

اصلاح لبنان

(تابع ما قبله)

(٢) الضرائب الحالية والاصلاح الذي يحتاج اليه

امم ضريبة ثبتي من اللبنانيين الآن في «أويركوكو على الاملاك» اي الاراضي ذات الربيع والدكاكين ومعاصر الزيت وسواها من «المغلق» ما عدا منازل السكن فان الخزينة يدخلها من هذه الضريبة نحو ٢٥٦٦٠ ليرة ثم تلتها في الاهمية الروسية او ضريبة الاعناق فيدخلها منها نحو ٨٢٥٠ ليرة

اما الاولى من هاتين الضريبتين فبنية على المسح والتقدير اللذين حصلنا سنة ١٨٦١ فانهم في ذلك الحين قدروا الضرائب على حساب «الدرهم» فجعلوا ما يقبل من الاراضي قطار زيت او عشرة احمال ورق مثلاً درهماً وقسموا الدرهم الى قراريط والقراريط الى حبات ليتمكنوا من تعيين الضريبة على الاراضي الضيقة او ذات الربيع القليل

والمتعارف الآن انهم فرضوا ٢١ غرشاً ضريبة على كل درهم او ما ابراده ٣٦٠ غرشاً اي اقل من ٦ في المئة وهذه الضريبة ليست ثقيلة بالنسبة الى الضرائب على الاراضي التي في غير لبنان من بلاد الدولة ولا سيما لانها وحيدة على الارض ولا تعيب الغلال ضريبة اخرى سواها ولكنها نسبة وهمية فان الغلغل الذي وقع في المساحة والتقدير سنة ١٨٦١ امره مشهور لدى الخاص والعام فمن الاراضي ما يؤخذ عليه الآن اقل من ٦ في المئة اذا نظرنا الى الزرع الحقيقي ومنها ما يؤخذ عليه أكثر. ولقد كان للاقوياء ذوي النفوذ من اصحاب الاراضي ولا سيما في شمال لبنان تأثير كبير على المساحين في ايام المسح حتى زوي انهم في بعض الاماكن كانوا يضربونهم ويحرقونهم بالحجارة وكان هؤلاء يكتفون بتقدير الضريبة حسب مشيئة الاهالي فاخذت النسبة وزاد اغتلاها على توالي الايام بتقدم بعض الاراضي وتأخر البعض واصلاح ما لم يكن له ربيع ايام المساحة فان هذا لا يجي عنه شيء الآن او شيء لا يذكر ولقد مضى على هذه الحال نحو خمسين سنة يرى فيها ذو الحل والعقد هذا الغلغل فاشياً ولا يعنون بتلافيه واصلاحه

ومن الغريب ان هذا الغلغل يعظم من يوم الى يوم والمطلوبون في المسح يزيد ظلمهم على المتأذي فان الحكومة اذا ضربت على سكان احدى القرى مبلغاً من المال مثلاً لانشاء طريق او اصلاحها وزعمت عليهم بالنسبة الى دراهم المساحة الاصلية لما في التوزيع على هذا

الاصلوب من التسهولة فيزيد بذلك ظلم المظنوم واذا شكك لم تسع شكواؤه بحفاة فتح باب مقفل تزعم الحكومة ان ليس في وسعها اقتفائه

واغرب من هذا انه اذا كان في قرية خمس مطاحن او معاصر وكان قد اصاب كلاً منها سنة ١٨٦١ مبلغ معين من المال حسب ريعها ثم أقفلت احداها سنة او سنتين او قن ريعها غلغل طراً عليها فان صاحبها يضطر ان يظل يدفع الضريبة كما كانت بلا رحمة حتى تهدم او تهجر واذا أعني بعد العناء الشديد من دفع ضريبتها وزعت على الاربع المعاصر او المطاحن الاخرى الباقية كل منها بالنسبة الى الضريبة التي اصابها سنة ١٨٦١ . ولعلم زعموا ان ريع المحطنة او المعصرة التي أقفلت لا بد ان يكون قد تحول الى الاربع الباقيات من غير ان يقتصروا سمحة هذا الزعم غير ناظرين الى النقص الذي يتعرض له ريع هذه المعاصر او المطاحن لاسباب مختلفة لا تخفى على المتأمل

وهذه الفوضى في النظام ليست بمنية عند هذا الحد بل اذا انتأ احد من مطحنة او معصرة جديدة في تلك القرية لا تخفف الضريبة التي على الخمس المعاصر القديمة للاسباب التي زيدت لاجلها حينما هدمت احداها بل توضع ضريبة على الجديدة ليست على اصلوب الضرائب المعروف بل على اصلوب آخر جديد . وبتأها لفوضى يتدر وقوع مثلها في اشد البلدان تأخراً

ولقد طلبت حكومة لبنان اخيراً اني الاستانة ان يعاد المسح بناء على رغبة فريق غير قليل من اللبنانيين ولعل طلبهم هذا مبني على ظنهم ان اعادة المسح تعود على الخزينة بدخل كبير يسد النقص ويعين على تحمل ما تقتضيه الحال كل سنة من الزيادة في النفقات الضرورية واني اتم صوقي الى صوتهم في طلب اعادة المسح في اول فرصة تسخ للحكومة ليس لما ينجم عن ذلك من الزيادة في دخل الخزينة فقط اذا بقي مقدار الضريبة (اي ٦ في المئة) على ما هو عليه بل في الاكثر لتساوي اصحاب الاملاك الزراعية على الاقل في وقوع الضريبة عليهم فانه من اكبر بواعث الاسف ان يبق فريق من اللبنانيين مظلوماً بالنسبة الى غيره ولا تمد يد لرفع ظلامته

قلت اذا بقي مقدار الضريبة على ما هو عليه لانه قد يجوز ان تنهب الحكومة النقود من الموارد الاخرى السالفة الذكر فتعوض النقص التي تجبى بموجبها ضريبة الاملاك عن ٦ في المئة فلا يزيد دخل الخزينة من هذا المورد وقد ينقص ولا تقتصر الفائدة من اعادة المسح على التساوي في وقوع الضريبة على اصحاب الاملاك

الزراعية وزيدة دخل الخزينة اذا بقيت الحاجة ماسة الى ذلك فان فائدتها لا تكثر ايضاً لما يتوفر على الحاكم من التضايا الكثيرة فيما يتعلق بمحدود الاراضي والتوزيع القائم على توزيع الضرائب نظراً الى قسمة الاملاك ونقلها مقسمة من مالك الى مالك بحيث ان اصل الضريبة على كل قطعة اصح من الامور التي تصعب معرفتها دون بحث طائل واضاعة وقت طويل

قلت المساواة بين اصحاب الاراضي الزراعية على الاقل لان معظم ايراد الخزينة ان لم يكن كلّه وانع على هؤلاء ولا يخفى ان مقتضى العدالة يل من أكبر واجبات المسؤولين عن الشؤون المالية في البلدان الراقية ان يُقسّموا توزيع الضرائب بحيث يتساوى فيها افراد الرعية ولا يقع الجانب الأكبر من نفقات الحكومة المختلفة على فريق من الشعب ولا سيما الفقير منه دون الآخر بل يؤدي كل نصيب للخزينة حسب قدرته او المنفعة التي يجنيها من هيئة الحكومة لا صاحب الارض الزراعية فقط . لكن هذا المبدأ العام في الاقتصاد السياسي غير معروف في لبنان فان التاجر او صاحب المعمل او الطبيب او المحامي او السمسار او من ثروته بيوت للسكن بالاجرة او تقود تعطى بالربا لا يدفع على ما يظهر شيئاً للحكومة مباشرة بل يتبع بالفوائد الناتجة عن هيئة الحكومة على حساب الفلاح ومن رضع ثروته في الاراضي الزراعية . وفي ذلك من الحيف مالا يحتاج الى زيادة ايضاح

