

### **الفصل الثالث عشر**

## **الاتجاهات العالمية المعاصرة للتعليم الجامعي**

### **مقدمة :**

يمكن تصنيف الجامعات المعاصرة إلى تصنیفات متعددة . فھي تصنف من حيث طابعها الرسمي إلى جامعات حکومية أو خاصة ومن حيث لونها الدينی إلى جامعات علمانية أو دینية ومن حيث الحجم إلى جامعات كبيرة أو جامعات صغیرة ومن حيث نظم الإدارة إلى جامعات مرکزية أو لا مرکزية ، ومن حيث مناطقها إلى جامعات الدول الاشتراكية والدول الرأسمالية والدول النامية . وهذا يتوقف بالطبع على الغرض من التصنیف . ولما كان الغرض من هذا الفصل تناول الجامعات في عالمنا المعاصر من حيث مناطقها فإننا سنعالج في الصفحات التالیة الجامعات في الدول الرأسمالية ثم الجامعات في الدول الاشتراكية وأخیراً الجامعات في الدول العربية والدول النامية . لكننا سنهد قبل ذلك بالكلام عن امتحانات الثانوية العامة باعتبارها أساس الالتحاق بالجامعات .

### **امتحانات الثانوية العامة :**

إن الهدف الرئيسي من إمتحانات نهاية المرحلة الثانوية العامة أو الأكاديمية هو تنظيم تدفق الطلاب والتحقهم بالجامعة . وتختلف نظم هذه الإمتحانات في الدول المختلفة في عدة أمور من أهمها :

### **من الذي يضع الإمتحان؟ :**

هناك هيئات متعددة تشرف على وضع الأسئلة منها وزارات التعليم أو سلطات الولايات أو الإدارات التعليمية . ويشترك في هذه الهيئات المربون والمعلمون .

### **صورة الإمتحان :**

يأخذ الإمتحان صوراً وأشكالاً متعددة منها الإمتحان التحريري والإمتحان الشفهي أو العملي . كما أن الإمتحان التحريري له أشكال مختلفة منها إمتحان المقال والإمتحان الموضوعي والإختيار من متعدد وغير ذلك من النماذج المعروفة في الإمتحانات .

## **الرقابة على الامتحان :**

هناك اختلاف بين الأنظمة التعليمية المختلفة في هذا المجال . فبعض الامتحانات تتولاها سلطات مركبة وبعضها يكون من إختصاص منظمات محلية حكومية أو أهلية . وفي بعض النظم المركزية تكون وزارة التربية أو التعليم هي الرقيب على الامتحانات كما في فرنسا واليابان والصين والبلاد العربية وغيرها من البلاد . وهناك هيئات مختلفة مخولة للإشراف على الامتحانات بها . وفي الاتحاد السوفييتي (سابقا) وألمانيا تفرض الحكومات المحلية في الإشراف على الامتحانات . وفي إنجلترا وويلز هناك إدارات محلية للامتحانات تحت إشراف وزارة التربية . أما في اسكتلندا فلها إدارتها المحلية التي تشرف على إمتحان الثانوية العامة بها . وفي أمريكا تقوم إدارة الولايات بالإشراف على إمتحان الثانوية العامة بها .

### **١- الجامعات في الدول الرأسمالية**

على عكس معاجلتنا للجامعات في الدول الاشتراكية سنحاول أن نتناول الجامعات في الدول الرأسمالية في ثلات دول كبرى هي أمريكا وبريطانيا وفرنسا وذلك لصعوبة معالجة الجامعات في هذه الدول مجتمعة على الرغم من انتماها لعالم واحد هو العالم الحر . وسنقتصر بالنسبة للدول الإشتراكية بعد عرض الإتجاهات العامة بها على تفصيل الكلام عن الجامعات في الإتحاد السوفييتي سابقا .

#### **١- الجامعات الأمريكية :**

هناك عبارة تقول : «إن أمريكا اتجهت إلى الفضاء بعد أن انتجت أسلحة ذرية بمعدل مائة طن من الديناميت لكل إنسان مع ضمان توصيلها لأي نقطة على سطح الأرض» والفضل في هذا للجامعات الأمريكية . الواقع أنه يوجد عدد ضخم من الجامعات والكلليات في أمريكا . وحسب الإحصاءات التي قدمتها لجنة كارنيجي عن التعليم العالي سنة ١٩٧٣ توجد ٢٨٢٧ كلية وجامعة تضم ثمانية ملايين ونصف مليون طالب منها ٥٢ جامعة من أرقى الجامعات الأمريكية وأعلاها في مستوى البحوث العلمية مثل جامعات هارفارد وتكساس وشيكاغو وبيركلى وجنوب

كاليفورنيا وميتشجان وستانفورد ونيويورك . ومنها . . . ٤ جامعة أقل في مستواها في البحث العلمي مثل جامعة إنديانا وتولين وغيرها . وهناك ٥٣ جامعة أقل من الأهمية لكنها تمنع درجة الدكتوراه بمعدل حوالي ٢٠ درجة في السنة مثل جامعة كاليفورنيا ودارموث . وهناك ٢٨ جامعة أقل من سابقتها في الأهمية لكنها تمنع درجة الدكتوراه بمعدل ١٠ درجات في السنة مثل جامعة ويسكونسن وغافبس . وهناك كليات تقدم برامج دراسية في الفنون الحرة . ولابد أن تكون هذه الأرقام قد زادت الآن نسبيا .

وقد تأثرت الجامعات الأمريكية في نشأتها الأولى بالجامعات الألمانية والبريطانية . وكان قانون موريل لمنع الأراضي للجامعات الأمريكية لاستخدامها في المعامل والتجارب والبحوث من أهم الأحداث في تطور التعليم الجامعي الأمريكي . فقد بدأت فكرة أن الجامعة ينبغي أن تنزل من برجها العاجي إلى الأرض وأن عليها أن تدرس مشكلات المجتمع وتعيش في واقعه . وتوجد في كل ولاية كلية واحدة على الأقل تسمى كلية الأرضى المنوحة .

وقد لقيت الكليات والجامعات التي منحت الأراضي بموجب هذا القانون إحتقار الأكاديميين الجامعيين لاسيما الإنجليز . فأغلبهم كان من المتحمسين للدراسات الكلاسيكية وكانوا يصفون هذه المؤسسات الحديثة بأنها : « أماكن يتعلم فيها الرجال إلقاء السجاد ويتصرفون كالمريضات تجاه الآلات الميكانيكية » . بيد أن معامل هذه الكليات قد أثبتت أنها جديرة بالاحترام .

وشهد التعليم الجامعي نمواً كمياً هائلاً لدرجة أنه أصبح يضم ما يزيد على ٤٠٪ من طلاب التعليم الثانوى وهي نسبة عالية بالنسبة لأية دولة أخرى . ومع هذه الأعداد الهائلة بدأت هذه الجامعات والكليات تدرك بصورة متزايدة أنه ليس من الضروري أن يتم كل التعليم الجامعي داخل جدرانها ذاتها . ذلك أنه يمكن لهذه الجامعات والكليات أن تقدم التعليم الجامعي والعلمي لأعداد أكبر من الطلاب وربما بصورة أكثر إرتياداً بالعمل بطرق مختلفة على نشر بعض أنواع من البرامج التعليمية من خلال التليفزيون التعليمي . هذه البرامج تخدم المدينة التي توجد بها ويمكن أن تستفيد منها الفصول التي تنظم في المصنع أو حجرات المدارس أو المكتبات أو الكنائس أو محلات أو البيوت .

وي بعض الجامعات تستخدم الدائرة التليفزيونية المغلقة لبث برامجها التعليمية من داخل الجامعة لتنشر إلى أجزاء مختلفة خارجها . كما أن بعض الكليات الأمريكية تقوم الدراسة بها على أساس نظام الانتساب المعروف في الجامعات المصرية وهذه الكليات تعرف باسم : Non Campus Colleges . وتطلق كلمة « كلية » في التعليم العالي الأمريكي على أي معهد عال تتد الدراسة به أربع سنوات يمنح الطالب في نهايتها الدرجة الأولى للتعليم العالي . أما الكليات الصغرى Junior Colleges فمدة الدراسة بها ستة سنوات يمكن للطالب بعدها أن يواصل دراسته في كلية أعلى . وفي الجامعات تتد الدراسة أكثر من مجرد الدرجة الجامعية الأولى لتشمل دراسات عليا تؤهل للدرجات العليا المهنية في مختلف الفروع .

