

## الفصل التاسع

### نحو فهم مشترك للتحصيل العلمي في الصف الدراسي

بعلم لورين ستيفاني

#### مقدمة

في ظل التحولات السريعة التي طرأت على منظومة التعليم العالي، تعرضت المؤسسات الأكاديمية لضغوط متزايدة من حيث توفير بيئة فاعلة للتعلم والتدريس لدى الطلاب كافة. وعلى المستوى العالمي، أصبح وضع الكادر الأكاديمي في التعليم العالي أكثر تعقيداً. فعلى سبيل المثال، ازدادت المطالب المقرونة بتوسيع مستويات المشاركة في التعليم العالي التي استلزمت الانتقال من خطاب «مركزية الطالب» في التعلم إلى تطوير فهم أكبر للقصد من وراء تصميم وتطوير وتقديم «برامج أكاديمية متاحة أمام» شتى مستويات الفئات الطلابية.<sup>1</sup> فالمتعاقيدات الناجمة عن الثورة المعرفية والتنami في استخدام تقانة الاتصالات والمعلومات في التدريس والتعليم فرضت على المؤسسات الأكاديمية تحويل تركيزها نحو دعم تطوير المهارات الأساسية الضرورية للتعلم لدى الطلاب، لتشمل بذلك تأكيداً أكبر على الثقافة المعلوماتية وغيرها من المهارات الملائمة للتعلم عبر الوسائل الأخرى.<sup>2</sup> وعلاوة على ذلك، هناك الديناميات المتحولة لاحتاجات سوق العمل على المدى البعيد من الخريجين والمهارات التي يجب أن يتمتع بها الخريجون، التي تستدعي ضمان تركيز التعليم العالي بشكل أساسي على تمكين الطلاب من تطوير المهارات الضرورية للتعلم مدى الحياة. إضافةً إلى تلك العوامل، هناك عدد من القضايا الإضافية المرتبطة بالتغيير على مستوى التمويل وموارده ومترتبط بالمؤسسات والطلاب، وارتفاع مستويات التدقيق والمسؤولية فيما يتعلق باستخدام الموارد وجودة الإشراف التربوي.

1- Stefani & Matthew 2002

2- Breivik 1998

ومع هذا التنامي المتزايد في أجندة التعليم العالي، لا يوجد أدنى شك بارتفاع الطلب على تعليم عال أكثر ارتباطاً بالاقتصاد الوطني والدعوة لإجراء التغيير في منهجية الجامعات على مستوى المؤسسة والمستوى الفردي حيال مهمتها التي تعدّ جدلاً الأكثر أهمية، لأنّها مهمة التعليم<sup>1</sup>.

هذا هو المسرح الأكاديمي العام الذي يُطرح فيه حالياً مفهوم «البحث في مجال التعلم والتدريس»، كقضية بالغة الأهمية مع اعتراف بعض الباحثين بأن المخاوف التربوية التي تواجه الأكاديميين لن تجد طريقها إلى التلاشي ما لم يتم اتباع منهجية تقوم على المزيد من البحث في مجال تطوير كادر التدريس.<sup>2</sup>

ولكن إحدى القضايا الأساسية التي لا بدّ من معالجتها تتعلق: هل كانت المؤسسة الأكاديمية تدرك تماماً ما المقصود باتباع منهجية بحثية في التعلم والتدريس؟ ولهذا، سيركز هذا الفصل على بعض التعريفات الحالية لمفهوم «البحث» وكيفية استيعاب هذا المفهوم على عدة مستويات داخل المؤسسات، ونطاق وعمق التطورات التربوية المرتبطة بـ«البحث في مجال التدريس» وطريقة تعزيز وتوسيع البحث في مجال التعلم والتعليم.

### تعريف البحث في مجال التدريس

غالباً ما يُعد إيرنست بوير Ernest Boyer مؤسس النقاش الحالي عن البحث في مجال التدريس. فتقريره المشهور حالياً الذي جاء بعنوان «إعادة النظر في البحث الأكاديمي»<sup>3</sup> مازال يحظى باهتمام كبير. ويشير بوير بأن وجهة نظر العلوم الطبيعية تجاه الجامعة، والقائمة على التقليد المتبعة في جامعة هامبورج الألمانية حيال التعلم<sup>4</sup>، بالفت في القيمة التي منحتها للبحث التجريدي مما أدى إلى التقليل من شأن العمل على صعيد التدريس والتعلم. وكان بوير محقاً في التعليق على ذلك عندما قال، «إن الاهتمام بالبحث والنشر أصبح الوسيلة الأساسية

1- Elton 1999

2- Queddeke 2003

3- Scholarship Reconsidered 1990

4- The Germanic Humboldt tradition of learning

التي تمكّن معظم الأساتذة برتبة بروفيسور من تحقيق المكانة الأكاديمية المرموقة، على الرغم من أن الكثير من الأكاديميين ينجذبون إلى المهنة مجرد حبّهم وحماستهم للتدريس أو تقديم الخدمات الأكاديمية<sup>1</sup>.

وخلال الجهد التي بذلها بوير لإقناعنا أن الوقت قد حان كي تبتعد المؤسسات الأكاديمية عن أسطورة الجدل العقيم الذي يضع «التدريس في مقارنة مع البحث» وتحدد بطرقٍ أكثر ابتكاراً ما المقصود بأن تكون «باحثًا»، اقترح المؤلف وجود أربع فئات مختلفة للاهتمام بالبحث:

- البحث الاستكشافي<sup>2</sup>: الذي يشتمل بشكل رئيس على ما نعده في التعليم العالي بحثاً «تقليدياً» يقوم على الاختصاص العلمي، والإشراف البحثي، والبحث البيداغوجي، وإدارة البحث.
- البحث الإدماجي<sup>3</sup>: المقصود به خلق روابط ضمن الاختصاصات العلمية وفيما بينها لمساعدة الطلاب في تأسيس روابط أساسية عبر مواد المنهاج واطلاع غير المختصين على النظريات الجديدة.
- البحث التطبيقي<sup>4</sup>: ويُقصد به الربط بين البحث والتطوير، والربط بين النظرية والممارسة، والربط بين الممارسة والنظرية، من جهة، ونقل المعرفة، من جهة أخرى.
- البحث في مجال التدريس<sup>5</sup> يشتمل على تحضير أولي للتدريس في التعليم العالي، وتطوير مهني مستمر ملائم، وتطوير مهني مستمر حائز على الاعتمادية، ودور الهيئات الأكاديمية، والتأكيد على أهمية البحث في التدريس.