ولا شك في ان هذا الحيف كان حقيقياً يجرز النعاشي عنه منذ خمسين سنة حينما كان لبنان متأخراً وعدد سكانه ليس كبيراً جلهم بل كلهم يشتغلون بالزراعة فان مقدرة كل فرد او منفعة من الحكومة كان يصح ان تقاس اذ ذاك بما يملكه من الاراضي الصالحة للزراعة وجاز الاقتصار على هذه الضريبة وجعل ايراد الخزينة كله منها لسهولة وصولها وتموّد الاهلين عليها . ولكن الخطأ والحيف في الاقتصار عليها يزداد ظهورها بتغير الاحوال في لبنان وتقدمه وتنوع اسباب معيشة اهله

ولولا المزية التي لهذه الضريبة بان ما يرد منها على الخزينة ثابت على نوع ما ويمكن الاعتماد عليه وانها في كثير من الاحوال تمثل مقدرة الفرد على الدفع او منفعة من الحكومة طبعها المليون في كل البلاد ولكن ما من بلاد راقية الآن ترى من العدل او الحكمة ان يتوقف دخل الخزينة كلّه او اكثره على هذه الضريبة دون ان يشمل سواها مما يصيب باقي طبقات الهيئة الاجتماعية بل هي في كل البلدان مكثرة لغيرها وكثير من رجال الاقتصاد السياسي يشيرون بتقيضها ووجوب اصلاح النسبة ما امكن بين الضرائب التي تقع مباشرة على الافراد والتي لا تقع كذلك كالرسوم انكركية والرسوم التي تستوفها الحكومة على ما يفتق

في بلاده من بعض الاصناف كالدخان والتبناك والخمر وغيرها
 في بلاد الانكليز الآن فريق كبير من الاقتصاديين الماليين يسمى اى تخفيف « ضريبة
 الابرار » وهي الضريبة التكررى التي تقع مباشرة وحطها ضريبة اسمية يندأ اليها وقت الحاجة
 فقط فيما اذا شبت حرب او حدث امر آخر ذو اهمية في البلاد يدعو الى زيادة الابرار سريعاً .
 والذي تحييه انكلترا من هذه الضريبة الآن نحو ٤٤ مليوناً من مجموع دخلها الذي يبلغ زهاء
 ٨٧ مليون ليرة انكليزية

وقد اتبنت حكومة الاستانة بعد الدستور الى عدم المساواة في وقوع الضرائب واخذت
 تهتم بناء على نصيحة الميسو شارل نروان المستشار المالي باصلاحها وتخفيف الضرائب التي تقع
 مباشرة على الافراد ولاسيما الضريبة على الاراضي الزراعية لانه من مصلحة البلاد تخمين
 حال المزارعين وتشجيع الزراعة . ومن هذه الضرائب في تركيا ضريبة الاغنام وضريبة
 القمح والضريبة على منازل السكن فانه في سنة ١٣٢٥ بلغ ما يجي من الضرائب التي تقع
 مباشرة على الافراد في تركيا ٥٤ في المئة من مجموع الضرائب وهي نسبة كبيرة . ولست
 ادري هل امكن تخفيضها بعد ذلك لان استمرار الحرب على يد الحكومة وحال دون تفرغها
 لاجراء كثير من الاصلاحات المالية

ونكن أكثر البلدان التي انفصلت عن الدولة اشتمت باصلاح هذه النسبة فانقصتها السرب
 حتى اصحت تتراوح بين ٢٥ و ٢٧ في المئة وبلغاريا كذلك وهي في مصر الآن نحو ٣٣ في
 المئة على رغم الصعوبات التي تعترض الاصلاحات المالية بالنظر الى المعاهدات الدولية
 فبناء على ما تقدم نرى انه وان يكن قد يطرأ على الحكومة بعد اعادة المسح ما يضطرها
 الى ابقاء الضريبة على الاراضي النصالحة للزراعة كما هي بل زيادتها تلافياً لضراً أكبر وهذا
 بعيد ان وقوع من العدل ان لا تقدم على ذلك الا في الدرجة الاخيرة بعد ان تكون قد طرقت
 جميع الابواب والموارد التي مر ذكر بعضها وسياً في الكلام على ما بقي منها وعادت خائبة وهذا
 ايضاً بعيد الاحتمال

ولست اجهل انه يعترض اعادة المسح صعوبتان كبيرتان احدها مقاومة بعض ذوي
 السلطة والنفوذ للشروع والثانية النفقة المنتصاة : اما المقاومة فاظنها وهمية أكثر مما هي حقيقة
 لانه ما من منصف متوريج ببلاده - ولاسيما الاكثروس الذين يظن كثيرون ان
 المقاومة تكون منهم - يتاوم مشروعا غابئة العدل بين افراد الرعية والتخفيف عن الفقير .
 وان اقدم احد على ذلك فيد الحكومة اقوى من يدر

اما النفقة وهي الصوبة الكبرى في حالة اغزينة الحاضرة فان الحكومة نظراً الى اهمية المشروع لا تقدم واسطة لتغلب عليها ولا سيما اذا تهيأ لها التجماع الموارد التي سبق الكلام عليها كالملح والدخان والتبناك والسيروتو والمشروبات الروحية والعوائد الكركية فهي اما ان تستدين مبلغاً من المال لهذه الغاية بتسدد تدريجياً من الزيادة التي تنصّبها من هذه الموارد او ان تصبر ريثما يتيسر لها مال احتياطي يفي بتفقات اعادة المسح على طريقة عميلة افضل من الطريقة الحالية

وتلي هذه الضريبة في الاهمية « الروسية » او ضريبة الاعناق فان دخل اغزينة منها يبلغ نحو ٨٢٥٠ ليرة وهي في الاصل عبارة عن نحو ٦ غروش على كل ذكر ثم جعلت على البالغين والبدء الاصل فيها على ما هي عليه في لبنان من الناصري ان كل فرد بلغ سنّاً معينة ولم يتجاوز درجة محدودة من العمر يجب ان يدفع الى الحكومة مبلغاً من المال لقاء حماية حربه وشخصه لا املاكه . وبما ان الفقير والغني يتساويان من هذا القبيل فها يدفعان على حدٍ سوى . ولكن اكثر المالك التي كانت تجب فيها مثل هذه الضريبة متساوية كانت على الافراد او غير متساوية قد ابطلتها لامر من احدها لان جبايتها ليست بالامر السهل وثانيهما لان معظم الاقتصاديين السياسيين يرون ان اقل مبلغ يلزم لحفظ حياة الفرد اي ما يكفيه لياكل ويشبع وبقى نفسه من البرد يجب ان يُعفى من الضرائب . وبما ان كثيرين من الناس لا يكادون يحصلون اكثر من المبلغ اللازم لحفظ حياتهم ومن الصعب معرفة هؤلاء من الذين دخلهم يزيد على ما يلزم فقد التفت الحكومات الرافية هذه الضريبة فراراً من وقوع الظلم على الفقير ولو خطأ . وفي ذلك من الحكمة والعدل ما لا يحصى على التأمل