#### **أنواع التعليم العالي :**

يمكن بصفة عامة أن نصنف معاهد التعليم العالي أو مؤسساته في أمريكا إلى أربعة أنواع رئيسية :

(أ) كليات صغرى ، أو كليات مجتمع مدة الدراسة بها ستة سنوات وتؤدي الدراسة بها إلى الالتحاق بنوع من أنواع المعاهد الثلاثة الأخرى . وهي أكثر معاهد التعليم العالي انتشارا . وتضم حسب الإحصاءات الحديثة ( ١٩٩٠ ) ما يقرب من ٤٠٪ من مجموع الطلاب الملتحقين بالتعليم العالي . وما يقرب من ثلثي هذه الكليات عامة والباقي كليات خاصة . وقد عمل إنشاء هذه الكليات على نشر التعليم العالي نظراً لانخفاض نفقاتها وقرب مواقعها من المراكز السكانية ومراعاة مناهجها الدراسية التي تفي باحتياجات الطلاب غير المترغبين . والمقررات التي ينهي الطالب دراستها في الكليات الدنيا تؤهله للالتحاق بالكليات الكبرى ذات الأربع سنوات ومواصلة الدراسة بها للحصول على درجة الليسانس أو البكالوريوس .

(ب) المعاهد الفنية ، وهي معاهد عامة أو خاصة . وهدفها الرئيسي إعداد الطالب للمهن الفنية . ومدتها تتراوح بين سنة إلى ثلاثة سنوات زمنية حسب نوع التخصص . والحصول على شهادات من هذه المعاهد يؤهل للعمل بالحكومة ومختلف الأعمال في الصناعة وإدارة الأعمال . ومن الطبيعي أن تكون المقررات في هذه التخصصات مهنية وحرفية بحثة . ولذلك فإنه يصعب على الطالب الاستفادة من

دراسته لهذه المقررات في إعفائه من بعض المقررات الأخرى إذا أراد أن يواصل دراسته في أحد الأنواع الأخرى من التعليم العالي .

(ج) كليات الفنون الحرة والكليات الحكومية أو العامة والمعاهد المهنية المستقلة التي تشمل كليات المعلمين والمعاهد التكنولوجية ومدارس اللاهوت والفنون وغيرها . وتؤدي الدراسة بهذا النوع من الكليات والمعاهد إلى الحصول على الدرجة الجامعية الأولى الليسانس أو البكالوريوس وقد تقع في بعض الأحيان درجة الماجستير والدكتوراه .

(د) الجامعات وهي تنتشر في كل الولايات . والدراسة بها مدتها أربع سنوات وتقوم على نظام الساعات المعتمدة أو المكتسبة Credit hours . وقمن درجة الليسانس أو البكالوريوس بصفة عامة بعد استكمال ١٢٠ ساعة مكتسبة مع متطلبات خاصة تتعلق بالمقررات الرئيسية والفرعية . ونصف هذه الساعات المكتسبة تقريباً تمثل عادة المقررات الرئيسية . وتعتبر الدرجة الجامعية الأولى التي تمنحها هذه الجامعات والمعاهد درجة قبل مهنية أي لا تؤهل في الدخول إلى المهنة مباشرة . وهناك دراسات أخرى توهل للحصول على درجة مهنية في ميادين مثل القانون والطب وطب الأسنان . وفي كل ولاية توجد كلية على الأقل (أو جامعة) تسمى كلية الأرض المنورة أنشئت أساساً لإعداد المهندسين والفنانين في مجال كل العلوم الإنسانية والعلوم التطبيقية المختلفة . وتقدم الجامعات من خلال كلياتها مقررات تؤدي إلى الحصول على الدرجة الجامعية الأولى كما أن المدارس أو المعاهد العليا Graduate Schools التابعة للجامعات تقدم مقررات توهل للحصول على الدرجات الجامعية الأعلى كالليسانس أو البكالوريوس وكذلك дипломات والماجستير والدكتوراه .

هذه الأنواع الأربع من مؤسسات التعليم العالي تنقسم بدورها إلى نوعين كبيرين من حيث الطابع العام لها : نوع منها حكومي أو عام تموله الحكومة الفيدرالية والولايات المختلفة ونوع آخر خاص يضم معاهد دينية معينة ويمول من أموال خاصة مع مساعدة محدودة من الولايات .

ونتيجة لذلك تكون مصاريف الدراسة التي يدفعها الطالب عالية باهظة في المعاهد الخاصة تصل إلى حوالي خمسة أضعاف ما يدفعه الطالب في المعاهد

الحكومية . ومع ذلك فإن هذه المعاهد الخاصة تستقطب أعدادا كبيرة من الطلاب يصل مجموعها إلى ما يقرب من ربع المجموع الكلي لعدد طلاب التعليم في أمريكا . وتختلف معاهد التعليم العالي في أمريكا اختلافا كبيرا في المقررات الدراسية والبرامج التعليمية التي تقدمها وفي مستوى الدراسة بها . وللتتأكد من مستوى التعليم ونوعيته في المعاهد العالية والجامعات يوجد نظام التصديق أو الاعتراف Accreditation System وبموجبه يعترف بالبرامج والشهادات التي تمنحها المعاهد والجامعات إذا كانت على المستوى المناسب الذي يحدده هذا النظام . وهناك منظمات خاصة بهذا النظام تديرها الجامعات نفسها كما أن كثيرا منها يتبع مختلف أنواع المهن .

### نظام القبول :

تقوم كل جامعة بوضع الشروط الخاصة للقبول بها ولذلك تختلف متطلبات القبول بالجامعات الأمريكية وتنص على ذلك فيما بينها لتصل إلى درجة عالية من التنافس في الجامعات المرموقة .

والشرط الرئيسي للقبول هو اجتياز الإمتحان النهائي للدراسة الثانوية . وهو ليس إمتحانا عاما كما نعرفه في بلادنا العربية ، ويؤخذ في الإعتبار سجل الطالب الدراسي في المدرسة الثانوية والتقارير الشخصية التي تكتبها عنه المدرسة التي درس بها . كما يجب على الطالب أن يجتاز اختبارات التحصيل والإستعدادات وعلى أساسها تتم المفاضلة بين الطلاب . وبعض هذه الإختبارات تعقد لها الجامعات بأنفسها . ولكن الشائع أن تعقد هذه الإختبارات بواسطة هيئتين قوميتين هما مجلس إمتحان القبول بالكلليات College Entrance Examination Board (CEEB) وبرنامج الإختبارات للكلليات الأمريكية American College Testing Program (ACTP) . وهذه الإختبارات موضوعية ومقننة وتقيس الجوانب اللغوية والعددية والكتابية . وبعض الجامعات تكتفى بإختبار الإستعدادات دون إختبار التحصيل . لكن معظم الجامعات تستخدم كلا النوعين من الإختبارات . كما أن بعض الجامعات قد تكتفى بقبول الطالب على أساس سجله الدراسي في السنتين الأخيرتين من الدراسة الثانوية .

## **نظام الدراسة :**

تقوم الدراسة بالجامعات الأمريكية على أساس الفصول الدراسية ونظام الساعات التحصيلية المكتسبة الذى سبق الكلام عنه بشئ من التفصيل . وهو نظام من يسمح للطلاب باختيار المواد التى تناسبهم كما أنه يتبع لهم السير فى دراستهم حسب قدرتهم . والدراسة الجامعية بمصروفات قد تكون باهظة فى بعض الأحيان كما أشرنا وهناك نظام للمنح يتيح للطلاب المساعدة المالية للدراسة .

## **مصاروفات الدراسة :**

تتضمن تكاليف الدراسة العليا لمدة عام على أساس التفرغ الكامل مع الإقامة مصاروفات الدراسة ومصاروفات الإقامة فى غرفة مع الأكل ومصاروفات إضافية أخرى للأنشطة والكتب والمواد الأخرى . وتعتبر نفقات الدراسة عاملًا هاما فى تحديد اختيار الطالب . ومع أن هناك تفاوتاً كبيراً بين متوسط التكاليف فى كلية ذات أربع سنوات حكومية تقولها الولاية هو : ١٧٠٠ دولاراً مصاريف دراسية و ٢٤٠٠ دولار لغرفة سكنية مع الأكل و ٤٠٠ دولار للمصاريف الإضافية الأخرى منها الكتب والأدوات الأخرى . وقد تكون هذه الأرقام قد تغيرت الآن نظراً لارتفاع الأسعار ومستويات المعيشة . وعلى كل حال لا تتضمن هذه النفقات المصاروفات الشخصية للفرد . وهناك مساعدات مالية للطالب حسب دخل أسرته وقدرتها على الدفع . وهذه المساعدات تقدم فى صورة منح دراسية أو أجر مادى نظير القيام ببعض الأعمال أو فى صورة قرض للطالب يقوم بسداده بعد التخرج .

## **الدرجات العلمية :**

تمنح الجامعات الأمريكية درجات علمية مختلفة أهمها وأكثرها شيوعاً هي :

- **درجة الليسانس أو البكالوريوس Bachelor's Degree** وتحتاج إلى مدة أربع سنوات من الدراسة وتسمى عادة الدرجة الجامعية الأولى (B.A) فى الآداب و (B.SC.) فى العلوم .

- **درجة الماجستير Master** وتحتاج عادة بعد دراسة عام أو عامين بعد الحصول على الدرجة الجامعية الأولى . والحصول على هذه الدرجة يتطلب النجاح فى الإمتحانات المطلوبة فى المقررات المختلفة وقد تتطلب أيضاً تقديم أطروحة أو رسالة .