1- Boyer 1990: 5 - 6

2- The Scholarship of Discovery

3- The Scholarship of Integration

4- The Scholarship of Application

5- The Scholarship of Teaching

وفي الوقت الذي حاز فيه تقرير بوير على التقدير والعرفان، قام باحثون آخرون بتقديم إسهاماتهم الخاصة عن تعريف «البحث في مجال التدريس». على سبيل المثال، طرح شولمان<sup>1</sup> مفهوم «التقاني» وعُرِّفَ أربعة أنواع من التقاني أعددتها أساساً للبحث في التدريس: التقاني للحفظ على نزاهة الاختصاص العلمي أو حقل الدراسة، وتقاني الأكاديمي في تعليم الطالب الذين يقوم بتقديم الخدمات التعليمية لهم، والتقاني حيال المجتمع ونظام الحكم والمجتمع والمؤسسة الأكاديمية التي يعمل بها الفرد، والتقاني بهدف الالتزام بهوية الأكاديمي ونظرته إلى نفسه بوصفه باحثاً ومعلماً وزميلاً ذات قيمة أو صديق.<sup>2</sup> وبمعنى آخر، قام شولمان بتحليل تعريف بوير للبحث في مجال التدريس بحيث أصبح لا يقتصر على التدريس فحسب، وإنما يهتم بالعلم لدى الطالب ويعرف قيمة احترام الثقافة التي تحيط بعملية التدريس والتعليم في التعليم العالي.

وفي الولايات المتحدة تم إطلاق برنامج اساسي لتعزيز البحث في مجال التدريس<sup>3</sup>، ويهدف البرنامج إلى إنعاش التعليم عبر تجديد الروابط بين التعليم والبحث ودعم أشكال التحليل والاستقصاء المرتبطة بالتعلم والتعليم. ينص بيان مهمة البرنامج على:

ويهدف إطلاق برامج أكademie إلى دعم عمليات التحليل والاستقصاء التي من شأنها تحسين مستوى الاهتمام بالقضايا التربوية في الحياة الأمريكية. أما الهدف على المدى البعيد فينحصر بالتحفيز على إحداث نقلة نوعية في القيم والثقافات وأولويات الجامعات.. نقلة تتيح بدورها إعادة بلورة المعايير المهنية للتدريس.<sup>4</sup>

ويتضُّع من التعليق السابق عن تعريف البحث في مجال التعليم وتطبيقه على التدريس والعمليات التربوية في سياق الطبيعة المتغيرة للتعليم العالي أن هناك محاولات جادة لإعادة التوازن في الفرض من الجامعات. فهناك حاجة لإدراك أن أحد الأدوار الأساسية للأكاديميين

1- Shulman 2000 (Fidelity)

2- Gordon et al. 2001

3- The Carnegie Foundation's Academy for Scholarship in Teaching & Learning (CASTL)

4- CASTL 2000:7

يتمثل بتقديم أفضل ما عندهم في تجارب التعلم لدى الطلاب. ولا بد من الاعتراف بأهمية هذا النشاط ومكافأته ليتوازى مع التركيز الأساسي على التميز في البحث القائم على اختصاص العلمي.

بيد أن هناك نقاط خلل في تفسير «البحث في التدريس». فقد يكون من الشائع استخدام تعبير، لكن الخطأ يكمن في عدم تحليل هذا الاصطلاح وعدم وجود جهود جماعية محددة لاستكشاف معناه الحقيقي بحيث يصبح من السهل عد أي نشاطات مرتبطة بالتعليم والتعلم نوعاً من «البحث».

وعلى سبيل المثال، من الملاحظ أن المواد المنشورة عن مفهوم البحث تقدم عدة وجهات نظر. من بين وجهات النظر تلك المفاهيم التقليدية التي تعدّ البحث نشاطاً للاستكشاف وتحقيق التقدم المعرفي. وإذا طبقنا هذا على البحث في مجال التدريس، سنجد أن المؤسسات الأكادémie تقوم بنشر أبحاث عن الموضوعات البيداغوجية (التربية) بنفس الطريقة الأكادémie المعهودة نفسها. لكن فيما يتعلق بكون هؤلاء «الباحثين» تربوين فاعلين قادرين على الاستيعاب العميق لمهنة التدريس والتقييدات التي ينطوي عليها التعلم لدى الطلاب، فهذا خارج عن إطار النقاش هنا لأن هناك افتراضاً بتميز الأكادémie على مستوى التلقين.<sup>1</sup>

وعلى الرغم من سوء الفهم الحاصل، يبدو بالفعل أن هناك رأياً متاماً، إن لم نقل إجماعاً، يقوم على إدراك الحاجة لاتباع منهجية تقديرية في تسهيل عملية التعلم لدى الطلاب، ولقدرة على فهم مقتضيات التعلم بطريقة تجريبية، والوصول إلى المعرفة والفهم بالاستناد إلى قاعدة راسخة من البحث التربوي. ويقدم كريبر وكراونتون<sup>2</sup> وصفاً دقيقاً لهذا التحليل لمفهوم البحث في مجال التدريس ويقرران أنه يشتمل على التعلم المستمر عن التدريس وظهور المعرفة في مجال التدريس. ويضم النموذج الذي قدمه المؤلفان السابقان عن البحث المعرفة التقنية، والمعرفة التربوية، والمعرفة المنهاجية.

