

## حل مشاكل العمال وأصحاب الأعمال

ابن في الجزء الماضي من المتنطف المشاكل التي بين العمال وأصحاب رأس المال وأسباب الخلاف فيما بينهم ومرادنا الآن أن نبين الوسائل والتدابير التي اتخذها أولوا الحزم والرأي لفض هذه المشاكل فنقول

إن من أقدم الوسائل وشهرها التحكيم . وهو يتم بات يقىم الترقين حكمًا أو أكثر يتصررون في دعوتها ويعينون الأجر في المستقبل بحسب ما يبدوا لهم . وفيائد التحكيم كثيرة ظاهرة ولكرة بين العمال وأصحاب الأعمال لا يوافق المحررية في الأعمال ولا في التجارة . لأن التحكيم لا ينفذ الفائدة المطلوبة إلا إذا كان للحكم قوة على تنفيذ ما يحكم به وإجبار الحكم عليه بالخصوص لحكمه والعمل به . فتركته بهذا الاعتبار منزلة القاضي في المحاكم . ثم إذا ثبتت له الفائدة على تنفيذ الحكم لم يعد العامل حرجًا في تعاطي الأعمال وعدم تعاطتها ولا كان صاحب العمل - الذي هو صاحب رأس المال - حرجًا في التصرف برأس ماله حسب اختياره وبيع بضائعه بالاسعار التي يريد بها والتي تتفاقق حال الرفاه أو الكساد . ولو صرحت بتعيين الأجر بحكم التحكيم لصح تعيين اسعار الحبوب واللحوم والمعادن وتخوها ما بعد الشارع عن تعينه ضرائب من الحال . إذ اسعار هذه الاشياء تغيري بحسب تأمين الوجود والطلب وهذا لا يعرف الناس كف تكون حالها في مستقبل الزمان بل لا يقدر أبعد الناس نظرًا في مستقبل التجارة ان يحكم بمستقبلها قبل وقوعها بشهر كمالا يستطيع ادرى الناس باحوال الطقس واهوية البلدان ان يحكم على الطقس بزمان يذكر قبل حدوثه . او اخبر الناس بالسياسة واعلمهم باحوال البلدان ان يعني بمحدث الحروب وبعده زمانها قبل وقوعها . فتعين اسعار والأجر في الزمان المستقبل ضربت من العبر

ومن الوسائل التقديمة المشهورة أيضًا المصالحة . وهي تتم بان يعين كل من الترقين انسانًا يتوبيون عنه فجتمع مولاء النواب معاً ويتظرون في دعوى الترقين ويسعون في التوفيق بينهما على وجه أو وجه يقع التراضي عليها . وكلما رأى ما يقيم النواب حكمًا سيد الرابط خالي الغرض وبرضون آراءهم عليه ليختار اعدلها وانسيها . وحيثنى فيما ان يكونوا قد تعاهدوا على التبول بمحكم وآخباره حتماً أو لا فإن لم يكونوا قد تعاهدوا كانوا بالمخبار في قبول حكمه وآخباره أو رفضها . وإن كانوا قد تعاهدوا كان ذلك من باب التحكيم وهو مطعون فيه ليس لما أوردناه

## حل مشاكل العمال وأصحاب الاعمال

على التحكيم من الاعراض بل لاحتلال نكث العهد فنجد حدث غير مرغوب ان العمال نكثوا في عهدهم فلأنه يقول حكم الحكم فنلتئمة اصحاب الاعمال في مواجهتهم على ذلك . ولهذا يحسن بالحكم ان يرفض الحكم ولا يخرج عن دائرة المصالحين وان يخلص الية وبخلي الفرض ويجعل فضارى جهود كشف الصواب للفرقين وإظهار الانسب لما كلهمها حتى يُقبلَا على الوفاق والتراضي الذي أنهاها والمصالحة مدروجة على كل حال ولكنها كالحكم لا تني بالفرض المتصود ولا تبطل تزاعم الفرقين الا الى حين . لأن الاتفاق لا يدوم الا اذا ارتبط صالح الفريقين معاً في الاعمال وانتدأ بينها وناف الاشتراك حتى يرى الواحد ان صالح يتفضي ترقية صالح الآخر وان معاكة صالح الآخر او التفاصي عنه يأول الى تعطيل صالحه وتوقف حركة اعماله . ولهذا كان الجميع دوامه لادباء العمال وأصحاب الاعمال اشتراكهما معاً في الصالحة وتعاونهما معاً على الاعمال بحيث يكون العامل عضواً حياً في جسم العمل مناسباً لصاحب على الربيع . وهذا ما يعرف في علم الاقتصاد بالتعاون في الاعمال . وفائدة هذا التعاون تظهر لافل نظر . فالخلاف العمال وأصحاب الاعمال مسبب عن زعم الفريق الواحد ان صالح يقوم بمعاكسة صالح غيره فالعامل يكمل وينتظم او يطلب زيادة الاجرة من مال صاحب العمل وصاحب العمل يطلب زيادة ربحه من اجرة العامل . فاذا ازلنا هذا السبب وجعلنا صالح الفريقين متزدى على امر واحد وسيجيء بطل المسبب وزال الخلاف وهذا هو المتصود من التعاون في الاعمال على ما نقدم آنذا

