

مقدمة الطبعة الثانية

obeikandl.com

منذ ما يقرب من إثنى عشر عاماً ظهرت الطبعة الأولى من هذا الكتاب الذي لاقى قبولاً من قرائه إلى حد كبير . وفي خلال هذه الفترة حدثت تطورات كبيرة في إدارة الأعمال المكتبية نتيجة للتغيرات التكنولوجية المتلاحقة التي أثرت على الأعمال المكتبية . فمنذ بداية الثمانينيات تطورت تكنولوجيا الحاسوب تطوراً كبيراً بزوج الحاسوب الشخصية ذات الإمكانيات الضخمة ، التي صارت محظوظاً عمل أو مكتب في حد ذاتها يتم من خلالها أداء معظم الأعمال المكتبية من كتابة وتخزين واسترجاع وطبع المراسلات والمذكرات والتقارير ، واستلام وتصدير البريد باستخدام الفاكسيميل والبريد الإلكتروني ، وحفظ خطط وأجندة العمل ، وعقد المؤتمرات وكل ذلك إرتكز حول الحاسوب الآلية الشخصية وبرمجياتها المتنوعة .

و碧وجيا المكتب أو آلة المكتب كان له تأثير قوي وواضح على أداء المنظمات والمؤسسات المختلفة التي أصبح شغليها الشاغل إدارة المعلومات وتكنولوجياتها ، والتحول إلى استخدام نظم وطرق آلية تسهم في تحسين الأداء وجودة المنتجات والخدمات وزيادة الإنتاجية حتى تتحقق الأهداف بنجاح ، أي أن تكنولوجيا المكتب تأثير مباشر على زيادة الإنتاج في بيئه تتسم بالتنافس الشديد ، ويعنى ذلك زيادة الربح المادي والاجتماعي الذي يدفع التنمية الشاملة للمؤسسة وللدولة إلى الاستمرار والدوار . وبالطبع ينجم من ذلك ثروة ورفاهية أكبر تعود على العاملين والوطن والمواطنين بالنفع والإرداد .

إن مكتب اليوم والغد لن يقتصر على فئة العاملين في السكرتارية والأعمال الكتابية ، بل إن أي فرد في المنظمة « أو المؤسسة » سوف يتمكن من استخدام وتوظيف موارد المعلومات لخدمة مهام عمله المكلف به . أي أن كل مكتب لموظفي في المنظمة سوف يصبح محطة عمل مرتكزة على تكنولوجيا المعلومات وبذلك ستتغير معمارية المكتب التي ستعتمد على أن كل مدير ، أخصائى مخطط ، إدارى أو محاسب يعمل بالمنظمة سوف يكون له حاسب شخصى على سطح المكتب الخاص به الذى عن طريقه يستغني عن مهام السكرتارية التقليدية إلى حد ما .

وبذلك سوف تقدم تكنولوجيا أو آلة المكتب إمكانيات وقدرات كبيرة لمنظمات الأعمال وكل أوجه الحياة المعاصرة . وسوف يساهم ذلك في تحقيق التالي :

- تشجيع العمل الجماعي .
- توفير فرص تعلم أحسن عن الوظيفة وكيفية التحكم فيها .
- تحسين جودة حياة العمل .
- تصميم العاملين بإزياد في تصميم وتنفيذ إجراءات الأداء .
- تشجيع الوعي بأهداف المنظمة بين كل مستويات العاملين .