اما في لبنان فيما ان جباية هذه الضريبة ليست بالامر الصعب ولا تقتضي نفقة كبيرة وهي قلما تصيب من دخله لا يزيد على ما يلزم له للقيام بميشتة نظراً الى الطريقة التي تُوزع وتجبى بها فبقاؤها لازم ولا سيما في حالة لبنان المالية الحاضرة ولكن تجب المساواة في فرضها لان مقدارها على الفرد في هذه القرية يختلف عنه في تلك وذلك بسبب ابقاء ما اصاب كل قرية سنة ١٨٦١ على ما هو عليه بوجه التقريب كثير السكان ام قلاً . والغريب انه في اكثر القرى الآن يفطر المتعمهون ان يدفعوا المفروض على الغائبين اذا لم يكن لهؤلاء املاك تدفع الضريبة منها . ولا اعلم ما هي المدانة والحكمة في هذا الامر . وبناء عليه يجدر جعل الضريبة واحدة على كل مكلف بلغ سنّاً معينة ولم يتجاوز درجة محدودة من العمر واعفاء الغائبين الذين لا يريدون الدفع اذا غابوا السنة كلها . ولما كان سكان لبنان ينمون فقد يمكن

ان يتّج عن اصلاح هذه الضريبة زيادة في دخل الخزينة ايضاً تاهيك عن معرفة عدد سكان لبنان بالتحقيق وهذا امر لا يخفى شدة اهميته

اما باي دخل الخزينة فمن الاملاك الاميرية ورسوم المحاكم وجوازات السفر (البابوريات والتذاكر) فيدخلها من الاولى نحو ٤٥٠٠ ليرة صدأ حراج الهرمل ومن الثانية نحو ٦٢٠٠ ليرة ومن الاخيرة نحو اثني ليرة ويدخلها من بعض الموارد الاخرى المسماة « بالمهمات » مقدار يبلغ نحو ٣٠٠٠ ليرة منه نحو ٣٣٠٠ من تصدّد النغم والمغاسر ونحو ٣٠٠٠ ليرة من شركة حصر النسخان (الرزي) بعد اسقاط الف ليرة من اصل مبلغ ٧٠٠٠ ليرة اقترضته الحكومة من الشركة لدى عمل الاتفاق معها والباقي من رسوم « المغالقي » المتجددة وتذاكر الصيد ورسوم العربات والتأجير وغيرها

ولقد سبقت الاشارة الى امكان زيادة الدخل من الاملاك الاميرية وسراج الهرمل ورسوم المحاكم « ومال المهملات » سواء كان من حيث الدقة في مراقبتها او الاهتمام بتحصيل المتأخر من سنين سابقة ويُنظر ان يأتي ذلك بفائدة تذكر

بقي علينا النظر في ما يمكن وضعه من الضرائب الجديدة سواء كان مما يقع مباشرة او غير مباشرة على الافراد فيزيد به دخل الخزينة ويؤوّل الى اصلاح نظام الضرائب بحيث يصيب فريقاً من الشعب ينفع من الحكومة فيؤدي نصيبه من نفقاتها ويشارك اصحاب الاراضي الزراعية و« المغالقي » في تحملها او يكون من ورائه فائدة اديية ترمي الحكومة اليها ولا اجمل ان في وضع هذه الضرائب الجديدة صعوبات غير قليلة ولكنها ليست مما لا يمكن التغلب عليه ولا سيما اذا اقتنع ذور الشأن والفريق المعامل من اللبنانيين بعدالة وضعها وما فيه من توحى الاصلاح لنظام الضرائب والتسوية على قدر الامكان في وقوعها على المتفعين من وجود الحكومة كل على حسب ثروته

واي اوجه الاشارة الى ما يخطر في بالي مما في وضعه فائدة من هذا القليل تاركاً الحكم في صلاحيته لمن هم اكثر مني خبرة باحوال لبنان

(١) فمن هذه الضرائب الضريبة على منازل السكن واللوكندات والمخازن والمعامل وغيرها من المباني فقد تقدم الكلام ان من ثروته اراض زراعية يدفع نصيبه من نفقات الحكومة ولكن من ثروته بيوت معدة للسكن لا يدفع شيئاً وفي ذلك حيف لا يشكر. ولست ارى ما يمنع فرض هذه الضريبة ووجه العدل فيها ظاهر فانها تجبي في سائر بلاد الدولة وفي أكثر البلدان التي اعرفها ولعلها أغفلت عند وضع نظام لبنان لانه في ذلك الحين لم يكن في

الجبل منازل للايجار تُذكر بل كان معظم الاهالي من الفقراء ومن الذين ثروتهم في الاراضي الزراعية وكانت منازل السكن حقيرة معدة لكن اربابها تقط لا لاستثمار الاموال. اما الآن فقد تغيّرت الاحوال وفي كثير من قرى لبنان عدد غير قليل من المنازل الحسنة والدور الاليفة المعدة للايجار واستثمار الاموال منها ما يخص اللبنانيين ومنها ما يخص سكان بيروت ولا يُدفع عليه شيء البتة

اما مقدار هذه الضريبة فيجوز ان يكون جزءاً من اثني عشر من اجرتها السنوية العادية كما هي الحال في مصر او شيئاً في المئة من ثمنها مبنياً على قيمة الايجار العادية بمدة خمس عشرة او عشرين سنة كما هي الحال في غيرها. وتُغنى من هذه الضريبة عادة الجوامع والكنائس وغيرها من المعاهد الدينية التي لا تأتي بربح والمنازل التي يملكها اصحابها اذا كانت قيمة ايجارها السنوية لا تزيد على خمسمائة غرش

وبما ان بعض هذه المباني كالكافين والمخازن والمعاصر عليه ضريبة الآن فهذه إما ان تُغنى ايضاً او تُغنى الضريبة التي عليها وتُدرج ضمن ما تُفرض عليه ضريبة المنازل (٢) ومنها ضريبة التمتع وهذه تُفرض إما كما هي في باقي المملكة العثمانية او بعض التعديل لتطابق احوال لبنان والقصد منها ان يُشارك صاحب الدكان والتاجر وصاحب المعمل او الصناعة وكل من يتمتع بكسب تحت ظل الحكومة - صاحب العقار في تأدية ما عليه من نفقات الحكومة فهو لاء يستغلون الآن او يتجرون في لبنان ويربحون والحكومة تحافظ عليهم وعلى حريتهم وحقوقهم دون ان يودوا شيئاً من نفقاتها. وفي اكثر القرى الآن حركة تجارية غير قليلة وكثيرون من التجار كل ثروتهم في تجارتهم وليس من العدل ان لا يدفعوا شيئاً للضريبة. فانه على رغم الصعوبة التي تفرض هذه الضريبة في سائر بلاد الدولة لعدم وقوعها على الاجانب وعدد غير قليل ولا سيما في المدن الكبيرة فان الحكومة العثمانية تسي الآن لتسيما. وبما ان عدد الاجانب في لبنان من اصحاب التجارة والخرف قليل جداً فسواء واقت الدول على تعميم هذه الضريبة ام لا فذلك لا يؤثر فيها كثيراً وقد يجوز ان تتيح الحكومة في اقتناع الدول باستيقاء هذه الضريبة وضريبة المنازل من رعاياها ايضاً. وبالاسم ادخلت حكومة السودان هذه الضريبة معادلة في السودان وسمتها ضريبة التجار وهي تقع على كل من يتعاطى بنفسه او على حساب غيره تجارة شخصاً كان او شركة ولكنها تُغنى منها من كان ربحه السنوي لا يزيد على عشرين ليرة

(٣) ثم ان الشروبات الروحية ليس عليها في لبنان رسم مامع ان جميع المالك نجبي

من هذا المورد سبعة لا يختلف به فكر كما تجي نحو ٣٠٠٠٠٠ ليرة وهذا قليل بالنسبة الى ما يجي في باقي البلدان فان لانياتان مئة نحو ١٥ مليون ليرة وفرن ما يتيف على ٣٢ مليوناً وانكثراً زهاء ٢٨ مليوناً ويجي مثل هذه المبالغ غيرها من الممالك . وان كل ما يخرج من لبنان من المشروبات الروحية تجي عليه ادارة انديون العمومية رسماً غير قليل ولست أدري الملاحق بذلك ام لا فان لبنان من اوليات المتازة . وعلى كل فإلمانة تستدعي النظر

