

## مبدأ الاتصال

(تابع ما قبله)

ثم ان الاشعاع الذي يجب متصلاً ابتدأت الدلائل تدل على انه مركب من دقائق فلم يمت ملهيب نيوتن كما كنا نحسب في صيانه . ولا شبهة ان بعض الاشعاع مركب من دقائق منفصلة وان في الاشعاع الاثيري شيئاً من الاتصال اذ تظهر فيه تقط ورفط . كان صدر مؤلفاته مؤلف من نقط منفصلة او كما قال السرجوزف طمن ان مقدم الامواج اشبه بنقط متبيرة على ارض مظلمة منها بسطح مساوي الاثارة كأن الاثير مؤلف من الياف والامواج تجري في خطوط من القوة الكهربائية كما انبأ فراداي . ويظهر لي ان نيوتن نفسه اشار الى شيء من ذلك حينما اضاف على دقائقه زخات الاثير

ونتظر بيقين مستفيضاً في الاشعاع يوم الجمعة في قسم الكيمياء والطبيبات واننا نرحب بالاستاذ لورنيز والدكتور ارهنيوس والاستاذ ليجن والاستاذ برنيسهم والاستاذ ورد وغيرهم فان بعضهم دعوا خاصة لهذا الاجتماع بسبب مباحثهم المهمة في الاشعاع

لماذا هذا الاهتمام الكبير بالاشعاع . لانه الحلقة بين المادة والاثير التي درست كثيراً وعرفت أكثر من غيرها . والمرجح انها الحلقة الوحيدة المعروفة عندنا التي تؤثر في الاثير حينما يكون وحده . فان الكهربائية والمغناطيسية مرتبطتان بما يسمى بالالكترول والالكترولون يسبح الاشعاع ثم يتحرك في الاثير القضاء فيسير فيه بسرعة معلومة منتقلة تستمر على درجة واحدة مادام الاثير حراً غير متنوع بالمادة وغير متقل بها ولذلك فالاشعاع يكشف لنا اموراً كثيرة ويمكن ان نتعلم اموراً كثيرة عن حقيقته

الى اي حد يمكننا ان نستطرد تاموس الانفصال او التجزؤ اي كون الاجسام مؤلفة من جواهر او دقائق منفصلة معدودة . من الغلاء من يقول ان هذا التجزؤ يمكن استطراده الى حد بعيد جداً اما انا فاعتقد اننا نصل اخيراً الى الاتصال وان الاثير بلاء الكون ويصل بين جواهره

وتختلف آراء الغلاء في الاثير باختلافهم ولكن اتضح مما تقدم انه هو الرابط الذي يربط الكون بعضه ببعض ويجعله شيئاً واحداً بدلاً من كونه اجزاء منفردة مستقلة . وهو الذي ينقل كل انواع القوة من الجاذبية العمومية الى جاذبية الالتساق والالفة الكهربائية فهو مخزن القوة الكامنة في الكون