من هذا المنطلق ذا الوجهة المستقبلية أعدت هذه الطبعة الثانية لكي تراعى التطورات التكنولوجية التي أثرت على بيته المكتب في الأربع عشر عاماً الماضية ولترتبط الماضي بالحاضر نحو التوجه المستقبلي . وقد اشتملت هذه الطبعة على سبعة عشر فصلاً بدلاً من أربعة عشر فصلاً في الطبعة الأولى ، بل إن كثيراً من الفصول السابقة أعيدت كتابتها بالكامل وضمت كم كبير من المعلومات الإضافية المستحدثة . واعتمدت الطبعة الثانية على مائة وخمسين شكلًا وجداولًا بدلاً من ٦٨ شكلًا اشتملت عليها الطبعة الأولى . وكل ذلك يسهم إلى حد كبير في شرح وتوضيح وتبسيط النصوص المقدمة لزيادة الفهم والتفاعل من قبل القارئ . بل إن مجموعة المراجع والببليوغرافيا المعتمد علیها في كتابة هذه الطبعة بلغت ٩٣ مرجعاً بدلاً من ٦٣ مرجعاً اشتملت عليهما الطبعة الأولى . ويعكس ذلك الإرث بالكتابات الحديثة إلى حد ما بعجاب الخبرة المت坦مية في هذا المجال المرتبط بنظم المعلومات وتكنولوجياتها التي مارسها الكاتب عملياً ونظرياً خلال دورة حياته الفنية في هذا الصدد .

ومن الفصول الجديدة التي اشتملت عليها هذه الطبعة الفصل السابع الخاص بشبكات نقل المعلومات ، والفصل الرابع عشر عن تكنولوجيا المكتب الحديث ، والفصل السابع عشر الذي يستعرض حزم البرامج المكتبية .

وبعد عرض موضوع أساليب الإتصالات في المكتب في الفصل السابع كان لزاماً علينا تحديده بتحديد عناصر وأبعاد وأنماط الإتصالات ومزجه بقنوات الإتصالات والحسابات الآلية . وتلى هذا الفصل مباشرةً شبكات نقل المعلومات التي أصبحت تلعب دوراً متزايد الأهمية في العمل المكتبي الحديث الذي يعتمد على الفردية والتكمال في نفس الوقت وخاصةً من خلال شبكات الحاسوب الشخصية والمشاركة في الموارد مع شبكات المعلومات المتشردة علم، نطاق واسع .

أما الفصل العاشر من هذا العمل الخاص بالبريد الوارد وال الصادر فقد توسيع بحث اشتمل على دورات البريد وتدفقات البيانات والنظام الآلى لتابعة البريد وكل ذلك بجانب الإجراءات والمناذج البريدية التي إشتملت عليها الطبعة السابقة . كما أن « التكشيف المترابط ونظم الحفظ » التي تمثل موضوع الفصل الثالث عشر فقد تضمن معلومات جديدة ومستحدثة عن نظم الحفظ والاسترجاع من حيث الخصائص والمخططات التي ارتبطت بأنواع نظم الاسترجاع المختلفة المرتبطة بالحاسبات الآلية والمصغرات الفيلمية والأقراص الضوئية .

وفي الفصل الرابع عشر الذى خصص بالكامل لเทคโนโลยيا المكتب الحديث كان حلقة الوصل بين الفصول السابقة والفصول اللاحقة أو بمعنى آخر بين الأمس واليوم والمستقبل . فارتکز هذا الفصل على وصف وإستعراض طبيعة عمل المكتب الحديث وتكنولوجياته المتطرفة مما غير طبيعة الوثائق التقليدية والعمل الورقى وحوله إلى الوثائق الإلكترونية المنشأة والمقرؤة آليا . كما أثر ذلك على معمارية المكتب الحديث وأصبح المكتب المنطقى هو الذى فى متداول الفرد فى أى وقت وفي أى مكان يتواجد فيه . وبذلك أصبحت معمارية المكتب الحديث تؤكد العمل الفردى الذى يمكن عن طريقه المشاركة فى موارد المعلومات المتوفرة فى المنظمة وفي البيئة الخارجية المحيطة بها فى نفس الوقت . من هذا المنطلق كان لمخططات العمل والحاسبات الشخصية المتوفرة على سطح المكتب والمنقوله من مكان لأخر الأثر الواضح فى تشكيل آلية المكتب المعاصر .

