنيه قد زاد عنه في نهاية السنة ١١ بما يمثل « ٤،٦ أمثال » الزيادة التي تحدث في سعرها لو أن سعر الدولار مقابل الجنيه في نهاية السنة ١١ يظل كما يكون عليه في نهاية السنة ٠١ .

والزيادة في سعر الآلة بالدولار في نهاية السنة ١٦ عنه في نهاية السنة ٠١ = ٨٧٢٩٨ دولاراً وعلى ذلك فإنه في حالة أن يظل سعر الدولار مقابل الجنيه في نهاية السنة ١٦ كما يكون عليه في نهاية السنة ٠١ ، تكون الزيادة في سعر الآلة مقومًا بالجنيه مساوية ٨٧٢٩٨ جنيهًا غير أنه نتيجة لارتفاع سعر الدولار مقابل الجنيه سنويًا بنسبة ٨ % ، فإن الزيادة في سعر الآلة مقومًا بالجنيه في نهاية السنة ١٦ عنه في نهاية السنة ٠١ تبلغ في الواقع ٥٤١٦٧٢،٣ جنيهًا { أي  $541672.3 = 100 \times 104$  } . أي أنه في نهاية السنة ٠١ يكون سعر الآلة مقومًا بالجنيه قد زاد عنه في السنة ١٦ بما يمثل ٦،٢٠٤٩٥ الزيادة التي تحدث في سعرها لو أن سعر الدولار مقابل الجنيه في نهاية السنة ١٦ يظل كما يكون عليه في نهاية السنة ٠١ .

الحالة الثانية مقومتين بالعملة المحلية يكون عدة أضعاف الفرق بين هاتين لو أن سعر العملات الأجنبية مقابل العملة المحلية يظل في السنوات التالية كما يكون عليه في نهاية  $t_0$  . ذلك حتى بفرض أن سعر الدولار مقابل العملة المحلية يرتفع سنويًا في كل من هاتين الحالتين بنفس النسبة .

غير أن هذا الفرض هو في حقيقة الأمر فرض غير واقعي ، حيث أن تنفيذ نظام تعدد الورديات بدلاً من نظام الوردية الواحدة يؤدي - كما سنبين فيما بعد - إلى تقوية مركز العملة المحلية للدولة النامية ، مما قد يؤدي إلى إنخفاض سعر العملات الأجنبية مقابل العملة المحلية أو على الأقل عدم ارتفاعه .

ومعنى كل ذلك أن الفرق بين قيمة الاستثمار الإلhalلى في الحالة الأولى وقيمتها في الحالة الثانية مقومتين بالعملة المحلية يكون في الواقع أضعاف أضعاف الفرق بين هاتين القيميتين لو أن سعر العملات الأجنبية مقابل العملة المحلية يظل في السنوات التالية كما يكون عليه في نهاية السنة  $t_0$  .

### المزيد الثالثة عشرة : تحقيق توفيرات ضخمة في قيم الاستثمار الإلhalلى بالمحطات الكهربائية :

فيينما يلزم تجديد المحطات الكهربائية اللازمة لتشغيل المصانع الـ ٣٠٠ - أي المحطات الكهربائية التي تستمد منها تلك المصانع ، التي تعمل بنظام الوردية الواحدة ، الطاقة الكهربائية اللازمة لها - عادة كل ٢٥ عاماً ، فإن المحطات الكهربائية اللازمة لتشغيل المصانع الـ ١٠٥ ، أي تلك المحطات الكهربائية التي يبلغ عددها ٣٥ % فقط من عدد المحطات الكهربائية اللازمة في الحالة الأولى ، فيلزم تجديدها عادة كل فترة تتراوح ما بين ١٥ و ١٧ عاماً (أى أن العمر الفني لآلات ومعدات المحطات الكهربائية يصل في الحالة الثانية ، حيث المصانع تعمل بنظام تعدد الورديات ، عادة إلى ما بين ٦٠ % و ٦٨ % من عمرها الفني في الحالة الأولى<sup>(١)</sup>) ، كما أن حدوث ارتفاع سنوي في أسعار تلك السلع الرأسمالية يزيد من تلك التوفيرات .

(١) نذكر القارئ هنا بأن العمر الفني لآلات ومعدات المصانع التي تعمل في ظل نظام تعدد الورديات يصل عادة إلى ٥٠ % فقط من العمر الفني لآلات ومعدات المصانع التي تعمل بنظام الوردية الواحدة .

هذا وإن ما يزيد من أهمية تلك التوفيرات في الاستثمار الإلhalلى للمحطات الكهربائية في الحالة الثانية مقارنة بالإستثمار الإلhalلى للمحطات الكهربائية في الحالة الأولى هو أن آلاتها ومعداتها تستورد كلها أو معظمها من الخارج ، أى أن الشمن يدفع بعملات صعبة .

وفي الوقت نفسه فإن الفرق بين قيمة الاستثمار الإلhalلى في الحالة الأولى وقيمتها في الحالة الثانية مقومتين بالعملة المحلية يكون في الواقع أضعاف الفرق بين هاتين القيمتين لو أن أسعار العملات الأجنبية مقابل العملة المحلية يظل في السنوات التالية كما يكون عليه في نهاية السنة ٤٠ ، فكما سبق أن ذكرنا فإن أسعار العملات المحلية للدول النامية مقابل العملات الأجنبية تنخفض سنويًا بمعدل كبير .

المزية الرابعة عشرة : تحقيق توفيرات كبيرة في قيم الاستثمار الإلhalلى في قطاع النقل والمواصلات :

حيث أنه في حالة إنشاء إل ٣٠٠ مصنعاً وإتباع نظام الوردية الواحدة بها يحتاج إلى عدد من وسائل المواصلات لنقل العاملين أكبر بكثير منه في حالة إقامة إل ١٠٥ مصنعاً والعمل بنظام تعدد الورديات بها ، فإن قيم وسائل المواصلات الازمة لتحل محل وسائل المواصلات المتدهالكة في الفترات المختلفة في الحالة الثانية تكون أقل بكثير عنها في الحالة الأولى ، كما أن حدوث ارتفاع سنوي في أسعار تلك السلع الرأسمالية يزيد من تلك التوفيرات .

وإستكمالاً للتعرف على مزايا تنفيذ نظام تعدد الورديات بدلاً من نظام الوردية الواحدة نستعين بالأمثلة العددية الثلاثة التالية :

#### المثال العددي الأول :

استمرار الدولة النامية في إتباع السياسة الاقتصادية العادلة ، أى القيام سنويًا بإنشاء المصانع الازمة لإنتاج منتجات معينة بكميات معينة سنويًا في ظل نظام الوردية الواحدة .

وتتمثل فروض هذا المثال فيما يلى<sup>(١)</sup> :

- (١) يصل عدد المصانع المقاومة قبل السنة الحالية (٢٠١٥) إلى ١١٥٢٠ مصنعاً وتمثل ٢٤ صناعة ، وعدد المصانع بكل صناعة منها يبلغ ٤٨٠ مصنعاً ، معنى أن كل منها يتبع نفس المتبع وفي الواقع بنفس الكمية .
- (٢) تبلغ الأموال المستثمرة في كل مصنع من المصانع الـ ١١٥٢٠ ما قيمته ٢,٦٠٤١٧ مليون دولاراً (حيث تبلغ قيمة الأرض ٦,٣٧٠٠ مليون دولاراً وتكليف البناء ٢,٥٦٠٠ مليون دولار وقيمة الآلات والمعدات ٢,١٩٢٩٨ مليون دولار ويصل رأس المال العامل “working capital” إلى ٦٨٥٣٠٠ مليون دولار) . أى أن الأموال المستثمرة في المصانع الـ ١١٥٢٠ تصل إلى ما قيمته ٣٠٠٠ مليون دولار .
- (٣) إنشاء المصانع تم ويتم دائماً في نهاية السنوات .
- (٤) تنفذ عملية الإحلال والتجديد سنوياً في ٩٣٦ مصنعاً من تلك المصانع الـ ١١٥٢٠ ، وذلك في الفترة من نهاية السنة ٠١ حتى نهاية السنة ١٧ ، ثم تنفذ تلك العملية سنوياً في ٤٠٥ مصنعاً من تلك المصانع المقاومة قبل السنة ٠١ ولم تجدد في تلك الفترة ، ومعنى ذلك أنه إبتداء من نهاية السنة ٠٨ وحتى نهاية السنة ١٥ يجدد سنوياً ٤٥٠٤ مصنعاً من تلك المصانع .
- (٥) أن الأموال الموفرة في قطاع الصناعة التحويلية (أى الجزء المتبقى من مجموع الأرباح الموفرة وقيمة الإهلاك السنوى في هذا القطاع بعد تنفيذ الاستثمار الإحلالى اللازム به) نتيجة تشغيل الطاقة الإنتاجية بهذا القطاع تبلغ في نهاية السنة ٠٠ ما قيمته ٣٠٠٠ مليون دولار .
- (٦) إستمرار المصانع المقاومة قبل السنة ٠١ في توفير ما قيمته ٣٠٠٠ مليون دولار سنوياً برغم ارتفاع إجمالي الأموال المستثمرة في تلك المصانع نتيجة لعملية الإحلال والتجديد ، التي

(١) جدير بالذكر أن الأغلبية العظمى من هذه الفروض - كما ستبين للقارئ - فروض واقعية ، أما الفروض الأخرى فهي غير واقعية وفترضها بغرض التسهيل ، وإن ما يشجعنا على ذلك أنها في الوقت نفسه لا تضر بالإستنتاج ، الذى نصل إليه عن طريق مقارنتنا لنتائج الأمثلة الثلاثة ، التى نحن بصددها الآن ، ببعضها .

تنفذ سنويًا في عدد منها<sup>(١)</sup> .

(٧) الأموال الموفرة في قطاع الصناعة التحويلية في سنة ما تستثمر في إقامة مصنع جديد إبتداء من بداية السنة التالية وفي عملية تشغيل هذه المصنع ، أى أن :

الأموال الموفرة في قطاع الصناعة التحويلية في سنة ما = تكاليف إنشاء المصنع الجديدة التي تبدأ عملية إنشائها في بداية السنة التالية + رأس المال العامل اللازم لتلك المصنع .

(٨) تستغرق عملية إنشاء أى من المصانع الجديدة ثلاثة سنوات ، أى أن المصنع ، التي تبدأ الإنتاج في بداية السنة  $t_1$  ، تكون عملية إنشائها قد بدأت في بداية السنة  $t_2$  وتنتهي في نهاية السنة  $t_0$  ، والمصنع ، التي تبدأ الإنتاج في بداية السنة  $t_2$  ، تكون عملية إنشائها قد بدأت في بداية السنة  $t_1$  وتنتهي في نهاية السنة  $t_1$  ، وهكذا .

(٩) المصنع ، التي تبدأ الإنتاج في بداية السنة  $t_1$  ، يصل عددها إلى ٣٠٠ مصنعاً في صناعة - أى أن كل ٢٠ مصنع ينتج نفس المنتج ، كما أن كل مصنع من تلك العشرين مصنع ينتج نفس الحجم من الإنتاج - وتبليغ الأموال المستثمرة في الـ ٣٠٠ مصنع تلك ٢٨٥ مليون دولار ، أى أن الأموال المستثمرة في كل مصنع منها تصل إلى ٩,٥ مليون دولار حيث تبلغ قيمة الأرض ٥,٠ مليون دولار<sup>(٢)</sup> وتكاليف البناء ٧٥,٠ مليون دولار<sup>(٣)</sup> وقيمة الآلات والمعدات ٨ مليون دولار<sup>(٤)</sup> ويصل رأس المال العامل إلى ٢٥,٠ مليون دولار<sup>(٥)</sup> .

(١٠) الأموال المستثمرة في السنوات التالية في أى مصنع جديد تكون موزعة على عناصر الإستثمار بالمصنع بنفس النسب المئوية في الهوامش ٢ ، ٣ ، ٤ ، ٥ بهذه الصفحة .

(١) معنى ذلك أننا نفترض ضممتاً أن الجزء من الأرباح ، الذي ينفق على الاستهلاك ، يزداد سنويًا ، بحيث تظل قيمة الأموال الموفرة سنويًا (أى الجزء المتبقى من مجموع الأرباح الموفرة وقيمة الإهلاك السنوى بعد تنفيذ الاستثمار الإلحادي) نتيجة تشغيل الطاقة الإنتاجية بتلك المصنع الـ ١١٥٢٠ ثابتة في الفترة موضوع الدراسة ، وذلك بفرض التسهيل .

(٢) أى أن نسبة قيمة الأرض إلى الأموال المستثمرة في المصنع تبلغ ٥,٢٦٣٪ .

(٣) أى أن نسبة تكاليف البناء إلى الأموال المستثمرة في المصنع تصل إلى ٧,٨٩٥٪ .

(٤) أى أن نسبة قيمة الآلات والمعدات إلى الأموال المستثمرة في المصنع تصل إلى ٨٤,٢١٥٪ .

(٥) أى أن نسبة رأس المال العامل إلى الأموال المستثمرة في المصنع تبلغ ٢,٦٣٥٪ .

- (١١) تمول تلك الإستثمارات المبيئة بالفرض التاسع السابق برأس مال محلى (أى الجزء المتبقى من مجموع الأرباح الموفرة وقيمة الإهلاك فى قطاع الصناعة التحويلية فى نهاية السنة ٣ ) بعد تنفيذ الإستثمار الإلhalلى اللازم وقتذا يبلغ ٢٣٥٠ مليون دولار وكذلك بفرض خارجى تصل قيمة إلى ٥٠٠ مليون دولار تم الحصول عليه عند بدء عملية إنشاء تلك المصانع الـ ٣٠٠ أى في بداية السنة ٢ .
- (١٢) تصل قيمة الإستثمارات في المصانع ، التي تبدأ الإنتاج في بداية السنة ٢ ، إلى ٣٤٢ مليون دولار ، وتمول برأس مال محلى (أى الجزء المتبقى من مجموع الأرباح الموفرة وقيمة الإهلاك فى قطاع الصناعة التحويلية فى نهاية السنة ٢ ) بعد تنفيذ الإستثمار الإلhalلى اللازم وقتذا يبلغ ٢٥٤٢ مليون دولار وكذلك بفرض خارجى تصل قيمة إلى ٥٠٠ مليون دولار تم الحصول عليه عند بدء عملية إنشاء تلك المصانع أى في بداية السنة ١ .
- (١٣) تبلغ قيمة الإستثمارات في المصانع ، التي تبدأ الإنتاج في بداية السنة ٣ ، ٣٤٦,٥٠٠ مليون دولار ، وتمول برأس مال محلى (أى الجزء المتبقى من مجموع الأرباح الموفرة وقيمة الإهلاك فى قطاع الصناعة التحويلية فى نهاية السنة ١ ) بعد تنفيذ الإستثمار الإلhalلى اللازم وقتذا يبلغ ٢٧٤٦,٥٠٠ مليون دولار وكذلك بفرض خارجى تصل قيمة إلى ٥٠٠ مليون دولار تم الحصول عليه عند بدء عملية إنشاء تلك المصانع أى في بداية السنة ٠ .
- (١٤) تصل قيمة الإستثمارات في المصانع ، التي تبدأ الإنتاج في بداية السنة ٤ ، إلى ٣٥٠٠ مليون دولار ، وتمول برأس مال محلى (أى الجزء المتبقى من مجموع الأرباح الموفرة وقيمة الإهلاك فى قطاع الصناعة التحويلية فى نهاية السنة ٠ ) بعد تنفيذ الإستثمار الإلhalلى اللازم وقتذا يبلغ ٣٠٠٠ مليون دولار ، كما سبق أن ذكرنا فى الفرض الخامس السابق ، وكذلك بفرض خارجى تصل قيمة إلى ٥٠٠ مليون دولار يتم الحصول عليه عند بدء عملية إنشاء تلك المصانع أى في بداية السنة ١ .
- (١٥) معدل الفائدة السنوى للقرض خارجى يبلغ ١٠٪ .
- (١٦) تصل فترة السماح إلى ثلاثة سنوات وفترة السداد إلى ١٥ سنة .

- (١٧) لا تستحق أية فوائد طيلة فترة السماح<sup>(١)</sup> .
- (١٨) يدفع سنويًا مبلغ متساوي إلى الخارج تسدیداً للقرض وفوائده طيلة فترة الخمسة عشر عاماً .
- (١٩) نسبة مجموع الأرباح الصافية المحققة سنويًا في المصانع التي يتم إنشاؤها بعد السنة ١٩٦٣ والفوائد السنوية التي تدفع على القروض المحصل عليها لتمويل جزء من تلك المصانع إلى الأموال المستمرة بها تبلغ ٢٠ % .
- (٢٠) جزء من الأرباح الصافية المحققة سنويًا ، تبلغ نسبته إلى رؤوس الأموال المحلية ١٠ % ، ينفق على الإستهلاك ، وجزء آخر من تلك الأرباح الصافية ، تبلغ نسبته إلى القروض المحصل عليها ٥ % ، ينفق هو الآخر على الإستهلاك .
- (٢١) العمر الفنى للآلات والمعدات يبلغ ١٦ عاماً .
- (٢٢) ترتفع أسعار الآلات والمعدات سنويًا بنسبة ٤ % ، أى أن ثمن الآلة أو المعدة الجديدة يكون عند تنفيذ عملية الإحلال والتجديد قد أصبح ١٨٧,٢٩٨ % من ثمن مثيلتها قبل ١٦ عاماً مباشرة . معنى ذلك أن الثمن يكون قد زاد عنده بـ ٨٧,٢٩٨ % .
- (٢٣) العمر الفنى الإفتراضي لمبنى المصنع يصل إلى ٨٠ عاماً .
- (٢٤) تصل تكاليف إعادة بناء المصنع إلى ٤٠٠ % من تكاليف البناء عند الإنشاء .
- (٢٥) أن الدولة تسمح بأن تحسب قيمة الإهلاك السنوى للآلات والمعدات على أساس القيمة المتوقعة للآلات والمعدات<sup>(٢)</sup> ، التي تحلى محل تلك السلع الرأسمالية عند إنتهاء عمرها الفنى ، وأن تحسب قيمة الإهلاك السنوى لمبنى المصنع على أساس التكاليف المتوقعة لإعادة بناء ذلك المبنى عند إنتهاء عمره الإفتراضي<sup>(٣)</sup> .
- (٢٦) يقوم المصدر للآلات والمعدات بتركيبها في المصانع الجديدة في الدولة المستوردة على نفقته لكسب عدد أكبر من العمال الجدد .

(١) إن هذا الفرض هو بطبيعة الحال غير واقعى ، حيث أن الفوائد على القروض تستحق أيضًا في فترة السماح ، كما هو معروف .

(٢) أى القيمة طبقاً للفرض الثاني والعشرين السابق .

(٣) أى التكاليف طبقاً للفرض الرابع والعشرين السابق .

(٢٧) الآلات والمعدات ، التي يستغني عنها لابنها عمرها الفنى ، تباع كخردة بقيمة تساوى تكاليف رفعها من المصنع وتكليف تركيب الآلات والمعدات الجديدة بالمصنع .

(٢٨) معامل الأموال المستمرة إلى قيمة الإنتاج فى أي مصنع يصل إلى « ٢٠ » .

(٢٩) نسبة الضرائب على الإنتاج الصناعي (أى كل الضرائب التى يحصل عليها نتيجة للعملية الإنتاجية فى قطاع الصناعة التحويلية) تبلغ ٢٠ % من قيمته .

(٣٠) ٧٠ % من حصيلة الضرائب تُنفق فى تنفيذ إستثمارات فى البنية الأساسية والـ ٣٠ % الباقية تُنفق على القطاع الحكومى (أى مرتبات وأجور وغير ذلك من النفقات الحكومية بما فيها النفقات العسكرية) .

(٣١) الزيادة فى الإنتاجية نتيجة للإستثمارات الجديدة فى البنية الأساسية لا تؤدى فى الفترة موضوع الدراسة إلى زيادة القيمة النقدية للمتحج ، أى أن تلك الزيادة فى الإنتاجية تعكس فى تطور الأسعار تطوراً يمكن من جعل معامل الأموال المستمرة فى المصنع إلى قيمة إنتاجها يظل ثابتاً فى هذه الفترة .

والآن نريد أن نتعرف على التطور الممكن لحجم الإستثمارات الجديدة السنوية فى قطاع الصناعة التحويلية وبالتالي التطور الممكن لقيمة الإنتاج السنوى به ، لحجم حصيلة الضرائب السنوية - التى يحصل عليها نتيجة العملية الإنتاجية فى هذا القطاع - وكذلك لقيمة المبلغ الذى يمكن تخصيصه من تلك الحصيلة لتنفيذ إستثمارات فى البنية الأساسية ، وقيمة المبلغ الذى يمكن تخصيصه منها للإنفاق على القطاع الحكومى فى فترة تمتد حتى السنة ١٦ ، وذلك فى ظل الفروض السابقة .

نجمل النتائج ، التى حصلنا عليها فى ظل تلك الفروض للمثال العددى الأول ، فى الجداول الخمسة التالية<sup>(١)</sup> :

(١) للتأكد من صحة النتائج المبينة بهذه الجداول انظر : الملحق الثالث بنسخة الملحق الخاصة بمولفنا هذا .

جدول (٤)

تطور حجم الإستثمارات الجديدة السنوية في قطاع  
الصناعة التحويلية في الفترة من السنة  $t_0$  إلى السنة  $t_{15}$

(بملايين الدولارات)

نهاية السنة	حجم الإستثمارات	نهاية السنة	حجم الإستثمارات
$t_9$	٦٩٥٨,٢٤١٠	$t_0$	٢٨٥٠,٠٠٠٠
$t_{10}$	٧٩١٧,٥٥٦٠	$t_1$	٣٠٤٢,٠٠٠٠
$t_{11}$	٩٠١٢,٧٣٣٠	$t_2$	٣٢٤٦,٥٠٠٠
$t_{12}$	١٠٢٥٣,٠٧٥٠	$t_3$	٣٥٠٠,٠٠٠٠
$t_{13}$	١١٦٦٢,٢٩٣٠	$t_4$	٣٥٣٩,١٩٧٠
$t_{14}$	١٣٢٦٥,٧٩٦٠	$t_5$	٤١١٧,٢٧٨٠
$t_{15}$	١٥٠٩١,١٠٠٠	$t_6$	٤٧٣٦,٧٧٥٠
		$t_7$	٥٤٠٧,٦١٣٠
		$t_8$	٦١٢٤,٣٨٩٠

جدول (٥)

تطور قيمة الإنتاج الصناعي السنوي

ومعدلات نموه في الفترة من السنة  $t_0$  إلى السنة  $t_{16}$

(ملايين الدولارات)

معدل النمو	قيمة الإنتاج الصناعي	السنة
.....	١٥٠٠٠,٠٠٠	$t_0$
% ١٥,٤٧٣٠	١٧٣٢٠,٩٥٢١	$t_1$
% ١٣,٩٥٣٩	١٩٧٣٧,٩٠٤٢	$t_2$
% ١٢,٧٦٣٣	٢٢٢٥٧,١٠٦٣	$t_3$
% ١١,٨٨٨١	٢٤٩٩٣,٠٥٨٤	$t_4$
% ١٠,٧٠٣٧	٢٧٥٦٨,٦٠٩٠	$t_5$
% ١٠,٧١٧٢	٣٠٥٢٣,٢٠٠١	$t_6$
% ١٠,٦٩٤٦	٣٣٧٨٧,٥٣٩٧	$t_7$
% ١٠,٦٥٤١	٣٧٣٨٧,٢٩٨٣	$t_8$
% ٩,٤٨٠٨	٤٠٩٣١,٩٢٨٧	$t_9$
% ٩,٦٧٨٤	٤٤٨٩٣,٤٨٥١	$t_{10}$
% ٩,٨٩٢٨	٤٩٣٣٤,٦٩٩٠	$t_{11}$
% ١٠,١١٢٢	٥٤٣٢٣,٥٠١٤	$t_{12}$
% ١٠,٣٢٥١	٥٩٩٣٢,٤٧٤٨	$t_{13}$
% ١٠,٥٣٤٥	٦٦٢٤٦,٠٥٧٢	$t_{14}$
% ١٠,٧٤٠٨	٧٣٣٦١,٣٩١١	$t_{15}$
% ١٠,٩٤٣١	٨١٣٨٩,٣٧٧٠	$t_{16}$

جدول (٦)

تطور حجم حصيلة الضرائب السنوية المحصل علىها

من قطاع الصناعة التحويلية في الفترة من السنة  $t_0$  إلى السنة  $t_{16}$ <sup>(١)</sup>

(ملايين الدولارات)

حجم حصيلة الضرائب	السنة	حجم حصيلة الضرائب	السنة
٨١٨٦,٣٨٥٧	$t_9$	٣٠٠٠,٠٠٠	$t_0$
٨٩٧٨,٦٩٧٠	$t_{10}$	٣٤٦٤,١٩٤٤	$t_1$
٩٨٦٦,٩٣٩٨	$t_{11}$	٣٩٤٧,٥٨٠٨	$t_2$
١٠٨٦٤,٧٠٠٣	$t_{12}$	٤٤٥١,٤٢١٣	$t_3$
١١٩٨٦,٤٩٥٠	$t_{13}$	٤٩٨٠,٦١١٧	$t_4$
١٣٢٤٩,٢١١٤	$t_{14}$	٥٥١٣,٧٢١٨	$t_5$
١٤٦٧٢,٢٧٨٢	$t_{15}$	٦١٠٤,٦٤٠٠	$t_6$
١٦٢٧٧,٨٧٥٤	$t_{16}$	٦٧٥٧,٥٠٧٩	$t_7$
		٧٤٧٧,٤٥١٧	$t_8$

(١) وبطبيعة الحال أن معدل نمو حصيلة الضرائب السنوية المحصل علىها من قطاع الصناعة التحويلية في تلك الفترة يماثل معدل نمو الإنتاج الصناعي السنوي في نفس الفترة ، حيث أن نسبة تلك الضرائب السنوية هي نسبة ثابتة من قيمة الإنتاج الصناعي السنوي ، وذلك طبقاً للفرض ٢٩ بាទال العددى الأول .

جدول (٧)

تطور قيمة المبلغ الممكн تخصيصه سنويًا لتنفيذ إستثمارات

في البنية الأساسية في الفترة من السنة  $t_0$  إلى السنة  $t_{16}$ <sup>(١)</sup>

(ملايين الدولارات)

القيمة	السنة	القيمة	السنة
٥٧٣٠,٤٧٠٠	$t_9$	٢١٠٠,٠٠٠٠	$t_0$
٦٢٨٥,٠٨٧٩	$t_{10}$	٢٤٢٤,٩٣٣٣	$t_1$
٦٩٠٦,٨٥٧٩	$t_{11}$	٢٧٦٣,٣٠٦٦	$t_2$
٧٦٠٥,٢٩٠٢	$t_{12}$	٣١١٥,٩٩٤٩	$t_3$
٨٣٩٠,٥٤٦٥	$t_{13}$	٣٤٨٦,٤٢٨٢	$t_4$
٩٢٧٤,٤٤٨٠	$t_{14}$	٣٨٥٩,٦٠٥٣	$t_5$
١٠٢٧٠,٥٩٤٧	$t_{15}$	٤٢٧٣,٢٤٨٠	$t_6$
١١٣٩٤,٥١٢٨	$t_{16}$	٤٧٣٠,٢٥٥٥	$t_7$
		٥٢٣٤,٢٢١٨	$t_8$

(١) وبطبيعة الحال أن معدل نمو المبلغ الممكن تخصيصه سنويًا للإستثمار في البنية الأساسية في تلك الفترة يتأثر بمعدل نمو حصيلة الضرائب السنوية على الإنتاج الصناعي في نفس الفترة ، حيث أن نسبة المبلغ الممكن تخصيصه سنويًا لتلك الإستثمارات من حصيلة الضرائب تلك هي نسبة ثابتة من حصيلة الضرائب تلك ، وذلك طبقاً للفرض ٣٠ بالمثال العددى الأول .

