

باب الزراعة والاقتصاد

نظرات في الحالة الزراعية

للمستر جاردن وزير الولايات المتحدة المتصرف في مصر

المستر ولیم جاردین وزیر الولايات المتحدة المتصرف في مصر في سنة ١٩٠٤م مع اعلام الامير كين الدين جمعوا الى الاشتغال بالسياسة العلم الغزير والحيرة الطويلة في ميدان الزراعة في سنة ١٨٧٩ في ولاية ايداهو في مشجر ranch فبدأ وترجع مع بين الامير كين الدين في سنة ١٨٧٩ في قول الثاني فكانها نشأت قياماً تحتهم وكانها نشأت قياماً تحتهم

ينطبق عليه : ولما كان في الحادية والعشرين من القرن الثاني في ولاية يوتا الزراعية وتخرج فيها سنة ١٩٠٤ ثم درس فيها سنة ثم تولى ادارة الزراعة كبرى فكان في طلبه الذين استعملوا المحارث البخارية في الزراعة ثم عاد الى الكلية التي تخرج منها استاذاً للزراعة. ورأت وزارة الزراعة الاميركية ان تستفيد من خبرته فمستة خيراً في الحبوب في فرعها الخاص بالولايات الغربية فعرض في هذا المنصب اربع سنوات اشرف خلالها خاصة محطات تجارب الزراعة في الولايات المتحدة الغربية للبحث في الوسائل التي تمكن المزارعين من زيادة محصولاتهم رغم قلة المطر . فطارصته واستحدثته كلية كينسان الزراعية للاهتمام بالها فعمل وبعد سنتين عين مديراً للاعمال الزراعية وحميداً فيها ثم انتخب رئيساً للجمعية الزراعية في هذا المنصب دعاه للمستر كولدج انقلد منصب وزير الزراعة . والقرارة انهم انكروا فكبره



تجتاز الزراعة في جميع أنحاء المعمورة أزمة من أشد الأزمات التي عرفها تاريخها العصور الحديثة. غير أن هذه الأزمة الخطيرة لا تقتصر على المستعمرات الزراعية بل تشمل جميع رجال الأعمال كبارهم وصغارهم ، ولكن مصر تختلف عن معظم البلدان بان ترقها أتم موارد الثروة فيها ، ولها تستند معظم هذه الثروة من محصول واستثمار القطن . ولهذا السبب تستلزم مصر أكثر من اي بلد آخر أن توجع اسباب أزمة القطن التي استلزمها بشيء من النداء . فمن القطن هو البازومتر الذي به قراءت قوة الشمس والرياح مبرداً وممبوطاً . وقد اصابت القطن كما اصابت غيره من الحاصلات الزراعية في مصر في سنة ١٩٠٤ في انقراضها في المنطقة اراضي امريكا فيصعب تقدير الاسباب الحقيقية لهذه الحالة التي عانت بها . وقد

الزراعة هناك ليست للزمن أو لشيء الذي يتخذ مقياساً الثروة فيها . فهناك منتهى عند لا تقل قيمة عن الزراعة ، كما أنها تروى بالثعبان والنعام ، والفسوجات والسيارات وآلات الزراعة التي بلغ الكساد فيها القيمة الحقيقية . فهناك إلى ذلك أن الإنتاج الزراعي في أمريكا يشمل عدة حيازات ، فإحدى هذه الحيازات في الحقيقة تقريباً كالقمح والثروة والثنية وصناعة الألبان والقطن والنماكوت والحظائر ، والآخر من أهمها تقريباً حياضاً مالية فادحة . فإذا افترضنا رجوع حالة القطن إلى نفسها السابق من ذلك لا يتردى إلى التعمش السوق هناك إلا بدرجة لا يعتد بها ، بخلاف الحالة في مصر ، فإن إنتاج القطن ينعش الحالة المالية في جميع أرجاء البلاد المصرية والعائلة في مصر ، على أن هذا التأثير منها في ولايات أمريكا المتحدة

وفي خلال السنوات الأخيرة ، حيث منحروا من كثرة كان من شأنها إيجاد أزمة زراعية فخص بالذكر من هذه العوامل ما يلي :