- درجة الدكتوراه؛ وهي أعلى درجة تمنحها الجامعات الأمريكية . وهناك نوعان من الدكتوراه . النوع الأول دكتوراه البحث . وتسمى دكتوراه الفلسفة في مجال التخصص (ph. D.) ويشترط لها عادة الحصول على درجة الماجستير إلا أن بعض الجامعات لا تشترط الحصول على الماجستير . وتحت درجة دكتوراه الفلسفة في فرع التخصص كدرجة جامعية تالية للبكالوريوس أي أنها لا تمنح درجة الماجستير . النوع الثاني من درجة الدكتوراه هو الدكتوراه المهنية في فرع التخصص في مجالات الطب والصيدلة والهندسة والتربية وغيرها ففي التربية مثلاً تسمى دكتوراه في التربية (Ed.D) وفي الطب دكتوراه الطب (Doctor of Medicine) .

ومندة الدراسة للحصول على الدكتوراه سنتان أو ثلاثة في العادة . ويشترط للحصول عليها إقامة الطالب وانتظامه في الدراسة والنجاح في الامتحانات المقررة وتقديم رسالة أو أطروحة على غرار درجة الماجستير . وقد تساوى الدكتوراه المهنية مع دكتوراه البحث ويمكن في بعض الأحيان الحصول على دكتوراه البحث بعد الحصول على الدكتوراه المهنية .

## ٢- الجامعات البريطانية :

مقدمة : يوجد في بريطانيا حوالي خمسين جامعة بما فيها الجامعة المفتوحة وبعض هذه الجامعات يشتمل على كليات تعتبر جامعات في حد ذاتها . ففي جامعة لندن على سبيل المثال توجد حوالي ١٥ كلية منها King's University College . إن أهم ما يميز الجامعات البريطانية أن إنشاؤها يكون بميثاق Charter من الملكة . وأي تغيير في بنود هذا الميثاق يتطلب موافقة المجلس الخاص للملكة Queen's Privy Council . ولهذا فإن الجامعة مسؤولة أمام الملكة .

وتعتبر أوكسفورد وكمبريدج من الجامعات القديمة التي يرجع تاريخ إنشائها إلى القرن الثاني عشر وبداية الثالث عشر على الترتيب . ولكل منها إمتحانات القبول الخاصة بها . وهي تقدم منحاً دراسية لإنجذاب أحسن الطلاب . وتعتمد هاتان الجامعتان على طريقة التدريس المعروفة بالطريقة الريادية Tutorial Method .. فكل طالب يعين له رائد (Tutor) يقدم له كل أسبوع مقالاً مكتوباً يناقش فيه وينتقده . وللمحاضرات دور مساعد وحضورها اختياري Optional . وهذه الطريقة تسمى فردية

الطالب واستقلال تفكيره كما تنمى قدرته على الجدال المرتبط المترافق وقدرته على العمل تحت ضغوط ومواجهة الصعاب، وتزوده بالمهارة في معرفة المصادر والتوصيل إليها .

وفي مقاطعة ويلز توجد جامعة ويلز وتشتمل على حوالي ٧ كليات، وفي إسكتلندا توجد أربع جامعات قديمة أنشئت في القرنين ١٥ ، ١٦ هي جامعة أدنبره وجلاسجو وايردين وساند أندرزون . وجامعة سانت أندرزون في إسكتلندا مثل أكسفورد وكمبريدج هي المدينة لأنها تسيطر عليها . وهي ليست كبيرة لكنها تجذب أعداد من الطلاب الجيدين مع أنها لا تعقد امتحانات للقبول بها ولا تتبع النظام الريادي .

وهناك جامعات بريطانية أنشئت بعد الثورة الصناعية في القرن الثامن عشر كما أن أعداداً كثيرة من الجامعات ظهرت في السنوات الأخيرة مما أدى إلى تضاعف عدد الجامعات كما ثبأ تقرير روينز المعروف سنة ١٩٦٣ .

وكان التعليم الجامعي في إنجلترا محكماً بالتقاليد التي سارت عليها جامعة أوكسفورد وكمبريدج . وكانت تركز على التعليم أكثر من التركيز على البحوث . وكان نوع التعليم الذي تهتم به هاتان الجامعتان هو التعليم الذي ينمي الصفات السياسية والاجتماعية والخلقية التي تناسب الطبقة الحاكمة في إنجلترا . وعلى الرغم من تزايد أعداد الطلاب الذين يدرسون على منح وتزايد أعداد الأماكن المجانية المخصصة لبعض الطلاب فإن فرصة الالتحاق كانت أساساً من نصيب العائلات الغنية . وكان تقلد الوظائف الحكومية العالية لاسينا في وزارة الخارجية والمالية يرتبط إرتباطاً واضحاً بالدرجات الجامعية من أوكسفورد وكمبريدج . وظل هذا الوضع لفترة طويلة حتى السنوات الأخيرة . وما زالت آثاره باقية حتى الآن . بيد أن الجامعات الحديثةأخذت تفرض نفسها مع التغير الاجتماعي الأساسي الذي يستند إلى مبدأ الكفاءة والجدارة بدلاً من مبدأ نبل الميلاد الذي كان يحكم التعليم البريطاني بصفة عامة .

### أنواع التعليم العالي في بريطانيا :

يوجد في بريطانيا خمسة أنواع رئيسية من التعليم العالي :

(أ) الجامعات : وهي تضم عادة كليات تنقسم بدورها إلى أقسام علمية . وبعض الجامعات الحديثة مقسمة إلى مدارس . وكل الجامعات البريطانية مؤسسات مستقلة . وتعمل وفق الميثاق الملكي المنوح لها والذى يخولها حق منح الدرجات العلمية . ومدة الدراسة ثلاثة سنوات عادة لكنها تتدلى إلى أكثر من ذلك فى بعض التخصصات.

(ب) المعاهد البوتيكتيكية : Polytechnics هي معاهد تقنية تطبيقية فى مجالات الصناعة والتجارة . وقد تقدم دراسات أيضا فى مجال الإنسانيات والعلوم الاجتماعية . ومدة الدراسة بها ثلاثة سنوات . وقد تطورت هذه المعاهد حتى أصبحت كجامعات .

(ج) الجامعة المفتوحة التي تعمل من خلال الإذاعة والتلفاز والراسلة والوجهين غير المترغبين .

(د) كليات إعداد المعلمين وهى تعد المعلمين مهنيا للتعليم الابتدائى أو الثانوى . كما أن بعضها قد يعد العاملين فى مجال الخدمة الاجتماعية أيضا . ومدة الدراسة بها ثلاثة سنوات . ويمكن بعدها مواصلة الدراسة لمدة سنة رابعة يحصل الطالب بعدها على الليسانس أو البكالوريوس فى التربية من إحدى الجامعات أو من المجلس القومى للمنج الأكاديمية - (CNAA) .

(هـ) كليات الفنون والموسيقى وهى تعد طلابها للحصول على الدبلومات المختلفة وبعضها يكون على مستوى مماثل للدرجة الجامعية الأولى . وتحظى الكلية الملكية للفنون بمكانة مماثلة للجامعة .

#### **نظام القبول :**

إن أحد المبادئ الرئيسية للتعليم الجامعى الذى وضحها تقرير روينز عام ١٩٦٣ هو النص على ضرورة توفير مكان فى التعليم العالى لكل من لديه القدرة والرغبة للإستفادة منه . هذا المبدأ ما زال أحد المبادئ الرئيسية للحكومة الحالية من المحافظين بل ولحزب العمال أيضا .

وينظم القبول فى الجامعات البريطانية على أساس شهادة إتمام الدراسة الثانوية المستوى المتقدم (Level .. A) ويتوقف القبول على درجات الطالب وعدد الأماكن

الماتحة في الجامعة ، وحتى أوائل السبعينيات من القرن الماضي كان الطالب يتقدم مباشرة للجامعة التي يريدها ولكن منذ ذلك التاريخ أقيم مكتب للتنسيق على غرار مكتب التنسيق في جامعات مصر . وهذا المكتب وهو يسمى Central Clearing House يعمل من خلال المجلس المركزي للقبول بالجامعات (UCCA) وهو يتولى التنسيق في القبول بالجامعات وفق خمس رغبات للطالب بدونها في طلب الالتحاق . وبعض الجامعات تشرط عقد اختبارات شخصية لطلابها على أساسها يتوقف قبولهم بها .

### نظام الدراسة الجامعية :

الدراسة الجامعية البريطانية ليست مجانا بل بمصروفات . وهناك نظام المنح للمتفوقين من الطلاب كما توجد مساعدات مالية للطلاب حسب ظروفهم الاجتماعية . وسير تنظيم الجامعات البريطانية على أساس الأقسام العلمية الموحدة . وقد تضم الأقسام المشابهة في كلية واحدة . ويعظمي القسم باستقلال علمي وإداري ومالي ويدار بمعونة رئيس له يتمتع بسلطات مالية وإدارية واسعة .