المادة تتحرك ولكن الاثير يتغير شكلاً لا غير

وما المرونة في المادة الأتجة تغير الشكل الناتج عن انتقال الدقائق ورجوعها الى وضعها فيقع شدتها وضغطها على الاثير . والاثير لا يتحرك اي لا يتنقل من مكان الى آخر مع انه يرجح ان اجزائه الصغرى مستمرة على الحركة الدورانية او الاضطرابية . وهذه الحركة هي سبب ما فيه من الصلابة العائقة . فهو أثقل من كل انواع المواد يزيد ثقله النوعي او كثافته ملايين من المرات على ثقل الرصاص والبلاتين لكن المادة تتحرك فيه ولا تجد اقل معارضة لا من التفرق ولا من الزوجة . ولا تناقض في ذلك لان الزوجة ليست من لوازم الكثافة . اذا مر جامد في سائل اكتسب شيئاً من الكون من السائل الذي شغل محله اما من حيث المادة والاثير فاكثف المواد كثير الماس جداً بالنسبة الى الاثير وجواهره بعيد بعضها عن بعض وفيها وبينها مسافات كبيرة بالنسبة اليها . لجواهر المادة لا تشغل محل دقائق الاثير كما يشغل الجامد محل السائل اذا مر فيه بل ان الاثير يتنوع على نوع ما حتى يكيف المادة . ولا شبهة ان جزءاً منه يتحرك جنباً ولكن حركته ليست مثل حركة جسم غريب بل مثل حركة جزء غير منفصل عن الكل . ولا يظهر ان في الاثير شيئاً من الزوجة والاشياء المادية المحسوسة التي عليها مدار العلوم الطبيعية هي المادة في حال الحركة والاثير في حال الانضغاط . فالمادة في حال الحركة تمثل الحركة الفعلية والاثير في حال الانضغاط يمثل الحركة المحتملية ( Potential اي الكامنة او التي في حيز الامكان ) . وكل افعال الكون المادي انما هي تغيرات من النوع الواحد الى الآخر . وكما حدث تغير مثل هذا في القوة حدث منه فعل او عمل ولكن القوة لا تنقل في كميته بل تنتقل من جسم الى آخر ودائماً من الاثير الى المادة ومن المادة الى الاثير ( الأ في الاشعاع الذي يتخذ صورة المادة ) ومن صورة الى اخرى

ويمكننا ان نقسم انواع القوة التي تفعل باجزاء المادة سواء كانت تلك الاجزاء كبيرة كالنجوم والسيارات او صغيرة كالجواهر والالكترونيات انما الى ما ينقل تلك الاجزاء من مكان الى آخر او ما يديرها او ما يجهزها واما الى تشكل اثيري يظهر لنا مادة في الاشكال التي ندركها بها بجوانبنا

ويظهر لي ان كون الجواهر المادية منفصلة بعضها عن بعض وكونها في حالة الحركة السريعة جداً هما من الاسباب التي تدعو الى القول بان القوة مؤلفة من جواهر او دقائق . وعندئذ ان ما يظهر من التبرؤ في الاشعاع سببه تبرؤ دقائق المادة وانفصالها بعضها عن بعض .

فلاضطراب الذي يحدث داخل الجوهر يظهر أنه متقطع ومتى حدث قذف جزء من الجوهر بقوة شديدة . والظاهر ان هذا القذف لا يحدث الا اذا بلغت الحركة سرعة مخصوصة وحينئذ يتغير وضع اجزاء الجوهر وتتنظم انتظاماً جديداً ينتج عنه اشعاع اثري عسوس ولذلك يظهر الاشعاع متقطعاً كأنه ينشق انشاقاً او ينجر انجراراً بنوب متوالية شبيهة بظهور النجوم الجديدة في السماء

وإذا تحرك عدد من الجواهر معاً وجب ان تتوزع القوة عليها كلها على السواء ولو بعد زمن طويل حسب درجات مجاها ( أي المكان الذي تحرك فيه ) ولكن الواقع يخالف ذلك اذ يرى ان بعضها فقط يشترك في تلك القوة ولولا لبُذرت القوة تديراً وعليه فالجبال الضيق لا يشترك في القوة لانه لا يمكن ان يتحرك فيه اقل من جوهر واحد

وانقل ان اعتبر عن ذلك بقولي ان مزاحمات الدقائق العادية لا توجب اهتزاز الجواهر او تهيج الاثير . ولا تهتز الجواهر اهتزازاً شديداً الا باصطدام شديد جداً يمكننا ان نسميه بالاصطدام الكهائي . اما حركات الدقائق وصدماها العادية التي لا تزيد على مليون صدمة في الثانية من الزمان فلا تأثير لها من هذا القبيل الا في المواد ذات النور النصفوري او البراق ولولا ذلك لانتقلت القوة كلها من المادة الى الاثير . ولا غرابة في عجز الدقائق عن الاشعاع لانها بطيئة الحركة تكاد سرعة حركتها تقابل بسرعة حركة الصوت وفيها صلابة شديدة ولولا ذلك لشاركت الجواهر في حركتها . والظاهر انها لا تهتز الا عند درجة معلومة من التهيج وهذا اساس نظرية الكم