على الرغم من استمرارية الحوار بين الباحثين بخصوص تعريف وفهم البحث في مجال التدريس، من الأهمية بمكان أن نذكر بأن «البحث» عملية فاعلة. لهذا، وبينما يستمر النقاش

1- Weimer 1997

2- Kreber & Cranton 2000

عن تعريف البحث، لا بدّ من أن نسأل عن الخطوات العملية المتخذة ضمن المؤسسات لدعم البحث في مجال التدريس وعن تفسير المؤسسات الأكاديمية لمفهوم «البحث» و«التدريس البحثي».

يتناول القسم التالي وجهات النظر الجديدة عن البحث الحاجة الملحة لتعزيز وتشجيع المنهجية البحثية في التدريس على مستوى الحجرة الدراسية.

### نظارات جديدة على البحث في التعليم العالي

في مقالة كتبها ميدلتون<sup>1</sup> عن البحث في مجال التدريس، يعتبر المؤلف أن مناقشة البحث من حيث ارتباطه بالتدريس والتعلم لا يحتل مكانة بارزة على الأجندة الوطنية، وأن السبب وراء ذلك قد يعود من حيث الجوهر إلى أنفسنا بجودة التدريس لأننا نعدّ منهـا ونعد أنفسنا ملتزمين بمصلحة طلابنا.

بالطبع، يجب أن نسأل أنفسنا هل كان المدرس التقاني الذي يعمل ضمن حدود تجربته بقليل من المعرفة والفهم لطرق التدريس مدرساً جيداً أو قادراً على تسهيل التعلم لدى الطلاب بطريقة جيدة.

غير أن ميدلتون يذهب إلى أبعد من ذلك في مقالته ويطرح قضية أولوية البحث. وفي هذه الأثناء يتطرق إلى الحديث عن أحد القضايا الحساسة المرتبطة بالقيم والكافات في منظومة التعليم العالي. وفي معظم البلدان المتقدمة، تعمل منظومة التعليم العالي بطرق متشابهة: حيث يتم تعيين أعضاء هيئة التدريس استناداً إلى تميزهم في البحث التقليدي القائم على مجال الاختصاص العلمي. في المملكة المتحدة، على سبيل المثال، من غير المألوف بالنسبة للمرشحين للمناصب الأكاديمية أن يُسألوا عن أمور تتعلق بفهمهم للتعلم والتدريس، وهذا ينطبق على الكثير من الجامعات التي تطمح لتحقيق التميز في معدلات البحث لديها. يمكن القول هنا إن الرسالة أصبحت مفهومـة، إن لم نقل واضحة وضوح الشمس، ومفادها أن التدريس، بوصفـه نشاطاً أكاديمياً، يحتل مرتبة ثانية وأن المطلوب من الأكاديميين ينحصر ببذل جهود فكرية موجهة بشكل خاص تجاه البحث في مجال الاختصاص العلمي.<sup>2</sup>

1- Middleton 1997

2- Rowland 2000

وفي المملكة المتحدة يعتقد الكثير من الأكاديميين أن عملية تقييم البحث، التي تهدف إلى تمكين هيئات التمويل في التعليم العالي من توزيع الأموال العامة على البحث بشكل اصطفائي يقوم على الجودة، أسهمت أكثر في ترسیخ هذا الفهم للتدريس والتعلم على أنه عملية ثانوية، لا رئيسة.

ويصبح هذا الفهم السلبي للبحث في مجال التعلم والتدريس أكثر بروزاً، بشكل عام، عند البحث في إجراءات الترقية. ففي المدة التي تلت تقرير ديرينغ في المملكة المتحدة أصبح بإمكان ترقية بعض الأكاديميين لمستوى أكاديمي بازد استناداً إلى إسهاماتهم في «البحث في مجال التدريس» لكن مازال هناك اعتقاد أن المرشح الذي يحتفظ بسجل مهني لا يشق له غبار من حيث البحث «التقليدي» قادر على الحصول على ترقية، بغض النظر عن جودة نشاطاته الأخرى. كما أن قضية مكافأة التميز في التدريس تعرضت للإهمال مدة طويلة من الزمن بحجة عدم وجود طرق موثوقة للحكم على التميز في التدريس أو معايير بسيطة وموضوعية تماماً وذات مصداقية واضحة كتلك المتبعة في الحكم على البحث التقليدي<sup>1</sup>

بينما يتضح أن تاريخ وتطور الجامعات يميل إلى تفضيل البحث على التدريس باعتباره معيلاً أساسياً لـ«نجاح الأكاديمي»<sup>2</sup>، ربما يكون هناك، كما هو مذكور أعلاه، شعور مخفى بين الكثير من الأكاديميين بأن التميز في مجال التدريس لا يستحق الاقتران المكانة بذاتها التي يتمتع بها البحث لأن هؤلاء الأكاديميين يخدعون أنفسهم بالاعتقاد أنهم مدرسوون متميزون لمجرد كونهم باحثين متميزين. وبتعبير آخر، فإن تدريس الطلاب لا يُعد نشاطاً قابلاً للبحث ولتمييزه<sup>3</sup>. في هذا المضمار، لا عجب إذاً أن تقديم الجوائز والكافآت لتشجيع التميز في التدريس لاقى الكثير من الإشكاليات.

ويُعد تقييم أو الحكم على التميز في التدريس موضوعاً شائكاً إذا كانت الأدوات الأساسية المستخدمة لمثل هذا التقييم عبارة عن استبيانات عن التدريس معظمها غير مصمم للأخذ بالحسبان التعلم لدى الطلاب بل لسبر مستوى «قناعة الطلاب»<sup>4</sup>. كما أنه من غير المنطقي

1- Elton 1999

2- Elton 1995

3- Stefani & Elton 2002

4- Ramsden 2003

أن تُصنف جودة التدريس حسب آراء الطلاب بشكل عام لأن ما يُعدهُ الطلاب تدرисاً جيداً ربما يكون مرتبطاً بأسلوب التعلم المفضل لديهم الذي قد يرتبط، بدوره، بالحصول على «مجموعة من الملاحظات الواافية» كي يصبحوا قادرين على إعادة إنتاج المعلومات. وبالتالي، نجد أن الأكاديميين الذين يبذلون جهوداً جباراً لإشراك الطلاب في «منهجيات التعلم العميق» قد لا يحظون بتقدير عال، والسبب الجوهرى هو اعتمادهم على منهجية بحثية في تسهيل التعلم<sup>1</sup>.