والدراسة بالجامعات البريطانية لمدة ثلاثة سنوات . وتسير على نظام السنة الدراسية الكاملة . وهناك تطور في نظم الجامعات البريطانية وتحول النظام التقليدي الذي يقوم على التخصص في الدرجات الجامعية من السنة الأولى وحل بدله منهج واسع عريض يقوم على تكوين قاعدة ثقافية عريضة متکاملة عند الطالب الجامعي أولا . فعلى سبيل المثال تسير بعض الجامعات على جعل السنة الأولى من الدراسة الجامعية دراسة عامة لكل الطلاب يدرسون فيها العلوم الإنسانية والاجتماعية والطبيعية . وخلال السنوات الثلاث الباقية على الطالب أن يدرس مادتين أساسيتين لمدة ثلاثة سنوات ومادتين كل سنة . وخلال السنوات الثلاث أو الأربع يراعى أن يكون الطالب قد درس مقررات في العلوم الطبيعية وغيرها . وهناك نظام آخر يشترك مع هذا النظام في الدراسة العامة وفي السنة الأولى يتخصص بعض الطلاب في الفروع المختلفة . وهناك نظام الدراسة الذي يؤدي إلى درجة الشرف الجامعية Honours Degree وهو نظام أكثر تعمقا من الدراسة التي تؤدي إلى الدرجة الجامعية العادية . وبالنسبة للإمتحانات توجد إمتحانات تجريها الأقسام بمعرفة أعضاء هيئة التدريس كما توجد إمتحانات تجريها الجامعة يشرف عليها مجلس عام للإمتحانات يشكل من المتخرين من أعضاء هيئة التدريس وأعضاء من الخارج .

وتند السنة الدراسية من سبتمبر إلى يونيو . وهي مقسمة إلى ثلاثة فصول دراسية : فصل الشتاء - فصل الربيع - فصل الصيف . كل فصل مدة عشرة أسابيع . ومدة الدراسة بالجامعة ثلاثة سنوات على أساس التفرغ الكامل ، وهناك إتجاه متزايد لإضافة سنة رابعة للحصول على التجربة العملية في الصناعة والتجارة وهي تكون جزءاً من الدراسة . وفي بعض التخصصات المهنية كالطب وطب الأسنان والهندسة يتطلب من الطالب دراسة أكثر من ثلاثة سنوات .

إذا اجتاز الطالب الإمتحانات بنجاح يمنح في نهاية المدة درجة الليسانس أو البكالوريوس Bachelor's degree . أما طالب الطب فيدرس برنامجاً يحصل بموجبه على درجتين جامعيتين إحداهما في الجراحة والثانية في الطب . وهما يمثلان الحد الأدنى للطبيب .

ومعظم الطلاب في الجامعات البريطانية يدرسون للدرجة الجامعية المتداولة أو من مرتبة الشرف Honours degree . وهي تتطلب دراسة وإمتحانات صعبة مع إعداد تقرير أو بحث عن مشروع دراسي .

#### **ادارة الجامعات وتمويلها :**

يتحكم الجامعات البريطانية ميثاق يسمى ميثاق الجامعة University Charter . وهو يحدد بصورة عامة الإطار العريض لدستور الجامعة ووظائفها . وفي ظل هذا الإطار تتمتع الجامعة بالإستقلال الذاتي والحرية في إتخاذ القرارات التي تتعلق بالنواحي الأكاديمية والتدريسية بها والحق في منح الدرجات العلمية .

وت تكون الإدارة العليا للجامعة في بريطانيا من مجلس الجامعة University Council وهو يتكون من أكاديميين وأناس عاديين . أما إدارة الحياة اليومية للجامعة فهي من اختصاص مجلس تنفيذى Senate يرأسه عادة رئيس الجامعة Vice Chancellor وهو عادة من الأكاديميين المرموقين .

أما الأمور المباشرة المتعلقة بالكلليات فهي تناقش بمعرفة هذه الكلليات . وتترفع نتيجة دراستها إلى المجلس التنفيذي . ويرأس الكلية عميد كما هو الحال في بقية الجامعات . وت تكون الكلية من أقسام علمية . وهي تقوم بإدارة أمورها وشئونها الخاصة بالتدريس والبحث .

وتدار الجامعات البريطانية - باستثناء، أوكسفورد وكمبريج لتقاليدهما الخاصة - بواسطة لجان أكاديمية أو غير أكاديمية متفرعة عن مجلس الجامعة . وكان الأساتذة يحظون بنفوذ كبير في هذه اللجان وفي مجلس الجامعة . ولكن هذا النفوذ قد انقص لدرجة كبيرة نتيجة زيادة نسبة الأعضاء من خارج هيئة التدريس التي تصل إلى الثالث بالإضافة إلى مثليين إثنين أو أكثر في مجلس الجامعة واللجان المتفرعة عنه .

والواقع أن اشتراك الطلاب في الإدارة في الجامعات البريطانية بدأ منذ سنة ١٩٦٨ كرد فعل للثورة الطلابية التي عمت أوروبا وبخاصة في فرنسا حيث كان الإضراب العام وفي إيطاليا حيث احتل الطلاب الحرم الجامعي وأضروا عدة شهور وفي إسبانيا حيث المظاهرات أيضاً . ولكن إشتراك الطلاب في الجامعات البريطانية هو بأعداد محدودة . وتنظمه قواعد معروفة . فبعض الأمور لا يؤخذ رأي الطلبة فيها مثل الامتحانات . ويشتركون في الأمور الأخرى التي تهم شؤونهم .

ويتضمن ميثاق الجامعة ضمانات ضد التعرص والتمييز بالجامعات على أساس الدين أو العنصر أو السلالة أو الآراء السياسية . كما يتضمن الميثاق ضمانات ضد إساءة استخدام الحرية الأكادémie عندما يستخدم عضو هيئة التدريس قاعات الدراسة للدعائية السياسية أو يشير إلى اضطرابات بين الطلبة أو يعرقل نظام الجامعة . عندها يمكن طرده من منصبه بناء على نص الميثاق . ومن ناحية أخرى يحمي الميثاق الأعضاء الذين يشعرون بأن حريةهم الأكادémie قد أضيرت . وعلى العضو في هذه الحالة أن يتبع الأسلوب المشروع لسماع شكواه .

ويشرف على تطبيق ميثاق الجامعة مستول يسمى بالزائر Visitor . مهمته البت في تطبيق وتفسير ميثاق الجامعة وقوانينها الأخرى . وإذا حدث خلاف قانوني بين الجامعة وأحد أعضائها فإن الزائر هو الذي يقوم بالفصل في هذا الخلاف . وسلطاته نهائية في ذلك .

وإذا كان الإخلال بالحرية الأكادémie من جانب الطلبة بتأثيرهم الشغب فإن ذلك يعتبر إخلالا بالنظام . وعندها يتتخذ ضدهم الإجراء المناسب . وقد يقاطع الطلاب المحاضرة أو أحد أعضاء هيئة التدريس ولا يحضرون محاضراته أو لا يقدمون ما

يطلب منهم من أعمال دراسية . ويعتبرون بذلك مخالفين للنظام الأكاديمي . ويمكن منعهم من مواصلة دراسة المقرر . وإذا كان الطالب حاصلا على منحة دراسية فإن إدارة المنح يمكنها إيقاف المنحة أو حرمانه منها .

### قانون الإصلاح التعليمى ١٩٨٨ :

يعتبر صدور قانون الإصلاح التعليمى فى بريطانيا فى ٢٩ يوليه ١٩٨٨ نقطة تحول هائلة في تاريخ التعليم البريطانى . فقد أعطى هذا القانون سلطة واسعة لمسبق لها مثيل لوزير التربية والعلوم . وتشمل هذه السلطات التعليم العام والجامعة على السواء .

وكانت أهم الإتجاهات الجديدة التي استحدثتها القانون بالنسبة للجامعات وضع بعض الضوابط على الحرية الأكademie وضع شروط جديدة لتعيين أعضاء هيئة التدريس ووضع بعض الضوابط لتنظيم منح الدرجات العلمية واستحداث نظام جديد لتمويل الجامعات .

بالنسبة لضوابط الحرية الأكademie ينص القانون على أن لهيئة التدريس حرية الأكademie في إطار القانون . لكن عضو هيئة التدريس إذا عبر عن أفكار وأراء غير مألفة أو أثار جدلا غير شعبي أو قام بدعائه سياسي فإنه يعرض نفسه للعقاب أو الحرمان من الوظيفة أو أية ميزات يحصل عليها .

أما بالنسبة للشروط الجديدة لتعيين أعضاء هيئة التدريس فقد ألغى القانون نظام التعيين الثابت أو الدائم واستحدث نظاما جديدا يمكن بموجبه الإستغناء عن خدمات عضو هيئة التدريس أو إنهاء عمله أو طرده بسبب قوى . ويمكن استخدام أساليب تأدبية ضد عضو هيئة التدريس ومحاكمته والنظر في أية شكوى ضده . وقد أنشأ القانون لهذا الغرض ما يسمى بمراقبى الجامعة University Commissioners . وهم من رجال الجامعة ولهم سلطة تعديل لوائح الجامعة وتعيين أعضاء هيئة التدريس وطردهم أو فصلهم ومحاكمتهم وتأديبهم ووضع الشروط والإجراءات الخاصة بهم . أما مجلس إدارة الجامعة Board of Governors فهو مجلس إداري تنفيذى يقوم بإدارة أمور الجامعة وتصرف شئونها وتسبيبها . ولهذا المجلس مسؤوليات فيما يتعلق بتمويل الجامعة والتصرف في ميزانيتها .

