

البحث عن عمل

ذي معنى

• • •

لورين غاري

يقول الناقد الاجتماعي دينيس كاسوزا أن الناس، وإلى وقت قريب، في كل أرجاء العالم «اكتسبوا شعوراً قوياً بالرضا وتحقيق الغاية، بفضل إمكانية توفير المال لأسرتهم وأطفالهم وحمايتهم من أهوال العوز». وأضاف أيضاً في كتابه (فضيلة الازدهار) «ولكن اليوم فقد انتهت مسألة الكفاح من أجل البقاء حقاً لمليين من الناس».

لذلك فالسؤال هو: لماذا إذا لا تزال تذهب إلى العمل كل يوم؟ هل السبب هو أن عملك يتيح لك فرص الإبداع والتطور أو لأنه يستمر قوتك ونفوذك أو لأن عملك يظهر مهاراتك التي تقدرها كثيراً؟ أو لعلك تؤمن أن عمل شركتك يسهم في تحسين وإصلاح مجتمعك وجاليلتك؟ أو لأنك تعتقد أنك ستشعر بالضياع والحيرة إذا رفعت يدك عن دفة العمل؟

وهنا في الألفية الجديدة، هل يعطيك الجهد الذي تبذله من أجل حماية أحبابك مقداراً كافياً مما يسميه داسوزا «أفق الدلالة» أو إيماناً

راسخاً «بهدف الحياة كجزء من نظام أخلاقي منغمس في هذا الكون»؟ هل أنت راض عن كون شركتك تقدم ما فيه الكفاية للعالم؟ أو أنك تنظر إلى الأمور نظرة مختلفة بعد 11 سبتمبر؟ وبالرغم من أنك ما زلت بحاجة إلى العمل لكسب المال، هل هشاشة الحياة وقصرها يجعلانك تنظر إلى رفع شأن قيمة حياتك اليومية؟

عند النظر إلى ما هو أبعد من مسألة تحقيق توازن أمثل بين الحياة والعمل، فإن هذه الأسئلة تمثل في أسمى معاني وأهداف العمل بحد ذاته. وبينما أنها تحمل أهمية كبرى عند هذا المنعطف، لأن الناس لا تستطيع أن تؤجلها كما في الماضي. وفي هذا المضمار، فإن كتاب داسوزا وكتابين آخرين بعنوان «الفيل والبرغوث» بقلم شارلز هاندي و«مستقبل النجاح» بقلم روبرت ريتشاردز لهما قيمة كبيرة. إذا استخدمت هذه الكتب جميعها فإنها ستمكنك بصيرة تأذن لكيفية إعادة الأنماط الاقتصادية الواسعة، ولصياغة الأدوار والمسؤوليات في كل مكان من المجتمع، وإلى توجيهات عن كيفية وإمكانية تلاويم الشركات والأفراد.

أتعيش حياتك كالبرغوث؟

يتذكر هاندي أن زوجته إليزابيث سألته بعدمدة قصيرة من زواجهما ذي السنوات العديدة السؤال الآتي: «هل أنت فخور بعملي؟» وأجاب حينها: «لا يأس به: مثله كمثل أي عمل»، ونظرت إليه بقسوة وقالت: «لا أعتقد أنت أريد أن أمضي بقية عمري مع شخص يرضي بعمل لا يأس به».

لقد تمكناً من تحقيق النجاحات الاقتصادية المذهلة في السنين الماضية وعانيا من مضارعاتها أيضاً، فالعديد من الناس غير راضين عن عملهم الذي يؤمن لهم دفع الصكوك وأقساط المدارس فقط. ويكتب هاندي قائلاً: إن هذا الضجر ظهر في الوقت نفسه الذي بدأ به الشركات بالقلق حول «إن الحياة خارج الشركة تبدو أكثر جاذبية للأشخاص الأحرار والمستقلين لدرجة أن ناقوس الخطر بدأ يدق معلناً إمكانية فقدان أفضل الناس وأكثرهم إبداعاً».

أيتها الشركات انتبهوا إلى وجهة نظر هاندي:

إنهم الأشخاص الذين تبلغ أعمارهم ما فوق الـ 50

هم الذين سيقومون بتحويل مكان العمل وليسوا

الشباب ما بين 25 و35

ولهذا فإن التحدي الكبير الذي ستواجهه الشركات هو الاستجابة لرغبة الموظفين في أن يحمل العمل مزيداً من المعنى وأن يكونوا أعضاء مؤازرين لمجتمعهم وأن يجذبوا الربح الكثير، وهو يريدون أن تحدث كل هذه الأمور في الوقت نفسه.