( واسهب الخطيب في هذا الباب بكلام لا يفهمه غير الذين خاضوا في اعراض الباحث الطبيعية الحديثة الى ان قال ) انه يصعب علينا جداً ان نجري الامتحان في الاثير لاننا لا ندركه بميواسنا وكل ما نعلمه من خواصه المادية هو السرعة التي ينقل بها امواج النور ولذلك فهو واسطة طبيعية حقيقية ولو لم يكن ملموساً ولا منظوراً . واهم مكتشفات القرن العشرين الطبيعية هو المذهب القائل ان المادة اهتزاز كهربائي وهو الذي اشار اليه المستر بلنور في خطبة الرئاسة التي تلاها في كمبرج سنة ١٩٠٤ (١) . ولم يثبت هذا المذهب حتى الآن ثبوتاً يثني كل ريب ولكنتي اثنى انه سيثبت على وجه من الوجوه (٢) . وخلاصته

(١) فقد خلاصتها في مقتطف نوفمبر سنة ١٩٠٤

(٢) انظر خطبة السر اوليفر بلنج في هذا الموضوع وهي منشورة في مقتطف نوفمبر سنة ١٩٠٤ وموضوعها المادة واحداث المذاهب فيها

- (١) ان جواهر المادة مؤلفة من الالكترونات وهذه الالكترونات هي دقائق كهربائية سلبية وإيجابية
- (٢) ان الجواهر مرتبطة بعضها ببعض لتأليف الدقائق بالالفة الكيماوية التي هي جاذبية كهربائية تعمل على ابعاد صغيرة جداً
- (٣) والدقائق مرتبطة بعضها ببعض بمجاذبية الالتصاق التي اعتقد انها ما تبقى من فعل الالفة الكيماوية بعد ما ينقص منها بالبعد بين الدقائق
- (٤) ان المنطيسية ناتجة من حركة الالكترونات ولا مضطيسية من غير مجرى كهربائي ولا مجرى كهربائي من غير الكترون متحرك
- (٥) يحدث الاشعاع من الكترون متحرك بسرعة متزايدة على نسبة مرتفع حركة لا بد من ان يكون لهذا المذهب نتائج غريبة فانه اذا ثبت فكل الانعالم المادية الماهي المال كهربائية اي اثيرة ونحن لا نشعر بحركتها لاننا نحن وآلاتنا وادواتنا متحركون معاً بسرعة واحدة . فان الشعور بالحركة يقتضي وجود الاختلاف بين حركتي جسمين فاذا كان الجسمان متحركين بسرعة واحدة في الاثير وفي جهة واحدة ! بشراحتها بحركة الآخر والفضل في وضع هذا المذهب القائل ان المادة اهتزازات كهربائية للاستاذ لورنتز ضيفنا الكرم وهو مذهب ايجائي وله نتائج ايجابية وبراصطة نستطيع ان نجرب تجارب نوضح بها علاقة المادة بالثير الفضاء وليس كذلك المذهب القائل ان وجود المراد شيء لسي لانه مذهب سلمي ينفي وجود المادة
- وانا كباحث في الطبيعيات احسب ان الاثير هو الموضوع المتعلق بنا البحث فيه يتوع خاص فان الكيماويين يشاركوننا في درس الدقائق وسائر الماهي في درس اشكال المادة واما درس اثير الفضاء فخاص بطيبيعيات . وما انا بمنفرد في الاعجاب بالاثير لان عجزنا عن ادراكه يجواسنا مع وجوده في كل مكان واكتشافه لكل الموجودات واتصافه بصفات محدودة مقررته كل ذلك يجعله احري الموجودات بالاعجاب كما انه اعظم ما يوجد في العالم المادي
- قال السر جوزف طرمن في اجتماع ونيغ<sup>(١)</sup> « ان الاثير ليس من اوهام الفلاسفة وتخيلاهم بل وجوده امر ضروري لا غنى عنه كالهواء الذي ننفسه . قد درس هذه المادة المسماة بالاثير من ام ما يجب على طلاء الطبيعة »