(١) معاودة الإنتاج الزراعي بعد الحرب العالمية الأولى ، حيث كانت الحيازات الطيور من طعامها وحاجيات على اختلاف أنواعها . فبدأت الحيازات كالمناجيات بعد أن وضعت الحرب أوزارها وانضمت المستعمرات الزراعية التي تركت طيورها ورثتها بعد تسريحها . وقد زاد العلين بلة تساقط الزراع في الإنتاج رغم التضخم الذي أصابها ، ورغم زوال الأسباب التي أدت إلى هذا التضخم (٢) أن معظم أم العالم وخاصة أوروبا على تيوبن نفسها ، وتعد المتطاع من حاصلاتها الزراعية ومواردها الحظيم

(٣) تغير أعادات فيها ينشأ بالصناعات واللباس واستبدال بعض الأطعمة والأنسجة التي كانت هي وحدها شائعة الاستهلاك ، بغيرها من المواد . مثال ذلك أن مقادير وأقوة من الفاكهة والخضر ومستحضرات تجميل ، والأحجام وغيرها من الأفراد الغذائية قد حلت محل اللحم والخبز . كذلك في الملابس المصنوعة من القطنية تنافس الصناعات القطنية . وقضلاً عن ذلك فإن النساء في كثير من البلاد ، خاصة في سويسرا ، بدأ بعد عام لا فيما يختص ببعض الثياب حسب بل بالكميات الثلاثة لهذا العدد أيضاً ، ونتج من ذلك نقص المقطوعية ونقص الكميات المستهلكة وهبوط الأثمان

(٤) استخدام الآلات الزراعية التي ساعدت على تقييد من الإنتاج وزراعة ملايين من الهكتارات في أراض جديدة ، مما أدى إلى زيادة الإنتاج في كثير من البلاد ، وبخاصة في بلاد الهند والصين ، خصوصاً في ولايات أمريكا المتحدة ، وهذا أدى إلى انخفاض أسعار الزروع ملايين من الأقدية التي كانت تخصص لتزويد تلك الحيازات ، وهذا أدى إلى انخفاض أسعارها ، ففي ولايات أمريكا المتحدة وحدها كان هناك نحو ٨٠ مليون فدان من الأراضين التي كانت تروى خصيصاً لتزويد ولايات الزراعة بالبنط والعلف

وقد استعملت كلها الآن في تعيين من نوع آخر تناقص بقية الاراضي في انتاج القطن والتبغ وغيرها . يضاف الى هذه العوامل كلها زيادة الانتاج بسبب تحسين الاساليب الزراعية وما أدت اليه من انتعاش في الاسواق

(٥) دفرة الضرائب التي اضطررت الحكومات أن تفرضها على الأعمال تسديداً للديون التي تراكت في عراقتها من جراء الحرب العظمى وقد سبب هذا بالطبع نقصاً فاحشاً في قوة الشراء (٦) مثل وسائل التجارة الدولية من أما كمها المتنامية ، وتقليل الحالة المالية عقب الحرب العظمى وتعرض قيمة النقود الورقية للعسود والهبوط ، وتميز الحرائل التجارية وما تلا ذلك من عدم الثبات التجاري بعد ظهور روسيا السوفيتية كعامل في تدهور الحالة المالية وميل الميزان التجاري

لقد أثبت الآن بسنة عامة بعض الأسباب التي أدت الى مرض هذا الجسم الزراعي . والمسألة العظمى الآن هي اقتضاء على اسباب الداء ، ووصف الدواء ، ولا بد من اختلاف وجهات النظر في العوامل التي أدت الى الكساد الزراعي ، غير ان الكل يتفقون على أن جهود الثمانيين ينبغي أن توجه الى رفع مستوى الحياة بين الزارعين او بعبارة أخرى زيادة الدخل بينهم في كل أسرة . وكيف يمكن الوصول الى هذه النتيجة ؟ لدى وسيلتان : احدها زيادة من المحاصيل الزراعية وتخفيض ثمن الانتاج وتبقات البيع والشراء