ويعتبر الارتفاع الأخير في مستوى الاهتمام بالبحث في مجال التعلم والتدريس والتركيز عليه ردة فعل على ازدياد التعقيد في البيئة التي تحكم عمل منظومة التعليم العالي. وعلى سبيل المثال، هل نحن مؤمنون بالفعل بأنه يمكننا الاعتماد بشكل دائم على الطرق «التقليدية» في تقديم البرامج الأكademie في سياق جماهيرية التعليم العالي واتساع إطار المشاركة؟ هل يمكننا أن نخدع أنفسنا بالاعتقاد أن تكرار بيانات المهمة المؤسساتية، كما لو أنها تراثاً مقدسة، مثلًا قد يجعلنا ملتزمين بتطوير أخلاقيات مركزية الطالب في ممارسة التعليم ويدفعنا إلى احترام التعددية بين طلابنا من دون أن نبحث في بعض التعارضات مثل «مركزية التعليم لدى الطالب» و«التنوع» وندرك أهميتها بالنسبة لنا في ممارسة التدريس داخل الحجرة الدراسية؟ هل نحن قادرون حقاً على الاستفادة الفاعلة من التقانات المتقدمة في دعم التدريس والتعلم ما لم نفكر بالقضايا البيداغوجية المرتبطة بتلك التقانات الجديدة؟<sup>2</sup>

بكل تأكيد، كان لا بدّ من عد تطبيق البحث على التعلم والتدريس سمة أساسية من سمات الكادر الأكاديمي، لكن مؤخرًا أصبحت هذه السمة لا غنى عنها كي نحافظ على بقائنا. فهناك حاجة ملحة للبحث على إعادة فهم التدريس وتسهيل التعلم لدى الطالب كي ندرك أن ممارساتنا يجب أن تكون نشاطات واعية من الناحية النظرية، ونقديّة وتقوم على التعددية في الأنشطة والاختصاصات العملية المتداخلة، ما يسمى بـ *interdisciplinary activities*. بدلًا من أن تكون عمليات بسيطة تقتصر على نقل المعارف والمعلومات الجديدة أو نشاطات عملية أو مهنية من السهل تعلمها مجرد أن نألفها دون بذل جهود فكرية أو نظرية متميزة.<sup>3</sup>

1- Trigwell 1995

2- Littlejohn & Stefani 1999, Fallows & Bhanot 2002

3- Boyer Commission 1998

وللتوصل إلى فهم جديد للتدريس في التعليم العالي، ولتعزيز التحصيل العلمي في أجنحة الدراسية ربما تكون هناك حاجة لتعريف وتحديد أدوار الأكاديميين ومسؤولياتهم بطريقة أوضح، وتقديم الدعم والتطوير المهني الملائم لهم لمساعدتهم على المشاركة في هذا الجانب البحثي. وبالنسبة لغوردون<sup>1</sup>، هناك احتمال أن يحصل في المستقبل نوع من التداخل في الأدوار بالنسبة للكثير من الأكاديميين. من الأمثلة على هذا التداخل في الأدوار ما يقوم به الأكاديميون الأساسيون في المؤسسة لدى إدارة التعلم وإدارة التطوير المهني ومراقبة نظم الجودة وقيادة التطوير المنهاجي. وسيؤدي مثل هذا التداخل في الأدوار إلى المزيد من التأكيد على الحاجة لتخصيص الاعتمادات المالية للبحث في مجال التدريس دون أن تكون محصورة بذلك، وبحيث تشمل البحث الاستكشافي والبحث الإدماجي، وربما تكون هناك حاجة لتشمل أيضاً البحث التطبيقي. وستؤثر مثل تلك التحوّلات في أدوار الأكاديميين أو، بالأحرى، مراجعتها وترشيدتها حتماً على إستراتيجيات التطوير المهني ودور وحدات التطوير المهني ضمن مؤسسات التعليم العالي.

هذا يفضي إلى وجود حاجة لإعادة النظر في عمل وحدات التطوير المهني وطرح السؤال التالي: هل يجسد القائمون على تطوير الكادر الأكاديمي مبادئ ممارسة البحث كما اقترحها بيير<sup>2</sup>? هل كل القائمين يسهّمون في «الاستكشاف» من حيث البحث الذي يقومون به أنفسهم وهل يسهّمون في «البحث الإدماجي» من حيث استخدام البحث البيداغوجي للاستفادة منه والاعتماد عليه في العمل الذي يقومون به مع زملائهم<sup>3</sup>? صلب الموضوع هنا هو أن إتاحة «فرص التطوير المهني» عبر كادر غير أكاديمي قد تسبب خللاً في البحث.

السؤال الذي يطرح نفسه إذاً: كيف يفهم كادر التطوير المهني في الوحدات المعنية بالبحث في مجال التدريس وكيف يدعمون ذلك عبر الجامعة؟ ومؤخراً، نُشرت دراسة تناول موضوع «البحث في التطوير الأكاديمي»<sup>3</sup> وتعد الدراسة إسهاماً فاعلاً في النقاش الحالي عن عَدَ التطوير الأكاديمي/التربوي اختصاصاً قائماً بحد ذاته أو عَدَ مجرد

1- Gordon 1998

2- Asmar 1999

3- Eggins & MacDonald 2003

«مجموعة من الأدوات» تساعد على «تحسن» الكادر الأكاديمي عبر تطبيق الأبحاث الحالية المرتبطة بتجارب التعلم لدى طلاب التعليم العالي؟ ومن المؤكد أن نشر هذا الكتاب يشهد على أن اتباع المنهجية البحثية في التعلم والتدريس يستلزم منهجة بحثية في تطوير الكادر الأكاديمي.