وقد حرر قانون الإصلاح التعليمي ١٩٨٨ كلبات التعليم العالي والمعاهد البوليتكنيكية من سيطرة السلطات المحلية وجعلها تدار بواسطة مجالس إدارة خاصة بها Board of Governors . وجعل تمويلها مركزياً من الحكومة بعد أن كانت تمولها السلطات التعليمية المحلية . وبالنسبة لضوابط منح الدرجات العلمية فقد حدد القانون بعض الضوابط التي تنظم منح الدرجات العلمية لاسيما ضد منح ما يسمى بالدرجات العلمية الزائفة Bogus degrees .

وبالنسبة لتمويل الجامعات فقد ألغى القانون اللجنة التي كانت تختص بذلك والتي كانت تعرف باسم لجنة المنح الجامعية University Grants Committee (UGC) وحل محلها مجلس جديد يعرف بمجلس تمويل الجامعة أو التمويل الجامعي University Funding Council (UFC) ويكون هذا المجلس من ١٥ عضواً يعينهم وزير التعليم منهم تسعة أعضاء من التعليم العالي . وهذا المجلس مسؤول عن التصرف في الأموال التي يخصصها له وزير التربية والعلوم لتمويل الأنشطة الجامعية المختلفة بما فيها التدريس والبحث العلمي والأنشطة الأخرى التي يراها المجلس مناسبة . كما أنه يقدم المنح الدراسية حسب الشروط التي يراها مناسبة لمجلس إدارة الجامعة . كما أن مجلس التمويل الجامعي يقوم بتقديم النصائح والمشورة لوزير التربية والعلوم فيما يتعلق بالتمويل والأنشطة التي يجب تمويلها . ومجلس إدارة الجامعة مطالب بتقديم المعلومات التي يتطلبه مجلس تمويل الجامعات أو التمويل الجامعي . وأنشأ القانون مجلساً خاصاً لتمويل الكليات والمعاهد البوليتكنيكية يعرف باسم Polytechnics and Colleges Funding Council (PCFC) أي مجلس تمويل المعاهد البوليتكنيكية والكليات .

وللهذين المجلسين لتمويل الجامعات والمعاهد البوليتكنيكية والكليات دور هام في تحديد المنح الدراسية التي تقدم للجامعات والكليات والمعاهد . وهكذا أصبح تمويل التعليم الجامعي مركزياً لدرجة كبيرة ولوزير التربية والعلوم اليد الطولى في ذلك . وهناك مشروع قانون عرض عام ١٩٩٢ على البرلمان البريطاني بموجبه سيلفي مجلس تمويل الجامعات وتمويل المعاهد والكليات . وسيحل محلهما مجلس موحد يعرف بمجلس تمويل التعليم العالي (HEFC) كما سيبأته بالتفصيل في السطور التالية عن التمويل .

## **تمويل الجامعات البريطانية :**

يقوم بتمويل الجامعات البريطانية مجلس جديد أنشأ بموجب قانون ١٩٨٨ حل محل اللجنة الجامعية للمنح University Grants Committee . هذا المجلس يسمى مجلس تمويل الجامعة University Funding Council (UFC) ويتولى هذا المجلس تخصيص مبلغ من المال لكل جامعة للإنفاق منه على النفقات الرأسمالية والتدريس والبحث . كما أنه يتبع أعمال الجامعة في التدريس والبحث . وهناك مشروع قانون عرض على البرلمان عام ١٩٩٢ بموجبه يلغى هذا المجلس والمجلس الآخر الخاص بتمويل الكليات والمعاهد البوليتكنيكية وتوحيدتها في مجلس واحد يعرف بمجلس تمويل التعليم العالي كما أشرنا .

وهناك مشروع قانون جديد للتعليم المتدر والعلمي بموجبه يلغى مجلسا تمويل التعليم الجامعي والتعليم البوليتكنيكى والكليات ويحل محلهما مجلس موحد جديد لتمويل التعليم العالى يعرف باسم مجلس تمويل التعليم العالى Higher Education Funding Council . وسيقوم هذا المجلس بالوظائف التى كانت مخولة للمجلسين السابقين بموجب قانون الإصلاح التعليمى ١٩٨٨ .

ويتكون هذا المجلس مما لا يقل عن ١٢ ولا يزيد عن ١٥ عضوا يعينون بمعرفة وزير التربية . ويعين أحدهم رئيسا للمجلس بمعرفة الوزير أيضا . ويراعى فى تعين هؤلاء الأعضاء كما ينص مشروع القانون على أن يكونوا من بين رجالات التعليم العالى ذوى الخبرة وبعض رجالات الصناعة والتجارة والمال والمهن الأخرى الذين لهم خبرة وتجربة بالميدان .

وسيكون من وظائف هذا المجلس إلى جانب تمويل التعليم العالى تقويم نوعية وجودة التعليم العالى من خلال لجنة تنشأ خصيصا لهذا الغرض تسمى لجنة تقويم النوعية Quality Assessment Committee . تكون تابعة للمجلس . وتقدم هذه اللجنة النصيحة والمشورة للمجلس فيما يتعلق بالواجبات التي تقوم بها . وسيكون تقدير اللجنة لنوعية التعليم فى مؤسسات التعليم العالى أساسا لتحديد الأموال التي تعطى لهذه المؤسسات ل القيام بوظائفها في التدريس والبحث .

## **مصروفات الدراسة :**

أعلن وزير التعليم كينيث بيكر في 25 أبريل 1989 أن الحكومة تخطط لرفع مصروفات الدراسة بالجامعات والمعاهد العليا للطلاب المترغبين للدراسة على مستوى الدرجة الجامعية الأولى من معدلها الحالي وهو ٦٠٧ جنيه إسترليني (١٩٩٠/١٩٨٩) إلى حوالي ١٦٠٠ جنيه إسترليني عام ١٩٩١/١٩٩٠ . وتهدف هذه الخطوة إلى إيجاد توازن بين المنح وبين المصروفات الدراسية في الإنفاق على التعليم العالي . بمعنى أن الحكومة تريد مزيداً من التمويل العام . لأن الطالب غير الحاصلين على منح دراسية الذين يقبلون للدراسة بالتعليم العالي تقوم السلطات التعليمية المحلية بدفع نفقات تعليمهم من أموالها الخاصة وهي أموال عامة . وهذا النظام يعرف بنظام الجوائز Awards arrangements . وترتى الحكومة والسلطات العليا المسئولة عن التعليم في بريطانيا أن هذه الخطوة تساعد الجامعات والمعاهد العليا على أن تكون أكثر استقلالاً من الناحية المادية لما تحصله من مصروفات من الطلاب . كما يساعدها على أن تعمل على جذب الطلاب وإشباع حاجاتهم وحاجات سوق العمل وزيادة فاعلية وكفاءة التدريس .

وهناك نظام جديد ابتداء من ١٩٩١/١٩٩٠ لمنح القروض للطلاب الذين يدرسون على أساس التفرغ للدرجة الجامعية الأولى على أن يقوم الطلاب بسداد هذه القروض بعد إنتهاء دراستهم وإنخراطهم في سوق العمل . ويقوم بتنظيم منح القروض وسدادها مجموعة من البنوك وجمعيات الإسكان . وقد ارتفعت المصروفات الجامعية إرتفاعاً حاداً . وأصبحت على ١٦٠٠ (١٩٩١/١٩٩٠) على النحو التالي :

### **أولاً - بالنسبة لطلاب الدرجة الجامعية الأولى :**

- ١٩٧٥ جنيه إسترليني للطالب البريطاني الحاصل على منحة .
- ٦٧٥ جنيه إسترليني للطالب البريطاني غير الحاصل على منحة والطالب من إحدى دول السوق الأوروبية المشتركة .
- ٤٥٦ جنيه إسترلينيا في تخصص الآداب للطالب الأجنبي .
- ٦٠٥ جنيه إسترلينيا في تخصص العلوم للطالب الأجنبي .

## ثانياً - بالنسبة لطلاب الدراسات العليا :

- ١٩٨٥ جنيهها إسترلينيا في العام للطالب البريطاني المترغ للدراسة .
- ٤٥٦ جنيهها إسترلينيا في العام في تخصص الآداب للطالب الأجنبي المترغ .
- ٦٠٥ جنيهها إسترلينيا في العام في تخصص العلوم للطالب الأجنبي المترغ .

ويمكننا أن نلاحظ أن مصروفات الدراسة بالنسبة للطالب الأجنبي متماثلة في الدرجة الجامعية الأولى والدراسات العليا . أما الطلاب الذين يدرسون بعض الوقت دون تفرغ للدراسة فالمصروفات الدراسية بالنسبة لهم هي ٥ جنيهها إسترلينيا في العام . وقد يكون هناك تغيير طرأ على هذه الأرقام حاليا .