جدول (٨)

تطور قيمة المبلغ الممكن تخصيصه سنويًا للإنفاق على القطاع

الحكومي في الفترة من السنة  $t_0$  إلى السنة  $t_{16}$ <sup>(١)</sup>

(ملايين الدولارات)

القيمة	السنة	القيمة	السنة
٢٤٥٥,٩١٥٧	$t_9$	٩٠٠,٠٠٠	$t_0$
٢٦٩٣,٦٠٩١	$t_{10}$	١٠٣٩,٢٥٧١	$t_1$
٢٩٦٠,٠٨١٩	$t_{11}$	١١٨٤,٢٧٤٢	$t_2$
٣٢٥٩,٤١٠١	$t_{12}$	١٣٣٥,٤٢٦٤	$t_3$
٣٥٩٥,٩٤٨٥	$t_{13}$	١٤٩٤,١٨٣٥	$t_4$
٣٩٧٤,٧٦٣٤	$t_{14}$	١٦٥٤,١١٦٥	$t_5$
٤٤٠١,٦٨٣٥	$t_{15}$	١٨٣١,٣٩٢٠	$t_6$
٤٨٨٣,٣٦٢٦	$t_{16}$	٢٠٢٧,٢٥٢٤	$t_7$
		٢٢٤٣,٢٣٧٩	$t_8$

(١) رطيناً أن معدل نمو المبلغ الممكن تخصيصه سنويًا للإنفاق على القطاع الحكومي في تلك الفترة يماثل معدل نمو حصيلة الضرائب السنوية على الإنتاج الصناعي في نفس الفترة ، حيث أن نسبة المبلغ الممكن تخصيصه لذلك الإنفاق من حصيلة الضرائب على الإنتاج الصناعي السنوي هي نسبة ثابتة من حصيلة الضرائب تلك ، وذلك طبقاً للفرض ٣٠ بالمثال العددي الأول .

## المثال العددي الثاني :

الدولة النامية تقرر في نهاية السنة الحالية  $t_0$  أن ينفذ إبتداء من بداية السنة  $t_1$  نظام تعدد الورديات في كل المشروعات الجديدة في قطاع الصناعة التحويلية (وفي غيره من القطاعات)  $(^{(1)})$  ، أي تلك المشروعات التي يتم إنشاؤها بعد السنة  $t_1$  .

وتمثل فروض هذا المثال فيما يلى  $(^{(2)})$  :

- (١) نفترض هنا نفس الفرض الأول بالمثال العددي الأول السابق .
- (٢) نفترض هنا نفس الفرض الثاني بالمثال العددي الأول السابق .
- (٣) نفترض هنا نفس الفرض الثالث بالمثال العددي الأول السابق .
- (٤) نفترض هنا نفس الفرض الرابع بالمثال العددي الأول السابق .
- (٥) نفترض هنا نفس الفرض الخامس بالمثال العددي الأول السابق .
- (٦) نفترض هنا نفس الفرض السادس بالمثال العددي الأول السابق .
- (٧) نفترض هنا نفس الفرض السابع بالمثال العددي الأول السابق .
- (٨) تستغرق عملية إنشاء أي من المصانع الجديدة سنة واحدة فقط (أي ثلث الفترة التي تستغرقها تلك العملية في ظل إتباع نظام الوردية الواحدة بقطاع البناء والتشييد) ، أي أن المصانع ، التي تبدأ عملية إنشائها مثلاً في بداية السنة  $t_1$  يتم إنشاؤها في نهاية السنة  $t_2$  وتبداً عملية الإنتاج في بداية السنة  $t_2$  .

- (٩) المصانع ، التي تبدأ الإنتاج في بداية السنة  $t_1$  ، يصل عددها إلى ٣٠٠ مصنعاً في ١٥

(١) هذا بطبيعة الحال باستثناء قطاع البناء والتشييد ، يعني أن ليس فقط المشروعات الجديدة به هي التي تتبع نظام تعدد الورديات ، وإنما أيضاً المشروعات المقاومة بهذا القطاع قبل السنة  $t_0$  ، التي يتطلب نشاطها إتباع ذلك النظام نتيجة لابتعاث المشروعات الجديدة بالقطاعات المختلفة ذلك النظام إبتداء من بداية السنة  $t_1$  .

(٢) جدير بالذكر أن الأغلبية العظمى من هذه الفروض - كما سيتبين للقارئ - فروض واقعية ، أما الفروض الأخرى فهي غير واقعية ونفترضها بغرض التسهيل ، وإن ما يشجعنا على ذلك أنها في الوقت نفسه لا تضر بالإنتاج ، الذي نصل إليه عن طريق مقارنتنا لنتائج الأمثلة الثلاثة ، التي نحن بصدد المثال الثاني منها الآن ، ببعضها .

صناعة - أى أن كل ٢٠ مصنع يفتح نفس المجتمع ، كما أن كل مصنع من تلك العشرين مصنع يفتح نفس الحجم من الإنتاج - وتبعد الأموال المستمرة في الـ ٣٠٠ مصنع تلك ٢٧٥ ٢٩٨٩ مليون دولار (أى ٢٨٥٠ ، ٠ ، ٠ ، ٠) <sup>(١)</sup> ، أى أن الأموال المستمرة في كل مصنع منها تصل إلى ٩٦٤٢٥ مليون دولار (حيث تبلغ قيمة الأرض ٥ ، ٠ مليون دولار <sup>(٢)</sup> وتكليف البناء ٧٥ ، ٠ مليون <sup>(٣)</sup> وقيمة الآلات والمعدات ٨ مليون دولار <sup>(٤)</sup> ويصل رأس المال العامل إلى ٧١٤٢٥ ، ٠ مليون دولار <sup>(٥)</sup> ) .

(١٠) الأموال المستمرة في السنوات التالية في أى مصنع جديد تكون موزعة على عناصر الاستثمار بالمصنع بنفس النسب المئوية في الهوامش ٢ ، ٣ ، ٤ ، ٥ بهذه الصفحة .

(١١) تغدو تلك الإستثمارات المئوية بالفرض التاسع السابق - والتي تبلغ ٢٩٨٩،٢٧٥ مليون دولار - برأس مال محلى (أى الجزء المتبقى من مجموع الأرباح الموفرة وقيمة الرهالك في قطاع الصناعة التحويلية في نهاية السنة ٣-١ بعد تنفيذ الإستثمار الإلزامي اللازم وقتشد) يبلغ ٢٣٥ مليون دولار <sup>(٦)</sup> وكذلك بقرضين من الخارج تصل قيمتهما إلى ٦٣٩،٢٧٥ مليون دولار ، تم الحصول على القرض الأول - وتبلغ قيمته ٥٠٠ مليون دولار - عند بدء عملية إنشاء تلك المصانع أى في بداية السنة ٢-١ <sup>(٧)</sup> أما القرض الآخر -

(١) أى نفس الأموال المستمرة في الـ ٣٠٠ مصنع المئوية بالفرض التاسع في المثال العددى الأول السابق مضافةً إليها الزيادة اللاحقة في رأس المال العامل في مثالتا الثاني هذا - والتي تصل إلى ١٣٩،٢٧٥ مليون دولار - بسبب إتباع هذه المصانع في هذه الحالة التي نحن الآن بصددها نظام تعدد الورديات وقد كان مخططاً لها من قبل رأس مال عامل على أساس أنها تعمل بنظام الوردية الواحدة ، حيث أنه - كما سبق أن ذكرنا - قد تقرر فقط في نهاية السنة ٠-١ إتباع تعدد الورديات في المشروعات التي يتم إنشاؤها بعد السنة ١-١ .

(٢) يلاحظ أن قيمة الأرض هنا تمثل قيمة الأرض طبقاً للفرض التاسع بالمثال الأول السابق . غير أن نسبة قيمة الأرض إلى الأموال المستمرة في المصنع في مثالتا الثاني هذا تصل إلى ١٨٠ ٪ فقط .

(٣) يلاحظ أن تكليف البناء هنا تمثل تكليف البناء طبقاً للفرض التاسع بالمثال الأول السابق ، إلا أن نسبة تكليف البناء إلى الأموال المستمرة في المصنع في مثالتا الثاني هذا تصل إلى ٧،٥٢٦٩ ٪ فقط .

(٤) يلاحظ أن قيمة الآلات والمعدات هنا تمثل قيمة الآلات والمعدات طبقاً للفرض التاسع بالمثال الأول السابق ، غير أن نسبة قيمة الآلات والمعدات إلى الأموال المستمرة في المصنع في مثالتا الثاني هذا تبلغ ٨٠،٢٨٧ ٪ فقط .

(٥) أى أن نسبة رأس المال العامل إلى الأموال المستمرة في المصنع تبلغ ٧،١٦٨١ ٪ .

(٦) أى كما جاء في الفرض الحادى عشر بالمثال العددى الأول السابق .

(٧) أى كما جاء في الفرض الحادى عشر بالمثال العددى الأول السابق .

أى الذي تبلغ قيمة ١٣٩,٢٧٥ مليون دولار - فيحصل عليه فى بداية السنة ١ .

(١٢) تبلغ قيمة الإستثمارات بالمصنع ، التي تبدأ إنتاجها فى بداية السنة ٢ ، ١٠٠٩٥,٨١٥ مليون دولار ، وهذه المصنع تنقسم إلى ما يلى :

(ا) المصنع ، التي بدء فى إنشائها فى بداية السنة ١ و يتم إنشاؤها فى نهاية السنة ١ ، و تبلغ قيمة الأموال المستمرة بها ٣١٩٠,٦٦٠ مليون دولار (أى ٣٠٤٢,٠٠٠ ٢٦٩٠,٦٦٠ ١٤٨,٦٦٠<sup>(١)</sup>) ، و تقول تلك الإستثمارات برأس مال مسحلي يبلغ ٦٦٠,٢٦٩٠ مليون دولار (وهو يمثل المبلغ المتبقى من مجموع الأرباح الموفرة وقيمة الإهلاك فى قطاع الصناعة التحويلية فى نهاية السنة ٢ بعد تنفيذ الإستثمار الإحلالى اللازم وقتئذ) - ويصل هذا المبلغ إلى ٢٥٤٢,٠٠٠ مليون دولار - وكذلك جزء من مجموع الأرباح الموفرة وقيمة الإهلاك فى نفس القطاع فى السنة ١ و يبلغ ١٤٨,٦٦٠ مليون دولار (وهو يمثل المبلغ المتبقى من مجموع الأرباح الموفرة وقيمة الإهلاك فى قطاع الصناعة التحويلية فى نهاية السنة ١ بعد تنفيذ الإستثمار الإحلالى اللازم الحصول عليه عند بدء عملية إنشاء تلك المصنع أى فى بداية السنة ١ .

(ب) المصنع ، التي بدء فى إنشائها فى بداية السنة ٠ و يتم إنشاؤها فى نهاية السنة ١ (نتيجة لتنفيذ نظام الورديتين العاديتين فى إستكمال عملية إنشائها فى السنة ١) . و تبلغ قيمة الأموال المستمرة بها ٣٤٠٥,١٥٥ مليون دولار (أى ٣٢٤٦,٥٠٠ ٢٩٠٥,١٥٥ ١٥٨,٦٥٥<sup>(٢)</sup>) ، و تقول تلك الإستثمارات برأس مال مسحلي يبلغ ١٥٥ مليون دولار (وهو يمثل المبلغ المتبقى من مجموع الأرباح الموفرة وقيمة الإهلاك فى قطاع الصناعة التحويلية فى نهاية السنة ١ بعد تنفيذ الإستثمار الإحلالى اللازم

(١) أي نفس الأموال المستمرة بالمصنع الجديدة المبينة فى الفرض الثانى عشر فى المثال العددى الأول السابق مضافاً إليها الزيادة اللاحمة فى رأس المال العامل فى مثالتنا الشانى هنا - و التي تصل إلى ١٤٨,٦٦٠ مليون دولار - بسبب إتاحة هذه المصنع فى هذه الحالة التي نحن الآن بصددها بنظام تعدد الورديات وقد كان مخططاً لها من قبل رأس مال عامل على أساس أنها تعمل بنظام الوردية الواحدة ، حيث أنه - كما سبق أن ذكرنا - قد تقرر فقط فى نهاية السنة ٠ إتاحة نظام تعدد الورديات فى المشروعات التي يتم إنشاؤها بعد السنة ١ .

(٢) أي نفس الأموال المستمرة بالمصنع الجديدة المبينة فى الفرض الثالث عشر فى المثال العددى الأول السابق مضافاً إليها الزيادة اللاحمة فى رأس المال العامل فى مثالتنا الشانى هنا - و التي تصل إلى ١٥٨,٦٥٥ مليون دولار - بسبب إتاحة هذه المصنع فى هذه الحالة التي نحن الآن بصددها بنظام تعدد الورديات وقد كان مخططاً لها من قبل رأس مال عامل على أساس أنها تعمل بنظام الوردية الواحدة .

وقتئذ) - ويصل هذا المبلغ إلى ٢٧٤٦,٥٠٠ مليون دولار - وكذلك جزء من مجموع الأرباح الموفرة وقيمة الإهلاك في نفس القطاع في السنة ١١ ويبلغ ١٥٨,٦٥٥ مليون دولار) وبفرض خارجي تصل قيمته إلى ٥٠٠ مليون دولار تم الحصول عليه عند بدء عملية إنشاء تلك المصانع أي في بداية السنة ١٠ .

(ج) المصانع ، التي يبدأ في إنشائها في بداية السنة ١١ ويتم إنشاؤها في نهاية نفس السنة (نتيجة لتنفيذ نظام تعدد الورديات في عملية الإنشاء إبتداء من بداية السنة ١١) . وتبلغ قيمة الأموال المستثمرة بها ٣٥٠٠,٠٠٠ مليون دولار ، تمول تلك الإستثمارات برأس مال محلى (أى الجزء المتبقى من مجموع الأرباح الموفرة وقيمة الإهلاك في قطاع الصناعة التحويلية في نهاية السنة ١٠ بعد تنفيذ الإستثمار الإلhalli اللازم وقتئذ) يبلغ ٣٠٠٠ مليون دولار وكذلك بفرض خارجي تصل قيمته إلى ٥٠٠ مليون دولار يتم الحصول عليه عند بدء إنشاء تلك المصانع أي في بداية السنة ١١<sup>(١)</sup> .

(١٣) نفترض هنا نفس الفرض الخامس عشر بالمثال العددى الأول السابق .

(١٤) نفترض هنا نفس الفرض السادس عشر بالمثال العددى الأول السابق .

(١٥) نفترض هنا نفس الفرض السابع عشر بالمثال العددى الأول السابق .

(١٦) نفترض هنا نفس الفرض الثامن عشر بالمثال العددى الأول السابق .

(١٧) العمر الفنى للآلات والمعدات يصل في ظل نظام تعدد الورديات إلى ٨ سنوات فقط (بدلاً من ١٦ سنة في حالة إتباع نظام الوردية الواحدة) .

(١٨) ترتفع أسعار الآلات والمعدات سنويًا بنسبة ٤٪<sup>(٢)</sup> ، أى أن ثمن الآلة أو المعدة الجديدة عند تنفيذ عملية الإحلال والتجديد للمصانع التي تتبع نظام تعدد الورديات يكون قد أصبح ١٣٦,٨٥٧٪ من ثمن مثيلتها قبل ٨ سنوات ، معنى ذلك أن الثمن يكون عندئذ قد ارتفع بنسبة ٣٦,٨٥٧٪ .

(١) أى أننا نفترض هنا نفس الفرض الرابع عشر بالمثال العددى الأول السابق .

(٢) أى كما جاء بالفرض الثاني والعشرين بالمثال العددى الأول السابق .

- (١٩) نفترض هنا نفس الفرض الثالث والعشرين بالمثال العددى الأول السابق .
- (٢٠) نفترض هنا نفس الفرض الرابع والعشرين بالمثال العددى الأول السابق .
- (٢١) نفترض هنا نفس الفرض الخامس والعشرين بالمثال العددى الأول السابق .
- (٢٢) نفترض هنا نفس الفرض السادس والعشرين بالمثال العددى الأول السابق .
- (٢٣) نفترض هنا نفس الفرض السابع والعشرين بالمثال العددى الأول السابق .
- (٢٤) المبلغ الذى تنخفض به نفقات الإنتاج بسبب التوفير فى قيمة الإهلاك السنوى فى ظل تنفيذ نظام تعدد الورديات عنها فى حالة إتباع نظام الوردية الواحدة يؤدى إلى زيادة الأرباح المحققة سنويًا بنفس قيمته<sup>(١)</sup> .
- (٢٥) الضريبة على الأرباح تناسبية ، ويصل معدلها إلى ٢٠ % .
- (٢٦) على أساس الفرض التاسع عشر بالمثال العددى الأول السابق بأن نسبة مجموع الأرباح الصافية المحققة سنويًا فى المصنع التى يتم إنشاؤها بعد السنة ١٠ والفوائد السنوية ، التى تدفع على القروض المحصل عليها لتمويل جزء من تلك المصنع ، إلى الأموال المستثمرة بها تبلغ ٢٠ % (وذلك فى ظل نظام الوردية الواحدة) ، فإن هذه النسبة ترتفع فى ظل تعدد الورديات إلى ٦٥,٥٣٤ %<sup>(٢)</sup> ، وذلك قبل تنفيذ عملية الإحلال والتجديد الأولى فى تلك المصنع .
- (٢٧) جزء من الأرباح الصافية المحققة سنويًا فى المصنع ، التى تعمل فى ظل تعدد الورديات ولم ينفذ بها عملية الإحلال والتجديد الأولى بعد ، تبلغ نسبته إلى رؤوس الأموال المحلية بها ١٤٥,٢٢ % ، ينفق على الإستهلاك ، وجزء آخر من تلك الأرباح الصافية ، تبلغ نسبته إلى القروض المحصل عليها ١٥ % ، ينفق هو الآخر على الإستهلاك .

(١) وإن ما يشجعنا على إفتراض هذا الفرض أنه يحدث فى ظل تعدد الورديات توفير أيضًا فى عدد من عناصر نفقات الإنتاج الأخرى والتسويق - كما بينا فى المزية السابعة السابقة - مما يكون له أثر سلبي غير صغير على تطور أسعار المنتجات .

(٢) للتعرف على طريقة حساب هذه النسبة انظر : الملحق الرابع بنسخة الملاحق الخاصة بمؤلفنا هذا .

(٢٨) نسبة مجموع الأرباح الصافية السنوية والفوائد السنوية ، التي تدفع على القروض الخارجية المحصل عليها ، إلى الأموال المستثمرة بالمصنع ، التي تعمل في ظل نظام تعدد الورديات ، تبلغ بعد تنفيذ عملية الإحلال والتجديد الأولى بها  $47,444\%$  .<sup>(١)</sup> ، <sup>(٢)</sup>

(٢٩) جزء من الأرباح الصافية المحققة سنويًا في المصنع ، التي يتم بها عملية الإحلال والتجديد الأولى وتتبع نظام تعدد الورديات ، تبلغ نسبته إلى الأموال المستثمرة بها  $17,239\%$  ، ينفق على الاستهلاك .

(٣٠) على أساس فرضنا الثامن والعشرين بالمثال العددي الأول السابق بأن معامل الأموال المستثمرة إلى قيمة الإنتاج في أي مصنع يعمل في ظل الوردية الواحدة يصل إلى  $22\%$  فإن هذا المعامل ينخفض في ظل تعدد الورديات ليصبح  $7342\%$  فقط .<sup>(٣)</sup>

(٣١) نفترض هنا نفس الفرض التاسع والعشرين بالمثال العددي الأول السابق .

(٣٢) نفترض هنا نفس الفرض الثلاثي——ين بالمثال العددي الأول السابق .

(٣٣) نفترض هنا نفس الفرض الواحد والثلاثين بالمثال العددي الأول السابق .

(١) للتعرف على طريقة حساب هذه النسبة انظر : الملحق الخامس بنسخة الملاحق الخاصة بممؤلفنا هذا .

(٢) يذكر أن نسبة مجموع الأرباح الصافية السنوية والفوائد السنوية على القرض الخارجي إلى الأموال المستثمرة في المصانع الـ  $300$  الجديدة التي تبدأ عملية الإنتاج في بداية السنة  $1$ اً (أو في غيرها من المصانع الجديدة) بعد تنفيذ عملية الإحلال والتجديد «الثانوية» بالمصنع تلك التي تعمل في ظل نظام تعدد الورديات ترتفع في ظل القروض السابقة بالمثال العددي الثاني إلى  $67,462\%$  ، أي أنها تصبح أكثر (قليلًا) عنها في السنوات الثمانى الأولى من عمر تلك المصانع أي قبل تنفيذ عملية الإحلال والتجديد الأولى بها . ولقد حسبت هذه النسبة بنفس الطريقة ، التي تم بها حساب نسبة مجموع الأرباح الصافية السنوية والفوائد السنوية على القرض الخارجي إلى الأموال المستثمرة في المصانع بعد تنفيذ عملية الإحلال والتجديد الأولى بها .

(٣) حيث أنه عندما يكون معامل الأموال المستثمرة في المصانع التي تتبع نظام الوردية الواحدة مساوية  $22\%$

(أى  $9,5 \times 4,75 = 45,25$  ) (أى قيمة الأموال المستثمرة بالمصنع كما جاء في الفرض التاسع بالمثال الأول السابق)

(أى قيمة الإنتاج السنوى للمصنع  $7342\%$  )

فإنه يصبح مساوياً في حالة إتباع المصانع نظام تعدد الورديات  $40,7342\%$  .

(أى  $46245 + 9,5 = 46254,5$  ) (أى الزيادة في رأس المال العامل اللازم لتنفيذها هذا النظام)

( $4,75 \times 2,85714$ ) ( فالنتائج مما بين القوسين يمثل قيمة الإنتاج السنوى للمصنع عندئذ )

والآن نريد أن نتعرف على التطور الممكن لحجم الإستثمارات الجديدة السنوية في قطاع الصناعة التحويلية وبالتالي التطور الممكن لقيمة الإنتاج السنوي به ، لحجم حصيلة الضرائب السنوية - التي يحصل عليها نتيجة العملية الإنتاجية في هذا القطاع - وكذلك لقيمة المبلغ الذي يمكن تخصيصه من تلك الحصيلة لتنفيذ إستثمارات في البنية الأساسية ، وقيمة المبلغ الذي يمكن تخصيصه منها للإنفاق على القطاع الحكومي في فترة تنتد حتى السنة ٢٠١٦ ، وذلك في ظل الفروض السابقة بهذا المثال العددى الثانى .

نجمل النتائج ، التي توصلنا إليها في ظل تلك الفروض للمثال العددى الثانى ، فى الجداول الخمسة التالية<sup>(١)</sup> :

جدول (٩)

تطور حجم الإستثمارات الجديدة السنوية في قطاع

الصناعة التحويلية في الفترة من السنة ٢٠١٥ إلى السنة ٢٠١٩

(ملايين الدولارات)

حجم الإستثمارات	نهاية السنة	حجم الإستثمارات	نهاية السنة
٧٠٨٦٣,٣٩٢٠	t <sub>9</sub>	٢٩٨٩,٢٧٥٠	t <sub>0</sub>
٩٣٣٤٥,٨٥٠٠	t <sub>10</sub>	١٠٠٩٥,٨١٥٠	t <sub>1</sub>
١٤٠٤٣٩,٥٤٦٠	t <sub>11</sub>	٤٣٩٤,١٩٨٠	t <sub>2</sub>
١٨٧٣٨٤,٥٢٠٠	t <sub>12</sub>	١٠٥٥٠,٧٨١٠	t <sub>3</sub>
٢٦٥٥١٦,٣٣٢٠	t <sub>13</sub>	١٣٠١٤,٤٤٥٠	t <sub>4</sub>
٣٦٦٧٩١,١٠٣٠	t <sub>14</sub>	١٩٠٠٠,٦٤٧٠	t <sub>5</sub>
٥١١٣٩٥,٥٢٧٠	t <sub>15</sub>	٢٦٤٨٣,٩٥٣٠	t <sub>6</sub>
		٣٧٤٠٩,٣٢٥٠	t <sub>7</sub>
		٥٢٦٣٧,٥٩٨٠	t <sub>8</sub>

(١) للتأكد من سلامة هذه النتائج المبنية بهذه الجداول انظر : الملحق السادس بنسخة الملاحق الخاصة بمؤلفنا هذا .

جدول (١٠)

تطور قيمة الإنتاج الصناعي السنوي

ومعدلات نموه في الفترة من السنة ٠١٦ إلى السنة ٠٢٠

(ملايين الدولارات)

معدل النمو	قيمة الإنتاج الصناعي	السنة
.....	١٥٠٠٠,٠٠٠	$t_0$
% ٣٣,١١٦٢	١٩٩٦٧,٤٢٤١	$t_1$
% ٧٣,٣٥٣١	٣٤٦١٤,١٤٥٧	$t_2$
% ١٩,٨٧٩١	٤١٤٩٥,١١٢٨	$t_3$
% ٣٦,٧٩٠٨	٥٦٧٦١,٥١٠٣	$t_4$
% ٣٢,٨٠٧٤	٧٥٣٨٣,٤٨٣٩	$t_5$
% ٣٥,٥١٨٨	١٠٢١٥٨,٨٢٤٤	$t_6$
% ٣٦,١٨٦٦	١٣٩١٢٦,٦٢٧٥	$t_7$
% ٣٧,٢٦٧١	١٩٠٩٧٥,٠٧٨٩	$t_8$
% ٣٨,٤٢٤٤	٢٦٤٣٥٦,١٣٣٨	$t_9$
% ٣٨,٢٣٢٢	٣٦٥٤٢٥,٤٤٦٥	$t_{10}$
% ٣٥,٤٠٨٩	٤٩٤٨١٨,٤٧٨٥	$t_{11}$
% ٣٩,٦١٤٠	٦٩٠٨٣٥,٧٤١١	$t_{12}$
% ٣٧,٧٧٣٢	٩٥١٧٨٦,٢٧٣٦	$t_{13}$
% ٣٨,٨٥١٢	١٣٢١٥٦٧,١١٤٨	$t_{14}$
% ٣٨,٦٤٦٢	١٨٣٢٢٣٠٢,٩٩٠٤	$t_{15}$
% ٣٨,٨٦٣٣	٢٥٤٤٣٩٧,٣٤٤٠	$t_{16}$

جدول (١١)

تطور حجم حصيلة الضرائب السنوية المحصل علىها  
من قطاع الصناعة التحويلية في الفترة من السنة ٢٠١٥ إلى السنة ٢٠١٦<sup>(١)</sup>

(ملايين الدولارات)

السنة	حجم حصيلة الضرائب	السنة	حجم حصيلة الضرائب
t <sub>9</sub>	٥٢٨٧١,٢٢٦٨	t <sub>٠</sub>	٣٠٠٠,٠٠٠٠
t <sub>١٠</sub>	٧٣٠٨٥,٠٨٩٣	t <sub>١</sub>	٣٩٩٣,٤٨٤٨
t <sub>١١</sub>	٩٨٩٦٣,٦٩٥٧	t <sub>٢</sub>	٦٩٢٢,٨٢٩١
t <sub>١٢</sub>	١٣٨١٦٧,١٤٨٢	t <sub>٣</sub>	٨٢٩٩,٠٢٢٦
t <sub>١٣</sub>	١٩٠٣٥٧,٢٥٤٧	t <sub>٤</sub>	١١٣٥٢,٣٠٢١
t <sub>١٤</sub>	٢٦٤٣١٣,٤٢٢٨	t <sub>٥</sub>	١٥٠٧٦,٦٩٦٨
t <sub>١٥</sub>	٣٦٦٤٦٠,٥٩٨١	t <sub>٦</sub>	٢٠٤٣١,٧٦٤٩
t <sub>١٦</sub>	٥٠٨٨٧٩,٤٦٨٨	t <sub>٧</sub>	٢٧٨٢٥,٣٢٥٥
		t <sub>٨</sub>	٣٨١٩٥,٠١٥٨

(١) حيث أن نسبة تلك الضرائب السنوية هي نسبة ثابتة من قيمة الإنتاج الصناعي السنوي ، وذلك طبقاً للفرض ٣١ بالمثال العددي الثاني ، فإن معدل نمو حصيلة الضرائب السنوية المحصل علىها من قطاع الصناعة التحويلية في تلك الفترة يمثل معدل نمو الإنتاج الصناعي السنوي في نفس الفترة .

جدول (١٢)

تطور قيمة المبلغ الممكن تخصيصه سنويًا لتنفيذ إستثمارات  
في البنية الأساسية في الفترة من السنة ٠٦ إلى السنة ١٦<sup>(١)</sup>

(ملايين الدولارات)

القيمة	السنة	القيمة	السنة
٣٧٠٠٩,٨٥٨٨	t <sub>9</sub>	٢١٠٠,٠٠٠٠	t <sub>٠</sub>
٥١١٥٩,٥٦٢٥	t <sub>١٠</sub>	٢٧٩٥,٤٣٩٤	t <sub>١</sub>
٦٩٢٧٤,٥٨٧٠	t <sub>١١</sub>	٤٨٤٥,٩٨٠٤	t <sub>٢</sub>
٩٦٧١٧,٠٠٣٧	t <sub>١٢</sub>	٥٨٠٩,٣١٥٨	t <sub>٣</sub>
١٣٣٢٥٠,٠٧٨٣	t <sub>١٣</sub>	٧٩٤٦,٦١١٥	t <sub>٤</sub>
١٨٥٠١٩,٣٩٦٠	t <sub>١٤</sub>	١٠٥٥٣,٦٨٧٨	t <sub>٥</sub>
٢٥٦٥٢٢,٤١٨٧	t <sub>١٥</sub>	١٤٣٠٢,٢٣٥٤	t <sub>٦</sub>
٣٥٦٢١٥,٦٢٨٢	t <sub>١٦</sub>	١٩٤٧٧,٧٢٧٩	t <sub>٧</sub>
		٢٦٧٣٦,٥١١١	t <sub>٨</sub>

(١) حيث أن المبلغ الممكن تخصيصه سنويًا لتلك الإستثمارات من حصيلة الضرائب السنوية على الإنتاج الصناعي يمثل نسبة ثابتة من حصيلة الضرائب تلك وذلك طبقاً للفرض ٣٢ بالمثال العددي الثاني ، فإن معدل نمو المبلغ الممكن تخصيصه سنويًا لتلك الإستثمارات في تلك الفترة يماثل معدل نمو حصيلة تلك الضرائب في نفس الفترة .