أما موضوع المصغرات الفيلمية (الميكروفيلم) وهو إحدى تكنولوجيات المكتب المعاصر والتضمن فى الفصل الخامس عشر فقد أعيد عرضه بحيث يتضمن معلومات إضافية عن نظم التسجيل والاسترجاع باستخدام الأقراص الضوئية التى أصبحت منافس خطير للمصغرات الفيلمية . كما إشتمل هذا الفصل على النظم المستكاملة لتسجيل واسترجاع الوثائق باستخدام التكنولوجيات المختلفة التى سوف تتوارد في المكتب وخاصة في البيئات النامية لسنوات قادمة . ولزيادة التوضيح أستعرضت حالة إدخال نظام ميكروفيلمى فى إحدى المستشفيات حتى يمكن الاستعانة بها عند محاولة إدخال تكنولوجيا المصغرات الفيلمية فى المنظمات والمؤسسات المعاصرة .

اما الفصل السادس عشر عن تجهيز البيانات والحسابات الآلية فقد أعيد صياغته بحيث يأخذ فى الحسبان مفهوم الحاسبات الشخصية من حيث المكونات الصلبة لها والبرمجة والبرمجيات المتوفرة . وقصد من هذا الفصل توفير المفاهيم الأساسية للتعامل مع الحاسبات الشخصية ، لذلك إشتمل على مجموعة من التوضيحات أو الرسومات التي تعرض أشكال مكونات الحاسوب الشخصى .

وارتبط بالحاسبات الشخصية حزم البرمجيات التطبيقية التى أصبحت متوفرة ومنتشرة على نطاق واسع لأداء أعمال المكتب . لذلك خصصنا الفصل السابع عشر والأخير لعرض حزم البرامج المكتبية الأكثر استخداماً فى الأعمال المكتبية المعاصرة . فاستعرضت برامج معالجة الكلمات أو تنسيق الكلمات وعرفنا مفاهيمها وخصائصها والعمليات الأساسية التى تشمل عليها وألقينا بعض الضوء على حزمتين من حزم البرامج الحديثة لمعالجة الكلمات وهما حزمة برامج ميكروسوف特 ورد (6.0) التى أنتجتها شركة ميكروسوفت المتخصصة فى إنتاج نظم التشغيل ونظم النوافذ المتقدمة ، وحزمة برامج آمى برو (3.0) التى أنتجتها شركة لوتس فى حزمة برامج مكتبية متكاملة تعمل مع برنامج لوتس ١ - ٢ - ٣ ، وبرنامج المنظم وبرنامج فرى لانسى للرسومات .

كما اشتمل هذا الفصل على إستعراض برامج نظم قواعد البيانات ، فبجانب تحديد أساسيات نظم قواعد البيانات من حيث المفهوم والأغراض والهيكلية والوظائف والمكونات ضمننا هذا الفصل بعض المعلومات عن حزمة برامج قاعدة بيانات + dBase III الذى أنتجتها شركة أشتون تيت الأمريكية ثم انتقلت ملكيتها فيما بعد لشركة بورلاند الأمريكية أيضاً . وعلى الرغم من قدم هذه الحزمة وظهور حزم برمجيات حديثة منها مثل dBase IV بجانب ظهور حزم برامج أكثر تقدماً من قواعد البيانات الا أن هذه الحزمة ما زالت تحظى بقبول كثير من المستخدمين فى العمل المكتبي .

وأخيراً استعرض مفهوم وأساسيات حزم برامج الجداول الإلكترونية الذى بدأ فى الانتشار منذ أوائل الثمانينيات وأصبحت الجداول الإلكترونية تستخدم على نطاق واسع فى كثير من الخدمات المكتبية . وأعتبرت حزمة برامة لوتس ١ - ٢ - ٣ الأكثر انتشاراً من هذه الحزم لذلك ألقينا الضوء عليها وخاصة على الإصدارة (2.3) كحلقة وصل بين الإصدارات القديمة والحديثة ومنها إصدارة (4.0) .