فاذا لم يمكن فرض مثل هذا الزوم على ما يتفق في لبنان من المشروبات الروحية فليجمع على الاقل ميمها في القهوات والندكاكين والمحال العمومية الا بعد الحصول على رخصة سنوية بذلك يضمن ثمنها . ولهذا الامر من جانب احدها وهي الكبرى لتقليل البيع في هذه المحال وفي ذلك من الفائدة ما لا ينكر سواء كان من حيث تخفيف الجرائم او صيانة الآداب والثانية بعض الايراد للخرينة . واذا لم ينتج عن فرض رسم على هذه الرخصة سوى هجر بعض الخيام المعدة لتعاطي المسكرات واغلاق الراحة لكني بذلك فائدة ونفعاً

(٤) وما ليس عليه رسم في لبنان نقل العقار من مالك الى آخر فان العقار يشتري ويباع ولا يدفع المشتري عليه شيئاً للحكومة . فهل ما يتبع وضع رسم على المبيع منه بالنسبة الى ثمنه فان هذا الرسم هو ٣ في المئة في سائر بلاد الدولة وقد كان في مصر ٥ في المئة فانزل الى ٢ منذ بضع سنوات فاذا وضع رسم مثله في لبنان فانه وان لم يزد دخل الخزينة كثيراً يمين على التيام بنفقات المحاكم وما يلزمها من الاصلاح ولا تكلف جباية شيئاً لان الموظفين الحاليين الذين يجرون التسجيل يفتوض اليهم استيفاؤه . ولعمد تقاضي رسم على التسجيل عند نقل العقار من مالك الى مالك ترى كثيراً من العقار ينقل الآن من اسم شخص الى اسم آخر تقيلاً اسمياً تخلفاً من اداء دين يستحق او فرض آخر من الاغراض . فوضع مثل هذا الرسم يتبع ذلك او يقلل حدوثة ويكفي المحاكم تحمل التعب

(٥) وان الاراضي المعدة لبناء ولا بناء عليها قد ارتفعت اثمانها ارتفاعاً كبيراً في بعض قرى لبنان ولا سيما القرى التي يورثها المصطافون كماله وصوفر وسوق الغرب ويمكين وريمانا وظهور الشوير ومحمدون وغيرها فتزيد ثروة اصحابها وهم لا يوردون شيئاً للحكومة عن هذه الزيادة في ثروتهم فلا هي داخله ضمن الاراضي الزراعية فيصعبها ما يصيب هذه ولا عليها منازل لكي تنضم اليها ويقدر عليها الزوم عند تقديره على البناء . وان كثيراً من اصحاب امثال هذه العقارات يتركونها كما هي على سبيل المضاربة املاً بالاتقاع من ارتفاع اسعارها لا بقصد البناء عليها وبذلك يمتعون سواهم عن البناء ويؤخرون تقديم القرى . في صوفر

ويجحدون وعائيه مثلاً يأتي كثير من النصفين ولا يجحدون ميوتاً ولكن مع ان مساحة الاراضي الصالحة للبناء كبيرة جداً وليس ذلك إلا لاصرار اصحابها على البيع بأسعار عالية فلا يرى سواهم فائدة بالمشتري بها فتتوقف حركة البناء على نوع ما ويقل نفع الصانع والتاجر . وليس ما يمنع محاولة اصحاب هذه الاراضي ان يبيعوا بأسعار عالية فان ذلك شأن التجارة الحرة في كل مكان ولكن ليس من العدل ان لا يدفع اصحاب هذه العقارات شيئاً للحكومة على هذه الزيادة في ثروتهم . فهل ما يمنع وضع نصف في المئة على مثل هذا العقار سيك الاماكن التي يزيد ثمن التراج فيها على مبلغ معلوم تعينه الحكومة . وقد اتجهت أكثر البلدان الى وضع هذا الرسم فان انكثرتا مثلاً لم تكثف بوضع ضريبة قدرها نصف بس في القيمة على ما كان مثل هذا العقار بل زادت عليها ضريبة اخرى مقدارها ٢٠ في المئة من الثمن الذي يزيد في الاراضي التي ترتفع اسعارها على اثر ارتفاعها من اشروعات العمومية التي تجربها . وهي تحصل هذا الرسم عند نقل العقار من مالك الى مالك او من ورثة المالك بعد موته فوق رسوم الوراثة وغيرها من الرسوم المستحقة

(٦) وما يمكن النظر فيه من الرسوم الجديدة رسم على ايلولة الملكية بسبب الوفاة . فان هذا الرسم سهل الحمل ولا سيما اذا كان الوارث يبيع الترابية اولى من ذوي قرابة الموت . وتختلف النسبة في البلدان التي يجبي فيها حسب درجة الترابية فذوو العصب يدفعون اقل من ذوي الارحام وهو اقل من الاشخاص الآخرين فان انكثرتا تجبي من هذا الرسم نحو ٢٥ مليون ليرة في السنة وفرنسا نحو ١٦ مليوناً والمانيا نحو مليونين وربع مليون وروسيا نحو مليون ونصف مليون وسبب ضعف ايراد هذه الضريبة في المانيا وروسيا اعفاء ذوي العصب فيها والازواج ولكن الأثر بالعكس في بلاد الانكلترا فان ما يبيها يرون هذا المورد من افضل موارد الخزينة واعدها ولذلك اخذت فرنسا تحذو حذو انكلترا فانه حتى آخر القرن التاسع عشر لم يكن ذوو العصب يدفعون اكثر من $\frac{1}{4}$ في المئة واليوم يدفعون $\frac{1}{2}$ وقد تصل النسبة بين الاخوة والاخوات الى ٨ في المئة وتصل عندما يكون الوارث غريباً الى ٢٩ في المئة في فرنسا و٢٠ في المئة في انكلترا . وتنفى من هذا الرسم التركات التي لا تجاوز قيمتها حداً معلوماً والحكومة المصرية تنظر الآن في ادخال هذه الضريبة ومشروعها مطروح على بساط البحث في مجلس النظار وسيعرض على الجمعية التشريعية بعد تألفها ولكن مصر نظراً الى عدم حاجتها الى زيادة ايرادها في الوقت الحاضر جعلتها خفيفة جداً ولا سيما على ذوي العصب من الوراثة وستنق ربها على ادارة الاموال التي للفقير وضعفاء الضول وغيرهم من الذين

يجزون عن مباشرة مصالحيهم التي تشهد بها في الحاكم لاهية
٧٧ وان الذين كل ترويضهم او بعضها تفرد تعطى بالفائدة لا يدفعون شيئاً كما تقدم البول
على ما يجنونه من هذه التروية في لبنان فهل ما يمنع وضع رسم نسبي قدره في المئة على كل
كبيالة فاذا اعتبرت ان متوسط الفائدة في المئة على الأقل ساوي هذا الرسم في المئة من
البرج وهو ليس بكثير ويمكن تحصيله بواسطة البصاق ورق البول

وما يحصل النظر من هذا القبيل جعل رسم واحد مقداره عشرون بارة على كل وصل
يعطى اذا زادت قيمته عن ليرة وذلك يكون بواسطة ورق البول ايضاً على ارب التبنانيين
شديدو انفور من كل ضريبة يراد فرضها عليهم بصورة ورق البول فيستارون منها ولا
يرتاحون الى دفعها ولكنهم بعد ما يتحققون حسن القصد في وضعها والنفع العام المراد من جمعها
بالقوتها ويتني عليهم بها وتفورهم منها