جدول (١٣)

تطور قيمة المبلغ المكن تخصيصه سنويًا للإنفاق على القطاع

الحكومي في الفترة من السنة ٠٩ إلى السنة ١٦<sup>(١)</sup>

(ملايين الدولارات)

القيمة	السنة	القيمة	السنة
١٥٨٦١,٣٦٨٠	t <sub>9</sub>	٩٠٠,٠٠٠	t <sub>0</sub>
٢١٩٢٥,٥٢٦٨	t <sub>10</sub>	١١٩٨,٠٤٥٤	t <sub>1</sub>
٢٩٦٨٩,١٠٨٧	t <sub>11</sub>	٢٠٧٦,٨٤٨٧	t <sub>2</sub>
٤١٤٥٠,١٤٤٥	t <sub>12</sub>	٢٤٨٩,٧٠٦٨	t <sub>3</sub>
٥٧١٠٧,١٧٦٤	t <sub>13</sub>	٣٤٥٥,٦٩٠٦	t <sub>4</sub>
٧٩٢٩٤,٠٢٦٨	t <sub>14</sub>	٤٥٢٣,٠٠٩٠	t <sub>5</sub>
١٠٩٩٣٨,١٧٩٤	t <sub>15</sub>	٦١٢٩,٥٢٩٥	t <sub>6</sub>
١٥٢٦٦٣,٨٤٠٦	t <sub>16</sub>	٨٣٤٧,٥٩٧٦	t <sub>7</sub>
		١١٤٥٨,٥٠٤٧	t <sub>8</sub>

(١) حيث أن نسبة المبلغ المكن تخصيصه سنويًا للإنفاق على القطاع الحكومي من حصيلة الضرائب السنوية على الإنتاج الصناعي هي نسبة ثابتة في تلك الفترة ، وذلك طبقاً للفرض ٣٢ بالمثال العددي الثاني ، فإن معدل نمو المبلغ الذي يخصص سنويًا للذك الإنفاق في تلك الفترة يماثل معدل نمو حصيلة الضرائب تلك في نفس الفترة .

### المثال العددي الثالث،

الدولة النامية تقرر في نهاية السنة الحالية  $t_0$  أن ينفذ إبتداء من بداية السنة  $t_1$  نظام تعدد الورديات في كل المشروعات الجديدة في قطاع الصناعة التحويلية (وفي غيره من القطاعات) ، أي تلك المشروعات ، التي يتم إنشاؤها بعد السنة  $t_1$  ، وأن يتحقق في نفس الوقت الإنقال تدريجياً من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات في المشروعات المقامة قبل السنة  $t_0$ .

وتتمثل فروض هذا المثال فيما يلى<sup>(١)</sup> :

- (١) نفترض هنا نفس الفرض الأول بالمثال العددي الأول السابق .
- (٢) نفترض هنا نفس الفرض الثاني بالمثال العددي الأول السابق .
- (٣) نفترض هنا نفس الفرض الثالث بالمثال العددي الأول السابق .
- (٤) يستغنى عن تنفيذ عملية الإحلال والتتجديد التي كانت ستتندى سنويًا في ٣٩ مصنعاً في كل صناعة من الصناعات الـ ٢٤ المقاومة قبل السنة  $t_0$  ، أي يستغنى سنويًا عن تنفيذ تلك العملية في ٩٣٦ مصنعاً من المصانع الـ ١١٥٢٠ التي تم إنشاؤها قبل السنة  $t_0$  ، وذلك في الفترة من نهاية السنة  $t_0$  حتى نهاية السنة  $t_7$  (أي يتم الإستغناء في تلك الفترة عن ٧٤٨٨ مصنعاً من المصانع الـ ١١٥٢٠ تلك) وذلك عن طريق الإنقال من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات سنويًا في الفترة من بداية السنة  $t_1$  إلى بداية السنة  $t_8$  في ٢١ مصنعاً في كل صناعة من الصناعات الـ ٢٤ ، أي عن طريق الإنقال من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات سنويًا في ٥٠٤ مصنعاً تنتجه في ظل نظام تعدد الورديات نفس حجم الإنتاج الذي كانت تنتجه هذه المصانع والـ ٩٣٦ مصنعاً المشابهة لها والمستغنى عنها (أي نفس ما تنتجه الـ ١٤٤٠ مصنعاً في ظل نظام الوردية الواحدة) فالمصنعين الواحد ينتجه في ظل نظام تعدد الورديات (حيث يبلغ مجموع ساعاتها عشرين

(١) جدير بالذكر أن الأغلبية العظمى من هذه الفرض - كما ستبين للقارئ - فروض واقعية ، أما الفرض الآخرى فهي غير واقعية ونفترضها بفرض التسهيل ، وإن ما يشجعنا على ذلك أنها في الوقت نفسه لا تضر بالإستنتاج ، الذي نصل إليه عن طريق مقارتنا لنتائج الأمثلة الثلاثة ، التي نحن بصدد المثال الثالث منها الآن ، بعضها .

ساعة) ٢,٨٥٧١٤ أمثال ما يتوجه في ظل نظام الوردية الواحدة (حيث يصل عدد ساعاتها إلى ٧ ساعات) ، كما سبق أن قلنا . أى أنه إبتداء من بداية السنة ٩٨ تنتج الـ ٤٠٣٢ مصنعاً (أى ٤٠٤ × ٨) نتيجة لإنقالها إلى نظام تعدد الورديات نفس المنتجات بنفس الكميات ، التي تتوجهها الـ ١١٥٢٠ مصنعاً في السنة ٩٩ ، حيث تعمل جمِيعاً بنظام الوردية الواحدة .

(٥) أى مصنع مستغنٍ عنه تباع في الحال أرضه ومبناه بقيمة تصل إلى مجموع قيمتها عند الإنشاء (أى أن الانخفاض في قيمة المبني عندئذ بالمقارنة إلى تكاليف إنشائه يعوضه الإرتفاع في قيمة الأرض بالمقارنة إلى قيمتها عند الإنشاء) .

(٦) أن الأموال الموفرة سنويًا في الفترة من نهاية السنة ٩٩ إلى نهاية السنة ٦٧ نتيجة الاستغاء سنويًا عن ٩٣٦ مصنعاً عن طريق تنفيذ عملية الإنقال من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات سنويًا في ٥٠٤ مصنعاً مشابهة لتلك المصانع المستغنٍ عنها وبالتالي المستغنٍ عن تجديدها يصل إلى ٤٠٧٤ ٤٢٢٩,٤٠٧٤ مليون دولار أى { (١٢,١٩٢٩٨ × ١٨٧,٢٩٨) + (٣٤٢٦٦ × ٩٣٦) } × ٩٣٦ . أى (٥٣٣٥٩,٣٨٤٤ + ٣٢٠,٧٢٩٧٦) × ٩٣٦ .

(٧) يرتفع رأس المال العامل بأى مصنع من المصانع التي تم إنشاؤها قبل السنة ٩٩ عند إنقاله من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات ليصبح ١٩٥٨ ، ٠ مليون دولار ، أى أن الزيادة في رأس المال العامل تصل عندئذ إلى ١٢٧٢٧ ، ٠ مليون دولار (أى ١٩٥٨ - ٠٦٨٥٣) .

(١) هذا المبلغ يمثل ثمن شراء الآلات والمعدات الموجودة بالمصنع قبل تنفيذ عملية الإحلال والتجديد الأولى في الفترة موضوع الدراسة ، وذلك طبقاً للفرض الثاني السابق .

(٢) هذه النسبة تمثل نسبة ثمن شراء الآلات والمعدات للمصنع بعد ١٦ سنة - حيث ينتهي العمر الفني للآلات والمعدات الموجودة بالمصنع في حالة إتباع نظام الوردية الواحدة - إلى ثمن شراء تلك السلع الاستثمارية قبل تلك الفترة ، وذلك بفرض أن أسعارها ترتفع سنويًا بنسبة ٤ % .

(٣) هذه القيمة تمثل مجموع ثمن أرض المصنع وتكليف بنائه عند الإنشاء (أى ٦,١٣٧٠٦ + ٢٠٥٦٠) ، وذلك طبقاً للفرض الثاني السابق .

(٤) هذه القيمة تمثل رأس المال العامل بالمصنع ، وذلك طبقاً للفرض الثاني السابق .

(٨) أن مجموعة الـ ٤٠٥ مصنعاً الأولى التي تبدأ تنفيذ نظام تعدد الورديات بدلاً من نظام الوردية الواحدة في بداية السنة ١ تتجدد للمرة الأولى في الفترة موضوع الدراسة في نهاية السنة ٤ (أى أن عمر آلاتها ومعداتها يكون في نهاية السنة ٠ ثمانى سنوات ويتهي العمر الفنى لها في نهاية السنة ٩، لو أنها استمرت في إتباع نظام الوردية الواحدة ولكن نتيجة لانتقالها إلى نظام تعدد الورديات في بداية السنة ١، فيتهى العمر الفنى لها في نهاية السنة ٤)، وأن مجموعة الـ ٤٠٥ مصنعاً الثانية التي تبدأ تنفيذ نظام تعدد الورديات بدلاً من الوردية الواحدة في بداية السنة ٢ تتجدد للمرة الأولى في الفترة موضوع الدراسة في نهاية السنة ٥ (أى أن عمر آلاتها ومعداتها يكون في نهاية السنة ١ ثمانى سنوات) ومجموعة الـ ٤٠٥ مصنعاً الثالثة التي تبدأ التحول إلى نظام تعدد الورديات في بداية السنة ٣ تتجدد للمرة الأولى في الفترة موضوع الدراسة في نهاية السنة ٦ (أى أن عمر آلاتها ومعداتها يكون في نهاية السنة ٢ ثمانى سنوات) ومجموعة الـ ٤٠٥ مصنعاً الرابعة التي تبدأ التحول إلى نظام تعدد الورديات في بداية السنة ٤ تتجدد للمرة الأولى في الفترة موضوع الدراسة في نهاية السنة ٧ (أى أن عمر آلاتها ومعداتها يكون في نهاية السنة ٣ ثمانى سنوات) ومجموعة الـ ٤٠٥ مصنعاً الخامسة التي تبدأ التحول إلى نظام تعدد الورديات في بداية السنة ٥ تتجدد للمرة الأولى في الفترة موضوع الدراسة في نهاية السنة ٨ (أى أن عمر آلاتها ومعداتها يكون في نهاية السنة ٤ ثمانى سنوات) ومجموعة الـ ٤٠٥ مصنعاً السادسة التي تبدأ التحول إلى نظام تعدد الورديات في بداية السنة ٦ تتجدد للمرة الأولى في الفترة موضوع الدراسة في نهاية السنة ٩ (أى أن عمر آلاتها ومعداتها يكون في بداية السنة ٥ ثمانى سنوات) ومجموعة الـ ٤٠٥ مصنعاً السابعة التي تبدأ التحول إلى نظام تعدد الورديات في بداية السنة ٧ تتجدد للمرة الأولى في الفترة موضوع الدراسة في نهاية السنة ١٠ (أى أن عمر آلاتها ومعداتها يكون في نهاية السنة ٦ ثمانى سنوات) ومجموعة الـ ٤٠٥ مصنعاً الثامنة والأخيرة التي تبدأ التحول إلى نظام تعدد الورديات في بداية السنة ٨ تتجدد للمرة الأولى في الفترة موضوع الدراسة في نهاية السنة ١١ (أى أن عمر آلاتها ومعداتها يكون في نهاية السنة ٧ ثمانى سنوات).

(٩) أن تكلفة تفتيذ عملية الإحلال والتجديد الأولى في الفترة موضوع الدراسة بكل مجموعة من مجموعات الـ ٥٤ مصنعاً تلك أى التي تبدأ تفتيذ نظام تعدد الورديات بدلاً من الوردية الواحدة في بداية السنة التاسعة من عمر آلاتها ومعداتها (والذى ينخفض نتيجة لذلك من ١٦ سنة إلى ١٢ سنة ، أى ٨ سنوات في ظل نظام الوردية الواحدة و ٤ سنوات أخرى في ظل نظام تعدد الورديات كما سبق أن ذكرنا) تصل إلى ١٧٦٩,٥٥٩٧ مليون دولار (أى ١٩٢٩٨  $\times ٢,١٠٣٢ \times ١٦٠,٠٠\%$ ) ، ومعنى ذلك أن الأموال المستثمرة في هذه المصانع بعد تفتيذ عملية الإحلال والتجديد تلك بها تزيد بمقدار ٦٦٤,٢٩٧٨ مليون دولار (أى ١٩٢٩٨  $\times ٢,١٠٣٢ \times ٦٠,٠٠\%$ ) .

(١٠) قيمة الإهلاك السنوي لأى مصنع من المصانع التي تم إنشاؤها قبل السنة ٠ تظل بدون إستغلال حتى يأتي الوقت الذي يتنهى فيه العمر الفنى لآلاته ومعداته<sup>(٢)</sup> ، حيث تستخدم عندئذ إما في تفتيذ عملية الإحلال والتجديد الأولى به في الفترة موضوع الدراسة أو في إقامة مصنعاً جديداً إذا ما رأى الاستغناء عن ذلك المصنع . غير أنه بعد تفتيذ عملية الإحلال والتجديد تلك بأى مصنع من تلك المصانع التي تم إنشاؤها قبل السنة ٠ تستغل قيمة الإهلاك السنوى به في أى سنة في المساهمة في عملية الإستثمار في قطاع الصناعة التحويلية ، بينما تقول عملية الإحلال والتجديد الثانية به في الفترة موضوع الدراسة عن طريق استخدام جزء من قيمة الإهلاك في ذلك القطاع في تلك السنة التي تنفذ في نهايتها عملية الإحلال والتجديد تلك به<sup>(٣)</sup> .

(١) هذه النسبة تقلل نسبة ثمن شراء الآلات والمعدات للمصنع بعد ١٢ سنة إلى ثمن شراء الآلات والمعدات الموجودة بالمصنع قبل تلك الفترة ، وذلك بفرض أن أسعار تلك السلع الاستثمارية ترتفع سنوياً بنسبة ٧٪ .

(٢) وعلى ذلك فإننا لن ندخل قيمة الإهلاك السنوى لتلك المصانع (أى التي تم إنشاؤها قبل السنة ٠) في سنوات العمر الفنى لآلاتها ومعداتها في قيمة الإهلاك السنوى التي يتضمنها حساب المبلغ الموفر (الأرباح الموفرة وقيمة الإهلاك السنوى الموفرة) ، الذى سنبيه بعد قليل .

(٣) وعلى ذلك فإن قيمة الإهلاك السنوى لتلك المصانع تدخل إبتداء من السنة التي تلى مباشرة السنة التي يتم في نهايتها تفتيذ عملية الإحلال والتجديد الأولى بها في الفترة موضوع الدراسة فى قيمة الإهلاك السنوى التي يتضمنها حساب المبلغ الموفر (الأرباح الموفرة وقيمة الإهلاك السنوى الموفرة) الذى سنبيه بعد قليل .

- (١١) الأموال الموفرة في قطاع الصناعة التحويلية في سنة ما<sup>(١)</sup> = تكاليف إنشاء المصانع الجديدة التي تبدأ عملية إنشائها في بداية السنة التالية + رأس المال العامل اللازم لتشغيل هذه المصانع + الزيادة اللاحقة في رأس المال العامل للمصانع التي خططت قيمة الأموال التي تستثمر بها على أساس أنها ستعمل بنظام الوردية الواحدة ولكن تقرر فيما بعد أن تعمل بنظام تعدد الورديات .
- (١٢) نفترض هنا نفس الفرض الثامن بالمثال العددى الأول السابق .
- (١٣) نفترض هنا نفس الفرض التاسع بالمثال العددى الأول السابق .
- (١٤) نفترض هنا نفس الفرض العاشر بالمثال العددى الأول السابق .
- (١٥) تقول الإستثمارات المبيبة في الفرض التاسع بالمثال العددى الثاني السابق (أى في الفرض الذى يماطله الفرض الثالث عشر السابق بهذا الشكل العددى الثالث) - والتي تبلغ ٢٩٨٩,٢٧٥ مليون دولار - برأس مال محلى (أى الارباح الموفرة في قطاع الصناعة التحويلية في نهاية السنة ٣) وتبلغ ٢٣٥٠ مليون دولار وكذلك جزء من المبلغ الموفر في نهاية السنة ٥ نتيجة للإستغناء في نهاية السنة ٣ عن ٩٣٦ مصنع بسبب الإنتقال في بداية السنة ١ من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات في ٥٠٤ مصنعاً مشابهاً لتلك المصانع المستغنى عنها ، وتبلغ قيمة ذلك الجزء ١٣٩,٢٧٥ مليون دولار وهو يمثل المبلغ الذى يستخدم في تمويل الزيادة اللاحقة في رأس المال العامل بالصانع ، التي تم إنشاؤها في نهاية السنة ٥ ليتمكنها العمل بنظام تعدد الورديات بدلاً من نظام الوردية الواحدة ، والتي كان مخططاً لها من قبل أن تعمل به) وبفرض من الخارج تصل قيمة

(١) نذكر القارئ أننا ذكرنا في الفرض الخامس بالمثال العددى الأول السابق أن الأموال الموفرة سنوياً بقطاع الصناعة التحويلية هي الجزء المتبقى من مجموع الارباح الموفرة سنوياً وقيمة الإهلاك السنوى في هذا القطاع بعد تنفيذ عملية الإحلال والتجديد بالصانع التي تحتاج إلى ذلك . غير أن الأموال الموفرة سنوياً في قطاع الصناعة التحويلية في مثالنا العددى الثالث هذا فت تكون من الجزء المتبقى من مجموع الارباح الموفرة سنوياً وقيمة الإهلاك السنوى في هذا القطاع بعد تنفيذ عملية الإحلال والتجديد بالصانع التي تحتاج إلى ذلك وكذلك من المبلغ الموفر سنوياً (الفترة ٨ سنوات) نتيجة للإستغناء سنوياً عن ٩٣٦ مصنع من المصانع التي أقيمت قبل السنة ٥ وذلك لفترة تصل إلى ٨ سنوات ، والاستغناء عن تلك المصانع هو نتيجة لأن سنوياً (الفترة ٨ سنوات) يتقل ٥٠٤ مصنعاً من المصانع ، التي تم إنشاؤها قبل السنة ٥ والمشابهة للـ ٩٣٦ مصنعاً المستغنى عنها ، من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات .

إلى ٥٠٠ مليون دولار تم الحصول عليه عند بدء تنفيذ عملية إنشاء تلك المصنع أى في بداية السنة ٢<sup>١</sup> .

(١٦) تبلغ قيمة الإستثمارات في المصنع ، التي تبدأ إنتاجها في بداية السنة ٢<sup>١</sup> ، ١٤١٢١,٨٠٣٣ مليون دولار ، وهذه المصنع ت分成 إلى ما يلى :

(ا) المصنع ، التي بدأه في إنشائها في بداية السنة ١<sup>١</sup> ويتم إنشاؤها في نهاية السنة ١<sup>١</sup> ، وتبليغ قيمة الأموال المستمرة بها ٣٩٠,٦٦٠ مليون دولار (أى ٣٠٤٢,٠٠٠ + ٦٦٠,٦٦٠<sup>١</sup>) ، وتمويل تلك الإستثمارات برأس مال محلي يبلغ ٦٦٠,٦٦٠ مليون دولار<sup>(٢)</sup> (وهو يمثل الأرباح الموفقة في قطاع الصناعة التحويلية في نهاية السنة ٢<sup>١</sup> وتبليغ ٢٥٤٢,٠٠٠ مليون دولار - وكذلك جزء من المبلغ الموفر في نهاية السنة ١<sup>١</sup> نتيجة للإستغناء في نهاية السنة عن ٩٣٦ مصنعاً بسبب الانتقال في بداية السنة ٢<sup>١</sup> من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات في ٥٠٤ مصنعاً مشابهة لتلك المصنع المستغنى عنها ، وتبلغ قيمة هذا الجزء ١٤٨,٦٦٠ مليون دولار) وبفرض خارجي تصل قيمته إلى ٥٠٠ مليون دولار تم الحصول عليه عند بدء عملية إنشاء تلك المصنع أى في بداية السنة ١<sup>١</sup> .

(ب) المصنع ، التي بدأه في إنشائها في بداية السنة ٠<sup>١</sup> ويتم إنشاؤها في نهاية السنة ١<sup>١</sup> (نتيجة لتنفيذ نظام الورديتين العاديتين في إستكمال عملية إنشائها في السنة ١<sup>١</sup>) . وتبليغ قيمة الأموال المستمرة بها ١٥٥,١٥٥ مليون دولار (أى ٣٢٤٦,٥٠٠ + ٢٩٠٥,١٥٥<sup>٢</sup>) ، وتمويل تلك الإستثمارات برأس مال محلي يبلغ ١٥٥,١٥٥ مليون دولار (وهو يمثل الأرباح الموفقة في قطاع الصناعة التحويلية في نهاية السنة ١<sup>١</sup> وتبليغ ٢٧٤٦,٥٠٠ مليون دولار، وكذلك جزء من المبلغ الموفر في نهاية السنة ١<sup>١</sup> نتيجة للإستغناء في نهاية السنة ١<sup>١</sup> عن ٩٣٦ مصنعاً بسبب الانتقال في بداية السنة ٢<sup>١</sup> من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات في ٥٠٤ مصنعاً مشابهة لتلك المصنع المستغنى عنها وتبلغ قيمة هذا الجزء ١٥٨,٦٥٥ مليون دولار) وبفرض

(١) أى كما جاء في العنصر (ا) من الفرض الثاني عشر بالمثال العددي الثاني السابق .

(٢) أى كما جاء في العنصر (ا) من الفرض الثاني عشر بالمثال العددي الثاني السابق .

(٣) أى كما جاء في العنصر (ب) من الفرض الثاني عشر بالمثال العددي الثاني السابق .

من الخارج تصل قيمته إلى ٥٠٠ مليون دولار تم الحصول عليه عند بدء عملية إنشاء تلك المصنع أي في بداية السنة ١٠ .

(ج) المصنع ، التي يبدأ في إنشائها في بداية السنة ١٠ ويتم إنشاؤها في نهاية نفس السنة (نتيجة لتنفيذ نظام تعدد الورديات في عملية إنشائها) . وتبليغ قيمة الأموال المستمرة بها ٩٨٨٣,٧٥٢٥ مليون دولار ، وتحمل تلك الإستثمارات برأس مال محلي يبلغ ٧٠٢٥,٩٨٨٣ مليون دولار (وهو يمثل الأرباح الموفقة في قطاع الصناعة التحويلية في نهاية السنة ٠١٠ وتبلغ ٣٠٠٠ مليون دولار وكذلك الجزء المتبقى من المبلغ الموفر في نهاية السنة ٠١٠ - نتيجة الإستغناء في نهاية السنة ٠١٠ عن ٩٣٦ مصنعاً بسبب الانتقال في بداية السنة ١٠ من نظام الوردية الواحدة إلى نظام الورديات في ٥٠٤ مصنعاً مشابهة لتلك المصنع المستغنى عنها - بعدأخذ منها مبلغين أي المبلغ ١٣٩,٢٧٥ مليون دولار لتمويل الزيادة اللازمة في رأس المال في الـ ٣٠٠ مصنعاً التي يتم إنشاؤها في نهاية السنة ٠١٠ وتبدأ عملية الإنتاج في بداية السنة ١٠ ، وذلك طبقاً لما جاء في الفرض الخامس عشر السابق بهذا المثال العددي الثالث ، والمبلغ ٦٤,١٤٤٠٨ مليون دولار لتمويل الزيادة اللازمة في رأس المال العامل في تلك الـ ٥٠٤ مصنعاً التي تنتقل في بداية السنة ١٠ من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات<sup>(١)</sup> ، ويلغى ذلك الجزء المتبقى من ذلك المبلغ في نهاية السنة ٠١٠ ٤٠٢٥,٩٨٨٣ مليون دولار<sup>(٢)</sup> وبفرض من الخارج تصل قيمته إلى ٥٠٠ مليون دولار يتم الحصول عليه عند بدء إنشاء تلك المصنع أي في بداية السنة ١٠ .

(١٧) نفترض هنا نفس الفرض الثالث عشر بالمثال العددي الثاني السابق .

(١٨) نفترض هنا نفس الفرض الرابع عشر بالمثال العددي الثاني السابق .

(١٩) نفترض هنا نفس الفرض الخامس عشر بالمثال العددي الثاني السابق .

(١) فالزيادة اللازمة في رأس المال العامل في أي مصنع من المصانع التي أقيمت قبل السنة ٠١٠ يتقل من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات تصل - طبقاً للفرض السابع السابق بهذا المثال العددي الثالث - إلى ١٢٧٢٧,٠ مليون دولار .

(٢) أي { (٤٢٩,٤٠٧٤٠) - (٦٤,١٤٤٠٨ + ١٣٩,٢٧٥٠) } .

- (٢٠) نفترض هنا نفس الفرض السادس عشر بالمثال العددى الثاني السابق .
- (٢١) نفترض هنا نفس الفرض السابع عشر بالمثال العددى الثاني السابق .
- (٢٢) نفترض هنا نفس الفرض الثامن عشر بالمثال العددى الثاني السابق .
- (٢٣) نفترض هنا نفس الفرض التاسع عشر بالمثال العددى الثاني السابق .
- (٢٤) نفترض هنا نفس الفرض العشرين—— بالمثال العددى الثاني السابق .
- (٢٥) نفترض هنا نفس الفرض الحادى والعشرين بالمثال العددى الثاني السابق .
- (٢٦) نفترض هنا نفس الفرض الثانى والعشرين بالمثال العددى الثاني السابق .
- (٢٧) نفترض هنا نفس الفرض الثالث والعشرين بالمثال العددى الثاني السابق .
- (٢٨) نفترض هنا نفس الفرض الرابع والعشرين بالمثال العددى الثاني السابق .
- (٢٩) نفترض هنا نفس الفرض الخامس والعشرين بالمثال العددى الثاني السابق .
- (٣٠) نسبة الأرباح الصافية المحققة سنويًا في المصانع ، التي تعمل في ظل نظام الوردية الواحدة ، إلى الأموال المستمرة بها تصل إلى ٢٠٪ ، وتبلغ نسبة الأرباح الموفرة سنويًا في تلك المصانع إلى الأموال المستمرة بها ١٠٪ .
- (٣١) نسبة الأرباح الصافية المحققة سنويًا إلى الأموال المستمرة في المصانع ، التي تنفذ عملية الانتقال من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات ، تصبح ٧١,٥٢٦٠٪<sup>(١)</sup> (بدلاً من ٢٠٪ التي تتحقق في ظل نظام الوردية الواحدة كما جاء في الفرض الثلاثين السابق مباشرة) وذلك طالما لم ينفذ بها عملية الإحلال والتجدد الأولي في الفترة موضوع الدراسة .
- (٣٢) أن جزء من تلك الأرباح الصافية المحققة سنويًا بتلك المصانع تبلغ نسبته إلى الأموال المستمرة بها ٢٤,١٣٧٪ تتفق على الإستهلاك .
- (٣٣) نسبة الأرباح الصافية المحققة سنويًا إلى الأموال المستمرة في المصانع ، التي تنفذ عملية الانتقال من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات ، تصبح بعد تنفيذ عملية
- 
- (١) للتعرف على طريقة حساب هذه النسبة انظر : الملحق السابع بنسخة الملاحق الخاصة بمؤلفنا هذا .

الإحلال والتجديد الأولى بها في الفترة موضوع الدراسة ٥١,٧٨٢٧٪<sup>(١)</sup>.

(٣٤) أن جزء من تلك الأرباح الصافية المحققة سنويًا بتلك المصانع تبلغ نسبته إلى الأموال المستمرة بها ١٨,٧٦٨٥٪ تتفق على الإستهلاك.