وفي الواقع أن أكثر الصناعات نجاحاً هي التي خفضت فيها ثمن الانتاج وتبقات البيع والشراء ، ولم لا تكون الزراعة على قدم المساواة مع الصناعات ؟ يمكن بلوغ هذه الامنية اذا طبقنا على الزراعة المبادئ التي تطبقها على الصناعات الناجحة مع مراعاة الفروق بين الزراعة والصناعة . وقد كان لهبوط الأثمان في الماضي وفي هذه السنوات النصيب الأول من العناية واهتمام الجمهور بالمناقشات العامة ، ولم يفكر الناس في العناصر الأخرى التي تحصل من كل وحدة من وحدات الانتاج اثن مما هي عليه الآن

وقد فكرت الحكومات والمصالح المستقلة عنها في العهد الأخير أن تحدد سعر عدد من الحاجيات كالمطاط والبن والقمح والقطن والنحاس ، وقد نجحت هذه الطريقة في بعض الاحيان في فترات قصيرة ولكن كانت نتائجها الفشل في النهاية ، لأنها اوقعت ارباب الانتاج في مشاكل مالية عسيرة إذ أخذت بالتوازن بين العرض والطلب

وتقليل الانتاج في الزراعة بأقاص مقدار الأطنان المزروعة لغرض تحسين الثمن يختلف في هذه الحالة عنه في حالة الصناعة ، وذلك لأن صاحب المصنع يستطيع أن يضع هذا البعبه — شبه نقص الانتاج — على العامل الذي يترك عاطلاً يتسكع في الطرقات في الوقت الذي يتنقل فيه المصنع أو ينتج لانتاج مفادير محدودة . أما في الزراعة فإن العمال الذين يفصلون من

أعمالهم لغرض نقص الانتاج لا يؤثران إلا قليلاً فيه . وهذا هو السبب الذي يحبس الزارع الحكيم يعلم حق العلم أن نقص الانتاج لا يؤدي إلى النتيجة المطلوبة لأنه يزيد النفقات بعد ترديدوا على كل وحدة من وحدات هذا الانتاج . وفضلاً عن ذلك فإن الزارع يخاف أنه إذا نقص الانتاج يستمر غيرد من المزارعين على حالهم ولا ينقصون الانتاج— ما لم يجبرهم القانون على ذلك — وبذلك يبقى هو وحده متحملًا لنقصات الانتاج بغير ان يفتنم بزيادة الثمن المنشودة ولذلك لا يجد في مسألة تقليل الانتاج فائدة تذكر

غير أن هناك فرقاً بين نقص مقدار الاطيان المزروعة تقفأ مطلقاً بغير تحديد وبين نقص المزرع من محصول خاص في اطميان خاصة في جهة خاصة والاقتصار على زرع بعض الاطميان بمحاصيل ومقادير مختلف باختلاف الحاجة اليها وأعمالها حسبما تقتضي به الظروف المحلية أو الاهلية أو العالمية . ومن المهم جداً أن يكون هناك توازن بين الانتاج ، والحاجة ، والتماض الأثمان لأن ذلك يعود على المنتج والمستهلك كليهما بالنفع ، كما أن كثرة الانتاج تؤدي إلى نغمة الأسواق وهبوط الثمن وهذا لا يفيد الا للمصارين . وقد فطن الزراع الناجحون في أعمالهم إلى الخطأ الناتج عن وضع الأثمان فرق كل الاعتبارات الأخرى وإعمال غيرها من العوامل ، وأيقنوا ان نقص الانتاج لازم لتحسين الحالة المالية ، وأخذوا يتلقون دروساً من رجال الصناعة وذلك باستعمال طرق فنية حديثة وآلات زراعية جديدة حتى ينتفعوا في اراضيهم ومعداتهم وأعمالهم أحسن انتفاع . وفي خلال الاثني عشرة سنة الماضية زاد انتاج فلاحى أمريكا ٢٥ في المائة عما كان عليه سابقاً في معظم انواع المحاصيل ، غير أنه مما يؤسف له أن هذه الزيادة لم تعد عليهم إلا بفائدة قليلة : لأن هذا الانتاج مضافاً إليه محصول الأراضي الجديدة المزروعة زاد في مقدار العرض وفرق مسافة الخلف بين العرض والطلب ونقص الثمن حتى بلغ أقل من ثمن الانتاج