(٨) بقي هنالك فريق آخر يجتمع بفائدة الحكومة ولا يرادي شيئاً من نفعاتها كما هي الحال
في بعض البلدان وهم موخضوها غير انه ما دامت ماهيات معظم هؤلاء على ما هي عليه من الغلظة
فان سبها بفرض ضريبة عليها مما يزيد حاطم سوءه اولا يناسب في الحالة الحاضرة ولا سيما
وان اخوانهم في باقي بلاد السولة وفي مصر لا يدفعون شيئاً ولكن بما ان في وضعها عدلاً
ومساواة فظاهرين فاذا توفرت النفود لدى الحكومة وشمل الاصلاح ماهيات الموظفين فزادت
زيادة عامة بحمل النظر اذ ذلك في وضع هذه الضريبة لساوي المرغف الفلاح والتاجر في
تأدية شيء من ماله للقيام بنفقة الحكومة

(٩) وآخر ما اذكروه في هذا الصدد فرض ضريبة على المحال التي يجري فيها لعب القمار
فان اصحاب هذه المحال كما لا يخفى يتمنون عقوباً برمج جزيل يجلب على كثيرين خراباً كبيراً
يوقعهم في حالة يأس يهون عندها ارتكاب المعاصي واقلاق الحكومة وان من الحكومات
ما يمنع لعب القمار ونصب اشراكه في المحال العمومية ومنها ما يبيحه لاعتقاده ان منعه غير
مستطاع بل ينتقل عند محاولة منعه من المحال العمومية الى المنازل الخصوصية او البيوت
البرية فيفرض على المحال التي يجري فيها ضريبة كبيرة يتنفع بدخلها البلد الذي يقع اللعب فيه
ولا يخفى ان اللجنة التي تألفت من بعض اعضاء مجلس الادارة لبحث في الطرق التي
تعين لي سد نقص الميزانية اقترحت وضع ضريبة على محال القمار ولكنها اقترحتها بشيء من
التردد خوفاً من ان الضريبة تكب القمار بعض «المشروعية» او «حق الشيوخ» ولكن
اذا لم يكن في طاقة الحكومة منع لعب القمار اصالة من المحال العمومية وتخفيف ويلاتِه فما

من ضريبة اصوب من هذه الضريبة معا كانت كبيرة ليس من حيث ما يرد منها الى الخزينة فقط بل من حيث فائدتها الادبية ايضا اذ قد ينبج عنها ابطال اللب في بعض الخبال وتخليص فريق من اللبنانيين من شروور
وقد اجاز دولة المتصرف هذه الضريبة التي يتنظر منها دخل لا يقل عن ٥٠٠ ليرة في هذه السنة

هذه هي الضرائب التي اقترحها وقد ذكرتها الماماً بقصد توجيه النظر اليها لا لقرضها الآن لانها كلها مما يقتضي تأملاً دقيقاً للوقوف على ما يناسب منها احوال البلاد وما لا يناسبها ومعرفة مقدار ما ينبغي من كل منها بالنسبة الى الثقة والثقة اللازمين لجبايتها قبل وضعها

ولقد جعلتها في الدرجة الثالثة ليس لان هذا مكانها من الامة بل لان حالة لبنان الحاضرة لا تساعد على الاصلاح المطلوب دفعة واحدة نظراً الى ما يمترض المصلح من الصعوبات الناجمة عن اختلاف العناصر وتنوع الاغراض والى عدم تعود الاهلين الثقة بالحكومة وحسن نياتها

ولكن وضعها او وضع بعضها تدريجاً بالكيفية السابقة الذكر وتعديل الضرائب الحالية بحيث توزع نفقات الحكومة كثيرة كانت ام قليلة بما استطاع من العدل على الافراد المتفيعين من وجودها بالنسبة الى مقدرتهم من ام الامور التي يجب ان يتوخاها كل مصلح وان عرض له بعض الاحيان ما يضطره الى الاعضاء عنها موقفاً

واذا تهيأ المال للخزينة اللبنانية من الموارد التي ذكرتها آتفا او من بعضها وقد يتيسر ذلك تدريجاً مع خفض الضرائب الحالية فانه لا يسد النقص فقط بل يكفي لاجراء كثير من الاصلاح اللازم في لبنان . فان زراعته وتجارتها وصناعته لا تزال محتاجة الى التشجيع والتحسين والطرق التي انشئت فيه تنظر الى الاصلاح وفي بعض الاماكن تمس الحاجة الى انشاء طرق جديدة . ثم ان التعليم الابتدائي يجب ان يعم كل لبنان ويكون الزامياً تحت سيطرة الحكومة . وحينئذ لوحدت الحكومة وقتا حظرت بعده القبول في وظائفها على من لم يكن حائزاً على الاستعداد العلمي المطلوب . واكثر الترمي منقر جداً الى تحسين النظام الصحي فيه فانه في بعضها مهمل الى درجة فاضحة . هذا كله فضلاً عن المشروعات الكبيرة كذا الخطوط الحديدية وغير ذلك من الاصلاح الذي ليس البحث فيه من غرض هذا التقرير

وي أن ارتياد مورد التي تقدم ذكرها يقتضي وقتاً طويلاً قبل ان يتم امره وتبدي فائدة الخزينة - لاسبها وأنه قد يعرض ما ليس في الحسابات مما يغل ايدي الحكومة عن العمل وبوآخره عن تنقيح - فلا بد من اخذ مخافة ان يطرأ في أثناء ذلك على الخزينة نقص يحول دون التمكن من دفع الرواتب او القيام بتفقات تكون قد شرعت الحكومة بها اعتماداً على هذه الموارد. وعليه يجدر بالحكومة ان ترى حالاً ما يمكن الاقتصار فيه من التفقات الخافية وان لا تقدم البتة على ما يستطاع تأجيله من الاصلاحات التي تقتضي زيادة في النفقات. فزيادة عدد الجند مثلاً يجب تركها ريثما تستوفى الحكومة من الموارد الجديدة وتوفر في خزنتها النقود التي تحتاج اليها واذ ذاك تشرع في التعيين تدريجياً بالنسبة الى ما يكون قد اصبح مضموناً من زيادة الدخل حتى يتم العدد المطلوب. فان اتمعت التي بذلك اخيراً لرد الامن الى نصابه واستناب به بعد ذلك مما يسمح بتأجيل زيادة عدد الجند ريثما يزيد دخل الخزينة ولقد ذكر امامي بعضهم أنه اذا تعدت زيادة الدخل للقيام بالتفقات الاضافية وذلك بعيد الوقوع الآن في النية حد النقص بعدم صرف رواتب الموظفين شهرين او ثلاثة اشهر ولعله يخطئ في معرفة نية الحكومة من هذا القبيل لان عملاً كهذا يكون له اسوأ وقع بل قد ينجم عنه امتد الضرر على الحكومة والاهالي. فاذا دعت الحال الى شيء من ذلك فالاجدر ان تخفف رواتب بعض الموظفين التي زيدت منذ بضع سنين الى ما كانت عليه قبلاً وجعل ما يتخفف ديناً على الخزينة الى ان يزيد دخلها من الموارد الجديدة.