(٣٥) طبقاً لما جاء في هامش «٢» بصفحة ٢٠٤ ونحو بصدق الكلام عن فروض المثال العددى الثاني السابق ، فإن نسبة مجموع الأرباح الصافية السنوية والفوائد السنوية على القرض الخارجى إلى الأموال المستمرة في المصانع الجديدة (أى التي تقام بعد السنة ١ـ١) ترتفع بعد تنفيذ عملية الإحلال والتجديد «الثانية» بها في ظل الفروض السابقة لذلك المثال الثاني إلى ٦٧,٤٦٢٣٪ أى أنها تصبح أكبر منها في السنوات الثمانى الأولى من عمر تلك المصانع - أى قبل تنفيذ عملية الإحلال والتجديد الأولى بها - بـ ١,٩٢٨٣٪ . وإننا هنا للتسهيل نفترض أن أيضًا نسبة الأرباح الصافية السنوية إلى الأموال المستمرة بالمصانع التي تنفذ عملية الانتقال من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات تكون بعد تنفيذ عملية الإحلال والتجديد «الثانية» بها في الفترة موضوع الدراسة أكبر من نسبة الأرباح الصافية المحققة سنويًا إلى الأموال المستمرة بتلك المصانع عند إنتقالها إلى نظام تعدد الورديات قبل تنفيذ عملية الإحلال والتجديد الأولى بها في الفترة موضوع الدراسة بـ ١,٩٢٨٣٪ ، أى أنها تصبح ٧٣,٤٥٤٣٪ + ٧١,٥٢٦٠٪ (أى ١,٩٢٨٣٪).

(٣٦) أن جزء من تلك الأرباح الصافية المحققة سنويًا بهذه المصانع تبلغ نسبته إلى الأموال المستمرة بها ٢٤,٧٦٠١٪ تتفق على الإستهلاك .

(١) أى إننا نفترض هنا للتسهيل أن نسبة الأرباح الصافية المحققة سنويًا إلى الأموال المستمرة في المصانع الـ ٤٠ التي تنفذ عملية الإحلال والتجديد الأولى بها في الفترة موضوع الدراسة بعد تنفيذها عملية الانتقال من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات تزيد عن نسبة مجموع الأرباح الصافية السنوية والفوائد السنوية التي تدفع على القروض الخارجية إلى الأموال المستمرة في المصانع الجديدة (أى التي تقام بعد السنة ١ـ١) بعد تنفيذ عملية الإحلال والتجديد الأولى بها (أنظر الفرض الثامن والعشرين بالمثال العددى الثاني السابق) بنفس النسبة التي تزيد بها نسبة الأرباح الصافية المحققة سنويًا إلى الأموال المستمرة في المصانع الـ ٤٠ عند إنتقالها إلى نظام تعدد الورديات عن نسبة مجموع الأرباح الصافية السنوية والفوائد السنوية التي تدفع على القروض الخارجية إلى الأموال المستمرة في المصانع الجديدة أي المقاومة بعد السنة ١ـ١ (أنظر الفرض الواحد والثلاثين السابق بالمثال العددى الثالث والفرض السادس والعشرين بالمثال العددى الثاني السابق) .

- (٣٧) نفترض هنا نفس الفرض الثلاثين بالمثال العددى الثانى السابق .
- (٣٨) نفترض هنا نفس الفرض الحادى والثلاثين بالمثال العددى الثانى السابق .
- (٣٩) نفترض هنا نفس الفرض الثانى والثلاثين بالمثال العددى الثانى السابق .
- (٤٠) نفترض هنا نفس الفرض الثالث والثلاثين بالمثال العددى الثانى السابق .

والآن نريد أن نتعرف على التطور الممكن لحجم الإستثمارات الجديدة السنوية في قطاع الصناعة التحويلية وبالتالي التطور الممكن لقيمة الإنتاج السنوى به ، لحجم حصيلة الضرائب السنوية - التي يحصل عليها نتيجة العملية الإنتاجية في هذا القطاع - وكذلك لقيمة المبلغ الذي يمكن تخصيصه من تلك الحصيلة لتنفيذ إستثمارات في البنية الأساسية وقيمة المبلغ الذي يمكن تخصيصه منها للإنفاق على القطاع الحكومي في فترة تنتد حتى السنة ١٦ ، وذلك في ظل الفروض السابقة بهذا المثال العددى الثالث .

نجمل النتائج ، التي حصلنا عليها في ظل تلك الفرض لالمثال العددى الثالث ، في الجداول الخمسة التالية<sup>(١)</sup> :

(١) للتأكد من صحة النتائج المبينة بهذه الجداول انظر : الملحق الثامن بنسخة الملاحق الخاصة بمؤلفنا هذا .

جدول (١٤)

تطور حجم الإستثمارات الجديدة السنوية في قطاع  
الصناعة التحويلية في الفترة من السنة ٠ إلى السنة ١٥

(ملايين الدولارات)

نهاية السنة	حجم الإستثمارات	نهاية السنة	حجم الإستثمارات
t <sub>9</sub>	١٢٥٦٩٥,٤١٦٥	t <sub>0</sub>	٢٩٨٩,٢٧٥٠
t <sub>10</sub>	١٦٧٩٩٧,٢٦١٠	t <sub>1</sub>	١٤١٢١,٨٠٣٣
t <sub>11</sub>	٢٤٦٥٣٤,٦٥٥٩	t <sub>2</sub>	٨٨٢٦,٨٩٢٩
t <sub>12</sub>	٣٣٣٩٢١,٢٧٨٣	t <sub>3</sub>	١٧٥٧٥,٧٩٨٠
t <sub>13</sub>	٤٦٧٩١٧,٣٠٢٦	t <sub>4</sub>	٢٢٨٦٥,٦٣٩٥
t <sub>14</sub>	٦٤٩٥١٧,٨٨٥٩	t <sub>5</sub>	٣٣١٨٦,١٠١٤
t <sub>15</sub>	٩٠٤٤٧٧,٢١٥٤	t <sub>6</sub>	٤٦٩٤٠,٥٣٧٥
		t <sub>7</sub>	٦٦٦٢٩,٢٣٩٣
		t <sub>8</sub>	٩٤٢٢٦,٧٤١٨

جدول (١٥)

تطور قيمة الإنتاج الصناعي السنوي

ومعدلات نموه في الفترة من السنة  $t_0$  إلى السنة  $t_{16}$

(ملايين الدولارات)

معدل النمو	قيمة الإنتاج الصناعي	السنة
.....	١٥٠٠٠,٠٠٠	$t_0$
% ٢٧,١٤٣٤	١٩٠٧١,٥١٧٤	$t_1$
% ١٠٠,٨٥٣٥	٣٨٣٥٥,٨١٦٤	$t_2$
% ٣١,٣٨٥٥	٥٠٣٢٨,٣٠٦١	$t_3$
% ٤٧,٥٦٥١	٧٤٢٦٧,٠٣٨١	$t_4$
% ٤٣,١٥٣٠	١٠٦٣١٥,٤٦٦٨	$t_5$
% ٤٣,٣٦٦٤	١٥٢٤٢٠,٦٤٠١	$t_6$
% ٤٢,٣٥٩٦	٢١٧٧٢٥٩,٧٧٢٦	$t_7$
% ٤٢,١٨٧١	٣٠٨٩١٥,٣٤٢٥	$t_8$
% ٤٢,٢٢٨٠	٤٣٩٣٦٤,٢٧٦٨	$t_9$
% ٤٠,٤٦٦٩	٦١٧١٦١,٢٧١٧	$t_{10}$
% ٣٧,٧٩٨٧	٨٥٠٤٤٠,٤٣٢٦	$t_{11}$
% ٤٠,٤٢٣٢	١١٩٤٢١٥,٨٠٥٠	$t_{12}$
% ٣٨,٩٣٠٥	١٦٥٩١٢٩,٦٥٢٨	$t_{13}$
% ٣٩,٢٧٧٤	٢٣١٠٧٠٩,٢٥٠٤	$t_{14}$
% ٣٩,١٤٢٤	٣٢١٥١٧٧,٣١٦٣	$t_{15}$
% ٣٩,١٧٨٧	٤٤٧٤٨٤٢,١٨٤٣	$t_{16}$

جدول (١٦)

تطور حجم حصيلة الضرائب السنوية المحصل علىها

من قطاع الصناعة التحويلية في الفترة من السنة ٠٩ إلى السنة ١٦

(ملايين الدولارات)

حجم حصيلة الضرائب	السنة	حجم حصيلة الضرائب	السنة
٨٧٨٧٢,٨٥٥٤	t <sub>9</sub>	٣٠٠٠,٠٠٠٠	t <sub>٠</sub>
١٢٣٤٣٢,٢٥٤٣	t <sub>١٠</sub>	٣٨١٤,٣٠٣٥	t <sub>١</sub>
١٧٠٠٨٨,٠٨٦٥	t <sub>١١</sub>	٧٦٦١,١٦٣٣	t <sub>٢</sub>
٢٣٨٨٤٣,١٦١٠	t <sub>١٢</sub>	١٠٠٦٥,٦٦١٢	t <sub>٣</sub>
٣٣١٨٢٥,٩٣٠٦	t <sub>١٣</sub>	١٤٨٥٣,٤٠٧٦	t <sub>٤</sub>
٤٦٢١٤١,٨٥٠١	t <sub>١٤</sub>	٢١٢٦٣,٠٩٣٤	t <sub>٥</sub>
٦٤٣٠٣٥,٤٦٣٣	t <sub>١٥</sub>	٣٠٤٨٤,١٢٨٠	t <sub>٦</sub>
٨٩٤٩٦٨,٤٣٦٩	t <sub>١٦</sub>	٤٣٤٥١,٩٤٤٥	t <sub>٧</sub>
		٦١٧٨٣,٠٦٨٥	t <sub>٨</sub>

جدول (١٧)

تطور قيمة المبلغ المكن تخصيصه سنويًا لتنفيذ إستثمارات

في البنية الأساسية في الفترة من السنة  $t_0$  إلى السنة  $t_{16}$

(ملايين الدولارات)

القيمة	السنة	القيمة	السنة
٦١٥١٠,٩٩٨٨	$t_9$	٢١٠٠,٠٠٠٠	$t_0$
٨٦٤٠٢,٥٧٨٠	$t_{10}$	٢٦٧٠,٠١٢٥	$t_1$
١١٩٠٦١,٦٦٠٦	$t_{11}$	٥٣٦٢,٨١٤٣	$t_2$
١٦٧١٩٠,٢١٢٧	$t_{12}$	٧٠٤٥,٩٦٢٨	$t_3$
٢٣٢٢٧٨,١٥١٤	$t_{13}$	١٠٣٩٧,٣٨٥٣	$t_4$
٣٢٣٤٩٩,٢٩٥١	$t_{14}$	١٤٨٨٤,١٦٥٤	$t_5$
٤٥٠١٢٤,٨٢٤٣	$t_{15}$	٢١٣٣٨,٨٨٩٦	$t_6$
٦٢٦٤٧٧,٩٠٥٨	$t_{16}$	٣٠٤١٦,٣٦١٢	$t_7$
		٤٣٢٤٨,١٤٧٩	$t_8$

جدول (١٨)

تطور قيمة المبلغ الممكن تخصيصه سنويًا للإنفاق على القطاع

الحكومي في الفترة من السنة ٠١٦ إلى السنة ٠٠٩

(ملايين الدولارات)

القيمة	السنة	القيمة	السنة
٢٦٣٦١,٨٥٦٦	t <sub>9</sub>	٩٠٠,٠٠٠	t <sub>٠</sub>
٣٧٠٢٩,٦٧٦٣	t <sub>١٠</sub>	١١٤٤,٢٩١٠	t <sub>١</sub>
٥١٠٢٦,٤٢٥٩	t <sub>١١</sub>	٢٢٩٨,٣٤٩٠	t <sub>٢</sub>
٧١٦٥٢,٩٤٨٣	t <sub>١٢</sub>	٣٠١٩,٦٩٨٤	t <sub>٣</sub>
٩٩٥٤٧,٧٧٩٢	t <sub>١٣</sub>	٤٤٥٦,٠٢٢٣	t <sub>٤</sub>
١٣٨٦٤٢,٥٠٠٠	t <sub>١٤</sub>	٦٣٧٨,٩٢٨٠	t <sub>٥</sub>
١٩٢٩١٠,٦٣٩٠	t <sub>١٥</sub>	٩١٤٥,٢٣٨٤	t <sub>٦</sub>
٢٦٨٤٩٠,٥٣١١	t <sub>١٦</sub>	١٣٠٣٥,٥٨٣٣	t <sub>٧</sub>
		١٨٥٣٤,٩٢٠٦	t <sub>٨</sub>

ورغبة منا في أن نسهل على القارئ مقارنة النتائج ، التي حصلنا عليها عن تطور حجم الإستثمارات الجديدة السنوية في قطاع الصناعة التحويلية وكذلك عن تطور قيمة الإنتاج السنوي في ذلك القطاع وحجم حصيلة الضرائب السنوية - التي يحصل عليها نتيجة العملية الإنتاجية به - وقيمة المبلغ الذي يمكن تخصيصه من تلك الحصيلة لتنفيذ إستثمارات في البنية الأساسية وقيمة المبلغ الذي يمكن تخصيصه منها للإنفاق على القطاع الحكومي في الفترة موضوع الدراسة في تلك الحالات الثلاث السابقة بشكل تفصيلي ، فإننا نحمل تلك النتائج في الجداول الخمسة التالية :

جدول (١٩)

تطور حجم الاستثمارات الجديدة السنوية في قطاع الصناعة التحويلية

في الحالات الثلاث في الفترة من السنة ٠٣ إلى السنة ١٥

(ملايين الدولارات)

الحالات الثالثة	الحالات الثانية	الحالات الأولى	نهاية السنة
٢٩٨٩,٢٧٥٠	٢٩٨٩,٢٧٥٠	٢٨٥٠,٠٠٠	$t_0$
١٤١٢١,٨٠٣٣	١٠٠٩٥,٨١٥٠	٣٠٤٢,٠٠٠	$t_1$
٨٨٢٦,٨٩٢٩	٤٣٩٤,١٩٨٠	٣٢٤٦,٥٠٠	$t_2$
١٧٥٧٥,٧٩٨٠	١٠٥٥٠,٧٨١٠	٣٥٠٠,٠٠٠	$t_3$
٢٢٨٦٥,٦٣٩٥	١٣٠١٤,٤٤٥٠	٣٥٣٩,١٩٧٠	$t_4$
٣٣١٨٦,١٠١٤	١٩٠٠٠,٦٤٧٠	٤١١٧,٢٧٨٠	$t_5$
٤٦٩٤٠,٥٣٧٥	٢٦٤٨٣,٩٥٣٠	٤٧٣٦,٧٧٥٠	$t_6$
٦٦٦٢٩,٢٣٩٣	٣٧٤٠٩,٣٢٥٠	٥٤٠٧,٦١٣٠	$t_7$
٩٤٢٢٦,٧٤١٨	٥٢٦٣٧,٥٩٨٠	٦١٢٤,٣٨٩٠	$t_8$
١٢٥٦٩٥,٤١٦٥	٧٠٨٦٣,٣٩٢٠	٦٩٥٨,٢٤١٠	$t_9$
١٦٧٩٩٧,٢٦١٠	٩٣٣٤٥,٨٥٥٠	٧٩١٧,٥٥٦٠	$t_{10}$
٢٤٦٥٣٤,٦٥٥٩	١٤٠٤٣٩,٥٤٦٠	٩٠١٢,٧٣٣٠	$t_{11}$
٣٣٣٩٢١,٢٧٨٣	١٨٧٣٨٤,٥٢٠٠	١٠٢٥٣,٠٧٥٠	$t_{12}$
٤٦٧٩١٧,٣٠٢٦	٢٦٥٥١٦,٣٣٢٠	١١٦٦٢,٢٩٣٠	$t_{13}$
٦٤٩٥١٧,٨٨٥٩	٣٦٦٧٩١,١٠٣٠	١٣٢٦٥,٧٩٦٠	$t_{14}$
٩٠٤٤٧٧,٢١٥٤	٥١١٣٩٥,٥٢٧٠	١٥٠٩١,١٠٠٠	$t_{15}$

جدول (٢٠)

تطور قيمة الإنتاج الصناعي السنوي ومعدلات نموه  
في الحالات الثلاث في الفترة من السنة ٠١ إلى السنة ١٦

(ملايين الدولارات)

الحالة الثالثة		الحالة الثانية		الحالة الأولى		السنة
معدل النمو	القيمة	معدل النمو	القيمة	معدل النمو	القيمة	
.....	١٥٠٠,.....	.....	١٤٠٠,.....	.....	١٥٠٠,.....	$t_0$
٢٧٧,١٤٣٤	١٩٧١,٥١٧٤	٢٣٢,١١٦٢	١٩٩٧,٤٧٤١	٢١٥,٤٧٣٠	١٧٣٢٠,٩٥٢١	$t_1$
٢١٠٠,٨٥٣٥	٣٦٣٠,٨١٦٤	٢٧٢,٣٥٣١	٣٦٦١٤,١٦٥٧	٢١٣,٩٥٣٩	١٩٧٣٧,٩٠٤٢	$t_2$
٢٣١,٣٨٥٥	٥٠٣٢٨,٣٠٦١	٢١٩,٨٧٩١	٤١٤٩٥,١١٢٨	٢١٢,٧٦٣٣	٢٢٢٥٧,١٠٦٣	$t_3$
٢٤٧,٥٩٥١	٧٤٢٦٧,٠٣٨١	٢٣٦,٧٩٠٨	٥٩٧٦١,٥١٠٣	٢١١,٨٨٨١	٢٤٩٩٣,٠٥٨٤	$t_4$
٢٤٣,١٥٣٠	١٠٣٣١٥,٤٦٦٨	٢٣٢,٨٠٧٤	٧٥٣٤٣,٤٨٣٩	٢١٠,٧٠٣٧	٢٧٥٦٨,٦٠٩٠	$t_5$
٢٤٣,٣٦٦٤	١٥٢٤٢٠,٦٤٠١	٢٣٥,٥١٨٨	١٠٢١٥٨,٨٢٤٤	٢١٠,٧١٧٢	٣٠٥٢٣,٢٠٠١	$t_6$
٢٤٢,٣٥٩٦	٢١٧٢٥٩,٧٢٢٦	٢٣٦,١٨٦٦	١٣٩١٢٦,٦٧٧٥	٢١٠,٦٩٤٦	٣٣٧٨٧,٥٣٩٧	$t_7$
٢٤٧,١٦٧١	٣٠٨٩١٥,٣٦٥٥	٢٣٧,٢٦٧١	١٩٠٩٧٥,٠٧٨١	٢١٠,٦٥٤١	٣٧٣٨٧,٢٩٨٣	$t_8$
٢٤٧,٢٢٨٠	٤٣٣٣٦٤,٢٧٦٨	٢٣٨,٤٢٤٤	٢٦٤٣٥٦,١٢٣٨	٢٩,٤٨٠٨	٤٠٩٣١,٩٢٨٧	$t_9$
٢٤٠,٤٦٦٩	٦١٧١٦١,٢٧١٧	٢٣٨,٢٣٢٢	٣٦٥٤٢٥,٤٤٧٥	٢٩,٦٧٨٤	٤٤٨٩٣,٤٨٥١	$t_{10}$
٢٣٧,٧٩٨٧	٨٥٠٤١٤,٤٣٢٦	٢٣٥,٤٠٨٩	٣٩٤٦١٨,٤٧٨٥	٢٩,٨٩٢٨	٤٩٣٣٤,٦٩٩٠	$t_{11}$
٢٤٠,٤٢٣٢	١١٩٤٢١٥,٨٠٥٠	٢٣٩,٦١٤٠	٦٩٠٨٣٥,٧٤١١	٢١٠,١١٢٢	٥٤٣٢٣,٥٠١٤	$t_{12}$
٢٣٨,٩٣٠٥	١٦٦٩١٢٩,٦٥٢٨	٢٣٧,٧٧٣٧	٩٥١٧٦٦,٧٧٣٧	٢١٠,٣٢٥١	٥٩٩٣٢,٤٧٤٨	$t_{13}$
٢٣٩,٢٧٧٤	٢٢١٠٧٠٩,٢٥٠٤	٢٣٨,٨٥١٢	١٣٢١٥٦٧,١١٦٨	٢١٠,٥٣٤٥	٦٦٢٦٦,٠٥٧٢	$t_{14}$
٢٣٩,١٢٢٤	٢٢١٠١٧٧,٣١٣٢	٢٣٨,٦٤٦٢	١٨٣٣٣٠٢,٩٩٠٤	٢١٠,٧٦٠٨	٧٣٣٦١,٣٩١١	$t_{15}$
٢٣٩,١٧٦٧	٢٢١٠١٧٧,٣١٣٢	٢٣٨,٨٦٣٣	٢٠٢٢٧٩,٣٦٦٠	٢١٠,٩٤٣١	٨١٣٨٩,٣٧٧٠	$t_{16}$

جدول (٢١)

تطور حجم حصيلة الضرائب السنوية المحصل عليها من قطاع الصناعة التحويلية

في الحالات الثلاث في الفترة من السنة ١٥ إلى السنة ١٦

(بملايين الدولارات)

الحالة الثالثة	الحالة الثانية	الحالة الأولى	نهاية السنة
٣٠٠٠,٠٠٠٠	٣٠٠٠,٠٠٠٠	٣٠٠٠,٠٠٠٠	$t_0$
٣٨١٤,٣٠٣٥	٣٩٩٣,٤٨٤٨	٣٤٦٤,١٩٠٤	$t_1$
٧٦٦١,١٦٣٣	٦٩٢٢,٨٢٩١	٣٩٤٧,٥٨٠٨	$t_2$
١٠٠٦٥,٦٦١٢	٨٢٩٩,٠٢٢٦	٤٤٥١,٤٢١٣	$t_3$
١٤٨٥٣,٤٠٧٦	١١٣٥٢,٣٠٢١	٤٩٨٠,٦١١٧	$t_4$
٢١٢٦٣,٠٩٣٤	١٥٠٧٦,٦٩٦٨	٥٥١٣,٧٢١٨	$t_5$
٣٠٤٨٤,١٢٨٠	٢٠٤٣١,٧٦٤٩	٦١٠٤,٦٤٠٠	$t_6$
٤٣٤٥١,٩٤٤٥	٢٧٨٢٥,٣٢٥٥	٦٧٥٧,٥٠٧٩	$t_7$
٦١٧٨٣,٠٦٨٥	٣٨١٩٥,٠١٥٨	٧٤٧٧,٤٥١٧	$t_8$
٨٧٨٧٢,٨٥٥٤	٥٢٨٧١,٢٢٦٨	٨١٨٦,٣٨٥٧	$t_9$
١٢٣٤٣٢,٢٥٤٣	٧٣٠٨٥,٠٨٩٣	٨٩٧٨,٦٩٧٠	$t_{10}$
١٧٠٠٨٨,٠٨٦٥	٩٨٩٦٣,٦٩٥٧	٩٨٦٦,٩٣٩٨	$t_{11}$
٢٣٨٨٤٣,١٦١٠	١٣٨١٦٧,١٤٨٢	١٠٨٦٤,٧٠٠٣	$t_{12}$
٣٣١٨٢٥,٩٣٠٦	١٩٠٣٥٧,٢٥٤٧	١١٩٨٦,٤٩٥٠	$t_{13}$
٤٦٢١٤١,٨٥٠١	٢٦٤٣١٣,٤٢٢٨	١٣٢٤٩,٢١١٤	$t_{14}$
٦٤٣٠٣٥,٤٦٣٣	٣٦٦٤٦٠,٥٩٨١	١٤٦٧٢,٢٧٨٢	$t_{15}$
٨٩٤٩٦٨,٤٣٦٩	٥٠٨٨٧٩,٤٦٨٨	١٦٢٧٧,٨٧٥٤	$t_{16}$

جدول (٢٢)

تطور قيمة المبلغ الممكн تخصيصه سنويًّا لتنفيذ إستثمارات في البنية الأساسية

في الحالات الثلاث في الفترة من السنة  $t_0$  إلى السنة  $t_{16}$

(ملايين الدولارات)

نهاية السنة	الحالة الأولى	الحالة الثانية	الحالة الثالثة
$t_0$	٢١٠٠,٠٠٠٠	٢١٠٠,٠٠٠٠	٢١٠٠,٠٠٠٠
$t_1$	٢٤٢٤,٩٣٣٣	٢٧٩٥,٤٣٩٤	٢٦٧٠,٠١٢٥
$t_2$	٢٧٦٣,٣٠٦٦	٤٨٤٥,٩٨٠٤	٥٣٦٢,٨١٤٣
$t_3$	٣١١٥,٩٩٤٩	٥٨٠٩,٣١٥٨	٧٠٤٥,٩٦٢٨
$t_4$	٣٤٨٦,٤٢٨٢	٧٩٤٦,٦١١٥	١٠٣٩٧,٣٨٥٣
$t_5$	٣٨٥٩,٦٠٥٣	١٠٥٥٣,٦٨٧٨	١٤٨٨٤,١٦٥٤
$t_6$	٤٢٧٣,٢٤٨٠	١٤٣٠٢,٢٣٥٤	٢١٣٣٨,٨٨٩٦
$t_7$	٤٧٣٠,٢٥٥٥	١٩٤٧٧,٧٢٧٩	٣٠٤١٦,٣٦١٢
$t_8$	٥٢٣٤,٢٢١٨	٢٦٧٣٦,٥١١١	٤٣٢٤٨,١٤٧٩
$t_9$	٥٧٣٠,٤٧٠٠	٣٧٠٠٩,٨٥٨٨	٦١٥١٠,٩٩٨٨
$t_{10}$	٦٢٨٥,٠٨٧٩	٥١١٥٩,٥٦٢٥	٨٦٤٠٢,٥٧٨٠
$t_{11}$	٦٩٠٦,٨٥٧٩	٦٩٢٧٤,٥٨٧٠	١١٩٠٦١,٦٦٠٦
$t_{12}$	٧٦٠٥,٢٩٠٢	٩٦٧١٧,٠٠٣٧	١٦٧١٩٠,٢١٢٧
$t_{13}$	٨٣٩٠,٥٤٦٥	١٣٣٢٥٠,٠٧٨٣	٢٣٢٢٧٨,١٥١٤
$t_{14}$	٩٢٧٤,٤٤٨٠	١٨٥٠١٩,٣٩٦٠	٣٢٣٤٩٩,٢٩٥١
$t_{15}$	١٠٢٧٠,٥٩٤٧	٢٥٦٥٢٢,٤١٨٧	٤٥٠١٢٤,٨٢٤٣
$t_{16}$	١١٣٩٤,٥١٢٨	٣٥٦٢١٥,٦٢٨٢	٦٢٦٤٧٧,٩٠٥٨

جدول (٢٣)

تطور قيمة المبلغ المكتن تخصيصه سنويًا للإنفاق على القطاع الحكومي

في الحالات الثلاث في الفترة من السنة ٠ إلى السنة ١٦

(ملايين الدولارات)

نهاية السنة	الحالة الأولى	الحالة الثانية	الحالة الثالثة
$t_0$	٩٠٠,٠٠٠٠	٩٠٠,٠٠٠٠	٩٠٠,٠٠٠٠
$t_1$	١٠٣٩,٢٥٧١	١١٩٨,٠٤٥٤	١١٤٤,٢٩١٠
$t_2$	١١٨٤,٢٧٤٢	٢٠٧٦,٨٤٨٧	٢٢٩٨,٣٤٩٠
$t_3$	١٣٣٥,٤٢٦٤	٢٤٨٩,٧٠٦٨	٣٠١٩,٦٩٨٤
$t_4$	١٤٩٤,١٨٣٥	٣٤٠٥,٦٩٠٦	٤٤٥٦,٠٢٢٣
$t_5$	١٦٥٤,١١٦٥	٤٥٢٣,٠٠٩٠	٦٣٧٨,٩٢٨٠
$t_6$	١٨٣١,٣٩٢٠	٦١٢٩,٥٢٩٥	٩١٤٥,٢٣٨٤
$t_7$	٢٠٢٧,٢٥٢٤	٨٣٤٧,٥٩٧٦	١٣٠٣٥,٥٨٣٣
$t_8$	٢٢٤٣,٢٣٧٩	١١٤٥٨,٥٠٤٧	١٨٥٣٤,٩٢٠٦
$t_9$	٢٤٥٥,٩١٥٧	١٥٨٦١,٣٦٨٠	٢٦٣٦١,٨٥٦٦
$t_{10}$	٢٦٩٣,٦٠٩١	٢١٩٢٥,٥٢٦٨	٣٧٠٢٩,٦٧٦٣
$t_{11}$	٢٩٦٠,٠٨١٩	٢٩٦٨٩,١٠٨٧	٥١٠٢٦,٤٢٥٩
$t_{12}$	٣٢٥٩,٤١٠١	٤١٤٥٠,١٤٤٥	٧١٦٥٢,٩٤٨٣
$t_{13}$	٣٥٩٥,٩٤٨٥	٥٧١٠٧,١٧٦٤	٩٩٥٤٧,٧٧٩٢
$t_{14}$	٣٩٧٤,٧٦٣٤	٧٩٢٩٤,٠٢٦٨	١٣٨٦٤٢,٥٠٥٠
$t_{15}$	٤٤٠١,٦٨٣٥	١٠٩٩٣٨,١٧٩٤	١٩٢٩١٠,٦٣٩٠
$t_{16}$	٤٨٨٣,٣٦٢٦	١٥٢٦٦٣,٨٤٠٦	٢٦٨٤٩٠,٥٣١١

من النتائج ، التي توصلنا إليها من الأمثلة العددية الثلاث السابقة ، والتي أجملناها في الجداول الخمسة السابقة مباشرة . يتضح لنا أن العمل بنظام تعدد الورديات بدلاً من نظام الوردية الواحدة يحقق أيضاً المزايا التالية :

**المذكرة الخامسة عشرة : الإرتفاع الفلكي المطرد لحجم الإستثمارات الجديدة السنوية في قطاع الصناعة التحويلية :**

بنظرة مقارنة لبيانات جدول (١٩) السابق يتبيّن لنا أن حجم الإستثمارات الجديدة السنوية في الصناعة التحويلية يتتطور في ظل تطبيق نظام تعدد الورديات تطوراً فلكياً وأنه كلما توسعنا في تطبيق ذلك النظام في تلك الصناعة ، كلما زادت سرعة تطور ذلك الحجم . فإذا قارنا مثلاً بين الإستثمارات الجديدة في المصانع ، التي يتم إنشاؤها في السنة  $t_1$  (ونرمز لهذه الإستثمارات بالرمز  $I_{t_1}$ ) الإستثمارات الجديدة في المصانع ، التي يتم إنشاؤها في السنة  $t_0$  (ونرمز لهذه الإستثمارات بالرمز  $I_{t_0}$ ) ، فإننا نجد أن  $I_{t_1}$  تبلغ في الحالة الأولى (أى حالة الإستمرار في إتباع نظام الوردية الواحدة في الصناعة التحويلية) ٥,٢٩٥ أمثال  $I_{t_0}$  ، وفي الحالة الثانية (أى حالة إتباع نظام تعدد الورديات في المصانع ، التي يتم إنشاؤها بعد السنة  $t_1$  ، مع إستمرار تنفيذ نظام الوردية الواحدة في المصانع المقاومة قبل السنة  $t_0$ ) ٠٧٧ ١٧١ أمثال  $I_{t_0}$  ، وفي الحالة الثالثة (أى حالة العمل بنظام تعدد الورديات في المصانع ، التي يتم إنشاؤها بعد السنة  $t_1$  والانتقال تدريجياً من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات في المصانع المقاومة قبل السنة  $t_0$ ) ٣٠٢ ٥٧٤ أمثال  $I_{t_0}$  .