## خدمات الإقامة والترفيه :

تقدم الجامعات البريطانية خدمات الإقامة والترفيه لطلابها كما هو الحال في كثير من جامعات الدول المختلفة . فهناك القاعات أو المدن الجامعية التي تتضمن الإقامة والأكل على أساس خدمة الطالب نفسه . وتتوفر في هذه القاعات أنواع من الترفيه الرياضي والثقافي والاجتماعي والتربوي . وكان يدفع الطالب حاليا ١٩٩١ جنيها عام نظير إقامته في القاعات أو المدن الجامعية بما فيها المأكل حوالي ١٥٠ . وهذا المبلغ يزيد قليلا عن ثلثي المحة التي تعطى للطالب لمواصلة دراسته بالجامعة والتي تصل إلى حوالي ٢١٠ جنيهها إسترلينيا لا يدخل فيها قيمة المصروفات الدراسية . كما أن اتحادات الطلاب في كل جامعة تقدم خدمات ترفيهية ورياضية واجتماعية وثقافية متنوعة للطلاب . وهناك النوادي والجمعيات الكثيرة التي يجد فيها الطالب متسعًا للنشاط الرياضي والاجتماعي .

وهناك تقليد معروف في الجامعات البريطانية أن يكون ما بعد ظهر الأربعاء من كل أسبوع خلوا من الدراسة ليستطيع الطالب ممارسة نشاطة الرياضي والاجتماعي .

## **الخريجون والعمل :**

أظهرت دراسة أجريت على العرض والطلب لخريجي الجامعات البريطانية أن ثلث الوظائف التي عين فيها الخريجون هي التي تحتاج إلى درجة جامعية . أما بقية ثلثي الوظائف فلا تحتاج إلى درجة جامعية . وأظهرت نتائج أخرى أن الوظائف التي عين فيها خريجو الجامعات يمكن أن يصلح لها خريجو الثانوية العامة المستوى المتقدم A- Level . ونصف الخريجين الجدد الذين دخلوا سوق العمل كان تعينهم في وظائفهم على أساس ثقافتهم العامة لا التخصصية . وبصدق ذلك على القطاع العام والخاص على السواء . وبالنسبة للمهن العليا وجد أن ٢٤٪ من المديرين في إنجلترا حاصلون على درجات جامعية مقارنة بنسبة ٦٠٪ في فرنسا وألمانيا و ٨٥٪ في اليابان .

وتعتبر ظاهرة البطالة والتعطل عن العمل ظاهرة خطيرة في المجتمع البريطاني وغيره من المجتمعات في الشرق والغرب على السواء . إلا أن حدة المشكلة تزداد حالياً ١٩٩٢ في بريطانيا . وينسحب ذلك على خريجي الجامعات . وتشير الإحصاءات على مدى السنوات الثلاث ١٩٩٠ - ١٩٩٢ - ١٩٩٤ أن نسبة خريجي الجامعة العاطلين الذين يتلقون إعانة إجتماعية من الدولة قد ازداد من ٦٪ عام ١٩٩٠ إلى ١١٪ عام ١٩٩٢ . وقد يضطر بعض الخريجين للعمل في وظائف صغيرة مثل فرز وتصنيف الخطابات في مراكز البريد أو ما شابه ذلك .

## **الجامعة المفتوحة :**

يعتبر إنشاء الجامعة المفتوحة سنة ١٩٧١ . من التطورات الهامة في التعليم الجامعي في بريطانيا وهي تضم الآن ما يزيد عن خمسين ألف طالب . والبرامج التي تقدمها الجامعة للطلاب تتم من خلال الإرسال التليفزيوني والإذاعي على المستوى القومي بالإضافة إلى المواد التعليمية المعدة خصيصاً . كما توجد شبكة منتشرة في كل أنحاء البلاد من المشرفين والوجهين يمثلون حلقة الاتصال بالطلاب ويقومون بتصحيح وتقييم الأعمال التحريرية لهم ، وعلى الطلاب أن يحضروا المقررات الدراسية التي تنظمها الجامعات في مناطقهم خلال العطلات الصيفية، وتستمر دراستهم لهذه المقررات لمدة أسبوع أو أسبوعين تكون الدراسة فيها مرکزة وتستمر من الصباح إلى المساء .

وتخدم الجامعة المفتوحة الأفراد العاملين الذين يرغبون في مواصلة الدراسة الجامعية ولكن ظروف عملهم لا تمكنهم من التفرغ للدراسة الجامعية النظامية ، ومع هذا فهناك عدد قليل من الطلاب المترغبين يدرسون بالجامعة المفتوحة .

وتنظم المقررات الدراسية في الجامعة المفتوحة على أساس الوحدات الصغيرة التي تكون فيما بينها مستويات دراسية ل مختلف الفرق .

### **الدرجات الجامعية :**

تنبع الجامعات البريطانية درجات علمية مختلفة مائلة ل معظم الجامعات العربية

وهي :

- الدرجة الجامعية الأولى أو درجة الليسانس أو البكالوريوس وهي على نوعين : الدرجة المتازة أو درجة الشرف أو التخصص ، والدراسة فيها أكثر تخصصا والدرجة العادية وتكون الدراسة بها غير تخصصية وقد تنبع هذه الدرجة لمن لم يوفق في الدراسة في الدرجة المتازة أو التخصصية . وفي بعض جامعات اسكتلندا يطلق على الدرجة الأولى ماجستير وليس ليسانس أو بكالوريوس .

### **درجات الدراسات العليا :**

توجد في الجامعات البريطانية كغيرها من الجامعات دراسات عليا على أساس التفرغ الكامل أو بعض الوقت لدراسة الماجستير والدكتوراه ، وعندما يسجل الطالب للدراسة يعين له مشرف يتولى توجيهه في الدراسة . ويقابلها بانتظام .

وبالنسبة لدراسة الماجستير هناك أساليب مختلفة للدراسة . منها أسلوب إعداد رسالة علمية Thesis والدفاع عنها علينا . وهو النظام الشائع في الجامعات العربية . وإذا أجاز الممتحنون الرسالة يمنح الطالب درجة M.phil . وهناك أسلوب المقررات الدراسية . فإذا أتم الطالب دراسة هذه المقررات بنجاح يمنح درجة الماجستير M.A . وهناك أسلوب يجمع بين دراسة المقررات وإعداد رسالة صغيرة Dissertation - على غرار النظام الأمريكي - يمنح الطالب بعدها درجة الماجستير M.A .

ومدة الدراسة للماجستير على أساس التفرغ الكامل عام دراسي واحد عادة إذا كانت بدراسة مقررات . أما إذا كانت هناك رسالة فإنها تتطلب سنتين عادة . أما بالنسبة للطالب غير المترغب فتصل مدة الدراسة عادة بين ثلاثة وخمس سنوات .

وفي جامعة أكسفورد وكمبريدج تمنع درجة الماجستير في الآداب فقط تلقائياً لكل من حصل على درجة الليسانس بعد فترة معينة من الزمن . أما درجات الماجستير في الميادين الأخرى في هاتين الجامعتين فتخضع لنفس الشروط المتبعة للحصول على هذه الدرجة في الجامعات الأخرى .

أما دراسة الدكتوراه فتكون على أساس إعداد رسالة متميزة يدافع الطالب عنها علنياً . وإذا أجازها الممتحنون يمنح الطالب درجة الدكتوراه D. ph. . ومرة الدراسة للدكتوراه للطالب المتفرغ تتطلب عادة ثلاثة سنوات على الأقل وقد تتدأ أكثر من ذلك . أما الطالب غير المتفرغ فيحتاج إلى خمس سنوات على الأقل وقد تزيد عن ذلك .

وقد شهد عام ١٩٨٢ جدلاً ونقاشاً في التعليم العالي في بريطانيا حول الجوانب المختلفة للدراسة لدرجة الدكتوراه في العلوم الاجتماعية . وقد شكل مجلس البحوث الاقتصادية والاجتماعية البريطاني Economic and Social Research Council (ESRC) لجنة لدراسة موضوع درجة الدكتوراه في العلوم الاجتماعية برئاسة الدكتور جراهام ونيفليد Winfield G. سنة ١٩٨٥ وأعد تقريراً معروفاً باسمه : « تقرير ونيفليد » . (SRHE : pp. 314-333)

وقد ثار جدل حول الهدف من دراسة الدكتوراه هل هو التعليم والتوصيل إلى معرفة أصلية تضيف إلى رصيدها من المعارف ؟ أم هو تدريب على أسلوب البحث العلمي وإجاده استخدامه واقتان مهاراته ؟ كما تناول الجدل أسلوب الدراسات العليا وعلاقة الطلاب بالمرشفين وطريقة اختيار الطلاب . وكانت هذه الدراسات وغيرها التي سبق أن أشرنا إليها في مكان آخر من هذا الكتاب الأساس الذي استندت إليه توصية مديري الجامعات البريطانية بإدخال مقررات دراسية ضمن نظام الدراسة لدرجة الدكتوراه على غرار النظام الأمريكي وغيره من النظم الماثلة .