(٣) الميزانية والنظام المالي

ان المادة الخامسة عشرة من نظام لبنان التي تنص على العلاقة ثمانية بين الدولة العلية ولبنان في ما يتعلق بدخل الجبل وبقائه قضت بقسمة الميزانية الى قسمين احدهما «لواردات والمصارفات» المسموح بها في النظام وهو ما يسمى «بال او واردات» الخزينة «ومصارفاتها» والآخر لما دعت الضرورة اليه بعد من النظام من «المصارف» وترأى لمجلس الإدارة وضع ضرائب ورسوم للقيام به وهذا ما يسمى «بالممولات» او المنهلات (اي ما أهمل وضعه عند من النظام) وعليه فمن «المصارفات» لأن ما هو من «مال الخزينة» فقط ومنها ما هو من مال المنهلات فقط ومنها ما بضعه من مال الخزينة وبعضه من المنهلات. ورواتب كثيرين من الموظفين على هذه الصورة المزدوجة. ومن الضرائب والرسوم ما يضاف كل

الى حساب الخزينة كالتالي: على الاملاك والاعتناق وبيع الاملاك الاميرية او الى حساب المهملات كرسوم تعداد الماعز ورسوم العربات والتناير ورسوم «المغاليق» المتجددة وغيرها ومنها ما جرؤه اواحد يضاف الى حساب الخزينة والجزء الاخر الى حساب المهملات كرسوم جوارات السفر (تذاكر المرور والسايبورنات) . وللحكومة ميزانيتان رسميتان واحدة ترمز الى الاستانة وفيها بيان مال الخزينة فقط وما يصرف او يجب ان يصرف منه والنقص المطلوب من الدولة سدده بموجب المادة المشار اليها آنفاً واخرى فيها بيان «المصارفات» بمرها والواردات الحقيقية من جميع المصادر ولكنها مضمومة الى قسمها من مال خزينة ومهملات فما نقص من مال الخزينة عن «المصارفات» الحقيقية جيء به من مال المهملات والحسابات مضمومة ايضاً على هذه الصوره فترسل الى الاستانة على غير حقيقتها متصورة على مال الخزينة وجزء من «المصارفات» وفي كل ذلك من الشقة والارتباك في العمل ما فيه . وقد كان يصح الاغضاء عنه لو كان من ورائه اقل فائدة ولكن ليس من ورائه سوى قيد متأخرات وهمية على الدولة وشحن الدفاتر بها باطلاً من عام الى عام . فان الدولة لا تجهل ان حكومة لبنان تجبي رسوماً وضرائب غير التي قررت عند وضع نظامه وان النقص في الميزانية التي ترسل اليها سنوياً ليس حقيقياً وان كل مال المهملات ليس مالياً بلدياً يجمع للاصلاحات المحلية بل منه ما هو مال حقه ان يضم الى مال الخزينة كرسوم تعداد الماعز والغنم ورسوم المغاليق المتجددة وزيادة توزيع الويركود وبيع المنفعة وغيرها مما ينبغي تحت اسم المهملات ولا بد ان تبين لها ذلك اذا دعت الحال اليه تأييداً لخطتها التي اتخذتها بعدم الدفع . فما الفائدة اذا من بقائنا في هذا الوهم نبتي الميزانية كل سنة على امال ليس تحقيقها مستطافاً وتركها والحسابات في الحالة المشار اليها من الارتباك والتموض تزيد تعقيداً في كل عام . وماذا يمنع الغاء المادة الخامسة عشرة وجعل الميزانية واحدة واضحة ومرتبطة ومبنية على وجه يمكن من فهمها شأن الميزانيات في كل البلاد اراقية فيسهل مسك حساباتها ويضيق العمل فيها . واذا كانت تتضمن اموالاً من موارد بلدية حقها ان تخصص للاصلاحات المحلية ولكنها تنفق على شئون عمومية تفصل عنها تدريجياً حينما تنوثر النقود في الخزينة من الموارد الاخرى القانونية وتضم الى اموال البلديات حتى تصبح ميزانية الحكومة خلوياً من كل مال بلدي وتعمل للبلديات ميزانية خصوصية تكون في بادئ الامر تحت سيطرة الحكومة التامة من جهة «وارداتها ومصارفاتها» وحساباتها الى ان ينشأ في كل بلد هيئة قادرة على القيام بهذا العمل تزاح اليها الحكومة واذ ذلك يمكنها تحقيق سيطرتها والاكتفاء بمراقبة حسابات

البيديات من وقت الى آخر حسب مقتضى الحال والموافقة على القوانين واللوائح التي تصدر من حين الى حين ولاسيما في ما يتعلق بحماية الاموال

والتي لم ازل شئت من القوانين المالية المطبوعة او المخطوطة سواء كان فيما يتعلق بميزانية الحكومة او البيديات . فان كان العمل جارياً بموجب قوانين الدولة فهذه ايضا ليس لها اثر في لبنان والموجود منها معها يمكن مستوفياً بتعذر ان يكون ملائماً لاسواق لبنان وحاجاته فضلاً عن انه ليس معروفة عند احد . وان ميزانية سنة ١٣٢٩ نسفا على ما فهمته لم يطبع منها بعد سوى النسخ الذي اُرسل الى الاستانة وهو المعلق بمجلس الخريفة وما يتفق او يجب ان يتفق منه وهذا ضيع اجمالاً وهو لا يزيد على اربعة امطر «للواردات» و ٢٨ مطراً «للمصارفات» . ولم ازل مطبوعاً من الميزانيات ببعض التفصيل سوى ميزانية سنة ١٣٢٥ ولا تزال الحالة على ما كانت عليه وقتئذ من جهة ترتيب الميزانية ورواتب الموظفين . فان هؤلاء من الرفيع منهم اني الوضع ذوو رواتب مبلغها مقدار واحد محدود . فالموظف صغيراً كان او كبيراً يستوفي المبلغ الذي يخصه له في الميزانية عند تعيينه ويبقى يتناول ما دام في الخدمة وليس في وسع المتصرف او مجلس الادارة زيادة ماهيته معها اظهر من الغيرة والنشاط في عمله الا اذا انتقل الى وظيفة غير وظيفته وذلك بعيد الوقوع ولاسيما اذا كان من طائفة ليس لها حق بوظيفة اعلى من وظيفته او كانت طائفته قد بلغت حد الوظائف المسموح لها . فان فريقاً من اللبنانيين وبعضهم من الشوريين المتقلدين الوظائف السامية لا يزالون يعتقدون ان المال الذي يجني من كل طائفة يجب ان يعود اليها عن طريق الوظائف من غير نظر الى الاهلية كأن سياسة التفريق التي مبي بها لبنان منذ سنين يجب ان تبقى عاملة على خرابه وتأخيرها الى ما شاء الله

وعليه فيجدر جعل رواتب الموظفين ولاسيما الصغار منهم ذات فئتين او ثلاث فيستوفي الموظف عند تعيينه اصغر فئة ثم يزداد راتبه كل عامين او اكثر تدريجاً حسب جده والرغبة التي يبديها في عمله الى ان تبلغ الفئة القصوى . ويحسن جعل التعيين في بعض الوظائف على الاقل بموجب الاهلية دون مراعاة المذهب بحيث يكون الطالب ذا استعداد علمي كافٍ حائزاً على الشهادات المدرسية التي تعينها الحكومة من وقت الى آخر . فان ذلك من شروط التوظيف في كل بلاد راقية وفالدته للحكومة والبلاد لا تنكر

وهي رُضعت انبزازة على هذه الصورة الواضحة وجعلت رواتب الموظفين باية قائماً بذاته على الطريقة المذكورة آنفاً والمعروفات الاخرى باية آخر وتعين لكل منها مبلغ محدود سهل لانفاق بتوجيهها وحقت المنفعة على التائبين وروساء الاقلام ولاسيما على مجلس الادارة