ويتناول القسم التالي المفاهيم السائدة لدى «القائمين على التطوير التربوي» عن البحث في التعليم بالاعتماد على بحث ومشروع تقييمي ممول من قبل مجلس تمويي التعليم العالي لإنكلترة.<sup>1</sup>

التطوير التربوي: منهجية البحث

إذا كان تشجيع ودعم البحث في مجال التدريس من الأدوار الأساسية المنوطة بوحدات التطوير التربوي أو الأكاديمي، من الضروري فهم مهام وأخلاقيات العمل لدى تلك الوحدات على الرغم من أن غوزلينغ وغوزلينغ وأندريا<sup>2</sup> أجروا أبحاثاً واسعة عن تغير دور وحدات التطوير التربوي، مازال هناك شعور بأن هذا التطوير لا يحمل دوماً قيمة بالنسبة للكادر الأكاديمي الذي تعكف تلك الوحدات على «تطويره». وباختصار، يمكن تفسير التطور الأكاديمي/التربوي على أنه الدعم المقدم بطريقة منتظمة وابتكارية لتحسين العمليات التربوية وممارسات الأفراد التربويين<sup>3</sup>. وبالتالي، السؤال الذي يطرح نفسه هو: هل تقوم وحدات التطوير التربوي والقائمون على التطوير التربوي بممارسة دورهم بطريقة تدعم البحث في مجال التدريس في الاختصاصات المختلفة؟

لطالما كان هناك انتقاد للدور الذي تؤديه وحدات التطوير التربوي لأن «الالتزام» تجاء الاختصاص العلمي لا يؤخذ بالحسبان في كل الأحيان ولأن عمليات «التطوير» التي تحصل على الدعم تتميز بالشمولية، بشكل عام. هذا الموقف، إذاً، يقترح أن التدريس والتعلم عبارة

- HEFCE: The Higher Education Funding Council for England

<sup>2</sup>- Gosling (2001) and Gosling and D'Andrea (2002)

- Webb 1996, Stefani 2003

عن نشاطين شموليين<sup>1</sup>. غير أن الاختلافات في الخلفية الأكاديمية لا بد أن تسهم في صياغة ضريقة فهم الأكاديميين لنشاطات التدريس لديهم<sup>2</sup>. بإدراك هذا وتقدير وجهات النظر، وبقاط الاهتمام والافتراضات الإبستمولوجية الخاصة بكل اختصاص من الاختصاصات، يجادل جنكнер<sup>3</sup> أن السياق الفاعل للتطوير التربوي/الأكاديمي يتمثل بالعمل مع الزملاء اتفالقاً من وجهات نظرهم التخصصية. وقد تتم ترجمة هذا الاقتراح بأنه بدلاً من تقديم فرص تطوير أكاديمي وتربوي شمولية من حيث الجوهر، يحتاج القائمون على التطوير التربوي لتسهيل عملية التطوير بالانطلاق من قاعدة التخصص الأكاديمي، وذلك عبر العمل بالشراكة مع أعضاء هيئة التدريس في محيط التخصص العلمي.

أحد الأمثلة على هذا التمط من العمل ما يحصل في مركز الممارسة الأكاديمية بجامعة ستراتكلايد<sup>4</sup>، حيث يستجيب القائمون على التطوير التربوي لطلبات الحصول على الدعم القدمة من قبل كادر التدريس في الاختصاص العلمي بخصوص تصميم المنهاج والتقديم، على سبيل المثال. وهناك فترة من النقاش والمفاوضات التي تحصل يجب أثناءها على مسؤولي التطوير العمل نحو فهم طبيعة التخصص العلمي. وينتتج عن ذلك دورة من البحث اعملي<sup>5</sup> يقوم أثناءها القائمون على التطوير بمراقبة الممارسات الحاصلة في حجرة الدراسة، ويقدمون فيها الدعم الأساسي للأكاديميين في تحليل عمليات التدريس لديهم، وعمليات اتعلم لدى الطلاب، بهدف دعم تلك الممارسات بما ينسجم مع النظرية البيداغوجية. ومن الجوانب المهمة لهذه الطريقة في العمل هو أن الأكاديميين يتلقون التشجيع للإشراف بأنفسهم على دورات تطوير أخرى<sup>6</sup>. ويسمح العمل مع الأكاديميين الاختصاصيين والطلاب بهذه الطريقة اتباع منهجية بحثية للتعلم والتدريس كما يساعد، حسب مقترح شولان، على إدراك أهمية الالتزام بالاختصاص العلمي والإخلاص لمهمة دعم وتعزيز التعلم لدى

1- Rowland 2000

2- Becher and Trowler 2001

3- Jenkins 1996

4- Strathclyde

5- Zuber-Skerritt 1992

6- Stefani & Nicol 1997

الطلاب. كما يؤثر هذا الأسلوب في العمل على مستوى القسم الأكاديمي بحيث يصبح وسيلة لتعظيم أثر وحدات التطوير التربوي.

وهناك المزيد من وجهات النظر التي تتناول كيفية فهم وتعزيز البحث بين مسؤولي التطوير التربوي/الأكاديمي وتلك الآراء كانت حوصلة مشروع HEFCE، الذي هدف إلى وضع أساس بناء المقدرات في التعليم العالي فيما يتعلق بالبحث في مجال التدريس.<sup>1</sup>

ولهذا الحصول على معلومات عن تفسيرات القائمين على التطوير التربوي في المملكة المتحدة للبحث في مجال التدريس، تم تطوير استبيان لاستكشاف المفاهيم الحالية السائدة عن العلاقات بين التطوير البيداخوجي والبحث والابتكار، من جهة، والنشاطات التي تتطوّر عليها هذه الاصطلاحات، من جهة أخرى.