(١) محمد عطيتا في منتطف نوفمبر سنة ١٩٠٩ وموسوتها الطبيعيات وارتقارها

والاثير ليس مادة بالذات لكنه مادي فانه من العالم المادي ويبحث عنه بالوسائل العادية  
ولكن قولنا هذا لا يبنى انه قد تكون له خواص عقلية وروحية تستعمل في عالم آخر كما  
تستعمل المادة في عالمنا

وهي آلة الاتصال الكبرى . وقد يكون أكثر من ذلك لان بدونها لا يكون وجود العالم  
المادي على الراجح . ومما تكن الحال فلا شبهة في لزومها للاتصال لانه يشغل كل المسافات  
التي بين دقائق المواد ويوصل بينها واذا كان في الامكان وجود المادة بدونها فتكون اجزاء  
متفرقة . وهو الصلة بين العوالم والدقائق ومع ذلك فقد ينكر الناس وجوده لانهم لا  
يشعرون به بخاصة من حواسهم الا بالبصر ولا يشعرون به حينئذ راساً بل يشعرون  
باشعة النور

ولكن حولنا مواد كثيرة لا نشعر بها فقد قال السر جوزف طمن في خطبته المشار  
اليها آنفاً « ان اصغر جزء من عنصر النيون الذي يمكن ان يتحقق وجوده جرمه جزء من  
مليون جزء من السنطيمتر المكب وفي هذا الجزء عشرة ملايين مليون دقيقة من دقائق النيون  
فاذا قابلنا ذلك بعدد البشر في المسكونة وهو الف وخمسة مائة مليون وجدنا ان اقل كمية يمكن  
اظهارها من النيون يزيد عدد دقائقها على عدد سكان الارض سبعة آلاف ضعف فاذا لم يكن  
لدينا دليل على وجود الناس اقوى من الدليل على وجود هذه الدقائق وجدنا الارض خالية  
من السكان » . اذا كان الامر كذلك فلا وجه للقول بان القضاء خال من الخلائق وانما يحق  
لنا ان نقول ان ليس عندنا واسطة لاثبات كونه مسكوناً بخلائق غير مادية او غير مسكون  
بها ولا يمكن ان نشعر بوجود هذه الخلائق اذا كانت موجودة ما لم يوجد اتصال بينها وبين  
المادة . ويحق لنا ان نعامل هذه الموجودات كأنها غير موجودة الى ان تكشف رابطة تربطنا  
بها اي يحق لنا ان نرتاب من وجودها ولكن لا يحق لنا ان نثبت عدم وجودها

وعندي انه لا يحق للعلم ان يبنى شيئاً نفيًا مطلقاً ولو كان من قبيل الاثير واذا حاول  
ذلك خطأ . والتي ليس من شؤون العلم وانما شأنه الاثبات . والامر المبني على المحردات  
لا شأن لها في نفي ما ليس في دائرتها لانه قد يُنقل شيئاً لفرع من العلم ويُبنى به فرع آخر .  
فالكمياريون يفتكرون الاثير . والرياضيون يتقنون المسائل التي لا تشمل الا بالتجربة . وعلماء  
الطبيعة يفتكرون الاحياء . والبيولوجيون لا يدخلون في مجتمهم العقل والتقدم . والعقليون قد  
يفتكرون منشأ الانسان ومصيره . وعلماء الميكروسكوب لا يلتفتون الى الكواكب . ولكن هذه  
الاشياء يجب ان لا تنكروا ولو لم يلتفت اليها . والانتكار ليس اقرب الى الصواب من الاثبات .