وتوفر الوقت الكافي لديه للنظر في شؤون لبنان الاخرى التي تدعو الى الاصلاح فان السيطرة التي لها الآن على الميزانية والتفقات في النظام المالي الخافي لا تكاد تصدق ومعظمها على غير طائل وان مجرد الاشارة الى بعض انواع هذه السيطرة كان لاظهار حالة التأخر التي نحن فيها من هذا القبيل

فتها ان قلم المالية الذي من شأنه في كل بلاد وضع الميزانية وعرضها على المجلس الذي يقرها ليس له الحق ببناء رأي فيها او الاعتراض على شيء من ابرائها او الاذن في الاتفاق بموجبها او اقتراح ما يؤمن لتحسينها بل ذلك كله من اختصاص مجلس الادارة حتى ان رواتب الموظفين المعينة فيها والتي من شأن الخزينة في كل بلاد اعرفها صرفها بناء على طلب رئيس المصلحة لا تصرف في آخر كل شهر الا بعد ان يرسل بها كشف الى مجلس الادارة وهذا ينظر فيها في جلسة من جلساته ويأمر قلم المالية بالصرف

والغريب ان قلم المالية الذي هو قلم المحاسبة ايضا ليس قلماً للمراجعة يناقش في ما يفتق في غير موضعه او في غير الطريقة القانونية شأن اقلام الحسابات في كل حكومة بل عليه ان يقيد ما يرد من النفود وما يفتق بناء على اوامر مجلس الادارة سواء كان الاتفاق في محله ام لا او كان للبلغ المنفق تخصيص في الميزانية ام لا وسواء كان موبداً بمستندات او بدون مستندات فعمله عمل صرفان يدفع ويقبض ويقيد في دفاتره والسيطرة على المنصرف ومراجعتهم واستيفاء شروط الصرف من اختصاص مجلس الادارة لا من اختصاصه هو ولا اذنان ان مجلس الادارة في اي بلاد يتولى مثل هذا العمل

وان الميزانية التي تحضر في اوائل كل سنة حاوية للضرورات والازادات يجعلتها من «خزينة ومهمات» ليست الا ميزانية وقتية يُطلع عليها المنصرف وتنتج جانباً فلا ترسل صورها الى جهات الاختصاص ولا يُعمل بها بل يبقى الاتفاق حسب مقتضى الحال بقرارات خصوصية من مجلس الادارة عن كل مبلغ جزئياً كان ام كلياً. فليس لقيام او رئيس مصلحة علم بميزانيته ولا يسري ما يستطيع اتفاهه او ما لا يستطيعه بل لا يستطيع شيئاً. ولست مبالغاً اذا قلت انه اذا انكسر عنده كرمي لا يستطيع ان يأمر بشئ سواه ما لم يفاوض مجلس الادارة وهذا ينظر في طلبه وحاجته الى الكرمي ويصدر قراراً رسمياً لقلم المالية بالشئ. وقد اخبرني بعض الموظفين انه كسر في مكتبه لوحاز جاج في ايام الشتاء ولم يصدر قرار مجلس الادارة باتفاق ثمنها من الخزينة لعمل سواها الا بعد شهر من الزمن ولو لم يصلحها من جيبه

لا تخرجه البرد . وليس هذا مقصوراً على القائمين وروساء المصنح فان السراي التي يسكنهم
 انصرف نفسة والتي فيه مكشاة اوسمي ليس لها ميزانية خصوصية يعز انصرف منها ماذا
 يمكنه ان يفتي عليه . وسمى مكشاة اوسمي من الادوات بل كمن ما اقتضى الخان عمل اقل شيء
 فيها او شراء اصفر الخوجت اضطران يفاوض مجلس الادارة بذلك ويحصل على قرار منه .
 وفي كل ذلك من اضاءة نوقت وارتباك الاعمال ما لا ينبغي . وليس هنالك اعتراض على
 سيطرة المجلس في الامور المالية الهمة وتقرير ابيادى القويمة العامة كالنظر في امر الضرائب
 ورفضها وتخفيفها او ابطالها والنفقات الكبيرة فان ذلك لازم في صالح لبنان وخرينته ولكن
 اضاءة وقع في الامور النافذة التي تقدم ذكرها تفعل ابيدي الحكام وتترك الاعمال وليس
 من وراثها طائل

فهل ما يمنع وضع ميزانية كاملة لكل سنة كما تقدم الكلام تُقدر فيها المبالغ اللازمة
 للنفقات قياساً على السنوات السابقة ويُوض الى القائمين وروساء المصاح العمل بموجبها
 بعد ان يقرها المجلس فيصرفون رواتب الموظفين بدون استئذان ويحولون الفاق باقي المبالغ
 المخصصة فيها بمقتضى قوانين واوامر خصوصية ترسل اليهم للجري عليها بلك الاتفاق تحت
 سيطرة ومراقبة قلم المالية كما هو الحال في كل البلدان . واذ ذاك يحفظ المجلس لنفسه فقط
 حق النظر في النفقات التي تدعو الحال اليها دون ان يكون لها تخصيص في الميزانية او لم يكن
 قد سبق وافرها

وان مجلس الادارة الآن هو الذي ينظر في كل ما يلزم من الاشغال العمومية في لبنان
 مثل انشاء الطرق الجديدة وصلاحها وبناء الجسور وتشييد المباني اللازمة وغيرها . وليس
 على ذلك عبار لو قصر نظره على تقرير لزمها وكيفية تدبير المال لها والسيطرة على انشائها بوجه
 عام ولكنه هو الذي يقرها وهو الذي يفاوض المقاولين والمهندسين في عملها وهو الذي
 يطرحها للمناقصة وهو الذي ينظر في طلبات الانشاء التي تُقدم وهو الذي يتكلم من المقاول
 او المهندس الذي يتولاها وهو الذي يأمر بصرف النقود له وفي كل ذلك ما فيه من المشتة
 على المجلس واطاعة اوقت فضلاً عن سوء الظن الذي تولد عند كثير من اللبنانيين ببعض
 اعضاء المجلس السابقة من جراء ذلك فانهم يتسبونهم التهم الغريبة وينسبون اليهم المنفعة
 الشخصية الكبرى من وراء هذه الاعمال لاسيما وان الاشغال العمومية سواء كانت جسوراً
 او طرقاً او مباني او غيرها مما يجري في دائرة قائمقام من القائمين وتقودها من جيوب اهالي
 قائمقامته تجري بدون استشارته ومن غير ان يكون له حق في مراقبتها او معرفة الشروط

التي يجب ان تتم بموجبها او اجراء اي اعتراض على طلبها معها كان فيها من التخصيص والخلل
 ولقد بحثت مع غير واحد من اعضاء المجلس في هذا الصدد فوجدتهم يتقدمون اخفاً في
 هذا النظام قدره ويزيدون ان لا يبقى عبثاً هذا العمل كله على عاتق المجلس وعليه فلا اظن
 ان هنالك صعوبة في رفعه عنهم واصلاح هذا الخلل وذلك بتشكيل ادارة فنية للاشغال
 العمومية من مهندس الجبل ومساعد له يعهد اليها تولي الاشغال العمومية كافة وعمل
 المناقصات وقبول العطاءات بموجب العقود التي يضعها مجلس الادارة او المتصرف. فلا يشترط
 في عمل من الاعمال التي تزيد نفقتها على مبلغ معلوم مالم يقره المتصرف ومجلس الادارة
 واذا ذلك لتولي امره اللجنة الفنية فتجري المناقصة اللازمة له وتقبل اقل عطاء الا اذا رأت
 ان اقل عطاء ليس في صالح الحكومة لسبب من الاسباب فتعرض الامر على مجلس الادارة
 مبينة الاسباب التي تجعلها على قبول سواه وتنال موافقة او موافقة المتصرف على العطاء
 المطلوب وبعد ان يتم العمل لا تصرف النفود للالتزم الا بعد ان يحصل التسلم من قبل لجنة
 مؤلفة من قائمقام القضاء الذي حصل العمل فيه او من بنوب عنه واحد مهندسي الحكومة
 ووجيه او وحيين من سكان القضاء حسب اهمية العمل او اي لجنة اخرى يراها المتصرف
 ومجلس الادارة كفوفاً لاعطاء الشهادة اللازمة ان العمل قد تم حسب الشروط التي اعطي
 بموجبها. فاذا تم ذلك خفت على المجلس المشقة وامكنة التفرغ لكثير من المسائل المهمة التي
 تدعو الى الاصلاح في لبنان ولاسيما اذا رفعت عنه مسؤولية بعض الامور الاخرى التي
 ليست الاشارة اليها من غرض هذا التقرير