ويفيد ملخص الإجابات المقدمة من أكثر منأربعين مديرًا مسؤولاً عن وحدات التطوير التربوي بأن تفسيرهم للتطوير البيداخوجي يتلخص بكونه «الاستقصاء البعشي عن ممارسات التدريس والتعليم السائدة بهدف الاقتراب من ممارسة صافية للتعليم قائمة على البحث والبراهين»<sup>2</sup>. وحسب المعلومات المستقاة من الاستبيان، فإن النشاطات المقترنة عادةً بـ«التطوير التربوي» تشتمل عموماً على عنصرين أساسيين: فمن جهة، هناك عمليات الابتكار التي تعد جزءاً من نشاطات المدرس في حجرة الدراسة التي تهدف إلى تشجيع التعلم المستقل، ومن جهة أخرى، تم تفسير التطوير التربوي على أنه يشمل التطوير الفكري لتحليل المدرسين وفهمهم لطرق التدريس التي يتبعونها والتعلم لدى طلابهم.

وفي نفس هذه الدراسة نفسها، أشار بعض المشاركين في الاستبيان إلى البحث البيداخوجي على أنه المرحلة التي تلي الممارسة النقدية في حجرة الدراسة التي تمثل بإجراء البحث النوعي، على سبيل المثال، لتجذير التطورات على مستوى السياسة المتبعة حال التدريس والتعلم والتقييم. بينما أفاد آخرون بأن البحث البيداخوجي ينحصر بطرح أفكار جديدة وممارسات جديدة بطريقة تعكس حاجات وأساليب وأنماط التدريس والتعلم وتفرض على الأفراد تطبيق التفكير النقدي على ممارساتهم.

- Gordon et al. 2001

2- Gordon et al. 2001: 38

وتمثل الإشكالية الوحيدة المرتبطة بمنهجيات البحث البيداغوجي والابتكار بأنها:

الاعتقاد بأنها تحلّ بسهولة محل المفهوم العلمي للبحث والمصمم لإثبات فرضية واستخدام منهجية «مقبولة». بينما يُعد البحث في مجال التدريس والتعلم، في حقيقة الأمر، معتمداً على نماذج بحثية أقرب لتلك المستخدمة في مجال علم الاجتماع وعلم النفس والفلسفة.

#### (أحد المجبين على الاستبيان<sup>1</sup>)

حسب تقرير البحث، غالباً ما يتم تفسير البحث في مجال التدريس على أنه:

السعى النشط للحصول على معلومات عن التدريس والتعلم لدى أحد المدرسين، بهدف توسيع معارفه وتطبيقاتها على ممارسته للتدرис. وهذا يشمل قيام المدرسين بالبحث بأنفسهم أو إطلاعهم على البحث البيداغوجي المطبق على غيرهم بشكل عام وفي مجالات لاختصاص العلمي.<sup>2</sup>

لقد شعر الكثير من المشاركين في الإجابة على استبيانات هذه الدراسة بأن البحث المطبق على التدريس تعرض للأض migliori بسبب الاعتقاد الخاطئ أنه قابل للتحويل إلى «نتائج»، كما هو الحال في نموذج البحث العلمي، وبسبب الافتقار إلى التقدير حيال تلك النشاطات.

وعلى الرغم من أن نتائج البحث المطبق تركز بشكل أساسي على وجهات نظر المسؤولين عن التطوير التربوي، غير أنه ليس من السهل دوماً تقييم الأثر الكلي «للتطوير» المطبق على التدريس وفقاً لنتائج مشروع بحث مطبق في جامعة أسترالية.

1- Gordon et al. 2001: 41

2- Gordon et al. 2001: 41

## مفهوم «المدرس الباحث»

اشتمل مشروعنفذه تريغويل<sup>1</sup> في جامعة أسترالية على أفراد أكاديميين كانوا قد التحقوا وأتموا برنامج لتطوير التدريس والتعلم إضافة إلى أفراد أكاديميين لم يتحققوا بهذا البرنامج وطرح البرنامج السؤال التالي: «برأيكم، ما المقصود بالبحث في مجال التدريس؟». بالنتيجة، توصل البرنامج إلى تحديد خمس فئات من المنهجيات المتّبعة للبحث في مجال التدريس يمكن تلخيصها على الشكل الآتي:

أ- البحث في مجال التدريس يرتبط بمعرفة الأبحاث المنشورة عن التدريس والاطلاع عليها عبر جمعها وقراءتها.

ب- البحث في مجال التدريس عبارة عن تحسين التدريس عبر جمع وقراءة الأبحاث المنشورة في هذا الشأن.

ج- البحث في مجال التدريس يرتبط بتحسين التعلم لدى الطلاب عن طريق بحث الأكاديمي في مستوى التعلم لدى طلابه وفي منهجية التدريس المتّبعة لديه.

د- يرتبط البحث في مجال التدريس بقدرة الأكاديمي على تحسين التعلم لدى طلابه عبر الاطلاع على الأبحاث المرتبطة بالتدريس والتعلم وربطها بالأبحاث والمعارف على صعيد التخصص العلمي.

هـ- البحث في مجال التدريس عبارة عن تحسين التعلم لدى الطلاب ضمن مجال الاختصاص عموماً عن طريق جمع النتائج، التي تمثل حصيلة عمل الأكاديمي على صعيد التدريس والتعلم ضمن مجال اختصاصه وتوزيعها على غيره من الأكاديميين.<sup>2</sup>

المثير للاهتمام عن هذه النتائج التي خلصت إليها الدراسة هو المقياس التصاعدي للمنهجيات المتّبعة في البحث الذي يعكس مفهومي المنهجيات السطحية والعميقة في التعلم<sup>3</sup>

1- Trigwell et al. 2000

2- Trigwell et al. 2000: 159

3- Ramsden 2003

الذى يعكس أيضاً مستوى الفهم للنقلة المفاهيمية من دور المدرس (في نقل المعلومات) إلى دوره في تسهيل التعلم لدى الطالب حسب السياق الذى يفرضه الاختصاص الأكاديمى<sup>1</sup>.

وعلى الرغم من أن الدراسة الأسترالية تمت ضمن نطاق ضيق، إلا أنها مؤشر على نقلة إيجابية في فهم البحث في التدريس. ويتمثل التحدي الذي تواجهه الجامعات الآن بتعزيز هذا البحث عن طريق إتاحة الفرص الملائمة أمام الأكاديميين لتطوير منهجيات البحث في التعلم والتدريس عبر الممارسة والتحليل والتقييم لعمليات التدريس الحالية لديهم.