وكثيراً ما يكون الشك لصير سبب مرجح كالأثبات لغير سبب بل قد يصير الشك اثباتاً سلبياً  
يعتقد صاحبه صحة كانه حقيقة مقررة . فيجب على العلماء ان يمتنعوا هذا الشك اجتنابهم  
الاثبات الذي لا دليل عليه . وما احسن ما قيل ان الشك في كل شيء والتصديق بكل  
شيء حلان بلجا ايها الذين لا يريدون ان يشغلوا عقولهم

والتي القاطع اصعب من الاثبات لانه يقتضي عملاً واسعاً شاملاً لكل شيء . والعلم  
لدائه ناقص لانه مبني على التجريد اي على استخلاص القواعد الكلية بالاستقراء من الحوادث  
التي تنطبق عليها تلك القواعد وترك ما سواها . وانقطاع بعض عملاء الطبيعيات لاشغالهم  
بمجلهم يعتقدون صحة نوايس الطبيعيات والكيمياء وكفاءتها لكل شيء فلا يلجأون الى فرض  
اسباب غير معروفة مع انهم يرون في الاحياء من الدرابة والاختيار ما لا ينسر لان اشغالهم  
تقتضي عليهم بتتبع نوايس المادة الطبيعية والقوة في كل تفرعاتها . وعندهم ان الافعال  
الطبيعية والكيمائية العادية كافية لتسلي كل ظواهر الحياة الارضية وأنه لا توجد نوايس  
جديدة لتي ونوايس قديمة للهاد بل النوايس واحدة لللاثنين فاذا قال احد ضير ذلك فعليه  
تقديم البينة . فان ناموس حفظ القوة ونوايس التركيب الكيمائي ونوايس الجارمي الكيمائية  
والاشعاع وكل نوايس الكيمياء والطبيعيات يمكن اطلاقها على الاحياء من غير تردد .  
وهل هي كافية او غير كافية هذه مسألة اخرى ولكن لا شبهة في انها لازمة للاحياء وعلى  
البيولوجي ان يبحث عن المعالها في كل عمل حيوي . وقد صرح بذلك زعماءهم قال برن  
سندرسن في تحديد النسيولوجيا انها درس الصفات القابلة للتحقق التي من نوع كيمائي  
وظيبي وقال في خطبه امام فرج الشرح والنسيولوجيا في مدينة يورك سنة ١٨٨١ ما يأتي  
« تعلمون ما هي حقيقة التقدم العظيم الذي حدث في اواسط هذا القرن اذا حددته  
بقولي انه العصر الذي مات فيه المذهب الحيوي . فقبل هذا العصر كان اكبر البيولوجيين  
مثل بولس ملر يقول ان معارف البيولوجيين للظواهر الحيوية والطبيعية كانت غير كافية  
لردها كلها الى نوع واحد ولذلك كانت الطريقة المنبئة درس افعال الحياة النسيبة ومن ذلك  
الوقت صار من الامور الاساسية في علمنا ان لا نحسب عملاً حيويًا انه مفهوم ما لم نردّه  
الى اصوله الطبيعية . وقد بنيت النسيولوجيا على هذا المبدأ وكان اكبر مساعد لذلك التقدم  
الذي تقدمه علم الكيمياء وعلم الطبيعيات ولاسيما المباحث التي اثبتت مبدأ حفظ القوة .  
والباحثون الذين يبحثون الآن بهجة ونشاط في كل المسكونة لاجل تقدم علم النسيولوجيا  
امامهم غرض واضح محدود وهو ان يبرهنوا الافعال الكيمائية والطبيعية التي تقوم بها الحياة