ودرجة الدكتوراه في بريطانيا على نوعين :

أ - دكتوراه الفلسفة : (D. ph.) وهي تمنع في مجالات تخصص كثيرة بعد دراسة مدتها ستة أو ثلاثة تكرس في البحث تحت إشراف أستاذ وتنتهي بتقديم

رسالة علمية . وقد يصاحب ذلك أيضا إمتحان تحريري . ويعادل دكتوراه الفلسفة في مجال الطب دكتوراه الطب D.M.D أو M.Ch.D ودكتوراه الجراحة (M.Ch. أو Ch.M.).

ب- دكتوراه الإمتياز في مجال التخصص D.Litt في مجال الآداب و D.Sc في مجال العلوم، وهذا النوع من الدكتوراه يمنح للأشخاص المبرزين الأعلام في ميدان تخصصهم ولهم إنتاج علمي منشور متميز . وهي لا تحتاج إلى دراسة منتظمة كما في دكتوراه الفلسفة . وإنما تمنح على أساس الإنتاج العلمي المنشور .

### ٣- الجامعات الفرنسية :

تعتبر فرنسا مركز التقاليد الجامعية لجامعات العصر الوسيط ، فقد كانت جامعة باريس منذ إنشائها في هذا العصر تسمى بأم الجامعات . ولعبت دوراً قيادياً في إرساء التقاليد الجامعية والدفاع عنها ولكن الجامعات الفرنسية وعلى رأسها جامعة باريس قد تعرضت فيما بعد لمحنة شديدة انتهت بغلقها جميعاً خلال الثورة الفرنسية ١٨٩٦ عندما اتحدت الكليات المنفصلة التي أنشأها نابليون وكونت جامعة باريس . ومنذ إعادة فتح جامعة باريس ظلت مقيدة بالمركزية النابليونية الشديدة . وتحكمت هذه المركزية في تشكيل التقاليد الجامعية الفرنسية سواءً في جامعة باريس أو الجامعات الفرنسية الأخرى التي أنشئت فيما بعد . وظللت هذه الجامعات تعمل في ظل قيود مشددة مفروضة عليها من جانب وزارة التربية التي كانت وما زالت تشرف على كل الجامعات في البلاد . كما أن الجامعات تقول من الميزانية العامة للدولة ولا تشارك السلطات المحلية في التمويل إلا نادراً .

وتوجد في فرنسا حالياً حوالي ٢٥ جامعة حكومية تشرف عليها وزارة التربية القومية . وينسق بين هذه الجامعات مركز قومي للتعليم العالي يرأسه وزير التربية كما أنه يضم بعض الطلاب . ويدير الجامعة مجلس منتخب يقوم بدوره باختيار رئيس الجامعة لمدة خمس سنوات . وينظم التعليم الجامعي في فرنسا حالياً حسب قانون التوجيه Orientation الذي صدر في نوفمبر سنة ١٩٦٨ كرد فعل لمظاهرات الطلبة كما سبق أن أشرنا . ويعرف هذا القانون أيضاً بقانون إدخار فور نسبة إلى وزير التربية المعروف الذي كان وراء هذا القانون ، وقد حاول هذا القانون إصلاح الجامعات الفرنسية وتطويرها سواءً من حيث البرامج أو المناهج أو نظم الإمتحانات أو توفير

الرعاية والتوجيه للطلاب ، واشتراكهم في الإدارة الجامعية . ومن الأمور التي استحدثها القانون تنظيم الجامعات الفرنسية لا على أساس الأقسام أو الكليات كما كان متبعاً من قبل وإنما على أساس وحدات التعليم والبحوث .

. Unites d'enseignement et de Rechercher - UER.

وتضم الوحدة عدداً من الطلاب يتراوح بين ٥٠٠ و ٢٥٠ طالب . وتضم مجموعة من التخصصات المتكاملة فيما بينها . ويدبر كل وحدة مجلس منتخب يقوم بدوره بانتخاب رئيس له من بين أعضائه يشترط فيه أن يكون استاذًا محاضرا Maitre de Conference وقد يكون مدرسا Assistant Maitre . ولكن على الرغم من المجهود التي تبذل لتطوير البحوث في الجامعات الفرنسية فما زالت دون المستوى المطلوب سواد من حيث التمويل أو من حيث النوعية . مما ينفق على البحوث الجامعية في فرنسا متوافر إذا قورنت بالجامعات البريطانية والأمريكية .

كما أن البحوث في الجامعات الفرنسية كانت قبل إنشاء لجنة التعليم والإقتصاد عام ١٩٨٥ تقوم بها الجامعة ولا ترتبط بالمشاريع الصناعية والزراعية في المجتمع على عكس الحال في الجامعات البريطانية والأمريكية . وقد بدأت مؤخراً بعض الجامعات الفرنسية في هذا الإتجاه مثل باريس وتولوز وستراسبورج وجربنويل . ويرجع ذلك إلى خوف الجامعات الفرنسية من وقوعها تحت نفوذ أصحاب هذه الصناعات . كما أن الجامعات الفرنسية ترفض أن تتعاون في البحوث التطبيقية وتهتم أكثر بالبحوث الأساسية . ويجب الإشارة إلى أن المركز القومي للبحوث العلمية يقوم بنشاط كبير في مجال البحوث في الميادين العلمية المختلفة . ويستعين المركز في نشاطه بأساتذة الجامعة . هذا إلى جانب مراكز البحوث المتخصصة الأخرى المستقلة عن الجامعة، مثل وكالة الطاقة الذرية والمركز القومي لدراسات الفضاء والمعاهد القومية لبحوث الطب والزراعة والطيران .

ويعتمد التعليم الجامعي الفرنسي عادة على المعرفة النظرية والمقدرة اللفظية وجمال التعبير . وهو قليل الاهتمام بالفكرة أو المضمون أو إتصال الأفكار بقيمة عملية أو وظيفية . ولذا ساد أسلوب المحاضرة . وكان الخريجون لا يجدون مكاناً لهم

فى المجتمع إلا فى مجالات التدريس حيث يمكنهم أن يبيعوا التعليم النظري المجرد الذى تعلموه . وكان شبح التعلطل والبطالة سببا وراء ثورة الطلاب فى مايو سنة

. ١٩٦٨

وهناك نقطة أخرى تتعلق بعجز الجامعات الفرنسية عن ملاحة النمو الكمى فى حجمها . فمبانى جامعة السوربون التى أنشئت سنة ١٩٠٠ لتناسب لخمسة عشر ألف طالب كان عليها أن تستوعب ثلاثة أمثال هذا العدد سنة ١٩٦٧ . وكان من الضرورى أن يصبح الحصول على مكان فى قاعة المحاضرات مشكلة لكل طالب . ولذا يعتمد الطلاب على الاستماع في الخارج من مكبرات الصوت وشراء المذكرات ودراستها . ومن الطبيعي ألا يجد الطالب أى فرصه للمناقشة والحوار . كما كان الطلاب يتربكون بدون إشراف ويتولون بأنفسهم دراسة المقررات الأساسية لستين أو ثلاث يتحنون في نهايتها .

وكان من الإتجاهات التي استخدمها قانون الجامعات الجديد إدخال نظام الحلقات الدراسية وجماعات المناقشة كما أوجد نظام الإمتحانات الدورية .

### نظام القبول :

تعتبر شهادة البكالوريا أساس القبول في الجامعات الفرنسية . وكل حاصل على هذه الشهادة يمكنه أن يدخل الجامعة . ومن المعروف أن الطالب الفرنسي ينهى دراسته الثانوية إذا اجتاز إمتحان البكالوريا . ومن يربى في هذا الإمتحان يمنع شهادة إكمال الدراسة الثانوية . ومن الطبيعي ألا تحظى هذه الشهادة الأخيرة بالإحترام نظرا لأنها تمنح للراسبين في إمتحان البكالوريا ومن ثم لا تؤهل للدراسة الجامعية .

وهناك فرق في شروط الالتحاق بالجامعة وغيرها من المعاهد العالية مثل المدرسة البوليتكنيكية ومعهد المعلمين العالى حيث يكون الالتحاق بناء على إمتحان مسابقة يتقدم إليه الطالب بعد دراسة مركز لمدة ستين في الفصول التمهيدية . وهى فصول في مدرسة الليسيه . بعد دراسة بالبكالوريا يسمح بالالتحاق بها لمن أثبت قدرة تحصيلية كبيرة .

أما الجامعة فيكون القبول بها على أساس شهادة البكالوريا كما أشرنا إلا أن فرع الدراسة في البكالوريا يحدد نوع الدراسة التي يلتحق بها بالجامعة . فالبكالوريا أ ، ب وهى الدراسات الإنسانية والأدبية لا تؤهل للالتحاق بالدراسات العلمية بالطبع إلا باستثناء من مدير الجامعة .