إننا ندعوا إلى أن مسيرة المتغيرات المتسارعة التي تحيط بنا واستغلال المعلومات وتقنياتها لإدارة وتطوير الأعمال المكتبة المعاصرة حتى تسهم إسهاماً واضحاً في ثروة وازدهار مؤسسات الأعمال مما سوف ينعكس على توظيف مهارات وملكات الأفراد للخلق والابداع الذي يعود بالنفع على الوطن ككل . وكل ذلك في إطار قيمنا وتوجهاتنا نحو المستقبل .

﴿وَمَن يَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ فَهُوَ حَسْبُهُ إِنَّ اللَّهَ بِالْعِزْمِ أَكْبَرُ هُوَ الَّذِي أَعْلَمُ بِكُلِّ شَيْءٍ قَدْرًا﴾

صدق الله العظيم

أ.د . محمد محمد الهادى

٥ سبتمبر ١٩٩٤ م (الواقعة ٢٨ من ربيع الأول ١٤١٥ هـ)

obeikandl.com

مقدمة الطبعة الأولى

obeikandl.com

إن المنظمات المعاصرة من مصالح حكومية وهيئات عامة و محليات ووحدات اقتصادية سواء كانت قطاع الأعمال العام أو القطاع الخاص وسواء كانت صغيرة أو كبيرة أو متعددة الجنسيات تتضمن وظائفها كثيراً من الأعمال المكتبية المتفرقة بين الإدارات والأقسام المختلفة والعديدة التي تتوارد بها ، لم تحظ في البيئة العربية حتى الآن بنظرية علمية شاملة تراعي أساسيات الإدارة العلمية وما جد على هذه الأعمال من تطورات ومتغيرات متلاحقة نتيجة التقدم المعاصر في تكنولوجيا المعلومات .

يجانب هذا القصور في النظرة الشمولية للأعمال المكتبية من قبل إدارة المنظمات والمؤسسات العربية ، نجد أن معاهد التعليم المتشرة في البيئة العربية ككلية التجارة والإدارة ومعاهد السكرتارية وأقسام الوثائق والمكتبات والمعلومات بالجامعات العربية لم تولي هذه الأعمال المكتبية الأهمية العلمية المناسبة التي تستحقها حتى تحقق أهداف تتوارد لها في تدعيم العمل الإداري وخدمة الكوادر الإدارية على كافة مستوياتها ووظائفها .

وكل الكتابات المشورة باللغة العربية لم ت تعرض لهذه الأعمال المكتبية بطريقة متكاملة . فيقتصر البعض منها على السكرتارية والبعض الآخر على المحفوظات ، وقليل منها على تكنولوجيا المعلومات من حاسبات آلية ومصادرات فيلمية لأغراض مختلفة من أغراض الأعمال المكتبية . لذلك وجد مؤلف هذا الكتاب أن ينبع نهجاً شموليًّا عند تعرضه لتأليف هذا الكتاب لسد الفراغ المحسوس في المكتبة العربية والذي يفتقر إليه رجال الإدارة وطلاب العلم والممارسين على حد سواء .

وكان خلفية الكاتب وخبرته الطويلة ، على مدى أكثر من عشرين عاماً في مجالات نظم المعلومات والتوثيق وإحتكاكه المستمر بمشاكل ومتطلبات الإدارة للمنظمات العربية وتنظيمه وإشرافه على عديد من الدورات التدريبية في مجالات الأعمال المكتبية ونظم المعلومات ، الدافع القوى في إعداد هذا المرجع في إدارة الأعمال المكتبية المعاصرة ، مركزاً على الأوراق والمستندات والوثائق الإدارية وكيفية معالجتها وإدارتها وتطبيق أساليب تكنولوجيا المعلومات المعاصرة في هذا الصدد .

وينقسم الكتاب إلى أربعة عشر فصلاً ت تعرض أساساً لمفهوم إدارة الأعمال المكتبية المعاصرة وبيتها الطبيعية وما يكتنفها من موقع ومبني وأثاث ومعدات وطبعية الأوراق

والمستندات والسجلات ونظم حفظها ومعالجتها وتطبيق تكنولوجيا المعلومات المتقدمة من مصغرات فيلمية وحاسبات آلية . وقد استعرضت كل هذه المجالات من الوجهة النظرية والتطبيقية لمساعدة البيئة الإدارية العربية للاستفادة القصوى منها .