ما أقول من قال بهذا التعاون رجل انكليزي اسمه شارلس باج فانه اشار سنة ١٨٤٢ بان تكون اجرة كل عامل في محل ساحة من ارباح ذلك العامل لا مبلغها معيناً يفرضه صاحب العمل . وقد جرب ذلك حدثاً في عدة من معامل الانكليز المشهورة وتم الاتفاق فيها بين العمال وأصحاب العامل على ان يستطع أصحاب العامل من الارباح مبلغها او في اقل من اربعين على قدر ما يتقاضون منها عشرة في المائة ورواتب المديرين والمدراء ومنها ما ينفرد من الديون وما يختلف من الالات وأجرة تصليحها وترميم المباني ونحو ذلك من المصاريف التي لا بد منها . وينتهي الباقي بعد ذلك بخاصمة فباخذوا النصف لم ويوزعوا النصف الآخر على العمال حسب اجرة كل منهم . وقد ظهر بالتجربة ان كل من العمال ربح في آخر السنة من خمس ليارات الى عشرة زيادة عما كان يحصل به اجرة

والتعاون على هذا المدى يعني مشاركة صناعية ولو عمّت هذه المشاركات لعمت فوائدتها العمال وأصحاب الاعمال وزالت اسباب التزاعم من بينهم . اما العمال فلان اجرهم تزيد بزيادة اجهادهم وكثرة المعوقات لما نقدم من ان كثرة المحاصل تزيد الاجر ولا يتم بأدنون جانب

أصحاب الأعمال واحتضام حقوقهم إذا جرتهم حصة مئية من الارباح فان قل المدفوع لهم كل أسبوع استوفىباقي في آخر السنة .. وإنما أصحاب الأعمال فلن رجمم بزيد بزيادة المحاصل والذى يتزاولون عنه من ارباحهم للعمال يستوفون أكثر منه باجهاد العمال في انجاز الأعمال وبامتناعهم عن الاعتصام معًا وإيقاف حركة المعامل .. ولا خوف على أصحاب الأعمال من كشف حالي لعائم وإظهار اشتمال اذ لا يطلب منهم إلا تصریح الحساب وتسلیمه لاناس خيرين وفيهم من الارباح على العمال

فالمشاركات الصناعية وابنة بالفرض مطابقة لمبادئ علم الاقتصاد ولكن الرغبة فيها قليلة لأن أصحاب الأعمال يأتونها زعمًا بأنها تكشف اشغالهم وتتفتح ارباحهم وذلك ينافي صالحهم فيهم لأنواع لم ولغيرهم خوفاً من خالة رعيهم .. والعمال يأتونها لزعم عصباتهم أنها بهذه أركان قوتهم فلا يقبل العمال بها في سبيل حتى يفرجهم الآخرون على تركها فتركوها .. الآن بعض المعامل والشركات تجري الآن على ما يوافق هذه المشاركات في مبدأه فيجزي المستخدمين فيها بغير اثر مناسبة أضافي ارباحها في آخر كل سنة