وإن ذلك التطور الفلكي لحجم الإستثمارات الجديدة في ظل نظام تعدد الورديات يعني بطبيعة الحال التوسيع الفلكي المطرد في الصناعة الخفيفة والصناعة الثقيلة على حد سواء ، خاصة وأن المستوى العلمي والتدربي والتكنولوجي يتتطور هو الآخر تطوراً فلكياً في ظل إتباع الدولة نظام تعدد الورديات (كما سنتوضح بعد قليل) .

ويرجع ذلك الإرتفاع الفلكي لحجم الإستثمارات الجديدة السنوية في قطاع الصناعة التحويلية أولاً إلى الإرتفاع الفلكي لمعدل الربع «الموف» سنويًا لأغراض الإستثمار في هذا القطاع وثانياً إلى الإرتفاع الهائل في المبلغ المتبقى من قيمة الإهلاك السنوية بهذا القطاع بعد تنفيذ الإستثمار الإحلالي السنوي اللازم به .

## المزية السادسة عشرة : الإرتفاع المطرد بدرجة خيالية لحجم العمالة السنوى فى قطاع الصناعة التحويلية وبالتالي لحجم فوائض التأمينات الاجتماعية السنوية<sup>(١)</sup> :

أ - نتيجة للمزية الخامسة عشرة السابقة وكذلك لأن العمالة ، التي توظف في كل مشروع صناعي يبلغ حجمها في ظل نظام الورديات الثلاث على الأقل ٢٥٠ % منها في حالة إتباع نظام الوردية الواحدة ، يرتفع حجم العمالة السنوى في ظل النظام الأول إرتفاعاً مطرداً بدرجة خيالية في قطاع الصناعة التحويلية .

ب - ونتيجة لذلك وأيضاً لرفع سن المعاش إلى سن التاسعة والستين (بدلاً من سن الستين) طبقاً للسياسة الإقتصادية المقترحة<sup>(٢)</sup> وكذلك بسبب الإنخفاض المطرد للمعدل السنوي للذين يصبحون غير قادرين على الكسب سواء بسبب الأمراض أو الحوادث وذلك في ظل نظام تعدد الورديات ، فإن حجم إيرادات التأمينات الاجتماعية السنوية وبالتالي حجم فوائض التأمينات الاجتماعية السنوية يرتفعان إرتفاعاً مطرداً بدرجة خيالية .

## المزية السابعة عشرة : تعاظم القدرة على الإستفادة من أحدث أنواع التكنولوجيا العالمية :

إن الإرتفاع الفلكي المطرد لحجم الإستثمارات السنوية في قطاع الصناعة التحويلية عند تنفيذ نظام الورديات الثلاث به ، يؤدي بلا شك إلى تعاظم القدرة على الإستفادة من أحدث أنواع التكنولوجيا العالمية ، أي من الآلات والمعدات المجددة بها التقدم الفني الأكثر تكثيفاً لرأس المال والأكثر توفيراً للعمالة ، في العملية الإنتاجية .

(١) أي الفرق بين مجموع قيمة الإشتراكات السنوية للموظفين والعمال بأجهزة الدولة المختلفة ، التي تقدم لهيئة التأمينات الاجتماعية ، والإشتراكات السنوية التي يسددها الموظفون والعمال في مشروعات القطاعين العام والخاص وكذلك ما تسدده هذه المشروعات لصالح موظفيها وعمالها لهذه الهيئة وبين قيمة ما تدفعه الهيئة سنويًا في صورة معاشات وتعويضات .

هذا وتمثل فوائض التأمينات الاجتماعية بطبيعة الحال أحد أشكال الإدخار الإجباري "Compulsory Savings"

(٢) نذكر القارئ هنا بأن ذلك الإجراء يساهم في نفس الوقت أيضاً في إرتفاع الإنتاجية القومية ، حيث أن رفع سن المعاش من سن الستين عاماً إلى سن التاسعة والستين معناه الإستفادة بمن هم يتمتعون بقدر هائل من الخبرة والكفاءة والمهارة بعد سنوات أخرى .

## المزية الثامنة عشرة : إنخفاض تكلفة فرصة العمل الواحدة بالمصانع بنسبة لا تقل عن

: ٥٠ %

برغم أنه في ظل إتباع نظام الورديات الثلاث تستخدم الآلات والمعدات المجددة بها التقدم الفنى الأكثر تكثيفاً لرأس المال والأكثر توفيراً للعمالة وأنه في حالة تنفيذ نظام الوردية الواحدة تفضل الدول النامية طبعاً استخدام آلات ومعدات أقل تطوراً كما هو معروف ، فإن تكلفة فرصة العمل الواحدة بالمصانع تكون في حالة تطبيق نظام الورديات الثلاث بها أقل بنسبة لا تقل عن ٥٠ % منها في حالة إتباع نظام الوردية الواحدة .

## المزية التاسعة عشرة : التزايد المطرد في الإنتاجية السنوية بالمصانع بدرجة هائلة :

إن تنفيذ نظام الورديات الثلاث بالمصانع يؤدي إلى تزايد مطرد في الإنتاجية السنوية بالمصانع بدرجة هائلة<sup>(١)</sup> ، حيث أنه في ظل هذا النظام تستخدم أحدث التكنولوجيا ، ويترافق عدد المشروعات الصناعية ذات الأحجام الكبيرة باطراد بدرجة مذهلة ، أى التي تتحقق بها وفورات الإنتاج الكبير (الوفورات الداخلية والوفورات الخارجية العديدة والسابق بيانها بهامش ٣ بصفحتي ١٢٩ ، ١٢٨ بهذا الكتاب) .

## المزية العشرون : إنخفاض معامل الأموال المستمرة إلى قيمة الإنتاج السنوى بالمصانع إلى الثلث على الأقل :

حيث أن تنفيذ نظام الورديات الثلاث بالمصانع معناه تشغيلها عدد من الساعات يومياً تبلغ حوالي ثلاثة أمثالها عنه في حالة تشغيلها وردية واحدة ، وحيث أن تطبيق ذلك النظام له أثر إيجابي كبير على الإنتاجية بالمصانع ، فإن تنفيذ ذلك النظام بالمصانع لابد وأن يؤدي إلى إنخفاض معامل الأموال المستمرة إلى قيمة الإنتاج السنوى بها إلى الثلث على الأقل .

## المزية الحادية والعشرون : التطور الفلكى لحجم وبالتالي قيمة الإنتاج الصناعى السنوى :

يتضح لنا من الجدول (٢٠) السابق أنه في الفترة موضوع الدراسة يتراوح معدل نمو الإنتاج الصناعي في الحالة الأولى ما بين ٩,٤٨٠٨ % (وذلك في السنة ١٩٦٣) و ١٥,٤٧٣ % (وذلك في السنة ١٩٧٤) ، في حين يتراوح هذا المعدل في الحالة الثانية ما بين ٣٢,٨٠٧٤ %

(١) وكما نعلم ، فإن التزايد المطرد في الإنتاجية معناه الإنخفاض المطرد في تكلفة وحدة المنتج .

(وذلك في السنة ١٤٣٥) و ٣٩,٦١٤٠ % (وذلك في السنة ١٤١٢) باستثناء ما يكون عليه في السنة ١٢ والسنة ١٣ حيث يصل إلى ٧٣,٣٥٣١ % و ١٩,٨٧٩١ % على التوالي ، أما في الحالة الثالثة فهو يتراوح ما بين ٣٧,٧٩٨٧ % (وذلك في السنة ١٤١١) و ٤٧,٥٦٥١ % (وذلك في السنة ١٤١٤) باستثناء ما يكون عليه في السنة ١١ ، السنة ١٢ ، والسنة ١٣ ، حيث يصل إلى ٢٧,١٤٣٤ % و ٨٥٣٥ % و ١٠٠,٣٨٥٥ % على التوالي . كما أنها نجد أن قيمة الإنتاج الصناعي في السنة ١٤١٦ تبلغ في الحالة الأولى ٤٢٦ أمثال ما تكون عليه في السنة ١٠ ، وتصل في الحالة الثانية إلى ٦٢٦,١٦٩ أمثال ما تكون عليه في السنة ١٠ وفي الحالة الثالثة إلى ٢٩٨,٣٢٢٤ أمثال ما تكون عليه في السنة ١٠ .

وبطبيعة الحال أن هذا التطور الفلكي لقيمة الإنتاج الصناعي في ظل نظام تعدد الورديات هو نتيجة للتطور الفلكي لحجم الإستثمارات الجديدة في قطاع الصناعة التحويلية في ظل ذلك النظام وكذلك لكون معامل الأموال المستثمرة إلى قيمة الإنتاج السنوي في المصنع في ظل ذلك النظام يمثل ثلث ما يكون عليه في ظل نظام الوردية الواحدة ، كما سبق أن بينا .

#### المزيد الثانية والعشرون : التنوع المتزايد بإطراط م المنتجات الصناعتين الخفيفة والثقيلة بسرعة

فائقة :

فلا شك أنه في ظل الارتفاع الفلكي المطرد لحجم الإستثمارات الجديدة السنوية في قطاع الصناعة التحويلية في حالة تطبيق نظام تعدد الورديات به يتزايد تنوع م المنتجات الصناعتين الخفيفة والثقيلة بإطراط بسرعة فائقة .

#### المزيد الثالثة والعشرون : الوصول بمستوى جودة المنتجات الصناعية إلى نفس مستوى جودة ميلاتها المنتجة بالعالم المقدم بسرعة هائلة :

فالتطور الفلكي لحجم رؤوس الأموال ، التي تتكون سنويًا بالدولة النامية المعنية في قطاع الصناعة التحويلية بها نتيجة لتنفيذ نظام تعدد الورديات ، يؤدي بسرعة فائقة إلى استخدام الآلات والمعدات المجددة بها أحدث تكنولوجيا - أي الأكثر تكثيفاً لرأس المال والأكثر توفيراً للعمل - مما يمكن من الوصول بمستوى جودة م المنتجات الصناعية إلى نفس مستوى جودة ميلاتها المنتجة بالعالم المقدم بسرعة هائلة .

#### المزية الرابعة والعشرون : الإنخفاض الكبير المطرد في معدل التضخم السنوي :

لا شك أنه نتيجة للمزايا الشائنة ، الثالثة ، السادسة ، السابعة ، الثانية عشرة ، الثالثة عشرة ، الرابعة عشرة ، والعشرين السابقة لتنفيذ نظام تعدد الورديات بدلاً من نظام الوردية الواحدة يكون معدل التضخم السنوي في ظل النظام الأول أقل بدرجة كبيرة مطردة عنه في ظل النظام الآخر .

#### المزية الخامسة والعشرون : تزايد قدرة المنتجات الصناعية المحلية على منافسة المنتجات الصناعية الأجنبية بسرعة فائقة في الأسواق المحلية والأجنبية :

كما سبق أن ذكرنا ، فإن المنتجين بالدول المتقدمة يحرصون على تجنب حدوث تقادم لمنتجاتهم (والذى يحدث عادة في فترة لا تزيد عن ثمانى سنوات من بدء تشغيل الآلات والمعدات الجديدة) ، عن طريق تجديد مشروعاتهم كل فترة لا تزيد عادة عن ٨ سنوات (أى كما يفعل فى المشروعات ، التي تعمل في ظل نظام تعدد الورديات في الدولة النامية المعنية). وبطبيعة الحال فإن أولئك المنتجين يأخذون ذلك الأمر في الإعتبار عند حساب قيمة الإهلاك السنوى لصانعهم .

ومعنى ذلك أن نصيب وحدة المنتج من قيمة الإهلاك السنوى للمصنع هناك يبلغ ٢,٨٥٧١٤ أمثال نصيب وحدة المنتج من قيمة الإهلاك السنوى للمصنع المماثل بالدولة النامية المعنية نتيجة تنفيذ نظام تعدد الورديات به ، حيث أنه في ظل هذا النظام يتبع المصنع ، كما سبق أن قلنا ، حجمًا من الإنتاج يعادل ٢,٨٥٧١٤ أمثال ما يتوجه في ظل نظام الوردية الواحدة ، أي أن نصيب وحدة المنتج من قيمة الإهلاك السنوى لذلك المصنع في تلك الدولة النامية يصل إلى ٣٥ % فقط من نصيب وحدة المنتج من قيمة الإهلاك السنوى للمصنع المماثل

$$\text{فى الدولة المتقدمة (أى } \frac{1}{2,85714} \times 100\text{ ) .}$$

ولو فرضنا الآن مثلاً أن الدولة المتقدمة أنشأت حديثاً ٣٠٠ مصنعاً لتنتج في ظل إستمرار إتباع نظام الوردية الواحدة هناك منتجات معينة بكميات معينة ، بينما أنشأت الدولة النامية حديثاً ١٠٥ مصنعاً تنتج في ظل نظام تعدد الورديات نفس المنتجات بنفس الكميات التي

تتجهها تلك الـ ٣٠٠ مصنعاً بالدولة المتقدمة ، وبفرض أن كل من تلك المصانع (سواء الـ ٣٠٠ مصنع أو الـ ١٠٥ مصنع) تستخدم آلات ومعدات تصل قيمتها إلى ٨ مليون دولار وتبلغ تكاليف مبني المصنع ٧٥ مليون دولار ويبلغ عمره الإفتراضي ٨٠ عاماً ، وأن أسعار الآلات والمعدات يرتفع بنسبة ٤% كل ٨ سنوات (أى ترتفع بنسبة ٤% سنوياً) بينما ترتفع تكاليف مبني المصنع بنسبة ٤% كل ٨٠ عاماً ، وبفرض كذلك أن قيمة الإهلاك السنوي للمصنع (سواء في الدولة النامية أو الدولة المتقدمة) تحسب على أساس الأسعار والتكاليف المتوقعة لعملية الإحلال والتجديد ، فإننا نحصل في ظل تلك الفرض على النتائج التالية :

$$\text{قيمة الإهلاك السنوي للـ ٣٠٠ مصنع تلك} = \frac{\% ١٣٦,٨٥٧ \times ٨ \times ٣٠٠}{٨}$$

$$+ \frac{\% ٤٠٠ \times ٧٥ \times ٣٠٠}{٨}$$

$$= ١١,٢٥٠٠ + ٤١٠,٥٧١٠$$

= ٤٢١,٨٢١٠ مليون دولار

$$\text{قيمة الإهلاك السنوي للـ ١٠٥ مصنع تلك} = \frac{\% ١٣٦,٨٥٧ \times ٨ \times ١٠٥}{٨}$$

$$+ \frac{\% ٤٠٠ \times ٧٥ \times ١٠٥}{٨}$$

$$= ٣,٩٣٧٥ + ١٤٣,٦٩٩٨$$

= ١٤٧,٦٣٧٣ مليون دولار

إذن الفرق بين قيمة الإهلاك السنوي للـ ٣٠٠ مصنع تلك وقيمة الإهلاك السنوي للـ

١٠٥ مصنع تلك :

$$= ٤٢١,٨٢١ - ١٤٧,٦٣٧٣ = ١٨٣٧ - ٢٧٤ = ١٤٧,٦٣٧٣ مليون دولار$$

ولو فرضنا الآن أيضاً أن تلك المصانع الـ ١٠٥ بالدولة النامية تجعل أسعار منتجاتها أقل من أسعار المنتجات المماثلة لتلك المصانع الـ ٣٠٠ بالدولة المتقدمة بما يتناسب مع كل المبلغ الذي يمثل ذلك الفرق بين قيمة الإهلاك السنوي بتلك الـ ٣٠٠ مصنع وقيمة الإهلاك السنوي بالمصنع الـ ١٠٥ (أى المبلغ ٢٧٤,١٨٣٧ مليون دولار) ، ولو فرضنا في نفس الوقت أن قيمة الإنتاج السنوي بتلك الـ ٣٠٠ مصنع يبلغ ١٤٢٥ مليون دولار وأن الأموال المستثمرة بتلك المصانع الـ ٣٠٠ تصل إلى ٢٨٥٠ مليون دولار<sup>(١)</sup> (أى ٣٠٠ × ٩,٥) ، وأن الأموال المستثمرة بتلك المصانع الـ ١٠٥ تبلغ ١٠٤٦,٢٤٦٢٥ مليون دولار (أى ١٠٥ × ٩,٩٦٤٢٥)<sup>(٢)</sup> ، فإنه يمكننا إذن القول بحق أن منتجات المصانع الـ ١٠٥ تكون بأسعار تقل عن أسعار المنتجات المماثلة للمصانع الـ ٣٠٠ بنسبة ١٩,٢٤١٠ %

$$(أى \frac{١٠٠ \times ٢٧٤,١٨٣٧}{١٤٢٥}) \text{ نتيجة لذلك .}$$

وأما لو فرضنا أن تلك المصانع الـ ١٠٥ بالدولة النامية لا تخفض أسعار منتجاتها بما يتناسب مع كل ذلك الفرق الفلكلكي بين قيمة الإهلاك السنوي لتلك المصانع الـ ٣٠٠ وقيمة الإهلاك السنوي للمصانع الـ ١٠٥ ، وإنما بما يتناسب فقط مع نصف هذا الفرق ، أى ٩١٨٥,١٣٧ مليون دولار ، وذلك لرغبتها في استغلال النصف الآخر لهذا الفرق في رفع

$$\text{معدل أرباحها}^{(٣)} \text{ بـ } ١٣,١٠٣٢ \% \text{ (أى } \frac{١٠٠ \times ٩١٨٥}{١٠٤٦,٢٤٦٢٥} \text{ ) ، فإن المصانع }$$

الـ ١٠٥ تلك تبيع منتجاتها عندئذ بأسعار تقل عن أسعار المنتجات المماثلة المنتجة بالمصانع الـ

$$٣٠٠ \text{ تلك بنسبة تبلغ } ٩,٦٢٠٥ \% \text{ (أى } \frac{١٠٠ \times ٩١٨٥}{١٤٢٥} \text{ ) نتيجة لذلك .}$$

(١) أى أن معامل الأموال المستثمرة إلى قيمة الإنتاج بتلك المصانع الـ ٣٠٠ يصل إلى ٤٢٠ .

(٢) يلاحظ أن المبلغ المستثمر في كل مصنع من المصانع الـ ١٠٥ تلك أكبر من المبلغ المستثمر في كل مصنع من المصانع الـ ٣٠٠ تلك بمبلغ ٤٤٤٢٥ ، ٠ مليون دولار (أى ٩,٩٦٤٢٥ - ٩,٥٠٠٠) ، وذلك ليكون حجم رأس المال العامل بتلك المصانع الـ 1٠٥ من الكبير ، بحيث يمكن من تنفيذ نظام تعدد الورديات بها ، كما سبق أن قلنا .

(٣) وهذا الفرض هو بطبيعة الحال الأكثر واقعية .

لذلك نتيجة لعدد من المزايا السابقة للعمل بنظام تعدد الورديات بالدولة النامية ، أي المزايا السادسة ، السابعة ، التاسعة ، الحادية عشرة ، السابعة عشرة ، الحادية والعشرين ، الثانية والعشرين ، الثالثة والعشرين ، الرابعة والعشرين ، تتزايد قدرة المنتجات الصناعية المحلية على منافسة المنتجات الصناعية الأجنبية بسرعة فائقة في الأسواق المحلية والاجنبية .

**المزية السادسة والعشرون : الإرتفاع المطرد بدرجة عالية لمعدل التبادل التجارى السنوى مع الخارج :**

حيث أن أسعار صادرات الدول النامية من السلع الزراعية ، المواد الخام المعدينية ، وسلع الطاقة غالباً ما تنخفض مع الوقت ، كما تدلنا التجارب ، بينما أسعار السلع الصناعية ترتفع مع الوقت كما نعلم ، فإن معدل التبادل التجارى للدولة النامية المعنية مع الخارج يرتفع إرتفاعاً كبيراً مطرداً نتيجة للانتقال من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات ، حيث أنه في ظل هذا الانتقال تزيد صادرات هذه الدولة من السلع الصناعية إلى الخارج أسرع بدرجة هائلة عنها في حالة الاستمرار في إتباع نظام الوردية الواحدة ، كما سبق أن بينا .

**المزية السابعة والعشرون : الإرتفاع المتزايد بدرجة فائقة للنسبة بين قيمة الصادرات السنوية وقيمة الواردات السنوية :**

نتيجة للمزايا الشانة عشرة ، الثالثة عشرة ، الرابعة عشرة ، الخامسة والعشرين ، والسادسة والعشرين السابقة ترتفع النسبة بين قيمة الصادرات السنوية وقيمة الواردات السنوية في ظل الانتقال إلى نظام تعدد الورديات إرتفاعاً ضخماً مطرداً .

**المزية الثامنة والعشرون : تمنع العملة المحلية مركز متزايد القوة بإستمرار أمام العملات الأجنبية :**

نتيجة للمميزتين الرابعة والعشرين والسبعين والعشرين السابقتين تمنع العملة المحلية في ظل الانتقال إلى نظام تعدد الورديات مركز متزايد القوة بإستمرار أمام العملات الأجنبية .

**المزية التاسعة والعشرون :** التمتع بقدرة متزايدة بسرعة فائقة على مواجهة كافة التحديات التي تفرضها التكتلات الإقتصادية العالمية ، التطبيق العالمي لاتفاقية الجات ، والعولمة على كل دولة نامية :

لا شك أن المزايا الشامنة ، السابعة عشر ، العشرين ، الحادية والعشرين ، الثانية والعشرين ، الثالثة والعشرين ، الرابعة والعشرين ، الخامسة والعشرين ، السادسة والعشرين ، السابعة والعشرين ، والشامنة والعشرين السابقة تمكّن الدولة النامية في ظل الانتقال إلى نظام تعدد الورديات أن تتمتع بقدرة متزايدة بسرعة فائقة على مواجهة كافة التحديات التي تفرضها التكتلات الإقتصادية العالمية ، التطبيق العالمي لاتفاقية الجات ، والعولمة على العالم النامي .

**المزية الثلاثون :** الوصول بالربحية الإقتصادية للمشروعات إلى حدتها الأقصى :

إن الربحية الإقتصادية للمشروع ، أي المنافع التي يخلقها المشروع من وجهة نظر الإقتصاد القومي ، يمكن التعرف عليها عن طريق عدة معايير أهمها ما يلى<sup>(1)</sup> :

- أ - أثر المشروع على الدخل مثلاً فيما يتحققه من قيمة مضافة صافية .
- ب - أثر المشروع على حجم العمالة .
- ج - أثر المشروع على حجم إيرادات التأمينات الاجتماعية السنوية وبالتالي على حجم الفوائض السنوية لتلك التأمينات .
- د - أثر المشروع على حصيلة الضرائب السنوية .
- هـ - أثر المشروع على توزيع الدخل .
- و - أثر المشروع على حصيلة النقد الأجنبي (سواء أكان المشروع يقوم بتصدير كل إنتاجه أو نسبة معينة منه أو كان الهدف من المشروع إنتاج سلع محل سجل واردات) وبالتالي أثره على قيمة العملة المحلية مقابل العملات الأجنبية .

(1) See : UNIDO, Manual for Evaluation of National Industrial Projects in Arab Countries, 1976, pp. 77/135.

وحيث أن اثار المشروع تلك تكون في حالة إتباعه نظام تعدد الورديات عادة في حدها الأقصى ، فإن تشغيل المشروع بهذا النظام بدلاً من نظام الوردية الواحدة يؤدي بلا شك إلى الوصول بالربحية الاقتصادية له إلى حدتها الأقصى .

#### المزية الخامدة والثلاثون : تزايد حصيلة الضرائب السنوية باطراد بدرجة مذلة :

بنظرة مقارنة لبيانات جدول (٢١) السابق يتضح لنا أن قيمة حصيلة الضرائب السنوية تتتطور في ظل إتباع نظام تعدد الورديات في الصناعة التحويلية تطوراً مذهلاً . فإذا قارنا ، مثلاً بين حصيلة الضرائب ، التي يحصل عليها في السنة  $t_{16}$  (ونرمز لها بالرمز  $T_{16}$ ) نتيجة للعملية الإنتاجية في هذه الصناعة ، وحصيلة الضرائب ، التي يحصل عليها في السنة  $t_0$  (ونرمز لها بالرمز  $T_0$ ) نتيجة لتلك العملية ، فإننا نجد أن  $T_{16}$  تصل في الحالة الأولى إلى  $5,4259$  أمثال  $T_0$  ، في الحالة الثانية إلى  $169,6265$  أمثال  $T_0$  ، وفي الحالة الثالثة إلى  $298,3228$  أمثال  $T_0$  .

#### المزية الثانية والثلاثون : تزايد قدرة الدولة على التوسيع في إستثمارات البنية الأساسية السنوية تزايداً مطرداً بدرجة فلكية :

نتيجة للمزية السادسة عشرة (ونعني هنا العنصر «ب» من هذه المزية) والمزية الخامدة والثلاثين السابتين (وكما يتضح من الجدول (٢٢) السابق) تزايد باطراد بدرجة فلكية قدرة الدولة على التوسيع في إستثمارات البنية الأساسية السنوية في ظل التحول إلى نظام تعدد الورديات .

#### المزية الثالثة والثلاثون : زيادة قدرة الدولة سنوياً على رفع المرتبات والأجور للعاملين لديها وعلى التوسيع في الإنفاق الحكومي عامه بدرجة هائلة :

نتيجة للمزية الخامدة والثلاثين السابقة تزيد قدرة الدولة سنوياً على رفع المرتبات والأجور للعاملين لديها وعلى التوسيع في الإنفاق الحكومي عامه بدرجة هائلة في ظل الانتقال إلى نظام تعدد الورديات ، ويوضح ذلك بنظرة مقارنة لبيانات الجدول (٢٣) السابق .