ولا يتجرأ هاندي أن يعرض لنا ردأً يناسب الجميع ويتعلق بوصف العمل الذي يعدُّ أفضل من عمل لا بأس به. وبدلًا من ذلك، فهو يقترح أن يضع الناس الخيارات في إطار صلتهم بالشركة: هل تريد أن تكون

موظفاً لدى الفيل (الشركات الكبيرة) أو أن تكون واحداً من البراغيث التي تتعامل معها (متعهدين مستقلين)؟ ويضيف قائلاً: «إن العمل ليس في حالة إعادة الاتخراج بعجلة». إن كلمة «الاستخدام» تعني «أن تفكرون وكأنكم مستقلون، «أما المرونة فتعني أنه لا يوجد أحد يستطيع أن يضمن لك أي شيء مدة طويلة. إن الولاء في هذه الأيام يكون في الدرجة الأولى لنفسك ولستقبلك وفي الدرجة الثانية لفريق عملك أو لمشروعك وأخيراً للشركة».

هل يستطيع الأفراد أو الشركات تجديد الرأسمالية، وجعلها فوراً أكثر صلابة وأكثر إنسانية؟ يؤمن هاندي بأن الأفراد سيكونون أدوات التغيير الرئيسية إذا ما تحقق هذا التحويل. ويقول أيضاً: «إن كل منا لديه خاصيته الفكرية وستصبح هذه الخاصية أفضل فأفضل إذا ما قمنا بحمايتها والاستفادة منها». إن المكتب التجاري الحر، الذي يعني العيش كالبرغوث، سيصبح ممكناً أكثر بكثير للعديد من الناس. وبالطبع فإن فكرة المكتب التجاري الحر هي فكرة تحضر الآن وفي تراجع ملحوظ، لأن القليل من الناس يريدون أن يخسروا أمن أجور الشركات النسبي وميزات التأمين الصحي والتقاعد. ولكن فيلة الشركات سيبطون بلاء حسناً إذا ما انتبهوا لوجهة نظر هاندي ألا وهي أن من سيحول مكان العمل هم الأشخاص الذين تبلغ أعمارهم ما فوق الخمسين وليس جيل الشباب.

ويقول هاندي إن وجود الشخص البرغوث يصبح أكثر جاذبية للناس عندما يبلغون الكبر. ويقول أيضاً: «إن الكثير من الناس يمضون

أوائل العشرينيات في المرور بالتجارب وحدهم في شركات صغيرة أو في شركات حديثة التأسيس. وهم يلجمون إلى الشركات عندما يؤسسون علاقات جديدة أو عندما يرزقون بأطفال أو عندما تكون لديهم دفاتر قسط منزل. ومن الممكن أيضاً أن يستمروا في العمل لدى الشركة لمدة 20 عاماً وبعد ذلك يشعرون بالإحباط». وبعد أن ينتهي «العمل المناسب» (عند بلوغ 55 سنة) يضطر معظم الناس إلى أن يستمروا بالعمل. وسوف يترك بعضهم عالم الأعمال التجارية ويتجهوا إلى مهنة التدريس وحقق الاستشارة، ولكن الكثير من يحتفظون بوظائفهم سوف يتخلون مسرورين عن الأجر العالية بمرونة أعلى. وحتى عندما تكبر الشركات فيجب عليها أن تحافظ على جو حميمي ملتزم يجعل البراغيث راغبة في أن تتواصل معهم. وإن الشركات ستتمكن عن طريق جذب مثل هذه المواهب ذات الخبرة فقط من أن تصبح شركات منافسة.

لقد كتب هاندي قائلاً: «إن الرأسمالية تعرف كل الوسائل التي تبني الثروة ولكنها ليست واضحة حول الغايات ولا من يجب أن تكون تلك الثروة ولماذا» ولتكون برغوثاً ناجحاً يجب أن تزود نفسك بهذا الوضوح، ويتوصل الكثيرون إلى هذا الأمر عندما يكبرون في السن وعن طريق الخبرة. وبضيف قائلاً: «يجب أن تعرف ماذا تريد أن تفعل بحياتك ويجب عليك أن تبالي ويجب أن تمتلك قوة دافعة لأن مشروعك التجاري قد لا ينجح». ويقول أيضاً: «إن السنوات العشر الأوائل التي قضيتها أعمل ببرغوث، لم تكن مثمرة كثيراً. لقد كنت في عجلة بالغة كل الوقت». لولم تكن لديه تلك العاطفة الأساسية لما كان بإمكانه البقاء والاستمرار.

إنعاش أفق الدلالة

إن داسوزا له وجهة نظر أكثر تفاؤلاً من هاندي حول الرأسمالية. ويقول: «إن الحركة من الفقر إلى الغنى تمثل نوعاً من التقدم». «إنها شيء يعود بالفائدة على الأفراد والمجتمعات لأنه يكثُر من فرص التصرف بطريقة فاضلة ومساعدة الآخرين». وبفضل الرأسمالية فإن ملايين الناس اليوم يستطيعون أن يسألوا «بينما في الماضي قلة من الناس وفي أي مجتمع كان، كانوا قادرين على طرح هذا السؤال، ماذا أريد أن أفعل بقية حياتي؟ لم هي حياتي؟ وإن إمكانية توجيه تلك الأسئلة «إنجاز أخلاقي عظيم بحد ذاته».