الحيوانية والآلة التي تنظم بها هذه الافعال لفائدة الجسم الحي . وكلما احكنا توجيه بحثنا الى هذه النباتات اسرعتنا الى الفرض الاسمي وهو استخدام معارفنا لزيادة سعادة الانسان « والاستاذ غوتش الذي فقدناه بالامس عبّر عن ذلك بأكثر صراحة حيث قال « ان القول بان الظواهر الفسيولوجية ناتجة عن قوة حيوية ليس من العلم في شيء »

لقد قال بعض منتقدي آفي من الحيويين وأنا كذلك على نوع ما ولكنني لست من الحيويين اذا أريد بالقوة الحيوية قوة غير محدودة متناقضة لنواميس الكيمياء والطبيعات . فان هذه النواميس ثابتة مقررة ويمكن ان يزداد عليها لا ان ينتص منها . وغرض العلم استقصاء انماها في كل مكان بالتدقيق . ولا لوم على من يشتم من اسلوب اهالي العصور الوسطى الذين كانوا يزجون الاسباب الروحية والمجهولة في علومهم الرهمية . ولا شأن للفتايا في العلم لانها تمتع البحث والامتحان كما اذا نسبنا كل شيء الى الله ووقفنا عند هذا الحد فاننا لا نسر شيئاً حينئذ . نعم ان نسبة كل شيء الى الله كسبب بعيد صحيحة ولكن معرفة السبب البعيد لا تمتع معرفة الاسباب القريبة وهي الاسباب التي يجب على العلم ان يبحث عنها ويكتشفها بالصبر والتأني كالبرق والزلزل وما اشبه فان العلم اكتشف اسبابها القريبة اما اكتشاف سببها البعيد فليس من موضوعه وانما موضوعه البحث عن الاسباب القريبة وقد وضع لهذه الغاية وهي الغرض الذي يرمي اليه العلماء

اذا قلنا ان العصارة تصد في النبات بفعل حيوي لم نسر شيئاً لان لسعود العصارة سبباً طبيعياً يجري على ناموس طبيعي معلوم يمكن كشفه وقد كُشف وتاريخ العلم يدل على ان العلماء كانوا دائماً يتفكرون الاسباب التي يجهلونها كأنها غير موجودة . لان الاسباب التي لها وجود حقيقي يجب ان يثبت وجودها بالبحث حتى يثبت لها ان تحسب اسباباً عليّة

ولكن لا ينبغي ان كثيرين من البيولوجيين يقولون انه لا بد من فرض بعض الاسباب قبلما يتيسر تفسير كل انفعال الاحياء فنذ عهد مير J. B. Mayer ثبت رويداً رويداً ان الحي يجري على نواميس الطبيعات مثل غيره من الاحياء وهو يعمل عمله ولكنه يتبدع اساليب لم يكن يجري عليها ممكناً بدونه ونتج نتاج لا تتج الأمه وذلك من بناء عش الطائر الى قرص العسل ومن بناء الصندوق الصغير الى المركب الكبير . اذا رأينا بارحة تطلق المدافع اممكننا تفسير اطلاقها طالما علم القذائف ولكننا اذا رأيناها تسد قنابلها على سفن الاعداء وتجنب سفن الاعداء لم نزل لذلك تفسيراً في علم من العلوم . وفي كل فعل من

افعال الاحياء كثير من الامور الطبيعية والكياوية والميكانيكية ولكن لكي يمكننا ان نفهم  
كله تماما لا بد لنا من شيء وراء هذه العلوم