وقد جروا في التعاون على مثال آخر أيضًا وهو ما يعرف عند الاقتصاديين بالتعاون الشركي ويقوم بان يتصد العمال حتى ينفصل مع كل منهم مبلغ من المال عن تنفاؤه فيضمون هذه المبالغ الفاضلة معاً ويحملونها رسماً لا نشاط عمل وتجهيزه بما يلزم من الأدوات والآلات ويتخذون منهم مديرين له ومديرين فيكونون هم أصحابه وعماله مما يحرزون ارباحه وأجره .. وقد جرى كثيرون من العمال على هذا التعاون الشركي في أوروبا وأميركا الآن أكثرهم لم يخلوا .. وسبب ذلك سوء ادارة معاملهم .. فالعامل لا يعرف قيمة الآلاته ولا أنه يتعادل براتبه اعمال العمل جارية أحسن مجرى فيحسب كالآلة التي اذا أدرتها مرّة دارت بعد ذلك لذاتها ولا يدرى ما يلزم للادارة من اجهاد الفكرة وكثرة السعي وحسن التدبير ودولم الحساب وتوسيع العلاقات وتحسين المعاملات ما لا يقدر عليه إلا الفائق عنلاوة على إدراكه الزائد همة ونشاطاً .. ولذلك يسألون ادارة معاملهم إلى اناس غير كفؤه ها أو يستاجرون المدراء بأجرة قليلة ولا يجعلون لهم نصيباً في الارباح فيتغافل المدراء عن الادارة ولا يهتمون بمحاجة العدل فيصير إلى الخسارة وسوء الحال

وهناك علة أخرى تتعور التعاون الشركي وهي ان العمال لا يجتمعون ما يكفي من رأس المال لادارة العمل حتى وقف حال التجارة لسنوى الكساد على البياع .. فيضطرون عند ميس الحاجة إلى الاستدانة من الصيارفة فلا يديرونهم إلا اذا رهوا عندهم مالهم او عذارهم وذلك ينضي غالباً إلى بيعها بربح الصغار وتعيل الخسارة عليهم .. وهذا يرى أصحاب المدراء والنهم ان العمال

### مصاحِيْن بِطَنَا عَنْ السُّقُوطِ

لَمْ يَرَالِوا فَاقِرِينَ عَنْ تَوْلِي الاعْمَالِ وَادَارَهَا بِأَنفُسِهِمْ وَإِنْ يَعْوِزُهُمْ لِذَلِكَ رِيَادَةُ فِي التَّعْلِمِ وَالْهَدْبَ

وَنُوسُعُ فِي الْمَرَأَوَةِ وَالْأَخْبَارِ وَالتَّرِيْ علىِ الْاِقْتَصَادِ وَالْمَحَاسِبِ لِلْعِوَاقِبِ فَالْأَخْلَقُ هُمْ إِنَّا إِنْ

يَتَرَكُوا اِدَارَةَ الْمَعَالِ لِلْاصْحَابِ رَاسُ الْمَالِ إِذْ هُمْ أَقْدَرُهُمْ عَلَيْهَا مَا لَا وَعْلَمُوا وَمِنْعِ درَابَةِ وَالْأَخْبَارِ

وَالْاِقْتَصَادِ لَازِمُ لِلْعَالَمِ كُلِّ وَجِيرٍ وَلَا سِيَّا لِلْغَيَايَاتِ التَّالِيَةِ وَهِيَ : أَوْلَى أَنْ يَجْعَلَ ذَخِيرًا

لِلدرُجِ عَنْ الضَّيقِ وَحَلُولِ الْمَوَابِ وَنِقْفَتِ الاعْمَالِ وَنِسْلُطِ الشَّجَوَخَةِ وَالْعَلَلِ وَالْمَرَاضِ

وَلِمُعِيشَةِ الْأَرْمَلَةِ وَإِيَّاهَا بَعْدَ مَوْتِ زَوْجِهَا عَنْهَا

ثَانِيًّا : أَنْ يُرَادُ بِهِ دُخُولُ الْعَامِلِ إِذْ الْمَالُ الْمَدْخُورُ لَهُ فَائِتٌ

ثَالِثًا : أَنْ يُشَرِّيَ بِهِ الْعَامِلُ مَا يُلْزِمُ لَهُ مِنَ الْعَدْدِ وَالْآلاتِ وَإِنْ يَكْسِبُ بِهِ ثَقَةَ الْجَارِ إِذَا

نَعْ مَحْلًا عَلَى اسْمِهِ وَلِحَسَابِهِ

وَمِنْ أَكْبَرِ أَنْوَاعِ الْمُخْطَلَاءِ أَنْ يَنْقُنَ الْإِنْسَانُ كُلَّ دُخُلِهِ عَرَبًا كَانَ أَوْ مَتَرْوِجًا ، لَنَّ الْعَرَبَ إِذَا