وبالرغم من ذلك فإن داسوزا يدرك أن «الرأسمالية دفعت ثمناً باهظاً لما جنت». فقد بدأ الناس يتساءلون بتزايد عما إذا كان هناك أمر أهم في الحياة الطيبة من الراحة المادية. أما الآن لقد حل مكان المجتمع الذي كان مبنياً على التضامن مجتمع مبني على التجارة، ولم يعد الكثيرون لديهم أدنى فكرة عمّ هي المقومات الأخرى. ويقول داسوزا أيضاً إذا ما نظر الإنسان إلى الوراء سيكشف عن وجهات النظر التي تتعلق بالحياة الطيبة» التي كانت متوفرة ومعتمدة في العالم القديم.

بفضل الرأسمالية فإن الملايين من الناس

يستطيعون اليوم أن يسألوا: لم هي حياتي؟

أما في الماضي فلم يستطع فعل هذا إلا المميزون

وعلى سبيل المثال: «الحياة المكرسة للتدريس والحياة المعممة بالنشاط السياسي والحياة المكرسة لمساعدة الآخرين. إن هذه الرؤى لن تُسرد بنفس الطريقة التي كانت تدافع عنها -كمفاهيم أو مخطوطات للمجتمع كله- ولكنها تستطيع أن تزودنا بآفاق شخصية تتعلق بالتفهم والدلالة».

البحث عن حلول عمومية

إن السيد رايخ، وزير العمل الأمريكي السابق، ليس راضياً عن الانتعاش المتعلق بمجرد أفق شخصي للدلالة - فهو يعتقد أن الانتعاش من الممكن أن يحدث على مستوى اجتماعي. ما هو الأمر الذي يعيق هذا الانتعاش؟ ليس السبب «أن المشروعات التجارية باتت خالية من الشعور وأن المديرين التنفيذيين قساة لا يرحمون»، ويضيف قائلاً: لا تلقوا اللوم على «أخلاقية جشع جامح يبدو أنه بدأ يهيمن على الأمور أخيراً». بل إنه ينهمر على أناس عاديين مثلنا تماماً. إن بحثنا عن جني أعلى نسبة ربح من استثماراتنا وعن أقل الأسعار الممكنة للخدمات والبضائع التي نشتريها، يولد ضغطاً مناً ومن المستهلكين حول العالم، وعلى نحو غير مقصود، على أصحاب العمل ليحفضوا من الأجور والخصائص التي يدفعونها إلى الموظفين وأن يجدوا لنا «أفضل الصفقات بين الممولين الذين يجب عليهم أن يقللوا من كلفتهم كي يبقوا منافسين: وبالقدر الذي «يشتد فيه الضغط، تُفك الروابط المؤسسية».

وإن بصيرة رايخ هنا تفيد أن المحادثات الخاصة التي يتبادلها الناس بين بعضهم - وإحداها عن «عجائب الاقتصاد الجديد»،

والثانية عن «أخطار سلب ونهب الرأسمالية الطالية»، وأخرى عن «صعوبات تحقيق حياة موزونة في هذا العصر الحديث» - يجب أن تكون مرتبطة مع بعضها. وعندما فقط من الممكن إيجاد الحلول العامة للمشكلات المعينة.

وعلى سبيل المثال، من الممكن أن تتحمل ميزات الموظفين كلها. ومن الممكن تأسيس نوع من أنواع التأمين الاجتماعي، بحيث إذا خسرت إذا خسرت المكانة ما 5% من بنيانها الاقتصادي عبر سنة «ستلاقى موارد مالية على نحو تلقائي لمساعدتها في تخطي المرحلة الانتقالية». ويذهب رايخ إلى أبعد من ذلك ليقترح إعطاء كل أمريكي يبلغ من العمر 18 عاماً مبلغاً وقدره \$60.000 كمساعدة مادية أساسية».

ولكن هناك حقيقة تحتية باقية في كل الحجج المقدمة في الكتب الثلاثة: أسئلتنا حول ما هو الشيء الذي يعطي العمل معناه؟ أصبحت متاحة. إن النجاح الاقتصادي أمكننا من أن نفكر في أسئلة ذات ترتيب أعلى. كيف نعيش في الأيام العصيبة والأيام الرغيدة؟ وهل نجيب على الأسئلة على نحو فردي أو جماعي؟ سيظل هذا الأمر يشغلنا طوال هذا القرن.