## المزيد الرابعة والثلاثون : زيادة قدرة الدولة على رفع مستوى الإنتاجية القومية سنويًا

بدرجة ضخمة :

نتيجة لزيادة قدرة الدولة على التوسيع في الإنفاق الحكومي بدرجة هائلة تكون الدولة بلا شك قادرة على تحقيق كل ما من شأنه رفع مستوى الإنتاجية القومية سنويًا بدرجة ضخمة ، أي تحقيق ما يلى :

- ١ - تحسين الظروف الإقتصادية للعاملين بالقطاع الحكومي سنويًا بدرجة هائلة مما يؤثر إيجابياً بطبيعة الحال بدرجة كبيرة على معنويتهم ونفسيتهم وحياتهم الأسرية وظروفهم الاجتماعية فتزداد وبالتالي إنتاجيتهم بإطار بدرجة هامة .
- ٢ - زيادة أعداد العاملين في القطاع الحكومي سنويًا بدرجة كبيرة عن طريق التوسيع المطرد في هذا القطاع بدرجة كبيرة ويتحول بذلك أناس غير متوجهين أي أناس إنتاجيتهم تساوى صفر إلى أناس متوجهين .
- ٣ - التوسيع في قطاع التعليم وتطويره بسرعة فلكية تمكن من إرتفاع المستوى العلمي والتربيري والتكنولوجي بنفس السرعة ، فيصبح في فترة لا تتجاوز خمسة عشر عاماً مائلاً للمستوى العلمي والتربيري والتكنولوجي بالدول ، التي تعرف حالياً بالدول المتقدمة .
- ٤ - التوسيع في مجال البحث العلمي والعملى سنويًا بدرجة كبيرة والعمل في نفس الوقت على الاستفادة من كافة الأبحاث واستفادة حقيقة .
- ٥ - تحسين الظروف الصحية بإستمرار بدرجة كبيرة وذلك عن طريق الاستفادة من التقدم الطبى العالمى بما فى ذلك استخدام الأجهزة والمعدات والأدوات الطبية الحديثة وتقديم خدمات علاجية لكل المواطنين الذين يحتاجون إليها مع توفير كافة الأدوية الازمة بالكمية الكافية دائمًا وكذلك زيادة نصيب الفرد من الغذاء بما فى ذلك البروتين الحيوانى بسرعة مناسبة - ليصبح متوسط نصيب الفرد منه مائلاً لمتوسط نصيب الفرد في الدول ، التي تعرف حالياً بالدول المتقدمة ، في فترة وجيزة نسبياً - والتوسيع السريع في إنشاء الوحدات السكنية بمساحات مناسبة حتى يقضى على ظاهرة التكدس في المسكن وتوفير ظروف صحية مناسبة في أماكن العمل مع الاهتمام بتوفير الحماية والأمن الصناعي لكافة

العاملين بدرجة كافية وكذلك الإهتمام بالبيئة حتى تصل نسبة التلوث بها إلى حدتها الأدنى والإهتمام في نفس الوقت ببياه الشرب . ولا شك أن كل ذلك يمكن من إرتفاع مستوى صحة الشعب بسرعة فائقة<sup>(١)</sup> .

٦ - التحسين السريع في الظروف الاجتماعية<sup>(٢)</sup> عن طريق ما يلى :

أ - القضاء السريع على أسباب عدم إنساب المروي وإزدحام المواصلات وتعطيل الإتصالات مع استخدام أحدث المواصلات<sup>(٣)</sup> والإتصالات .

ب - العلاج السريع لأزمة الإسكان .

ج - المساهمة القوية في القضاء على البطالة الصريحة والبطالة المقنعة .

د - إنشاء عدد كبير من المحاكم سنويًا وزيادة عدد العاملين في قطاع القضاء بدرجة كافية لتنفيذ نظام الورديتين به ، مما يحقق سرعة الفصل في القضايا ، وحصول كل ذي حق على حقه بسرعة مناسبة .

ولا شك أن ذلك يقلل بدرجة مذهلة في نفس الوقت حالات الظلم بين الأفراد ، حيث أنه يكون معلوماً للجميع عندئذ أن القانون يردع كل ظالم بسرعة .

(١) ونتيجة لذلك يرتفع متوسط عمر أفراد الشعب بدرجة كبيرة ، وإن الإحصاءات العالمية تدلنا على أنه في عام ١٩٨٠/١٩٨١ بلغ متوسط عمر الذكور في الدول المتقدمة ٦٨ عاماً ومتوسط عمر الإناث هناك ووصل إلى ٧٦ عاماً ، بينما نجد أنه في نفس العام بلغ متوسط عمر الذكور في الدول النامية ٥٤ عاماً ووصل متوسط عمر الإناث هناك إلى ٥٦ عاماً ، وبطبيعة الحال فإن هذا الإختلاف الهائل في متوسط عمر الأفراد في مجموعة الدول المتقدمة ومجموعة الدول النامية يرجع إلى الفرق الهائل بين مستوى الصحة للشعوب في كل من هاتين المجموعتين من الدول .

انظر : الأهرام الاقتصادي ، العدد ١٠٢٣ ، القاهرة ١٩٨٨/٨/٢٢ صفحة ٩١ والأهرام الاقتصادي ، العدد ١٠٢٧ ، القاهرة ١٩٨٨/٩/١٩ ، صفحة ٩٢ .

(٢) وبطبيعة الحال أن العناصر ٦ لا تساهم فقط بطريق مباشر في رفع الإنتاجية القومية وإنما أيضاً بطريق غير مباشر ، حيث أن تلك العناصر لا بد وأن تؤدي إلى عودة الجمهور في الدولة النامية إلى القيم الإيجابية ( بما في ذلك مراعاة مصالح الآخرين ) وإسقاط نسبه مدمى المخدرات وبالتالي . ولا شك أن ذلك يجعل هناك شعوراً متزايداً بالرضاء وبالتالي إرتفاعاً متزايداً في درجة الشعور بالإعتماد إلى الوطن . وكما سبق أن ذكرنا فإن إنتاجية العاملين تتوقف أيضاً على درجة شعورهم بالإعتماد إلى وطنهم .

(٣) ركناً للتطور الهائل الذي يحدث في وسائل المواصلات نذكر هنا أن فرنسا توصلت في عام ١٩٩٠ إلى نوع حديث من القطارات تبلغ سرعتها ٥١٥ كيلو متراً في الساعة .

- هـ - زيادة الوسائل الترفيهية بسرعة مناسبة مع العمل على أن تكون تكلفة التمتع بالخدمات الترفيهية مناسبة لفرد العادي .
- ٧ - بناء أسطول تجاري بحري وجوى ضخم مجهزاً بأحدث التجهيزات ويتزايد حجمه سنويًا بدرجة كبيرة .
- ٨ - استخدام التكنولوجيا المتطورة ، أي التكنولوجيا الأكثر تكثيفاً لرأس المال وتوفيراً للعمل ، سواء في المشروعات الجديدة أو في عمليات الإحلال والتجديد . فمن المعروف أنه كلما إرتفع معامل رأس المال إلى العمل كلما إرتفعت الإنتاجية .
- ٩ - الاهتمام بصيانة الآلات والمعدات .
- ١٠ - مد الأراضي الزراعية بمياه الرى بالكميات الكافية لها أيضاً عن طريق تحلية مياه البحر وإقامة السدود وتقوية محطات المياه والإستفادة ب المياه الجوفية إستفادة كاملة وتجنب حدوث انقطاع المياه فجائياً في أية منطقة من المناطق ، مما يخفض نسبة الفاقد من المياه (حيث أن الأفراد لن يكونوا عندئذ في حاجة إلى القيام يومياً ب تخزين أي كمية من المياه الجديدة) وكذلك تجنب حدوث فاقد في المياه عن طريق شبكات المياه - عن طريق صيانة شبكات المياه وتقويتها بدرجة كافية مع تجديدها دائمًا في الوقت المناسب - لتصل نسبة الفاقد من المياه إلى النسبة العالمية .
- ١١ - مساعدة المزارعين في مكافحة الآفات الزراعية بدرجة فائقة عن طريق رش المبيدات الحشرية بالطائرات مجانياً .
- ١٢ - حماية الأراضي الزراعية من التصحر ، والعمل في نفس الوقت على تحريل الأرض ، التي تصحرت ، إلى أراضي زراعية مرة أخرى .
- ١٣ - إقامة صوامع خرسانية أو معدنية بدلاً من الصوامع العادية . فالتجارب تؤكد لنا أن نسبة الفاقد في عملية تخزين الحبوب في الصوامع الخرسانية أو المعدنية تبلغ ١ ، ٠ % فقط ، بينما تصل هذه النسبة في حالة التخزين في صوامع عادية إلى أكثر من ٢٠ % ، كما

سبق أن قلنا<sup>(١) ، (٢)</sup>

### المزيد الخامسة والثلاثون : التزايد المطرد بسرعة هائلة في درجة الأمان القومي :

فالارتفاع المطرد بدرجة هائلة الذي يمكن تخصيصه سنويًا للإنفاق الحكومي في ظل الإنفاق إلى نظام تعدد الورديات يؤدي إلى زيادة قدرة الدولة بإطراح بدرجة ضخمة على التوسيع المطرد بدرجة كبيرة في الصناعات الحربية لديها بإقامة صناعات حربية متعددة بأحدث وأكفاء تكنولوجيا وكذلك إستيراد سلع حربية مجدد بها أحدث وأعلى تكنولوجيا وكذلك إلى الإنفاق ويسخاء على برامج التدريبات العسكرية للوصول ب الرجال قواتها المسلحة إلى أعلى درجات القدرة العسكرية والإستعداد الحربي ، خاصة وأننا أصبحنا نعيش في عالم لا يعرف

(١) في الواقع أنه يوجد بجانب العوامل الأربعية الأخيرة من تلك العوامل المحققة عن طريق الدولة ، التي تؤدي إلى إرتفاع كبير مطرد في الإنتاجية بقطاع الزراعة - وبالتالي في الإنتاجية القومية - نتيجة للإنفاق إلى نظام تعدد الورديات ، عوامل أخرى لها هي الأخرى تأثير إيجابي كبير على تطور الإنتاجية بذلك القطاع - وبالتالي على تطور الإنتاجية القومية - وهذه العوامل هي :

أ - أن تتنفيذ نظام تعدد الورديات في عملية استخدام الآلات والمعدات الزراعية ، سواء الموجودة أو تلك التي يقوم المزارعون سنويًا بشرائها بأعداد ضخمة ومتزايدة - نتيجة لزيادة أرباحهم زيادة خيالية ومطردة بسبب زيادة إنتاجيتهم وزيادة الطلب على منتجاتهم في نفس الوقت زيادة فلكية ومطردة نتيجة لزيادة المذهلة المطردة لحاجة المصانع منها وكذلك للزيادة الفلكية المطردة لدخول العاملين في القطاعات المختلفة عن طريق تتنفيذ نظام تعدد الورديات - تزيد الإنتاجية الزراعية بشكل مباشر وأيضاً عن طريق إنخفاض نسبة الفاقد . فكما سبق أن ذكرنا فإن إستخدام الميكنة الزراعية في المرحلة الأولى من مراحل العملية الإنتاجية في القطاع الزراعي يوفر إستخدام التقاوى بنسبة ٥٠٪ ، كما أن إستخدامها في مرحلة تجميع المحاصيل والتعبئة يخفض حجم الفاقد في هاتين المرحلتين إلى الحد الأدنى .

ب - تزايد قدرة المزارعين بدرجة فلكية مطردة على إستخدام التقاوى الجيدة والمحسنة وكذلك الأسمدة الجيدة بكميات كافية .

ج - تزايد قدرة المزارعين بدرجة هائلة على تتنفيذ نظام الزراعة المحمية بالصوب البلاستيك ، وذلك النظام للزراعة يرفع إنتاجية الفدان إلى ثمانية أمثالها ، كما سبق أن ذكرنا (بجانب أن هذا النظام يوفر ٨٠٪ من المياه ، حيث أنه يستخدم عندئذ نظام الرى بالتنقيط والرش) .

(٢) وبالإضافة إلى كل تلك العوامل والعوامل البنية في ما يلى (١) السابق مباشرة فإن هناك عاملاً آخر هاماً يزيد من درجة إرتفاع الإنتاجية القومية في ظل نظام تعدد الورديات ، وتعنى به «التفوق المتزايد للأهمية النسبية لقطاع الصناعة بدرجة كبيرة على الأهمية النسبية لقطاع الزراعة» (حيث أنه في ظل نظام تعدد الورديات يزداد الإنتاج الصناعي السنوى بدرجة فلكية ، بينما لا يستطيع الإنتاج الزراعي السنوى إلا أن يزداد بدرجة فلكية نسبياً ، وذلك نظراً لطبيعة قطاع الزراعة) ، والمعروف أن القطاع الزراعي يمثل القطاع ذو الإنتاجية الأضعف .

إلا القوة وسيلة لإثناء الطامعين عن الطمع في الوطن وثرواته ، وبالتالي لتمتع الوطن والمواطنين بالعيش في أمن على الدوام .

**المزيد السادسة والثلاثون :** التطور الفلكي نسبياً لحجم ونوعية الإنتاج السنوي للقطاع الزراعي والتلويع المتزايد بدرجة هائلة لمنتجاته :

بطبيعة الحال أن التطور الفلكي نسبياً لحجم ونوعية الإنتاج السنوي للقطاع الزراعي والتلويع المتزايد بدرجة هائلة لمنتجاته في ظل نظام تعدد الورديات يحدثان نتيجة للزيادة السنوية الضخمة في الإنتاجية الزراعية والتطور الهائل في ظل ذلك النظام للمبلغ السنوي الذي يمكن تخصيصه للإستثمارات في البنية الأساسية والمبلغ السنوي الذي يمكن تخصيصه للإنفاق الحكومي وكذلك للزيادة الخيالية في الدخول السنوية للمزارعين في ظل ذلك النظام . فاؤلاً التطور الهائل لهذين المبلغين يمكن الدولة من تحقيق ما يلى :

- ١ - التوسيع الأفقي الضخم في قطاع الزراعة سنوياً .
- ٢ - الإنفاق بسخاء على الأبحاث العلمية والعملية الزراعية بغرض تحسين نوعية المنتجات الزراعية وإستبانت أنواع جديدة من المحاصيل الزراعية عالية الإنتاجة ومقاومة للأمراض بالإضافة إلى إدخال أنواع من المحاصيل لم تزرع في الأراضي الزراعية المحلية من قبل عن طريق خلق ظروف جديدة تمكن من زراعة هذه الأنواع من المحاصيل داخل الدولة .
- ٣ - التوسيع السريع في بناء المدن الجديدة ، مما يقضى تماماً على ظاهرة استخدام الأراضي الزراعية في إقامة المنازل .
- ٤ - الإهتمام البالغ المتزايد بالثروة الحيوانية عن طريق إقامة أعداد ضخمة ومتزايدة سنوياً من المحظيات المتخصصة للتربية والتسمين مع توفير الأعلاف - سواء الأعلاف التقليدية أو غير التقليدية - بكميات كافية ، والعمل في الوقت نفسه على تطوير وتحسين سلالات الحيوانات هناك .
- ٥ - الإهتمام البالغ المتزايد بالثروة السمكية عن طريق بناء أسطول ضخم لصيد الأسماك يتزايد حجمه سنوياً بدرجة فائقة وكذلك التوسيع السريع في إقامة المزارع السمكية .

كما أن الزيادة الفلكية في الدخول السنوية للمزارعين تعنى أن هؤلاء يكونوا قادرين على تحقيق أمانهم ، التي تمثل فيما يلى :

١ - إصلاح مساحات شاسعة من الأراضي البور سنويًا .

٢ - إقامة أعداد كبيرة ومتزايدة سنويًا من المحطات المتخصصة للتربية والتسمين والعمل في نفس الوقت على تطوير وتحسين سلالات الحيوانات لديهم .

**المزية السابعة والثلاثون : تزايد قدرة متتجات القطاع الزراعي على المنافسة في السوق المحلية والأسوق الخارجية بسرعة هائلة :**

إن التطور الفلكي نسبياً لحجم ونوعية الإنتاج السنوى للقطاع الزراعى والتنوع المتزايد بدرجة هائلة لمتجاته فى ظل نظام تعدد الورديات لابد وأن يؤديان بطبيعة الحال إلى تزايد قدرة المنتجات الزراعية المحلية على المنافسة في السوق المحلية والأسوق الخارجية بسرعة هائلة .

**المزية الثامنة والثلاثون : التزايد المطرد في إنتاج الصناعة الإستخراجية السنوى بدرجة مذهلة :**

يزداد إنتاج الصناعة الإستخراجية سنويًا بدرجة مذهله نتيجة لتنفيذ نظام الورديتين العاديتين في هذه الصناعة (فيما عدا قطاع البترول ، حيث أنه يتبع هناك دائمًا نظام الورديات الثلاث نظرًا لطبيعة هذا القطاع ، كما سبق أن ذكرنا) ولزيادة الإستثمارات في هذه الصناعة سنويًا بدرجة فلكية نتيجة لزيادة الأرباح بها سنويًا بسرعة خيالية في ظل نظام تعدد الورديات .

**المزية التاسعة والثلاثون : التزايد المطرد لنشاط قطاع الخدمات الإنتاجية بدرجة خيالية :**

ما لا شك فيه أن التطور الفلكي لحجم إنتاج الصناعة التحويلية السنوى ، التزايد المطرد بدرجة مذهله في إنتاج الصناعة الإستخراجية السنوى ، والتطور الفلكي نسبياً لحجم الإنتاج الزراعى السنوى ، تلك التي تحدث في ظل نظام تعدد الورديات لابد وأن تتعكس على قطاع الخدمات الإنتاجية فيزيد نشاطه بإطار بدرجة خيالية .

## المزيد الأربعون : القضاء نهائياً على البطالة ب نوعيها وبالتالي على كافة آثارها السلبية الخطيرة بسرعة مذهلة :

إن المزايا الحادية والعشرين ، الثانية والثلاثين ، الرابعة والثلاثين ، السادسة والثلاثين ، الثامنة والثلاثين ، والتاسعة والثلاثين السابقة ، تعنى أن الإنقال إلى نظام تعدد الورديات يؤدي إلى الارتفاع الفلكي للمعدل السنوي للزيادة في حجم التوظيف ، مما يؤدى بطبيعة الحال إلى القضاء نهائياً على البطالة ب نوعيها (الصربيحة والمفتعلة) بسرعة مذهلة - برغم توفير أعداد كبيرة من العمال الزراعيين ، نتيجة إدخال الميكنة الزراعية في تلك الأراضي الزراعية ، التي لم تدخل فيها الميكنة الزراعية قبل الإنقال إلى نظام تعدد الورديات<sup>(١)</sup> - والتحرر وبالتالي من كافة مساوتها الاقتصادية والسياسية والنفسية والاجتماعية بنفس السرعة .

## المزيد الحادية والأربعون : الارتفاع المطرد لمتوسط الدخل الحقيقي السنوي للفرد بدرجة فلكية :

لا شك أن ذلك التطور الفلكي الذي يحدث ، كما رأينا ، في قطاع الصناعة التحويلية في ظل نظام تعدد الورديات يعتبر بحق ثورة صناعية ، ولقد أكدت لنا التجارب أنه في ظل الثورة الصناعية ينمو قطاع الصناعة التحويلية أسرع بكثير عن القطاعات الأخرى ، فلقد حدث ذلك في الدول الأوروبية وغيرها من الدول ، التي تعرف حالياً بالدول المتقدمة ، نتيجة الثورة الصناعية هناك . أي أن إنقال الدولة النامية من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات يؤدى إلى أن قطاع الصناعة التحويلية بها ينمو أسرع بكثير من القطاعات الأخرى هناك .

هذا من ناحية ومن ناحية أخرى فإن المعدل السنوي للزيادة السكانية يرتفع في ظل العمل بنظام تعدد الورديات - كما سترى حالاً - إرتفاعاً مطرداً . فهناك أولاً حقائق تمثل فيما يلى :

- ١ - أن هناك بطالة صريحة صخمة للغاية وكذلك بطالة مفتعلة هائلة جداً في الدولة النامية يمكن استغلالهما في عملية الإنقال من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات .

(١) فهو لاء العمال الزراعيين المستغلى عنهم يحتاج إليهم بكل تأكيد للإستفادة بهم في الأنشطة الإقتصادية الأخرى بعد تدريبهم .

- ٢ - أن أعداداً متزايدة بسرعة كبيرة من العمال الزراعيين يصبحون فائضين عن الحاجة نتيجة للزيادة الضخمة في عدد ساعات تشغيل الآلات والمعدات الزراعية في ظل نظام تعدد الورديات ، والزيادة السريعة في عدد تلك الآلات والمعدات في ظل ذلك النظام ، كما سبق أن بينا .
- ٣ - أن تتنفيذ الدولة النامية نظام تعدد الورديات يمكنها ، كما رأينا سابقاً ، من الاستفادة من الآلات والمعدات المجدس بها التكنولوجيا الأكثر تطوراً ، أي الأكثر تكثيفاً لرأس المال والأكثر توفيراً للعمل . كما أنه في ظل ذلك النظام يزيد حجم الصناعة الثقيلة نسبياً بدرجة تؤدي إلى أن نسبة الإنتاج السنوي بها إلى الإنتاج السنوي بقطاع الصناعة التحويلية ترتفع مع الوقت بدرجة هائلة . ومن المعروف أن تكنولوجيا آلات ومعدات الصناعة الثقيلة أكثر تكثيفاً لرأس المال بدرجة هائلة وأكثر توفيراً للعمل بدرجة فائقة من تكنولوجيا آلات ومعدات الصناعة الخفيفة .
- ٤ - أن رفع سن المعاش من ستين عاماً إلى تسعه وستين عاماً (والذى يمثل أحد عناصر السياسة الاقتصادية الجديدة المقترحة في العنصر أولاً بالباب الخامس يكون له بطبيعة الحال أثراً ليس صغيراً على تطور حجم القوى العاملة ، خاصة وأنه في ظل تنفيذ نظام تعدد الورديات ينخفض المعدل السنوي للوفيات وكذلك للذين يصبحون غير قادرين على الكسب بسبب الحوادث أو الأمراض بسرعة كبيرة نسبياً ، كما سبق أن ذكرنا قبل قليل .
- ٥ - أن معدل المواليد يرتفع بإطراد في ظل نظام تعدد الورديات ، وذلك للأسباب التالية :
- أ - ارتفاع الدخول بسرعة فلكية ، مما يشجع على زيادة الانجاب .
  - ب - الزيادة السريعة في عدد الشقق<sup>(١)</sup> - سواء الشقق ذات الحجم العادي أو الشقق الكبيرة - وذلك نتيجة للارتفاع السنوي بدرجة فلكية في حجم الاستثمار في مجال الإسكان والتعهير وكذلك لتنفيذ نظام تعدد الورديات أيضاً في عمليات البناء والتشييد .

(١) بطبيعة الحال فإن الزوجين يحاولان أن يكون لديهم عدد أكبر من الأولاد في حالة أن يكون لديهم مسكن مستقل عنه في حالة سكناهما مع آخرين (مثل الوالدين) في مسكن واحد .

- ج - ارتفاع معدل الزواج بسرعة فائقة نتيجة لارتفاع الدخول بسرعة فلكية والزيادة السريعة في عدد الشقق .
- د - إنخفاض معدل الطلاق بسرعة كبيرة نتيجة للتحسين السريع في الظروف الاجتماعية والحالة النفسية للأفراد الناشئ عن التحسن السريع في الظروف الإقتصادية لهم وللدولة .
- ٦ - أنه في ظل إتباع نظام تعدد الورديات ينخفض ، كما سبق أن ذكرنا ، المعدل السنوي للوفيات وكذلك لـلذين يصيرون غير قادرين على الكسب بسبب الحوادث أو الأمراض بسرعة كبيرة نسبياً .
- ٧ - أن أعداداً كبيرة متزايدة من المهاجرين من الدول المتقدمة يعودون إلى وطنهم نتيجة للتحسين السريع في الظروف المعيشية داخله في ظل العمل بنظام تعدد الورديات .

كما أنه برغم كل تلك الحقائق فإنه لنا أن نتوقع أن الدولة في البلد النامي المعنى مستخدِّمة لتشجيع الأزواج على زيادة الإنجاب ، وذلك حتى يمكن أن يزيد حجم القوى العاملة هناك بالسرعة المناسبة لواجهة الزيادة السنوية الفلكية المطردة في حجم الطلب على تلك القوى العاملة نتيجة للتتوسيع الرهيب المتزايد للنشاط بالقطاعات المختلفة هناك في ظل الانتقال إلى نظام تعدد الورديات .

في ضوء كل ذلك فإنه يمكننا بحق أن نفرض الفروض التالية ، التي نستعين بها هنا مع النتائج التي توصلنا إليها لتطور قيمة إنتاج الصناعة التحويلية في المثالين العددين الأول والثالث السابقين ، للتعرف على ما يمكن أن يصبح عليه متوسط الدخل الحقيقي للفرد في السنة ٢٠١٦م في حالة الاستمرار في إتباع نظام الوردية الواحدة وكذلك في حالة الانتقال إبتداءً من السنة ٢٠١٤م إلى نظام تعدد الورديات ومقارنة ذلك المتوسط في الحالتين بمتوسط الدخل الحقيقي للفرد في السنة ٢٠١٥م . والفرض ، التي تفرضها هنا ، هي :

- ١ - أن عدد السكان في السنة ٢٠١٥ يصل إلى ٢٠٠ مليون نسمة .

- ٢ - أنه في الحالة الأولى (أى في حالة إتباع نظام الوردية الواحدة) يصل معدل الزيادة السنوية للسكان ٢,٨ % أى أن عدد السكان في هذه الحالة يزيد في الفترة من السنة ١٦ إلى السنة ١٥ بنسبة ٥٥,٥٦ % ، أى أنه يصبح ٣١١,١٢ مليون نسمة في السنة ١٦ .
- ٣ - أنه في الحالة الثانية (أى في حالة تفزيذ نظام تعدد الورديات) يزيد عدد السكان في الفترة من السنة ١٦ إلى السنة ١٥ بنسبة ٦٢,٥٨ % أى أنه يصبح في السنة ٣٢٥,١٦ مليون نسمة .
- ٤ - أن نصيب الإنتاج الصناعي من الإنتاج القومي يبلغ في السنة ١٥ ١٨% .
- ٥ - أن نصيب الإنتاج الصناعي من الإنتاج القومي يصبح في السنة ١٦ في الحالة الأولى ٢٢% .
- ٦ - أن نصيب الإنتاج الصناعي من الإنتاج القومي يصبح في السنة ١٥ في الحالة الثانية ٣٩% .

#### أولاً، متوسط الدخل الحقيقي للفرد في السنة ١٥ في الحالة الأولى:

الإنتاج الصناعي يصل في السنة ١٥ (طبقاً لنتائج المثال العددى الأول السابق) إلى ٨١٣٨٩,٣٧٧ مليون دولار .

الإنتاج القومي يبلغ عندئذ ٣٦٩٩٥١,٧١٣٦ مليون دولار

$$(أى) \frac{٪ ١٠٠ \times ٨١٣٨٩,٣٧٧}{٪ ٢٢} .$$

متوسط الدخل الحقيقي للفرد يبلغ إذن ١١٨٩,٩٦٥ دولار

$$(أى) \frac{٣٦٩٩٥١,٧١٣٦}{٣١١,١٢} .$$

الباب الخامس : سياسة اقتصادية جديدة قادرة على الانطلاق بالتنمية في الدول النامية إلى آفاق نلوكية

ذلك في حين أن متوسط الدخل الحقيقي للفرد في السنة ٢٠١٦ يصل إلى ٤١٦,٦٦٦

دولار

$$(أى) \frac{١٥٠٠ \% \times ١٠٠ \%}{٢٢ \% \times ٤١٦,٦٦٦} ) فقط .$$

ويعنى كل ذلك أن متوسط الدخل الحقيقي للفرد في السنة ٢٠١٦ في حالة الإستمرار في إتباع نظام الوردية الواحدة يصبح ٢,٨٥٤ أمثال ما يكون عليه في السنة ٢٠١٥ .

$$(أى) \frac{١١٨٩,٠٩٦٥}{٤١٦,٦٦٦} ) .$$

### ثانياً، متوسط الدخل الحقيقي للفرد في السنة ٢٠١٦ في الحالة الثانية،

الإنتاج الصناعي يصل في السنة ٢٠١٦ (طبقاً لنتائج المثال العددى الثالث السابق) إلى ٤٤٧٤٨٤٢,١٨٤٣ مليون دولار .

الإنتاج القومى يبلغ عندئذ ١١٤٧٣٩٥٤,٣١ مليون دولار

$$(أى) \frac{٤٤٧٤٨٤٢,١٨٤٣ \% \times ١٠٠ \%}{٣٩ \%} ) .$$

متوسط الدخل الحقيقي للفرد يبلغ إذن ٣٥٢٨٧,١٠٢٧ دولار

$$(أى) \frac{١١٤٧٣٩٥٤,٣١}{٣٢٥,١٦} ) .$$

أى أنه بينما يكون متوسط الدخل الحقيقي للفرد في السنة ٢٠١٦ في ظل نظام الوردية الواحدة ٢,٨٥٤ أمثال ما يكون عليه في السنة ٢٠١٥ فإنه يكون في تلك السنة في ظل تعدد الورديات ٤١٦,٦٦٦ ٤٤٧٤٨٤٢,١٨٤٣ أمثال ما يكون عليه في السنة ٢٠١٥ (أى  $\frac{٤٤٧٤٨٤٢,١٨٤٣ \%}{٤١٦,٦٦٦} )$  .