وفي هذا الجانب من جدول الأعمال المقرر، تساعد الجامعات البريطانية بالتحديد لارتفاع الكمي والكيفي في الفرص المتاحة أمام الأكاديميين لتطوير التدريس والتعليم لديهم. وهذا مؤشر إيجابي آخر على تزايد الاهتمام المرصود لجودة تجربة تعلم لدى الطلاب في التعليم العالي.

في الفصل السابق، قدمت ليز بيتي وصفاً دقيقاً لتاريخ تطور الكثير من «مؤسسات التطوير البارزة» التي دعمت اتباع منهجية بعثوية حيال التعلم والتدريس. وفي القسم المتبقى من هذا الفصل سيتم تلخيص الأهمية التي تمتاز بها أحدث المؤسسات الأكاديمية المعنية بالتطوير الأكاديمي من حيث دعم البحث في جانب التدريس.

### تعزيز البحث في مجال التدريس والتعلم

كما ذكرنا سابقاً، أصبح من المأثور بشكل متزايد في المملكة المتحدة تشجيع الأكاديميين لجدد على الاتساع ببرامج للتأهيل المهني في مجال التدريس والتعلم. والكثير من برامج التأهيل المهني تلك حصلت على اعتماديتها من «سیدا»، الهيئة الأكاديمية للتطوير الأكاديمي والتربيوي في المملكة المتحدة، التي تتجسد مهمتها كمؤسسة مهنية بتحسين كل جوانب التعلم والتعليم والتدريب في التعليم العالي عبر التطوير الأكاديمي والتربيوي<sup>2</sup>. فبرامج التطوير المهني والاعتمادية التي تقدمها سيدا تطالب الأكاديميين بدعم عميق للمعرفة والفهم في

1- Stefani & Nicol 1996

2- SEDA 2002

مجال التدريس والممارسة الأكاديمية وتشجيع المشاركين في البرامج على الالتزام بمجموعة من القيم التي تحكم الممارسة الجيدة للتدريس. علاوةً على ذلك، فقد أوصى تقرير ديرينغ<sup>1</sup> بالالتزام بمهنية التدريس في التعليم العالي وتأسيس معهد أكاديمي لمنح الاعتمادية للمدرسين الجامعيين. وبدوره، أفضى هذا الاقتراح إلى تأسيس معهد التعلم والتدريس في التعليم العالي في العام 1999. وتم افتتاح المعهد بدعم من الحكومة وكل الشركاء الرئيسيين في التعليم العالي، ومؤخرًا، تم افتتاحه مجددًا تحت اسم «أكاديمية التعليم العالي».

ويعُدُّ معهد التعلم والتدريس في التعليم العالي منظمة عامة مفتوحة أمام كل المشاركين في دعم التدريس والتعلم في التعليم العالي. وتتلخص أهدافه بتعزيز وضع التدريس وتحسين تجارب التعلم ودعم الابتكار في التدريس والتعلم على مستوى التعليم العالي. من الأدوار الأساسية التي يضطلع بها المعهد منح الاعتمادية للأكاديميين في ممارسة مهنتهم التعليمية إضافة إلى منح الاعتمادية لبرامج الدراسات العليا القائمة على التطوير المهني الأولي.

كان الهدف الرئيس من معهد التعلم والتدريس في التعليم العالي عندما تم إنشاؤه ينسجم تماماً مع مفهوم بور للبحث في التدريس، من حيث اشتغاله على الإعداد الأولي للتدريس في التعليم العالي، وتشجيع الأكاديميين على متابعة تطويرهم المهني باستمرار وبشكل ملائم وتقديم البراهين على خبرتهم في مجال التدريس. وقد شجع العمل الذي قام به المعهد تطوير برامج صارمة لطلاب الدراسات العليا، تشمل كل جوانب التدريس والتعلم والتقييم وتصميم المقررات والمناهج وتطوير التعليم والإشراف الأكاديمي.

أضاف إلى ذلك أن النمو في برامج الدراسات العليا الحاصلة على الاعتماد في مجال التدريس والتعلم أثمر في دعم الجهود الحالية لتعزيز البحث في مجال التدريس<sup>2</sup> وتشجيع أعضاء هيئة التدريس على التأكيد من فهم البيداغوجيا من منطلق الاختصار العلمي وأعتبر التدريس والتعلم نشاطين قابلين للبحث بشكل مشروع. لقد أصبح تقديم مثل هذه البرامج والدورات المعتمدة أكاديمياً جانباً أساسياً من جوانب العمل في وحدات التطوير

1- NCIHE 1997a

2- Gordon et al. 2001

الأكاديمي والتربوي. وفي الوقت الذي لا تؤكّد فيه كل برامج الدراسات العليا على أهمية البحث و الخبرة في جانب التدريس، يقترح ستيفاني والتون<sup>1</sup> أن يُعد ذلك أحد المعايير الأساسية لأنّي برنامج تطوير أكاديمي وتربوي يسعى للنجاح الحقيقي كي يتمكّن البرنامج من إقناع المعلمين الأكاديميين بأن التدريس الجامعي عبارة عن نشاط قابل للبحث ولا يخلو من الإشكالات.

وبالرغم من أن المملكة المتحدة انفردت بتأسيس معهد التعليم والتدريس في التعليم العالي، يتضح من ازدياد حجم البحث البيداغوجي الذي قامت به الكثير من الجامعات في كندا وأستراليا ونيوزلندا، على سبيل المثال، أن تلك البلدان في طور تأسيس برامج بحث ترتبط بالمارسة الأكademie وأن أعضاء هيئة التدريس المستجدين يتلقون التشجيع للالتحاق بتلك البرامج. وتشير بعض المعلومات الحديثة الصادرة عن لجنة التدريس للجامعات الأسترالية إلى أنه سيتم تأسيس معهد وطني للتعلم والتدريس في التعليم العالي كجزء من إستراتيجية تهدف إلى دعم الريادة في التعلم والتدريس. وسيكون المعهد الأسترالي بمنزلة مؤسسة وطنية لتركيز على تعزيز التعلم والتدريس في مؤسسات التعليم العالي الأسترالية. وهناك احتمال كبير بوضع البحث في جانب التدريس كأولوية على جدول أعمال هذا المعهد الجديد.