ولناخذ القطن مثلاً لذلك، وهو المحصول الذي توجه مصر وغيرها من الممالك الأجنبية بما فيها من ولايات أمريكا المتحدة عنايتها اليه . فن سنة ١٩١٣ الى سنة ١٩٢٩ بلغت الزيادة في سكان العالم ١٠٠ الف نسمة في حين أن زيادة ما يستهلك الفرد الواحد من سكان العالم من القطن بلغت ٩ في المائة أو نصف عرض ، أي أن زيادة الاستهلاك بلغت ٣ ملايين «بالة» بحسب ٥٠٠ رطل للبالة الواحدة أو ١٥ مليون قنطار . وفي هذه الفترة عيها ١٩١٣ - ١٩٢٩ زاد الانتاج العالمي في القطن من ٢٠ مليون و٢٢٠ الف بالة بحسب البالة ٥٠٠ رطل إلى ٣٥ مليون و٦١١ الف أو ٧ ملايين بالة في حين أن الزيادة في الاستهلاك هي ٣ ملايين بالة أو بعبارة أخرى ان مقدار القطن الزائد عن المقدار المستهلك بلغ ٤ ملايين بالة وليست هناك لغة افصح من لغة الأرقام كثيراً عن الاسباب التي انبها بمرضى هبوط اثمان القطن

ورغم وجود عوامل أخرى واعتبارات ذات قيمة فإنه لا يمكن أن ننسى أن العالم ينتج مقداراً من القطن يزيد عن المستهلك زيادة توجب هبوط الأمان وتناقص الحاجة الاقتصادية . وتتميز زيادة المقدار المستهلك من القطن التي اشترت إليها الالاشياء الكثيرة التي تستخدم القطن في صناعاتها في السنوات الأخيرة ، ولولا هذا الاستعمال لما بلغت أمان القطن ما بلغت في السنوات الأخيرة ولا يمكن التكهّن بالمدى الذي يمكن بلوغه باستعمال القطن في ااشياء لم يدخل في صناعتها حتى الآن ، غير أن المجال فسح لبحث عن هذه الاشياء وبذل جهد المستطاع في إيجادها . وإذا استمر الزارعون في زيادة انتاج القطن فلا بد لهم ان يبحثوا عن الوسائل التي يستخدم في استعمالها

وهذا هو جدل بالذكر انه بينما نجد زيادة الاستهلاك في مقدار القطن لكل فرد من سكان العالم لم تبلغ ٩ في المائة في اثناء الخمس عشرة السنة الماضية ، قد بلغت هذه الزيادة في السنوات ١٩٦٦ في المائة وفي الحروب ١٧٠ في المائة ، وفي الحروب الصناعي ١٥٠٠ في المائة وهذه جميعها تناقص القطن اشد منافسة ومن السهل اذاً أن نرى قيمة ترجيه الانظار الى سياسة مستقبلية عالمية فيما يخص زراع القطن ويجب ان نعلم ان الزارعين الذين ينتجون أكبر مقدار من اجود الاقطان باقل نفقات هم الزارعون الذين سيكون لهم النصيب الاوفر في الاسواق العالمية ، أياً كانت البلاد التي هم فيها

ومن اهم الوسائل التي يستطيع بها الزارعون أن يزيدوا أرباحهم ويفيدوا المستهلك في الوقت عينه ، هي تجنب طرق التوزيع التي تكلف نفقات باهظة والتي يلجأ اليها في عصرنا الحاضر . وقد تسببت نمو الصناعة السريع في خلال ربع القرن الماضي تركيز السكان في مراكز صناعية بعيد معظمها عن مراكز الانتاج التي تقوم السكان بالطعام ومواد خام أخرى ، وهذا مما يجعل نفقات التوزيع بالغة جداً غير مقبولة . وقد كانت طريقة التوزيع هذه وافية بالغرض التصدير عند كانت الصناعة منتشرة في البلاد ومقسمة الى وحدات صغيرة وعند ما كان المزارعون يكفرون أنفسهم بما ينتجون في مزارعهم . واما اليوم فقد اتسعت المدن الكبرى وتضاعف سكانها ، أصبحت مسألة التوزيع معقدة كثيرة النفقات ولا بد من درسها درساً جيداً حتى نستطيع أن نقرر بعد حاجتنا على الوجه المرغوب فيو من اوجهة الاقتصادية: وكلما قلنا انظاراً في الحاضر للصورة في كل بلد من بلدانها نرى من السكان من يموّزهم الطعام واللباس وقد يستطيعون ان يسهلوا وضع ما يستهلكونه الآن فيما لو بنعت امان حاجياتهم الضرورية فنأى يكون في المتناول . وفي اثناءناي ان من اهم الفرص المتاحة للملاحين اليوم هي تحسين حالة التوزيع لانه بذلك يولد الطلب بوتكثر الاوضح . وقد أصبح الزارعون في خلال الخمس عشرة سنة الماضية قادرين زيادة عظيمة ومقدرة واسعة في جميع انواع الانتاج