والفصل الأول من هذا الكتاب يستعرض إدارة الأعمال المكتبية ومفهومها المعاصر وواقعها الراهن . أما الفصل الثاني فيناقش تنظيم الأعمال المكتبية ووظائفها المختلفة . وفي الفصل الثالث يوضح موضوع تبسيط إجراءات الأعمال المكتبية من حيث تحليل العمليات والخرائط المستخدمة في ذلك . أما ميادين تصميم وترتيب المكتب المعاصر ومرفقه ومبناه وأنائه فقد خصص لها الفصلان الرابع والخامس . كما أن مجالات أنشطة الاتصالات الإدارية ، وإعداد وكتابة تقارير الإدارة ، وتصميم النماذج المستخدمة ، وإجراءات البريد الوارد وال الصادر فقد نوقشت باختصار في الفصول التالية . وفي الفصل العاشر استعرضت معالم نظم الحفظ أو ما يطلق عليه المحفوظات النابعة من الأعمال المكتبية في المنظمات المختلفة . وفي هذا المجال خصص فصلاً مستقلاً لأسلوب التكشيف المترابط ومدى إرتباطه بنظم الحفظ كأسلوب متقدم في توثيق المعلومات النابعة من آدأء الأعمال المكتبية . كما خصص فصل آخر مستقل للدراسة حالة واقعية عن تطوير نظام الحفظ في إحدى شركات التأمين وبيان معالم هذا النظام بواقعية نابعة من البيئة المحلية . ويختتم الكتاب بفصلين عن المصغرات الفيلمية (الميكروفيلم) وتجهيز البيانات والحسابات الآلية حيث استعرضما بالتفصيل بهدف تعريف الإدارة العربية بمدى تطبيق هذه التكنولوجيات المتطرفة على الأعمال المكتبية . كما يشتمل الكتاب على ثمانية وستين شكلًا توضيحياً من جداول وخرائط ورسومات ونماذج تسهم في شرح وتبسيط البيانات المتضمنة . كما أن المراجع التي أستقيت منها المادة العلمية وضعت في حواش ونهاية الكتاب حتى تعين القارئ والدارس على مواصلة البحث والتقصي والتوسيع في تفهم إدارة الأعمال المكتبية المعاصرة .

وهذا الكتاب موجه بصفة عامة إلى رجال الإدارة الممارسين على كافة مستوياتهم ومسؤولياتهم للتعرف على الأعمال المكتبية وكيفية تخطيطها وتنظيمها وإدارتها وتكنولوجياتها ، كما أنه موجه بصفة خاصة إلى المشرفين على الأعمال المكتبية المتعددة والعاملين في مهامها المختلفة وطلاب العلم بكليات التجارة والإدارة والسكرتارية والوثائق والمكتبات .

إن الكاتب يأمل أن يكون هذا العمل الشامل حافزاً للآخرين للكتابة والدراسة الجادة في مشاكل وعناصر هذا الموضوع الإداري الهام حتى يسهم كل ذلك في إرساء دعائم إدارة الأعمال المكتوبة كبنية أساسية لا غنى عنها في التنمية الإدارية مما ينعكس على كفاءة وفاعلية الإدارة وزيادة الإنتاجية بما يحقق أهداف المنظمات التي تصب في النهاية في تنمية الدولة ككل ويعود ذلك بالنفع على الوطن والمواطنين .

إننا ندعوا الله أن تكون قد بلغنا الرسالة والأفكار التي تتضمنها معلومات هذا المرجع لخدمة التطور الإداري بما يعود بالنفع على رجال الإدارة العربية حتى يزاولوا مهامهم السامية في خدمة المجتمع العربي والإسلامي .

والله ولي التوفيق .

أ.د. محمد محمد الهدى

١٩٨٢ سبتمبر ٧