ومن المؤشرات الأخرى على تناهي أهمية التدريس والتعلم مع الإقرار بأهمية الالتزام بحق الاختصاص العلمي تأسيس شبكة المواد التعليمية للتعلم والتدريس في المملكة المتحدة<sup>2</sup> التي تحصل على تمويلها من مجلس تمويل التعليم العالي البريطاني وتعدّ الآن جزءاً من أكاديمية التعليم العالي. لقد تأسست شبكة مواد التعليم والتدريس بشكل خاص لتوفير الموارد «المفصلة» لتلبية متطلبات التعلم والتدريس في أربعة وعشرين مجالاً تخصصياً مختلفاً ولفرض نشر الممارسات الجيدة ضمن مواد التخصص المختلفة.<sup>3</sup> وكانت تلك إشارة واضحة إلى أن التطوير التربوي قابل لـ، ومن الناحية الجدلية، ملزم بالبروز ضمن القاعدة انتخابية. كما جاءت استجابة للصعوبات المقرونة بمطالبة أعضاء هيئة التدريس بنقل الخبرات التي تمدهم بها الورشات الشمولية بخصوص المسائل المرتبطة بالتدريس والتعلم،

1- Stefani & Elton 2002

2- LTSN: The Learning & Teaching Subject Network

3- Allan 2000

إلى اختصاصهم الأكاديمي الذي يحاولون إحداث تغيير فيه دون مساعدة أحد. فوجئت شبكات المواد التعليمية يسمح للأكاديميين من أي اختصاص علمي بالمشاركة في خبرات التدريس واستكشافها مع زملائهم القريبين منهم في التفكير.

وبالمحصلة، تلخص الأهداف الكلية لأكاديمية التعليم العالي حديثة التأسيس التي تم إطلاقها في خريف 2004 بدعم التعليم العالي عبر:

- تقديم المشورة الإستراتيجية لقطاع التعليم العالي والحكومة والجهات الممولة وغيرها بخصوص السياسات المصممة لتعزيز تجارب التعلم لدى الطلاب،
- دعم تطوير المناهج والتطوير البيداغوجي على مستوى كل نشاطات التعليم العالي.
- تسهيل التطوير المهني لكل أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي.

إن مفهوم «الشمولية الأكاديمية» ليس سوى دليل ملموس على المحاولة الجدية لتقديم دعم أكبر للمنهجية النقدية والبحثية في التدريس الجامعي اليوم ومن المتوقع أن تنتشر هذه التطورات التي تحصل على الدعم في بلدنا على المستوى العالمي.

### ملاحظات ختامية

على الرغم من الإدراك المتزايد لأهمية اتباع منهجية تركز أكثر على البحث في مجال التدريس، ما زالت مؤسسات التعليم العالي تواجه الكثير من التحدّيات في تعزيز البحث عبر المؤسسات. وفي الوقت الذي تتوجه فيه برامج اعتماد الدراسات العليا في مجال التدريس بشكل أساسى لتدريب الأعضاء المستجدين في هيئات التدريس، توجد صعوبة في تشجيع الأكاديميين الأكثر خبرة على الاستمرار في تحليل وتطوير منهجيات التدريس لديهم وبينما تقوم أكاديمية التعليم العالي حالياً بفتح عدة طرق للسماح بضمّة الأكاديميين المترسّين، يبقى هناك تحدياً في تزويدهم بفرص مستمرة وملائمة تسمح لهم بالمشاركة في البحث في جانب التدريس.

ولكن على المستوى الأكاديمي، هناك عدد من المنهجيات التي يمكن اتباعها لبناء المقدرات في البحث في مجال التدريس. فعلى سبيل المثال، تحتاج المؤسسات بشكل عام للتعرّيف ورفع

مستوى الوعي بالفرص المتاحة أمام الأكاديميين للمشاركة في البحث والتطوير البيداغوجي. كما توجد حاجة لتحديد الجوانب في تقديم الدعم الحالي للتطوير الأكاديمي لأعضاء هيئات التدريس من حيث التطوير التربوي، تقابلها حاجة ملحة، كما أكد كل من لوري لارڈ وماكونيل في إسهاميهما في الكتاب، لضمان اعتماد الاستخدام المتزايد لتقانة المعلومات والاتصالات في التعليم على المعرفة والفهم البيداغوجيين.

ومن المستبعد جداً تعزيز الأخلاقيات المرتبطة بالبحث في مجال التعلم والتدريس على المستوى المؤسسي دون وجود دعم واضح وبارز من قبل كبار المديرين. وبالتالي، لا بدّ منبذل جهود حثيثة لفتح الطريق أمام التنوع في الفرص المهنية المتاحة أمام أعضاء هيئات التدريس ولضمان وجود إستراتيجيات دعم وتقدير عادلة تقوم على البحث في مجال التدريس كمعيار أساسى لها.

وعلى المؤسسات تحديد الخطوات التي يجب اتخاذها والطرف المسؤول عن ذلك لدعم وتعزيز البحث على مستوى المؤسسة. فيجب عدم النظر إلى اتباع منهجية تركز أكثر على اتباع التحليل في ممارسة التدريس داخل القاعدة الدراسية على أنها مجرد خيار إضافي يمكن الاستغناء عنه ولا يسعى إليه إلا المتخمسين.

وأخيراً، يتوجب على مؤسسات التعليم العالي تقديم الدعم النشط للبحث عبر تطوير أدوات أفضل «تقييم الأثر» كي يصبح بالإمكان التأكيد على الأمثلة عن الأسئلة عن سياسات تطوير أعضاء هيئات التدريس بطريقة تشجع منهجية متكاملة في تطوير الأكاديمي المعلم / الباحث في التعليم العالي وتدعم البحث في التدريس، نشرها وتشجيعها.