(١) أى قيمة الإنتاج الصناعي في السنة ٢٠١٥ طبقاً للفرضين الثاني والثامن والعشرين بالمثال العددى الأول السابق.

## المزية الثانية والأربعون : التمتع بأقصى درجات الاستقرار الاقتصادي والسياسي والإجتماعي :

نتيجة للمزايا السابقة ، التي تتحقق لدى الدولة النامية عند إنتقالها إلى نظام تعدد الورديات تستطيع تلك الدولة أن تتمتع بأقصى درجات الاستقرار الاقتصادي والسياسي والإجتماعي .

## المزية الثالثة والأربعون : الإرتفاع المطرد بسرعة فائقة لدرجة شعور المواطنين بالإنتسماه لوطنهم :

فلا شك أنه في ظل التمتع بالاستقرار الاقتصادي والسياسي والإجتماعي في دولة ما ينعم المواطنون بها بشعورهم القوي بالإنتسماه لوطنهم وينعمون في نفس الوقت بكل مزايا هذا الشعور لهم ولوطنهم .

## المزية الرابعة والأربعون : الإرتفاع المتزايد للمستوى الأخلاقي للمواطين ولدرجة رقى سلوكهم في تعاملهم سواء مع بعضهم أو مع غيرهم :

فكما هو معروف ، فإنه كلما تحسنت الحالات الاقتصادية والإجتماعية والسياسية في دولة ما ، كلما تحسنت حالة مواطنيها النفسية والعصبية والمعنوية وارتفعت درجة شعورهم بالإنتسماه إلى الوطن ، وكلما ارتفع بالتالي بإطار المستوى الأخلاقي لهؤلاء المواطنين ودرجة رقى سلوكهم في تعاملهم مع بعضهم ومع غيرهم . ولا شك أن ذلك يزيد بإطار درجة التفاهم والتآخي والتحابي والترابط والتماسك فيما بينهم وكذلك فيما بينهم وبين الجنسيات الأخرى مما يتيح لهؤلاء المواطنين بالمزايا النفسية والمعنوية والإجتماعية والاقتصادية والسياسية لكل ذلك .

## المزية الخامسة والأربعون : إنخفاض حجم رؤوس الأموال المهربة سنوياً إلى الخارج إلى أدنى حد :

بطبيعة الحال أنه نتيجة لكل المزايا السابقة ، التي تتمتع بها الدولة النامية عند تحولها إلى نظام تعدد الورديات لابد وأن ينخفض حجم رؤوس الأموال المهربة إلى أدنى حد بل وقد يقترب إلى الصفر .

## المزية السادسة والأربعون : عدم الاحتياج إلى إستجداء الدول المتقدمة للحصول منها على منح لا ترد :

ما لا شك فيه أنه نتيجة للمزية الحادية والأربعين ، التي تتحقق لدى الدولة النامية عند إنفاقها إلى نظام تعدد الورديات ، تصبح هذه الدولة ليست في حاجة إطلاقاً للحصول على منح لا ترد من العالم المتقدم ، وتصبح وبالتالي ليست في حاجة لتحمل ما تفرضه تلك المنح من ضغوط وتبعية جسام بكلفة أنواعها أى ضغوط وتبعية سياسية وإقتصادية بل وقضائية تمارسها الدول المانحة على الدول الممنحة<sup>(١)</sup> ، وتصبح هذه الدولة النامية وبالتالي قادرة على الحفاظ على كبرياتها وكبارها مواطنها أمام العالم الخارجي والذي يعتبر من أغلى ما يجب الحفاظ عليه ، فماذا يساوى المرء لو فقد كبرياته ؟

## المزية السابعة والأربعون : عدم الاحتياج إلى الحصول على قروض أجنبية :

بطبيعة الحال أنه أيضاً نتيجة للمزية الحادية والأربعين ، التي تتمتع بها الدولة النامية عند إتباعها نظام تعدد الورديات ، تصبح هذه الدولة ليست في حاجة على الإطلاق للحصول على قروض أجنبية ، وتصبح وبالتالي قادرة على عدم الواقع في المصائب الإقتصادية والسياسية العديدة ، التي تجلبها تلك القروض على الدول النامية المقترضة والتي سبق أن بيانها في الفصل الأول بالباب الثاني بهذا الكتاب وكذلك بالصفحتين من ١٣٨ حتى ١٤٩ حتى بالباب الرابع به .

## المزية الثامنة والأربعون : عدم الحاجة إلى إغراء المستثمرين الأجانب بإقامة استثمارات مباشرة على أراضي الوطن بأى ثمن :

يتبع من المزايا الخامسة عشرة ، الثانية والثلاثين ، الثالثة والثلاثين ، السادسة والثلاثين ، الثامنة والثلاثين ، الحادية والأربعين ، والخامسة والأربعين ، التي تتحقق لدى الدولة النامية عند إنفاقها إلى نظام تعدد الورديات ، أن هذه الدولة تصبح ليست لها حاجة إلى إغراء المستثمرين الأجانب بإقامة استثمارات مباشرة على أراضيها بأى ثمن ، وتصبح وبالتالي قادرة

(١) انظر : لا لعسا سعد وجزة المعرفة ، هكذا يمكن لمصر التأثير على سلوك «الكاوبوي» ، تحقيق صحفي أجرته تهاني تركى مع الدكتور احمد على دغيم وأخرين ، جريدة الأسبوع ، القاهرة ٢٦/٨/٢٠٠٢ . ص ١٠ .

على تجنب الاقتصاد القوى المساوى العديدة لذلک الإغراء والسابق ذكرها في الفصل الثاني بالباب الثاني بهذا الكتاب .

#### المزيد التاسعة والأربعون : الإرتقاء إلى مصاف الدول المتقدمة :

يتضح لنا إذن من المزايا السابقة أن الدولة النامية تستطيع عن طريق الانتقال إلى نظام تعدد الورديات تحقيق معجزة إقتصادية حقيقة والإرتقاء بعد عدد قليل نسبياً من السنوات إلى مصاف الدول المتقدمة بكافة المعايير والتمتع بالتالي بكل ميزات ذلك .

وهكذا نجد أن إنتقال الدول النامية إلى نظام تعدد الورديات لن يمثل فقط طوقاً للنجاة من الأزمة الإقتصادية الطاحنة - التي تعانى منها تلك الدول حالياً بدرجة متزايدة - وإنما المotor الذى يمكن السفينة الإقتصادية هنالك من السير بسرعة فلكية وبأمان تام ، مما يمكن شعوب تلك الدول بعد عدد قليل نسبياً من السنوات من أن تحيا حياة مزدهرة وردية ، كتلك التى تتمتع بها شعوب الدول ، التي تعرف حالياً بالدول المتقدمة .

obeikandl.com

## ملحق

# إقتناع «الصين» بـ«ففكرتنا الاقتصادية» وتأكيداً لها عملياً نجاحها كطريق لتحقيق المعجزة الاقتصادية

- أ - الحلم الصيني القديم
- ب - المفاجأة الكبرى
- ج - ما بين تقديم الفكرة وبدء تنفيذها أقل من عام
- د - النجاح المذهل المتوقع يتحقق
- هـ - أسباب تقديمنا الفكرة للصين
- و - أدلة التوفيق الكبير في اختيار الصين لتعريفها بـ«ففكرتنا»

obeikandl.com

## ملحق

### إقتناع «الصين» بفكرتنا الاقتصادية وتأكيدها عملياً نجاحها كطريق لتحقيق المعجزة الاقتصادية

ما لا شك فيه أن اختيارنا الصين لتعريفها بفكرتنا الاقتصادية - التي تمثل بحق ، كما سبق أن بينا ، «عصا سحرية» لتحقيق المعجزة الاقتصادية والقضاء نهائياً على البطالة في الدول النامية - لم يأت وليد صدفة أو طمعاً في شهرة واسعة أو كسب مادي ، وإنما لإقتناعنا الكامل بصحمة هذا الإختيار ، حيث أن هناك من الأسباب الهامة ما دعانا لهذا الإقتناع الكامل . وكما سيتبين للقارئ من هذا الملحق ، فإن تلك الأسباب هي أكبر بكثير جداً من تحقيق شهرة واسعة أو كسب مادي . وبالفعل لم يخيب سُنولو الصين ظناً فيهم ، فلقد استخدموها تلك «العصا السحرية» وما زالوا يستخدمونها بجدية تامة وقدرة فاتقة لصالح بلدتهم ، ولا ريب أنه سيتحقق من ذلك ما فيه خير لدول نامية أخرى كثيرة ، بل وربما لكافحة الدول النامية الأخرى ، والعناصر التالية تؤكد كل ذلك :

#### أ- الحلم الصيني القديم:

كما هو معروف ، فإن جمهورية الصين الشعبية تحلم منذ عشرات السنوات بأن تصبح «قوة عظمى» على الساحة الدولية ، ومن المؤكد أنها لن تكف عن هذا الحلم ، حتى يأتي الوقت ، الذي يصبح الحلم فيه حقيقة ، خاصة وأن بها أكبر تجمع بشري في العالم يصل كما نعلم إلى أكثر من خمس سكان عالمنا ، كما أن رغبتها الشديدة في عودة «تايوان» إليها لا يمكن أن تتحقق إلا إذا أصبحت قوة عظمى أو تكون على الأقل قد خطت خطوات واسعة للغاية على طريق أن تصبح كذلك ، حيث أن ذلك لابد وأن يرغب تايوان في العودة إليها<sup>(١)</sup> .

(١) فتوحد تايوان عندئذ مع الوطن الأم الصين يحقق تايوان بطبيعة الحال مكاسب هائلة ، خاصة على طريق التقدم الاقتصادي والتكنولوجى والإجتماعى ، أى تمنع أبنائها بدرجة ضخمة للغاية من الرفاهية الإقتصادية والإجتماعية وكذلك بالأمن الحقيقى والتحرر من التبعية الأمريكية لكون دولتهم عندئذ جزء من دولة عظمى أو من دولة خطت خطوات واسعة للغاية على طريق أن تصبح كذلك .

غير أن الصين كانت تتوقع ألا يتحقق لها ذلك الحلم إلا بعد عدة أجيال من الزمان بسبب صعوبة طريق التحول إلى قوة عظمى في ظل تلك الظروف، التي كانت تعيشها آنذاك.

### بـ- المفاجأة الكبرى:

و جاء شهر فبراير عام ١٩٨٧ ليحمل معه مفاجأة كبرى للصين . ففيه حدث أمر لم يكن أبداً متوقعاً لمسير الأمور هناك ، حيث وجدوا «فجأة» بين أيديهم سياسة إقتصادية تقوم على فكرة إقتصادية تمثل بالفعل «عصا سحرية» لتحقيق معجزة إقتصادية تجعل من الصين دولة متقدمة في أقل من جيل واحد من الزمان<sup>(١)</sup> . كما أنه من المؤكد أن تصبح الصين بعد ذلك بعدة سنوات قوة عظمى بكل المعايير ، ثم تتفوق على أية قوة عظمى أخرى على الساحة الدولية تفوقاً متزايداً مع الوقت .

### جـ- ما بين تقديم الفكرة وبدء تنفيذها أقل من عام :

نعم .. فلقد قدمنا في ١٥٣ فبراير عام ١٩٨٧ دراسة باللغة الإنجليزية قمنا بها عن فكرتنا الاقتصادية (التي إشتمل عليها الباب الخامس بهذا الكتاب) تكون من «٣٩» صفحة فلوسكتاب<sup>(٢)</sup> طبعاً بخط اليد إلى "Lee Liniel" (سكرتير ثان بالقسم الاقتصادي بسفارة الصين بالقاهرة وقتنا ذاك) ليقوم بدوره بتسليمها للسفير ، وتلك الدراسة كانت تحمل العنوان التالي :

“Effects of transition from the one - shift system to the system of several shifts in an overpopulated developing country on its economic growth and the natural growth of its population”.

(١) انظر : د. أحمد على دغيم ، حلم عودة «تايوان» لبكين ، جريدة العرب ، القاهرة ١٣ مايو ١٩٩٦ (يذكر أنه يوافق تاريخ بهذه زيارة الرئيس الصيني آنذاك «جيanguang Zemin» للقاهرة) ، ص ١٢ .

(٢) جدير بالذكر أن فكرتي الإقتصادية ، التي إشتملت عليها تلك الدراسة ، كنت قد أدخلتها «بصورة مختصرة» بر رسالة الدكتوراه ، التي قمت بها في المانيا (الغربية) في السنوات الأولى من السبعينيات ، حيث طرحتها بتلك الرسالة على عشرة صفحات فقط . غير أن البروفيسور ، الذي كان مشرفاً على تلك الرسالة طلب مني إلغاء تلك الصفحات العشرة بحججة خطورتها ، إذا ما وصلت تلك الفكرة الإقتصادية للصين .

انظر : جمال إيمانى ، ويسالونك عن العقول المهاجرة : مصرى يقدم دراسة ناجحة للصين تجعل مصانعها تعمل ٢٤ ساعة ، جريدة الشعب ، ١٦ أغسطس ١٩٩٦ ، ص ٣ .

أى «آثار الانتقال من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات<sup>(١)</sup> في آية دولة نامية مكتظة بالسكان على التنمية الاقتصادية بها والنمو الطبيعي لسكانها»<sup>(٢)</sup>.

وبناء على تلك الدراسة - والتي أرفقت بها خطابين أحدهما للسفير الصيني بالقاهرة آنذاك «ون يانشان» والأخر موجه لرئيس الوزراء الصيني وقتئذ - تحدد لقاء بيني وبين ذلك السفير في ٢٠٠٤ إبريل من نفس العام (١٩٨٧)<sup>(٣)</sup> ، وعلمت منه يومئذ أنهم إقتنعوا تماماً بتلك الفكرة الاقتصادية، التي إشتغلت عليها تلك الدراسة<sup>(٤)</sup> . ولقد عبر عنها بأنها فكرة عظيمة ، وما قاله لي حيث ذكر : «من الواضح أنك تهدف من هذه الفكرة أن تحول الزيادة السكانية بالدول النامية من نعمة إلى نعمة» ، كما أكد لي في نفس الوقت أنه لذلك كله تم إرسال تلك الدراسة إلى المختصين بالصين<sup>(٥)</sup> .

وبالفعل بدأت الصين تنفيذ فكرتنا الاقتصادية تلك مع «بداية عام ١٩٨٨» ، وهذا هو ما تؤكده التقارير والإحصاءات العالمية المنشورة عن التطورات الاقتصادية بالصين ، كما سنبين حالاً.

#### د- النجاح المذهل المتوقع يتحقق :

تلينا البيانات والإحصاءات العالمية الخاصة بالصين على أنه مع البدء في تطبيقها لتلك الفكرة الاقتصادية ، بدأت هذه تؤتي ثمارها المتزايدة هناك بسرعة رهيبة ، وهذا في الواقع هو ما كان متوقعاً طبقاً لما توصلنا إليه من نتائج في تلك الدراسة المشار إليها .

ففقد حققت الصين في «الأشهر الثلاثة الأولى من عام ١٩٨٨» نمواً في الإنتاج الصناعي

(١) أي الانتقال من نظام الوردية الواحدة إلى نظام تعدد الورديات في قطاعات الصناعة التحويلية ، الصناعة الاستخراجية ، الزراعة ، والتعليم .

(٢) انظر : جمال إمبابي ، ويسالونك عن العقول المهاجرة : مصرى يقدم دراسة ناجحة للصين ... سبق ذكره .

(٣) انظر : د. أحمد على دغيم ، حلم عودة «تايوان» لبكين ، ذكر آنفاً .

(٤) انظر : جمال إمبابي ، ويسالونك عن العقول المهاجرة : مصرى يقدم دراسة ناجحة للصين ... ، ذكر سابقاً .

بلغت نسبته فيها ١٦,٧ % ، في حين أن أقصى معدل ثبو حقيقته في الإنتاج الصناعي في «عام باكمله» كان ١٦ % ، وذلك في عام ١٩٨٧<sup>(١)</sup>.

هذا من ناحية ومن ناحية أخرى ، فإنه بينما نجد أن أقصى معدل ثبو للإنتاج المحلي الإجمالي السنوي في الصين قبل تفيذهما فكرتنا الاقتصادية تلك بلغ «٧,٩٠٨ %» وذلك في عام ١٩٨٧<sup>(٢)</sup> (حيث أن الإنتاج المحلي الإجمالي الصيني قد ارتفع من ٢٧١,٨٨ مليار دولار في عام ١٩٨٦ إلى ٢٩٣,٣٨ مليار دولار في عام ١٩٨٧<sup>(٣)</sup>) ، فلقد وصل ذلك المعدل في عام ١٩٨٨ إلى «٢٦,٩٠٧ %» (حيث ارتفع الإنتاج المحلي الإجمالي الصيني من ٢٩٣,٣٨ مليار دولار في عام ١٩٨٧ إلى ٣٧٢,٣٢ مليار دولار في عام ١٩٨٨<sup>(٤)</sup>).

ومعنى ذلك أن معدل التنمية في الصين أصبح في عام ١٩٨٨ (أى في العام، الذي مع

(1) See: The Economist, London, April 30, 1988, p. 68.

وانتظر كذلك : د. أحمد على دغيم ، حلم عودة «تايون» لبكين ، سبق ذكره ، وأيضاً : جمال إمبابي ، ويسالونك عن العقول المهاجرة : مصرى يقدم دراسة ناجحة للصين ... ، ذكر آثاراً .

(2) وللتعرف على تطور الإنتاج المحلي الإجمالي السنوى في الصين في السنوات السابقة لعام ١٩٨٧ (أى في السنة ١٩٧٩ وحتى السنة ١٩٨٦) انظر المراجع التالية :

The World Bank, World Development Report 1981, World Development Indicators, August 1988, p. 138 (Table3); The World Bank, World Development Report 1982, World Development Indicators, p. 114 (Table 3), The World Bank, World Development. Report 1983, World Development Indicators, p. 152 (Table3); The World Bank, World Development. Report 1984, World Development Indicators, p. 222 (Table3); The World Bank, World Development. Report 1985, International Capital and Economic Development, World Development Indicators, p. 178 (Table, 3); The World Bank, World Development. Report 1986, World Development Indicators, p. 184 (Table3); The World Bank, World Development. Report 1987, World Development Indicators, p. 206 (Table3); and The World Bank, World Development. Report 1988, World Development Indicators, p. 222 (Table3).

(3) The World Bank, World Development Report 1988, op. cit., p. 222 (Table3) and The World Bank, World Development Report 1989, Financial Systems and Development, World Development Indicators, p. 168 (Table3).

(4) The World Bank, World Development Report 1990, Poverty, World Development Indicators, p. 182 (Table 3).

بدايتها بدأت هذه الدولة تنفيذ فكترا الإقتصادية تلك) «٤، ٣، أمثال» ما كان عليه في عام ١٩٨٧ (أى في العام ، الذي حققت فيه تلك الدولة أكبر معدل تنمية عرفته في السنوات السابقة لسنة ١٩٨٨ .

وبطبيعة الحال يبقى الآن أن نجيب على سؤال مهم لا بد وأن يكون قد تبادر إلى ذهن القاريء وأصبح بلا شك شغوفاً للغاية للتعرف على إجابته ، ونقصد به طبعاً السؤال : لماذا وقع اختيارنا على جمهورية الصين الشعبية لتكون الدولة النامية الأولى ، التي نعرفها بفكترا الإقتصادية المشار إليها ، وذلك عن طريق تقديمنا دراسة عنها إليها ؟

## ٥- أسباب تقديمنا الفكرة للصين:

في الواقع أن وقع اختيارنا على الصين لتكون الدولة النامية الأولى ، التي نقدم لها فكترا الإقتصادية تلك ، إنما يرجع إلى الأسباب التالية :

١- أن هناك حقيقة تمثل في أنه برغم كل المغريات ، التي حول بها إغرائنا لاستبقانها بالمانيا (الغربية) والعمل بها ، وذلك بعد حصولنا على درجة الدكتوراه في الإقتصاد السياسي “Political Economy” من هناك ، فإننا قد آثروا العودة إلى الوطن لرغبتنا الأكيدة في العمل بطريقة أو باخرى على أن تستفيد شعوب العالم النامي بما توصلنا إليه من أفكار إقتصادية<sup>(١)</sup> وبصفة خاصة الفكرة المشار إليها والتي تمثل بالفعل «عصا سحرية» يمكن بها تحقيق المجزءة الإقتصادية والقضاء في نفس الوقت نهايائنا على البطالة في الدول النامية .

٢- أن تطبيق أفكار جديدة أفرزتها عقلية علماء يتسمون للعالم النامي يحتاج إلى وجود مسؤولين يتخدون ما يطرح عليهم من تلك الأفكار «أخذ الجد» ، وذلك ليس فقط لكونهم يتخذون الأمور بالجدية الواجبة ، وإنما أيضاً لإيمانهم بتلك العقلية وبالتالي بما تفرزه .

غير أنه بعد عودتنا إلى الوطن ، تأكد لنا أنه لا يوجد في مصر إهتمام كبير ، بما يطرحه مفكرو وعلماء مصر من أفكار ، مهما كانت عظمتها وأهميتها وسهولة تفزيدها<sup>(٢)</sup> .

(١) انظر : طلعت إسماعيل ، ويسالونك عن هجرة العقول ، جريدة صوت العرب ، سبق ذكره .

(٢) انظر : جمال إمباني ، ويسالونك عن العقول المهاجرة : مصرى يقدم دراسة ناجحة للصين ... ، ذكر سابقاً .

- ٣- إذا كانت أجمل وردة وأغناها عطرها وأطيبها رائحة ليس لها أية قيمة على الإطلاق ، إلا إذا وجدت من يتمتع بجمالها وطيب عطرها ، فكذلك فإن أية فكرة ، مهما كانت روعتها وعظمة مزاياها ومهمماً كانت أيضاً بساطتها وسهولة تفسيذها ، لا تكون لها قيمة بتاتاً ، إلا إذا وجدت من يطبقها ويستفيد وبالتالي من مزاياها العظيمة .
- ٤- أن هناك حقيقة تأكيدت لنا أثناء قيامنا بر رسالة الدكتوراة بألمانيا ، تلك الحقيقة تمثل في أن الصين تكاد تكون - إن لم تكن بالفعل - الدولة النامية الوحيدة ، التي يأخذ مسيراً و الأمور فيها مثل تلك الأفكار «مائخذ الجد» فيطبقون منها ما يقتضون به<sup>(١)</sup> ، بل وهم يتحققون ذلك بسرعة رهيبة ، خاصة لأنهم - وكما هو معروف - يسعون جاهدين إلى أن يحققوا حلمهم في أن تصبح دولتهم قوة عظمى في أقرب وقت ممكن .
- ٥- كما نعلم ، فإنه كلما زاد عدد الدول العظمى بالعالم ، كلما كبرت الفرصة للعدل لأن يسود على الساحة الدولية<sup>(٢)</sup> ، مما يدعم السلام والأمن العالميين .
- ولقد تأكد لنا من التتابع ، التي توصلنا إليها في دراستنا لفكرتنا الاقتصادية تلك ، أن الفرصة تكون بكل تأكيد سانحة للصين لتحقيق حلمها في أن تصبح قوة عظمى ، إذا ما تعرفت على تلك الفكرة ومزاياها المذهلة والفلكلورية وقامت وبالتالي بتطبيقها .
- ٦- تدلنا التجارب على أنه عندما تكون المكانة العالمية للدولة المطبقة لفكرة ما جديدة عالية ،

(١) انظر : جمال إيمابي ، وسائلونك عن العقول المهاجرة : مصرى يقدم دراسة ناجحة للصين ... سبق ذكره .

(٢) وإن خير دليل على ذلك هو أنه بعد أن أصبحت الولايات المتحدة الأمريكية القوة العظمى الوحيدة في العالم نتيجة لانهيار الاتحاد السوفييتي ظن قادتها أنهم أصبحوا حكامًا على العالم (وليس على الولايات المتحدة الأمريكية وحدها) يفعلون به ما شاؤوا ويطيشون به كيما شاؤوا ، فوجدناهم يسيرون العالم كما يشاؤون هم وحدهم ضاربين بعرض الحائط الشرعية الدولية ومبادئ الأخلاق وحقوق الإنسان ، فهم يحتللون من الدول ما شاء لهم (مثال ذلك أفغانستان والعراق) ظلماً وعدواناً ويطقوون من الدول ما شاء لهم (مثال ذلك الصين) عرية وغطرسة ويعينون النظام (مثال ذلك إسرائيل) على المظلوم (مثال ذلك الشعب الفلسطيني الأعزل من كل سلاح إلا سلاح الحق) ظلماً وإفتراء . انظر : د. أحمد على دغيم ، الخجنة بن لادن .. والهدف إستراتيجية قديمة لتطويق الصين ، جريدة الأسبوع ، القاهرة ٢٠٠١/٩/٢٤ ، ص ١٢ وكذلك د. أحمد على دغيم ، خطاب متوجه إلى جورج دبليو بوش : ياويل أمريكا لو إستمرت فى حربها ضد الشعب الأفغاني فى رمضان ، جريدة الأسبوع ، القاهرة ٢٠٠١/١١/١٢ ، ص ١٢ .

فإن دولاً أخرى بما فيها مصر ، تعمل على تقليدها في ذلك ، إذا ما تعرفت هذه الدول على تلك الفكرة<sup>(١)</sup> ، بل ويكون عدد تلك الدول عادة كبيرة كما أنه يزداد باستمرار .

- لاشك أنه كلما كان عدد المستفيدين من البشر من تنفيذ فكرة ما أكبر ، كلما كانت قيمة هذه الفكرة أكبر وأعظم ، فآية فكرة إنما تستمد قيمتها أيضاً من عدد أولئك المستفيدين من تطبيقها .

- أن الله جل جلاله برحمته الواسعة أمرنا نحن البشر بتقديم ما نستطيع تقديمه من خير لمن يستطيعون الاستفادة به ، سواء أكان هؤلاء مؤمنين به سبحانه وتعالى أو غير مؤمنين به . (كما أنه من المعروف ، أن جزء من سكان الصين - وإن كانوا يمثلون أقلية هناك - يدينون بالإسلام ، الذي دخل الصين عام ٢٩ هـ) .

لكل تلك الأسباب مجتمعة كان من الطبيعي أن يقع اختيارنا على الصين لتكون الدولة النامية «الأولى» ، التي نقدم لها فكرتنا تلك .

#### و- أدلة التوفيق الكبير في اختيار الصين لتعريفها بفكتنا:

لقد ثبتت الأيام أننا كنا محقين تماماً وموافقين إلى أقصى حد في اختيارنا الصين لتكون الدولة النامية «الأولى» ، التي تصل إليها فكتنا الاقتصادية تلك ، فكما رأينا آنفاً ، فإن الصين قد إهتمت بالفعل بالدراسة ، التي قدمناها لها عن فكتنا الاقتصادية تلك ، وبعد إقتناعها بها تماماً بدأت تنفيذها بسرعة رهيبة وبنجاح مذهل ، فالقفزات الهائلة ، التي تتحققها في إقتصادها منذ بدئها تطبيق تلك الفكرة مع بداية عام ١٩٨٨ قد أذهلت العالم لدرجة أنها نجد أنه تم التركيز في الندوة ، التي عقدت في كاليفورنيا في أواخر عام ١٩٩٦ (والتي شارك فيها كل من چورج بوش رئيس الولايات المتحدة الأمريكية الأسبق، كيتشن ميازاوا رئيس وزراء اليابان الأسبق ، أندريل كوزيريف وزير خارجية روسيا الأسبق ، كساوكو انجدى عمدة مدينة شنغهاي الصينية آنذاك ، وشينيونج إلهو رئيس وزراء كوريا الجنوبية الأسبق) ، على توقع بروز الصين كقوة عظمى موازية لأمريكا في العالم بحلول عام ٢٠٢٠ ، كما كشفت

(١) انظر : إبراهيم نافع ، درس من الصين لماذا لا تستفيد به في بلادنا ؟ جريدة الاهرام ، القاهرة ١٩٩٥/٦/٢ ، ص ٣ وأيضاً د. أحمد على دغيم ، النهضة بالتقليد ، جريدة العربي ، ٢٠٠٢/٦/٩ ،

ص ٦ .

تلك الندوة الدولية عن المخاوف الأمريكية والأوروبية واليابانية من هذا التطور الاقتصادي وما يتبعه من تطور عسكري ، اللذين شهدهما الصين<sup>(١)</sup> .