ان مسير النيران وحركة الزواج يمكن الانباه عنهما بالآلات لا بلاس بل يمكننا ان  
نعرف حركات دقائق الاجسام وسرعته ونواميس تزايدها ولكن ما من احد من علماء  
الرياضيات بقدر ان يحسب النقطة التي تدور فيها النجاة في البيت . اذا دخلت عنكبوتة  
مقياس الكهربية رأى صاحبه في حركته ما لا يستطيع تفسيره ولو اكتشف العنكبوتية ليع  
لانها تدخل اليه قوة تفوق الفيزياء الطبيعية . والتجاسر واقول ان الحياة تدخل بين نواميس  
الطبيعة شيئا مملوا من التصد لا يمكن معرفته بالحساب فهو شيء يضاف الى النواميس  
الطبيعية ويمرر عليها ولا ينافضا . ونحن لا نرى الحياة ولكننا نرى نتائجها . فان الاحياء  
تقوم المواد غير الآلية الى مواد آلية ونحن ترى فعلها ونبحث فيه والظاهر ان الحياة لازمة  
لهذا التجويل وهو يحدث تحت ارشادها مع انه في ذاته فعل كياوي

ثم ان الفساد والاختار وتطهير الانهر ليست افعالا كياوية محضة . نعم هي افعال كياوية  
ولكنها تبندى . وتجري بواسطة اجسام حية . ولا يجوز لعلماء البيولوجيا ان يتركوا علمهم  
للكياويين والطبيعيين . حيثما نرى علم الطب قد صار بيولوجيا وجعل رجال السامة يبتدون  
بعلم البيولوجيا لجعل الاقاليم الخيرة صالحة لسكنى اهل الفحة والنشاط . البيولوجيا علم مستقل  
وعلم الكيمياء وعلم الطبيعة من خدمه لا من اسياده

ورجال العلم اعداء للخرافات وحققهم ان يكونوا كذلك لان اكثر الخرافات الشائعة  
حري بالازدراء ولكن لد يطلق اسم الخرافة خطأ على اعمال لا يعرف سببها فان بعض  
الاعمال التي يعملها علماء البيولوجيا يظهر للناظر غير المدقق انها من قبيل الخرافة . مثال ذلك  
ان السرورونلد رومن لا يقم مذيكا لمقاومة الملاريا ولكنه يصب لها الزيت في البرك كأنه  
يقرب القرايين لالمتها . واي شيء اغرب مما فعلته حكومة الولايات المتحدة لمنع الامراض  
من بنانا وهو امرت بخرق كل الصفائح التي تلتقي على الارض ( لكي لا يجمع فيها ماء  
المطر فيتولد فيه البعوض الذي ينقل المذوى بالحي الملاريا من المصاب الى السليم ) وما  
اشار به علماء الزراعة الآن لتخصيب الارض وهو ان تصرف النار عليها او تعالج بالسحوم  
القتالة كأن المراد حرقها او قتلها

متأني البقية



1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for transparency and accountability, particularly in the context of public administration and financial management. The text highlights that without reliable records, it becomes difficult to track the flow of funds and ensure that resources are being used effectively and efficiently.

2. The second part of the document focuses on the role of internal controls and audits in preventing fraud and mismanagement. It states that a robust system of internal controls is necessary to identify and mitigate risks before they become significant problems. Regular audits are also crucial for verifying the accuracy of the records and ensuring that all activities are in compliance with applicable laws and regulations. The document notes that these measures are not only protective but also contribute to the overall integrity and trustworthiness of the organization.

3. The third part of the document addresses the need for clear communication and collaboration between different departments and stakeholders. It argues that siloed operations can lead to inefficiencies and misunderstandings, which can ultimately impact the organization's performance. By fostering a culture of open communication and teamwork, organizations can better coordinate their efforts and achieve their goals more effectively. The text suggests that regular meetings and clear lines of communication are key to successful collaboration.

4. The final part of the document discusses the importance of staying up-to-date with the latest trends and technologies in the industry. It notes that the business environment is constantly evolving, and organizations must be proactive in adopting new tools and practices to remain competitive. This includes investing in employee training and development to ensure that the workforce has the skills and knowledge needed to succeed in a dynamic market. The document concludes by emphasizing that a commitment to continuous improvement is essential for long-term success.



ديدرو امام الامبراطورة كاترينا

المتطف مجلد ٤٣، صفحة ٤٣٣