عَاشَ كَانَ عَرَضَةً لِلْمَرَاضِ وَالْعَالَلِ وَلَا سِيَّا أَيَامُ الْمَرْمَ وَالْمَذْبَبِ فَانِ لمْ يَكُنْ قَدْ أَدْخَرَ مَا لَا لَفْتَنَتْ

أَضْطَرَ إِلَى النَّسْوَلِ وَالْأَسْتَعْطَادِ ، وَالْمُنْتَرِجُ تِلْكَ حَالَهُ وَزَدَ عَلَيْهَا إِنْ يَتَرَكَ بَعْدَ زَوْجَهُ وَأَلَادَّا

لِيُسْ لَمْ مَنْ يَعْوِظُمْ فَيَكُونُ نَصِيبَهُمْ مِنَ الْحَيَاةِ النَّفْسِ وَالْغَصَصِ .

### قُتْلُ الْمَحْرُوبِ نَوْمٌ

أَفْطَعَ مَا فِي الْمَحْرُوبِ سُلْبُ الْأَرْوَاحِ وَالْإِخْنَانِ بِالْجَرَاحِ فَلَوْ سُلِّطَ نَوْسُ الشَّرِ وَلَمْ تَزَقِ ابْدَانِهِمْ

لِلْقُتْلِ وَبِلَاتِ الْمَحْرُوبِ بِلِ زَالَتْ . وَلَذِلِكَ خَطَرَ لِعَضُّ عَلَمَاءِ الْأَمَانَ أَنْ يَسْتَبِدُ كَرَاتُ الْمَدَانِعِ

الْمُخْشَوَةُ بِالْمَوَادِ الْمُنْتَرِقَةِ النَّتَائِلَةِ بِكَرَاتٍ أُخْرَى اخْتَرَعُهَا وَحَتَّاهَا مَادَّةٌ مُخْدِرَةٌ تَخْدِيرًا شَدِيدًا إِذَا

وَقَعَتِ الْكَرَةُ مِنْهَا بَيْنَ الْمَيْنَوْدِ وَتَنَتَّتْ اِنْشِرُ الْمَخْدِرِ مِنْهَا وَلَسْكَرَ كُلَّ مِنْ حَوْطَا فَالْفَاهِمُ عَلَى الْأَرْضِ

بِنَامًا لَا قَتْلِ . صَحِيْحُ الْأَبْدَانِ لَا جَرْحِي . فَيَأْسِرُهُمْ عَدُوُّهُمْ عَلَى اسْهَلِ سَيْلِ دُونِ ضَرْبٍ وَلَا طَعَانٍ .

فَهَذَا اِخْتَرَاعٌ تَرَوْلُ بِهِ فَنَاطِعَ الْمَحْرُوبِ وَيَنْتَصِي بِهِ الْوَطَرِ الْمُطْلُوبِ لَوْ شَاءُوا وَلَكِنْ هَيَّاهُ

### مصاحِيْن بِطَنَا عَنْ السُّقُوطِ

اِخْتَرَاعٌ بَعْضِهِمْ مَصَبَّاطٌ كَبِيرُ الْفَائِنَةِ بِسِيطِ التَّرْكِيبِ فِي وِادَاهِ الْلَّاْطِفَاهِ مُوْضِوَّهَةَ الْفَرَبِ مِنْ

الْفَتَيَّلَةِ وَمُنْصَلَةَ بَقْتِلِ مُوْضِوَّعَهُ عَنْدَ قَاعِدَهِ الْمَصَابِحِ . فَإِذَا حَدَثَ أَنَّ الْمَصَابِحَ اِنْتَلَبَ فَسَقَطَ

أَوْقَعَ اِنْتَلَبَ الْأَدَاءَ عَلَى طَبِ الْفَتَيَّلَةِ فَأَطْفَلَهُمْ قَبْلًا يَنْصُبُ الرِّبَتَهُمْ وَيَنْصُلُ الْمَهْبَطَهُ . وَلَا يَخْفَى

أَنَّ أَكْثَرَ الْأَضَرَارِ الَّتِي تَحْدُثُ عَنِ الْمَصَابِحِ مُسْبَبَهُ عَنْ وَقْوَعِ الْمَصَابِحِ وَالْمَهَابِ زَيْوَهُ فَلَذِلِكَ يَكُونُ

اِخْتَرَاعُ هَذَا الْمَصَابِحِ مِنْ أَحْسَنِ الْوَسَائِطِ لِتَنْبَيلِ تِلْكَ الْأَضَرَارِ