وقد كانت الجهود موجهة في خلال السنوات الماضية الى تحسين حالة التذلل من وجهة الانتاج . جاءت نتيجة هذه الجهود بالثر الجيد ، وقد حانت الفرصة الآن لترجيح الميزان بكل ما اوتينا من قوة وذلك الى مسألة توزيع المحصول في الاسواق تلك المسألة التي طال اهلها . وفي الصناعات الاخرى يتمتعون بمسألة البيع كما يتمتعون بمسألة الانتاج ونشأ عن ذلك انهم بلغوا نتيجة يحدون عليها في تخفيض النفقات التي يطلبها اقبال السلع الى مستهلكيها ايها وجدوا ، وقد بلغوا هذه النتيجة بواسطة الانتاج بكثرة ، والتوزيع بكثرة مع قلة النفقات ، ويعزى بلوغ هذه النتيجة الى الآلات التي وفرت عليهم العمال ، والى الاعلان المنظم ، وتركيز رؤوس الاموال الضخمة والمسؤولية في يد رجال ذوي نفوذ قادرين على تصريف مصنوعاتهم في اسواق العالم وعلى هذا المنوال ينبغي للفلاحين ان يسجدوا . ويختلف تنظيم هذا العمل باختلاف المكان وحاجة السكان . غير ان تنظيم الانتاج والبيع من اهم وسائل النجاح لان اسواق العالم تشتري مادة الحاصلات التي يبلغ عنها حداً معقولاً

وتعاون حكومة ولايات اميركا المتحدة بواسطة مجلس الزراعة الاتحادى الجديد تعاوناً تاماً مع الهيئات الزراعية وذلك بامدادها بالمال والنصيحة حتى تؤسس شركات تقوم بالتوزيع لاننا اصبحنا نعتقد ان هذه الشركات انبى لنا من اى طريقة اخرى . وقد اصبح لدينا الآن عدد من شركات التعاون الناجحة كشركة زرايع الفاكهة في كاليفورنيا التي يوزع المنتجون بواسطتها ٨٠ في المائة من حاصلاتهم وبهذه الطريقة توزع في الاسواق بكيفية معتادة تمنع التخم في الاسواق وهبوط الثمن وتنفق المنتج والمستهلك كليهما فاذا احصينا ملايين الوحدات الزراعية الصغيرة التي تنتج وتوزع محصولاتها ، مستقلة عن الاخرى ، وجدنا ان الواحدة تستبد مائتاً لو اتمدت لبيع حاصلاتها بعد خزمها جيداً وتسجيل علاماتها والاعلان عنها ، وقد يكون نوع التنظيم في هذه الحالة مختلفاً باختلاف الجهات كما اسلفت . غير ان المتكربة الاساسية تتحصر في وضع هذا النظام في ايدي رجال مديرين محنكين حتى تأتي مجهوداتهم بالنفوس الشفيرة

ان الحالة الاقتصادية كما هي الآن تتطلب استئجار اكبر العقول وأشهر الزعماء لانعاشها . ويعتقد الكثيرون اليوم ان الانعاش لا يتم الا بملاحظة العوامل الدولية لانهما عظم مقدار الحصول الذي تنتجه امة من الامم فان ائمان محصولاتها كما تتأثر ائمان السوق العالمية ، والحالة الاقتصادية العالمية تتأثر بما تنتجه الامم الاخرى ، والتعاون من جانب ارباب الانتاج في كل مملكة قد يسمل على تحسين الحالة في تلك المملكة غير ان المسألة تدعو الى همه اكبر ونشاط اعظم من جانب قادة الاعمال وزعمائها في جميع انحاء العالم