ونذكر هنا على سبيل المثال ما قاله «كيتشي ميازاوا» رئيس وزراء اليابان الأسبق في تلك الندوة الدولية من أن الصين ستغدو بحلول عام ٢٠٢٠ قوة إقتصادية هائلة وقوة عسكرية عظمى ، ومن المحتم أن تصبح القوة العاملة التي سيكون لها إلى جانب الولايات المتحدة الأمريكية القول الفصل في العالم عندئذ ، وأن تخرفهم يرجع أساساً إلى أنه سيكون من الصعب تماماً من الناحية السياسية التكهن حيال تصرفات هذه القوة العظمى الجديدة نتيجة لاستمرار الحكم الشيوعي بها بناء على دستورها<sup>(٢)</sup> .

ولقد رد «كسو كوانجدي» (عمدة مدينة شنغهاي الصينية آنذاك) على ذلك بأن ثورهم الاقتصادي خلال السنوات «القليلة» الماضية جاء بحكم الضرورة (من الواضح أن «كسو كوانجدي» قصد بهذا التعبير ذلك النمو الاقتصادي ، الذي يحققونه منذ تلك الفترة - التي عبر عنها في كلامه في تلك الندوة الدولية في عام ١٩٩٦ بالسنوات القليلة الماضية - بمعدلات مذهلة لدرجة جعلته يتتجاهل حدوث تنمية إقتصادية في الصين قبل ذلك ، والتي كانت تحدث هناك حتى عام ١٩٨٧ بمعدلات عادلة ، كما سبق أن ذكرنا) ، وأرجع تلك الضرورة إلى معاناة أعداد هائلة من أفراد الشعب الصيني من العيش في فقر مدقع ، وأعطى مثلاً لذلك حيث قال أنه في عام ١٩٨٥ كان هناك ٢٠٠ مليون صيني ما يزالون يعيشون تحت خط الكفاف<sup>(٣)</sup> . أى أنه في عام ١٩٨٦ يتضح للم MILLION بالصين أن في عام ١٩٨٥ وصل عدد الصينيون ، الذين لا يزالون يعيشون تحت خط الكفاف - أى يعيشون في فقر مدقع وبؤس شديد - إلى مائتي مليون صيني ، وإذا بشهر فبراير عام ١٩٨٧ يحيى ومعه أكبر وأعظم مفاجأة للصين ، والتي تمثل - كما سبق أن ذكرنا - في أن مصير الأمور بها وجدوا «فجأة» بين أيديهم سياسة إقتصادية ، أى فكرتنا الإقتصادية المشار إليها ، والتي تعتبر بالفعل - كما سبق أن بينا - بثابة «العصا السحرية» لتحقيق معجزة إقتصادية حقيقة ، طالما حلم بها مسيرو

(١) انظر : ندوة دولية في كاليفورنيا : القرن الـ ٢١ حلقة آسيا في مواجهة أمريكا ، جريدة الشعب ، ذكر سابقاً .

(٢) انظر : المصدر السابق ذكره مباشرة .

(٣) انظر : نفس المصدر السابق .

— — — — — ملحق إقتناع «الصين» بفكرتنا الاقتصادية ونأكدها عملياً نجاحها كطريق لتحقيق المعجزة الاقتصادية

الأمور بالصين ، وبعد إقتناعهم بها تماماً سارع هؤلاء في نفس ذلك العام (١٩٨٧) إلى التخطيط لتنفيذها مع بداية عام ١٩٨٨ .

ولقد ثبتت الشواهد والإحصاءات أن الصين - كما بينا سابقاً - تستخدم منذ بداية عام ١٩٨٨ تلك العصا السحرية بنجاح مذهل في تحقيق المعجزة الاقتصادية<sup>(١)</sup> <sup>(٢)</sup> . وهكذا تأكد عملياً نجاح فكرتنا الاقتصادية تلك كطريق لتحقيق المعجزة الاقتصادية في الدول النامية .

---

(١) ولا شك أن المعجزة الاقتصادية ، التي تحققها الصين لأبد وان تؤدي بها إلى أن تصبح في المستقبل القريب قوة عظمى في العالم بكل المعاير ، ثم يأتي اليوم ، الذي تتفوق فيه على أيّ قوة عظمى أخرى على الساحة الدولية تفوقاً متزايداً مع الوقت ، أي أن حلم الصين القديم سيصبح حقيقة في المستقبل المنظور .

(٢) وما لا شك فيه أن من النتائج الهامة لذلك للصين أنه أيضاً قد أصبح معظم أبناء تايوان لا يوافقون على الاستقلال عن الصين الأم ، فالاستفتاء الذي أجرته تايوان في ديسمبر ٢٠٠٣ اسفر عن عدم الحصول على النسبة المطلوبة للموافقة على الاستقلال .

obeikandl.com

## **المراجع**

المراجع العربية

المراجع الأجنبية

obeikandl.com

## المراجع

### المراجع العربية:

- د. إبراهيم دسوقى أباظة، تعين العاطلين، مقال بجريدة الوفد، القاهرة ١٩٨٥/٦/٦
- إبراهيم نافع، الإستثمارات الأجنبية، ضرورات وشروط جذبها، جريدة الأهرام، القاهرة ٢٠٠١/٣/٢
- ----- ، درس من الصين . لماذا لا نستفيد به في بلادنا ؟ جريدة الأهرام ، القاهرة ١٩٩٥/٦/٢
- أبو العباس محمد ، نجوم تحمسنا عليهم كل الدنيا ، علماؤنا المهاجرون الذين تكرمهم دول العالم .. غرباء على أرض الوطن ، جريدة الشعب ، القاهرة ١٩٩٧/١٠/١٠
- أحمد بهجت، البطالة ، جريدة الأهرام ، القاهرة ٢٠٠١/٥/٢٥
- د. أحمد عكاشه ، التحليل النفسي للمصري ، الشخصية المصرية وفرضي اللغة ، ملحق جريدة الأهرام «أيامنا الحلوة»، القاهرة ٢٠٠١/٨/١٧
- د. أحمد على دغيم ، إقتصاديات البنوك مع نظام نقدى وإقتصادى عالى جديد ، مكتبة مدبولى ، القاهرة ١٩٨٩
- ----- ، الحجة بن لادن .. والهدف إستراتيجية قديمة لتطويق الصين ، جريدة الأسبوع ، القاهرة ٢٠٠١/٩/٢٤
- ، المشكلة والحل (١) ، جريدة الوفد ، القاهرة ١٩٩٥/٤/٢٥
- ، المشكلة والحل (٢) ، جريدة الوفد ، القاهرة ١٩٩٥/٥/٨
- ، النهضة بالتقليد ، جريدة العربي ، القاهرة ٢٠٠٢/٦/٩

- د. أحمد على دغيم ، بعد مؤتمر القاهرة ، بدبلان لاستثمارات الاجانب ، جريدة العربى ، القاهرة ١٩٩٦/١١/٢٥
- ، حلم عودة «تايوان» لبكين ، جريدة العربى ، القاهرة ١٣ مايو ١٩٩٦
- ، خطاب مفتوح إلى چورج دبليو بوش : يا ويل أمريكا لو استمرت في حربها ضد الشعب الأفغاني في رمضان ، جريدة الأسبوع ، القاهرة ٢٠٠١/١١/١٢
- ، خطاب مفتوح للحكومة : طريقنا للمعجزة الاقتصادية ، جريدة العربى ، القاهرة ١٩٩٦/٦/٢٤
- ، ما أملناه من السوق العربية المشتركة في عملية التنمية في مصر أو الآثار الممكنة والمأمولة للسوق العربية المشتركة على الاقتصاد القومي المصري ، مجلة الدراسات والبحوث التجارية ، تصدرها كلية التجارة بينها ، العدد الثالث ، أكتوبر ١٩٨١
- ، مأرب الدول المتقدمة من إفقار العالم النامي ، مجلة الأهرام الاقتصادي ، القاهرة ١٩٩٠/٣/٢٦
- ، هؤلاء .. هل يتجاوزون الاختبار الصعب ؟ ، جريدة الوفد ، القاهرة ١٩٩٥/١٢/٢٣
- أكرم القصاص ، عام ١٩٩٧ : عصا الدولة يأكلها النمل ، جريدة العربى ، القاهرة ١٩٩٦/١٢/٣.
- البطالة .. القنبلة التي أوشكت على الانفجار في وجه المجتمع ، تحقيق صحفي أجرياه تهانى تركى وهانى بهيج مع د. أحمد على دغيم وآخرين ، جريدة الأسبوع ، القاهرة ٢٠٠١/٧/١٦
- التوتر والقلق والخوف من عوامل تأخر الانجذاب ، تحقيق صحفي أجراه محمد جمال الدين مع حمدى بدرأوى وآخرين ، جريدة الأهرام ، القاهرة ١٩٩٨/١/٢
- التوقيع على أول دستور لأوروبا الموحدة ، جريدة الأهرام ، القاهرة ٢٠٠٤/١٠/٣٠

- الـ «تي شيرت» والبنطلون على قائمة الحرب الجديدة، إسرائيل تحاول إلتهام الأسواق العربية لتحسين إقتصادها المشوه، تحقيق صحفي أجراه طلعت إسماعيل مع د. أحمد على دغيم وأخرين ، جريدة العربي ، القاهرة ١٩٩٤/٨/٢٩
- الدين المحلي يقفز إلى ١٨٠ مليار جنيه .. وتراجع فائض سوق النقد الأجنبي ، تحقيق صحفي أجرياًه صحي بحيري وعلاء النجار مع د. أحمد على دغيم وأخرين ، جريدة الشعب ، القاهرة ١٩٩٨/٥/٢٢
- الطريق إلى المعجزة الإقتصادية ، عرض د. صلاح لبيب ، مجلة الأهرام الإقتصادي ، القاهرة ١٩٩٤/٨/١٥
- الطريق إلى المعجزة الإقتصادية ، عرض نشر بجريدة الشعب بتاريخ ١١ أكتوبر ١٩٩٤
- الفجوة بين الأغنياء والفقراء تزداد بشكل صارخ ، تقرير لمجلة نيويورك الأمريكية من القاهرة ، أعيد نشره بجريدة الشعب ، القاهرة ١٩٩٦/٥/١٧
- بوش يعلن رسمياً إنضمام بلاده من معاهدة الدفاع المضاد للصواريخ ، جريدة الأهرام ، القاهرة ٢٠٠١/١٢/١٤
- تحقيق صحفي مع الدكتور يونس عمر (مستشار النقل البحري وشئون الموانئ)، جريدة أخبار اليوم ، القاهرة ١٩٨٦/٥/٢٤
- تحقيق صحفي مع الدكتور يونس عمر (مستشار النقل البحري وشئون الموانئ) ، جريدة الأهرام ، القاهرة ١٩٨٦/٦/١٦
- تكتل إقليمي جديد يضم روسيا والصين ودول وسط آسيا ، جريدة الأهرام ، القاهرة ٢٠٠١/٦/١٦
- تمويل عدد من المشروعات في مصر في إطار إتفاقية تمويل الديون الإيطالية إلى إستثمارات ، جريدة الأهرام ، القاهرة ٢٠٠١/٤/١٣
- جريدة الأنباء الكويتية ، ١٩٨٩/٩/١٨
- جريدة الأهرام ، القاهرة ، ١٩٨٥/٤/٢٠
- جريدة الأهرام ، القاهرة ، ١٩٨٧/٤/٢٢

- جريدة الأهرام ، القاهرة ، ١٨/٩/١٩٨٧
- جريدة الأهرام ، القاهرة ، ٢٨/٩/١٩٨٧
- جريدة الأهرام ، القاهرة ، ١٦/١١/١٩٨٧
- جريدة الأهرام ، القاهرة ، ١١/٣/١٩٨٨
- جريدة الأهرام ، القاهرة ، ٢٩/٤/١٩٨٨
- جريدة الأهرام ، القاهرة ، ٢٤/٦/١٩٨٨
- جريدة الأهرام ، القاهرة ، ٤/٨/١٩٨٩
- جريدة الأهرام ، القاهرة ، ٥/٧/١٩٩٢
- جريدة الوفد ، القاهرة ، ١٦/٥/١٩٨٧
- جمال إيمبابى ، ويسألونك عن العقول المهاجرة : مصرى يقدم دراسة ناجحة للصين تجعل مصانعها تعمل ٢٤ ساعة ، جريدة الشعب ، القاهرة ١٦/٨/١٩٩٦
- د. رمزي زكي ، أخطر مراحل التنمية الخارجية ، مجلة الأهرام الاقتصادي ، القاهرة ٩ أكتوبر ١٩٨٩
- رؤية أمريكية لل الاقتصاد المصرى ، جريدة الشعب ، القاهرة ٢٠/١٢/١٩٩٦
- روبرت س . مكتمارا ، رئيس البنك الدولى الاسبق ، كلمة ألقاها أمام مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية ، مانيلا - الفلبين ، مايو ١٩٧٩
- د. سمحة السيد فوزى ، ظاهرة الشركات دولية النشاط والدول النامية ، مجلة مصر المعاصرة ، تصدرها الجمعية المصرية لل الاقتصاد السياسي والإحصاء والتشريع ، عدد يناير وإبريل ١٩٨٩
- سورس اليهودى فى طريقه لشراء البنوك وشركات التأمين المصرية ، تحقيق صحفى مع د. أحمد على دغيم وأخرين أجراه صبحى بحيرى ، جريدة الشعب ، القاهرة ٢٩/٥/١٩٩٨
- صلاح الدين حافظ ، حزام الديمقراتية وحضار الفقر، مقال بجريدة الأهرام، القاهرة ٢٢/٧/١٩٨٧

- طلعت إسماعيل ، ويسالونك عن هجرة العقول ، جريدة صوت العرب ، ١٩٩٥/٤/١٦
- د. عادل البندارى ، دور مصر لإنجاح مؤتمر الانكتساد ، جريدة الأهرام ، القاهرة ١٩٨٧/٧/١٠
- د. على الجريتلى ، خمسة وعشرون عاما ، دراسة تحليلية للسياسات الاقتصادية فى مصر (١٩٥٢ - ١٩٧٧) ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ١٩٧٧
- د. فؤاد مرسى و محمود صدقى ، ميزانية النقد الأجنبى والتمويل资料 الخارجى للتنمية مع دراسة خاصة عن الجمهورية العربية المتحدة ، دار المعارف ، القاهرة ١٩٦٧
- قمة كيسيك تبادر أعمالها وسط إحتجاجات ضد العولمة ومصادمات أعادتها مدة ٩٠ دقيقة ، جريدة الأهرام ، القاهرة ٢٠٠١/٤/٢٢
- كتاب يحاول الإجابة عن : ما الطريق لتحول الدول النامية إلى متقدمة ؟ عرض الاستاذ طلعت إسماعيل للكتاب بعنوان : «الطريق إلى المعجزة الاقتصادية» ، جريدة صوت العرب ، ١٩٩٤/٨/١٤
- كيسيك تحولت إلى ساحة قتال ، قادة الدول الأمريكية يقررون «الديمقراطية» كشرط لعضوية منطقة التجارة الحرة ، جريدة الأهرام ، القاهرة ٢٠٠١/٤/٢٣
- لا لعصا سعد وجزرة المعونة ، هكذا يمكن لمصر التأثير على سلوك «الكافابوى» ، تحقيق صحفى أجرته تهانى تركى مع الدكتور أحمد علي دغيم وآخرين ، جريدة الأسبوع ، القاهرة ٢٠٠٢/٨/٢٦
- لماذا يكره المصريون حكومة عبيد ؟ جريدة الوفد ، القاهرة ٢٠٠٤/٧/١١
- د. لويس عوض ، ما يفعله الإنجليز ، جريدة الأهرام ، القاهرة ١٩٨٦/٨/٣
- مجلة بناء الصين (مجلة صينية تصدر بالقاهرة) ، عدد فبراير عام ١٩٨٧
- محمد أمين ، أصل الحكاية (مقال عن الكتاب بعنوان : «الطريق إلى المعجزة الاقتصادية») ، جريدة الوفد ، القاهرة ١٩٩٤/١٠/١١

- د. محمد زكي شافعى ، التنمية فى مصر .. ماضيها ومستقبلها ، (محاضرة القaha فى كلية الاقتصاد والعلوم السياسية فى نوفمبر ١٩٨٧) ، بمجلة الاهرام الاقتصادي ، العدد ١٠٢٣ ، القاهرة ١٩٨٨/٨/٢٢
- مشاكل الشباب تحتاج للحكمة والقدوة، ورغم كل شيء أنا متفائل بالمستقبل فى مصر ، حوار للدكتور مصطفى عبد الغنى مع الدكتور سيد عويس ، جريدة الأهرام ، القاهرة ١٩٨٩/٦/٢٢
- مصطفى سامي ، قمة الدول الأمريكية فى كيبيك لتحرير التجارة ، حانط أسمتى يفصل معارضى العولمة عن أعضاء الوفود ، جريدة الأهرام ، القاهرة ٢٠٠١/٤/٢٢
- مصطفى طيبة ، القنبلة السكانية بين الحقيقة والخيال ، جريدة الأخبار ، القاهرة ١٩٨٥/٩/٢٤
- د. مصطفى مصطفى كامل ، إدارة الموارد البشرية ، الشركة العربية للنشر والتوزيع ، القاهرة ١٩٩٤
- ١,٣ مليار شخص يعانون من الفقر فى العالم ، جريدة الأهرام ، القاهرة ٢٧/١/٩٦
- ١١ مليون عاطل عن العمل فى الدول العربية ، جريدة عالم اليوم ، ١٩٩٧/٣/١٢
- ميرفت عبد التواب ، نظرات حول مشكلة البطالة: لابد من حوار شامل لتجاهل الفكره، ملحق الجمعة بجريدة الأهرام ، القاهرة ١٩٩٧/٨/٢٩
- د. ميلاد حنا ، تحسين أحوال المجتمع العربى .. هو سبيله لمستقبل أكثر إشراقاً ، جريدة الأهرام ، القاهرة ١٦/١٢/٢٠٠٣
- نبيل زكي ، لماذا إنفجر البركان فى الصين ، مجلة آخر ساعة ، القاهرة ١٤/٦/١٩٨٩
- ندوة دولية فى كاليفورنيا : القرن الـ ٢١ حقبة آسيا فى مواجهة أمريكا ، جريدة الشعب ، القاهرة ٦/١٢/١٩٩٦
- نزيرة الأفندى ، ما هو مستقبل صندوق النقد الدولى؟ ، مجلة الأهرام الاقتصادي ، القاهرة ٣٠ أكتوبر ١٩٨٩
- د. نشأت نجيب فرج ، فجوة الدواء بين الشمال والجنوب ، مجلة الأهرام الاقتصادي ، القاهرة ٣/٤/١٩٨٩

**المراجع الأجنبية (إنجليزية وإنكليزية)**

- Asimakopulos, A. and Weldon, J. C., The Classification of Technical Progress in Models of Economic Growth, in: *Economica*, N. S. Vol. XXX, 1963
- Autorenkollektiv, Problem der Industrialisierung in den Entwicklungsländern, Institut für Weltwirtschaft und internationale Beziehungen der Akademie der Wissenschaften der UdSSR, Verlag "Mysl", Moskau 1971, Übersetzung der Hochschule für Ökonomie, Berlin
- Balassa, B., The Theory of Economic Integration, London 1961
- Benham, F., Economic Aid to Underdeveloped Countries, London, New York, Toronto 1961
- Blum, R., Die Qualität des Produktionsfaktors Arbeit in der modernen Wachstumstheorie, in: *Weltwirtschaftliches Archiv*, 102. Bd., Tübingen 1969
- Boettcher, E., Einleitung, in: Ostblock, EWG und Entwicklungsländer, Hrsg. von Erik Boettcher, Stuttgart 1963
- Bräker, H., Multilaterale Hilfeleistung für Entwicklungsländer, Ein Beitrag zur internationalen technisch-wirtschaftlichen Zusammenarbeit, Köln, Opladen 1968
- Brinkmann, G., Ausbildung und Arbeits einkommen, in: Zeitschrift für die gesamte Staatswissenschaft, 123. Bd., Tübingen 1967
- Buchanan, N.S., International Investment, some Post-War Problems and Issues, in: Canadian Journal of Economics and Political Science, Vol. X, 1944
- Denison, E.F., Measuring the Contribution of Education (and the Residual) to Economic Growth, in: OECD, The Residual Factor and

- Economic Growth, (Study Group in the Economics of Education), Paris 1964
- Die Agrarpolitik der Europäische Gemeinschaft, Europäische Dokumentation, Belgium 1979
- Doghiem, Ahmed A., Technische, Export - und Kapitalhilfe als Mittel zur Förderung des Wachstums in Entwicklungsländern, (Diss), Münster 1975
- Domar, E. D., The Effect of Foreign Investment on the Balance of Payments, in: The American Economic Review, Vol. XL, 1950
- Employment and Economic Growth, (International Labour Office, Studies and Report, N. S. No. 67), Geneva 1964
- Gahlen, B., Wachst umstheorie, Arbeitsunterlagen, Münster1970.
- Halm, G., Geld, Aussenhandel und Beschäftigung, aus dem Amerikanischen übersetzt von W. Diehm, 3. völlig neu bearbeitete Aufl., München 1957
- Helmstüdter, E., Grundzüge der Makroökonomischen Theorie, 2. Bd. der "Grundlagen der theoretischen Volkswirtschaftslehre", Münster 1971
- Hesse, H; Der Aussenhandel in der Entwicklung unterentwickelter Länder unter besonderer Berücksichtigung Lateinamerikas, (Diss), Hrsg. von W. Hoffmann in Schriften zur angewandten Wirtschaftsforschung, Tübingen 1961
- Hinschaw, R., Foreign Investment and American Employment, in: The American Economic Review, Papers and Proceedings, Vol, XXXVI, 1946
- Hosak, W., Der Einfluss der Grösse der Entwicklungsländer auf einige wichtige Determinanten ihres wirtschaftlichen Wachstums,

- Eine empirischinterregionale Untersuchung, (Diss), o. O., 1966
- IMF, Debt Rescheduling: What does it mean? in: IMF, External Debt in prospective, 1983
- Keynes, J. M., Allgemeine Theorie der Beschäftigung, des Zinses und des Geldes, Deutsche Übersetzung von F. Waeger, Berlin 1952
- Klatt, S., zur Theorie der Industrialisierung, Hypothesen über die Bedingungen, Wirkungen und Grenzen eines vorwiegend durch technischen Fortschritt bestimmten wirtschaftlichen Wachstums (Buchreihe des Instituts für Industrie - und Gewerbe-politik an der Universität Hamburg), Hrsg. von F. Voigt, 1. Bd., Köln und Opladen 1959
- Klein, T.M., Debt Relief for American Countries, Finance & Development 1987
- Kohlmey, G., Einige Zusammenhänge zwischen Wirtschaftswachstum und Außenhandel, in: Außenwirtschaft und Wachstum, Theoretische Probleme des ökonomischen Wachstums in Sozialismus und Kapitalismus, Hrsg. von G. Kohlmey, Berlin 1968
- Lary, H.B., S., The Economic Development and the Capacity to Import - National Policies, Lectures on Economic Development, Istanbul 1958, reprinted in: Leading Issues in Development Economics, ed. by G.M. Meier, New York 1964
- Lary, H. B., The Domestic Effects of Foreign Investment, in: The American Economic Review, Papers and Proceedings, Vol. XXXVI, 1946
- Lewis, A., The Principles of Economic Planning, London 1952, reprinted in: Leading Issues in Development Economics, ed. by G. M. Meier, op. cit

- Lewis, A., The World's Poverty, in: Man and his natural resources, 1950
- Meyer, J. U. u.a., Die zweite Entwicklungsdekade der vereinten Nationen, Konzept und Kritik einer globalen Entwicklungsstrategie, (Bochumer Schriften zur Entwicklungspolitik), Hrsg. von Karl-Heinz Hottes u.a., 10. Bd., Düsseldorf 1971
- Mincer, J., Investment in Human Capital and Personal Income Distribution, in: Journal of Political Economy, Vol. L XVI, 1958
- Morgan, J. and David, M., Education and Income, in: The Quarterly Journal of Economics, Vol. LXXVII, 1963
- Muddathir, A.;, Die Industrialisierung der wirtschaftlich unterentwickelten afrikanischen Länder und ihre Auswirkungen auf die Weltwirtschaft, Ein Beitrag zur Lösung des Problems der wirtschaftlichen Unterentwicklung im Rahmen einer horizontalen internationalen Arbeitsteilung, (Volkswirtschaftliche Schriften), Heft 31, Berlin 1957
- Nurkse, R., Problems of Capital Formation in Underdeveloped Countries, Oxford 1955
- Ott, A. E., Produktionsfunktion, Technischer Fortschritt und Wirtschaftswachstum, in: Einkommensverteilung technischer Fortschritt, (Schriften des Vereins für Socialpolitik), N. f. Bd. 17, 1959
- Powell, B. and Friday, C., A Junk' king takes on the third World, News week, September 21, 1987
- Scheel, W., Methoden und Technik der Entwicklungs hilfe unter besonderer Berücksichtigung der Einfuhrförderung, in: Entwicklungspolitik durch Einfuhrförderung, Referate und Entschließung anlässlich der gemeinsamen Sitzung des Europa - und

- Aussen wirtschaftsausschusses des Deutschen Industrie - und Handelstages am 21. November 1960 in Bonn, (Schriftenreihe des Deutschhen Industrie - und Handelstages), Heft 72, Bonn 1961
- Schmid, H. M., Entwicklungsländer und internationaler Handel, (Diss), o.O., 1965
- Schneider, E., Einführung in die Wirtschaftstheorie, Geld, Kredit, Volkseinkommen und Beschäftigung, 3. Teil., 7. verbesserte Aufl., Tübingen 1962
- Schneider, H. K., Wirtschaftspolitisch relevante Ergebnisse der Wachstumstheorie, in: Beiträge zur Wachstumspolitik, (Schriften des Vereins für Sozialpolitik), N. F. Bd. 55, 1970
- Schneider, H.k., Zur Konzeption einer Energiewirtschaftspolitik, in: Ordnungsprobleme und Entwicklungsstendenzen in der deutschen Energiewirtschaft, Festschrift für Th. Wessels, Essen 1967
- Schneider, H. K., i. v. m. Bals, H. und Boner, U., Zur Konzeption einer interventionistisch - markt - wirtschaftlichen Energiepolitik, Gutachten als Manuscript vervielfältigt, Münster 1968
- Schörry, O., Investitionsstatistik, in: Handwörterbuch der Sozialwissenschaften, 5. Bd., Göttingen 1956
- Seidenfus, H. St., Strukturwandlungen in der Energieökonomie, in: Strukturwandlungen einer wachsenden Wirtschaft, (Schriften des Vereins für Socialpolitik), N. F. 30 / I, 1964
- Siebert, H., Zur Frage der Distributionswirkungen öffentlicher Infrastrukturpolitik, (Schriften des Vereins für Socialpolitik), N.F.Bd. 54, 1970

- Sohn, K. - H., *Entwicklungs politik, Theorie und Praxis der deutschen Entwicklungshilfe*, München 1972
- Soltow, L., The Distribution of Income Related to Changes in the Distribution of Education, Age and Occupation, in: *The Review of Economics and Statistics*, Vol. XLII, 1960.
- The Economist, London, April 30, 1988
- The World Bank, *World Development Report 1981*, World Development Indicators
- The World Bank, *World Development Report 1982*, World Development Indicators
- The World Bank, *World Development Report 1983*, World Development Indicators
- The World Bank, *World Development Report 1984*, World Development Indicators
- The World Bank, *World Debt Tables, 1984 / 1985*
- The World Bank, *World Development Report 1985, International Capital and Economic Development*, World Development Indicators
- The World Bank, *World Development Report 1986*, World Development Indicators
- The World Bank, *World Development Report 1987*, World Development Indicators
- The World Bank, *World Development Report 1988*, World Development Indicators
- The World Bank, *World Development Report 1989, Financial systems and Development*, World Development Indicators

The World Bank, World Development Report 1990, Poverty, World Development Indicators

UNIDO, Manual for Evaluation of National Industrial Projects in Arab Countries, 1976

United Nations Population Fund, The State of World Population 1995, Decisions for Development: Women, Empowerment and Reproductive Health

United Nations Population Fund, The State of World Population 1998, The New Generations

United Nations Population Fund, The State of World Population 2000, Lives Together, Worlds Apart, Men and Women in a Time of Change

United Nations Population Fund, The State of World Population 2001, Footprints and Milestones, Population and Environmental Change, New York September 2001

United Nations Population Fund, The State of World Population 2002, People, Poverty and Possibilities, New York December 2002

United Nations Population Fund, The State of World Population 2003, making 1 billion count: investing in adolescents' health and rights, New York December 2003