سبباً ومما يدعو الى النظر اذا تبيّن المال للخرينة من الموارد المذكورة انفاً تحمين حالة الموظفين
 سواء كان من حيث رواتبهم او حقوقهم في المعاش (التقاعد) فان رواتب الموظفين كما سبق
 الكلام معظمها قليل وليس لاحد حق في معاش تقاعد بعد تركه الحكومة الا من اسعده
 الحظ وتمكّن بواسطة نفوذ المتصرف الشخصي او نفوذه هو او نفوذه ذويه في الاستانة من
 قيد اسمه في سجل موظفي الدولة الذين لهم حق في المعاش وذلك لان خريزة الدولة هي التي
 تقوم بحمل معاشات التقاعد

فهل ما يمنع من قانون للمعاشات خاص بلبنان ينجح موظفيه حقاً في المعاش او المكافأة
 تحت شروط معينة عن حساب خريزته دون تكليف خريزة الدولة شيئاً من هذا القبيل فان
 الامر في صالح الدولة كما هو في صالح لبنان ولا يبعد ان تشجع الدولة من هذا الاقتراح اذا
 عرض على ذوي الشأن فيها

وليس لحكومة لبنان مال احتياطي تلجأ اليه عند الحاجة إذ حُرِّقَ عليها ما يضرها الى نفقات فوق العادة او تأخر تحصيل بعض الضرائب لاسباب فاهرة فان دخلها السنوي كان يزيد عن نفقاتها العادية وكانت اذا توفر لديها شيء لا تعدم وسيلة الى انفاقه إما عن قصر نظر في العواقب او مخافة ان تطالبها خزينة الدولة به بموجب المادة الخامسة عشرة من النظام. وظلما وجدت خزيتها فارغة ليس فيها ما يكفي لاداء بعض النفقات العادية الضرورية فاضطرت الى الالتجاء الى قروض وفتحة من البنك العثماني او الموافقة على امتيازات شروطها دون ما تريد او غير ما يجب للتمكن من الحصول على ما يلزم لها من النقود كما جرى لها مع شركتي الامخان والتبناك حينما اخذت من الاولى سبعة آلاف ليرة ومن الثانية ستة آلاف ليرة على شروط في طاقتها الآن نيل ما هو افضل منها وانفع للخزينة اللبنانية. ولو كان للشعب ثقة بمانية حكومتهم وكانت في رسمها اصدار سندات على خزيتها تستهينكها عند ما تتوفر النقود لسيما لامكنتها الاستغناء عن انشاء مال احتياطي ولكن الامر ليس كذلك. فاذا تمكنت من الغاء المادة الخامسة عشرة واصححت ميزانيتها بالطريقة التي تقدم الكلام عليها امكنتها انشاء مال احتياطي تضيف اليه كل ما يدخل خزيتها من مصادر غير عادية وما يتوفر من ماهيات الموظفين المخصصة فيها وما يزيد على نفقاتها العادية من ايراداتها ولاسيما بعد ان يتم لها ارتياد لنوارد الجديدة التي سبقت الاشارة اليها وهي اذا فعلت ذلك لا يضي عليها الكثير حتى ترى في خزيتها مبلغاً كبيراً من المال يكفها من اعادة المساحة ومن اجراء كثير من الاصلاحات اللازمة وترقية شؤون لبنان المادية والادبية الى درجة كبيرة.

هذا وسواء وضعت الميزانية على الصورة السالفة الذكر او بقيت كما هي عليه الآن فان في طبعها ونشرها مفصلة بقدر ما تسمح به الحال فائدة كبيرة فضلاً عن ان اللبنانيين حقاً بالاطلاع عليها وعلى حقيقة المصروفات والايادات في آخر كل عام مقابلة بالارقام المقدرة في الميزانية كما هو الحال في كل البلدان.

وخلاصة الامر انه اذا راقت الاقتراحات والآراء السالف ذكرها لدى ذوي الشأن تحسن المباشرة باصلاح ما سبقت الاشارة اليه عن انسق الآتي او اي نسق آخر يبدن الاختيار عن انه يسر ووافي بالحاجة :-

- (١) الاقتصاد ما أمكن في النفقات الحالية بعد تشكيل لجنة للبحث في ذلك
- (٢) عدم الاقدام على نفقات جديدة قبل الوثوق من موارد جديدة تقوم بها

- (٣) الاهتمام بزيادة دخل الحكومة من الاملاك الاميرية ومما يُنفق في لبنان من الدخان والتبناك والمخ والسبيرتو والمنشروبات الروحية
- (٤) مطالبة الدولة بزيادة انحصرة الى لبنان
- (٥) مطالبتها ايضاً بمبلغ يوازي العوائد انكركية على البضاعة التي تُنتج في لبنان
- (٦) فرض ما يمكن من الضرائب الجديدة ولاسيما التي تصيب فربقاً لا يوردي نسبة من نفقات الحكومة
- (٧) اصلاح الضرائب الحالية
- (٨) الغاء ما ينقل حملة من الضرائب على التقدير تدريجياً متى يسر المال من

الموارد الجديدة

- (٩) تحسين ماهية الموظفين ومن قانون يخولهم حقاً بمعاش التقاعد
- (١٠) انشاء «مال احيائي» للقيام بالنفقات غير العادية والاتجاه اليه عند الضرورة
- (١١) اعادة المسح والتقدير حينما تتوفر التوفد في المال الاحياطي او بواسطة سلفة
- تتسد من زيادة الدخل من التبناك والدخان والمخ
- (١٢) طبع الميزانية والحسابات بالتفصيل ونشرهما
- (١٣) اصلاح طريقة «الصرف» والمراجعة ونظام السيطرة على المصروفات عادية كانت او غير عادية
- (١٤) النظر في ما يستطيع اجراؤه في لبنان من مشروعات الري وسواها مما يعود بالخير على البلاد ويؤهل الى زيادة دخل الخزينة

ولقد ابنت في ما سبق ان دون اجراء هذه الاملاحة او بعضها عبات ليست بقليلة منها سياسي ومنها محلي ولكن المهمة التي يظهرها المتصرف في اعماله والغيرة التي عنده للترقية شؤون لبنان مما يقوي الظن انه يتغاب على جميع هذه العتبات ولاسيما اذا ساعده اللبنانيون انفسهم فقاموا ببلادهم وخيرها الحقيقي اهتمامه هو وطرحوا الاغراض الشخصية واتخربات الطائفية جانباً ناظرين الى المصلحة العامة فانهم اذا فعلوا ذلك وساعدهوا باخلاص تام لا يمضي وقت طويل حتى يتم معظم هذه الاملاحة فترثي حالة المكنان ويصبح لبنان من جميع الوجوه في حالة لا يحلم بها اللبنانيون الآن