و قبل صدور قانون سنة ١٩٦٨ كان يتم اختبار الطلاب في نهاية الدراسة الجامعية وليس قبلها . ويضطر كثير من الطلاب أن يتركوا الدراسة بعدقضاء سنوات في مدرجات الجامعة بدون الحصول على الشهادات التي كانوا يدرسونها . ولا تمثل المصروفات أى عبء على الطالب لأنها مصروفات رمزية تصل إلى ما يعادل حوالي ثمانية جنيهات إسترلينية في العام . وهذا يعني أنه لم يوجد نظام لاختبار الطلاب للالتحاق بالجامعة وإنما كان يترك الباب مفتوحاً لكل راغب . وعليه أن يثبت كفاءته في آخر الدراسة . وهو وضع عاجله القانون الجديد كما أشرنا .

والدراسات التي عملت على تتبع المترددين بالتعليم الجامعي أشارت إلى أن ما يقرب من ربع الطلاب هم الذين كانوا يواصلون دراستهم حتى الإمتحان النهائي . وهذا يعني ضياع كبير في المجهد والوقت والمال . كما يعني من ناحية أخرى إفتقار النظام الجامعي الفرنسي إلى توجيه الطلاب منذ البداية في دراستهم . ويعني من ناحية ثالثة دخول كثير من الطلاب غير المجادين في التعليم الجامعي ويصبحون علينا عليه ويزيدون من مشاكله ويعمقون من أزمته وتتصبح عناصر للهدم أكثر من كونها عناصر للبناء .

والواقع أن أعداداً كبيرة من الطلاب تلتحق بالجامعة للإستفادة من المزايا الممنوعة للطلاب وفي نفس الوقت يعملون بأجر في الجهات المختلفة ولا يتفرغون لدراستهم . وهي كلها جوانب من القصور يتوقع أن تخف حدتها في ظل النظام الجديد .

#### **أنواع التعليم الجامعي والعلمي :**

إن أية محاولة لوضع عراقيل جديدة أمام الطلاب للالتحاق بالتعليم الجامعي والعلمي تقابل بمقاومة شديدة لاسيما من الطلاب مثلما حدث سنة ١٩٦٨ عندما قام هؤلاء الطلاب بالمظاهرات الضخمة . ويشترط للالتحاق بالجامعة الحصول على شهادة البكالوريا كما أشرنا . ويتم الالتحاق بعد عملية اختيار مستمرة . والتعليم العالي في فرنسا على تنوين : الجامعات والمدارس الكبرى Grand Ecoles .

## (أ) الجامعات :

إن الجامعات الفرنسية كالجامعات المصرية والعربية حكومية وتمولها الدولة . وتقوم الدراسة بهذه الجامعات على أساس نظام المراحل أو الحلقات Cycles باستثناء بعض التخصصات كالطب والصيدلة إذ تتم الدراسة فيها على أساس الأعوام الدراسية لا الحلقات . وهناك ثلات مراحل أو حلقات للتعليم الجامعي :

### الحلقة أو المرحلة الأولى :

وهي المرحلة التي يبدأ فيها الطالب إلتحاقه بالجامعة بعد حصوله على البكالوريا وهي شهادة إقامة دراسته الثانوية بالليسيه . وبعد إلتحاقه بالجامعة يستطيع الطالب أن يحصل على دبلوم الدراسة الجامعية العامة Diplome d'etudes Universi- taires Generales (DEUG) بعد عامين من الدراسة . ويمثل هذا الدبلوم نهاية المرحلة الأولى من الدراسة الجامعية . وت تكون الدراسة في هذه المرحلة من نظام الوحدات Units كل وحدة تمثل عدداً من المقررات الدراسية والتقييمات والأعمال العملية خلال العام الدراسي . ويتم تقويم الطالب في كل وحدة بمعرفة الأستاذ بصفة مستمرة بالإضافة إلى إمتحان نهائى . ويتم تحديد المضمون أو المحتوى الأكاديمي لكل وحدة بمعرفة أعضاء هيئة التدريس في وحدة التعليم والبحث (U.E.R) المتصلة بالتخصص الأكاديمي للطالب وبعد موافقة مجلس الجامعة . ويطلب إنشاء وحدات جديدة موافقة وزارة التعليم الوطنية التي تنظم تمويل استحداث وظائف تدريسية جديدة .

ويتطلب دبلوم المرحلة الأولى للدراسة الجامعية دراسة إثنى عشرة وحدة بعضها إجباري وبعضها اختياري . وتحتاج دراستها إلى عامين عادة . ويكتفى عدد كبير من الطلاب بالدراسة إلى هذا الحد . ويرجع ذلك إلى إحساسهم بضخامة العبء الدراسي المطلوب أو صعوبة إعانته أنفسهم مادياً ما يضطر كثير منهم إلى العمل وعدممواصلة الدراسة . ومع أنه توجد بعض المنح الدراسية التي تساعد الطلاب علىمواصلة الدراسة إلا أنها قليلة ومحدودة وتعطى لآباء الطلاب ذوى الدخل المحدود .

## **الحلقة أو المرحلة الثانية :**

يلتحق بها انتساب الذين أنهوا الدراسة بالمرحلة الأولى . والدراسة بهذه المرحلة موجهة للإعداد العلمي والمهنى للحياة العملية على مستوى متقدم فى مجالات العلوم الإنسانيات والقانون والاقتصاد . ومدة الدراسة سنتان منفصلتان كل سنة مستقلة عن الأخرى . السنة الأولى تؤدى إلى الحصول على درجة الليسانس Licence . والسنة الثانية تؤدى إلى الماجستير Maitrise . ويستثنى من هذه المدة تخصصات معينة مثل الطب والصيدلة .

وهناك مقررات متعددة التخصصات تجمع الحلقتين أو المرحلتين الأولى والثانية معاً وتؤدى إلى الحصول على مؤهلات فى الاقتصاد والإدارة واللغات الحديثة والرياضية التطبيقية والعلوم الاجتماعية . كما تؤدى إلى الحصول على الماجستير فى العلوم والتكنولوجيا والماجستير فى علوم الحاسوب الآلى والعلوم الإدارية .

وتمثل هذه المرحلة المتطلب العادى لدرسي التعليم الثانوى الذى يتحتم عليهم بعد الليسانس والماجستير أن يحصلوا على شهادة الإستعداد فى مهنة التعليم الثانوى (CAPES) أو شهادة الأجرجاسيون فى التعليم الثانوى . والإمتحانات لهاتين الشهادتين هى إمتحانات مسابقة يزداد فيها التنافس . والإستعداد لإمتحان الأجرجاسيون يتضمن دراسات على مستوى مائل لمستوى المرحلة الثالثة .

## **الحلقة أو المرحلة الثالثة :**

وهي تمثل الدراسات العليا . ولذلك يمكن للحاصلين على درجة المبترىز أو الماجستير أن يلتحقوا بها لمواصلة الدراسة لدكتوراه الحلقة الثالثة . وهى تتضمن درجة عالية من التخصص مع التدريب على أساليب البحث العلمى . وعلى هذا المستوى قنح مؤهلات مهنية مثل دبلومات الدراسات العليا التخصصية DESS ودرجة الدكتوراه فى الهندسة ودكتوراه الحلقة الثالثة . والدراسة فى دكتوراه الهندسة ودكتوراه الحلقة الثالثة تتضمن دراسة لمدة ثلاثة سنوات . السنة الأولى منها تنتهى بالحصول على دبلوم الدراسات المتعمقة . والستانان التاليان تكرسان للبحث العلمى الذى ينتهى بكتابة رسالة والدفاع عنها علينا أمام لجنة المناقشة .

وهناك أيضاً دكتوراه الجامعة وهي ليست شهادة حكومية باستثناء العلوم الإنسانية . وإنما تنظمها الجامعات نفسها . أما دكتوراه الدولة فتمنح للبحوث العلمية الأصلية ذات المستوى الرفيع . والدراسة بها تشمل القيام ببحث متصل تحت إشراف أستاذ . وقد تصل مدة الدراسة إلى ١٢ سنة في الإنسانيات والعلوم الاجتماعية بينما تصل إلى حوالي خمس سنوات في العلوم الطبيعية .

**دراسة الطب والصيدلة :**

سبق أن أشرنا إلى أن دراسة الطب والصيدلة تم حسب السنوات الدراسية لا الحلقات . وفي السنة الأولى يشتد التنافس بين الطلاب . وهي تمثل مرحلة الإعداد للامتحان الذي يتم على أساسه اختيار الطلاب للسنة الثانية . ويتطلب الحصول على بكالوريوس الطب سبع سنوات دراسية . أما التخصص فيحتاج إلى ثلاثة سنوات أخرى . وخلال هذه السنوات يتم تدريب الطلاب في مستشفى الجامعة . ومديرو المستشفيات الجامعية يتم تأهيلهم في المدرسة الكبرى المعروفة باسم المدرسة الوطنية للصحة العامة Ecole Nationale de la Santé Publique أما المرضيات فيتم تأهيلهن في مدرسة للتمريض تابعة لراكات المستشفيات الجامعية . والإلتحاق بمدرسة المديرين ومدرسة التمرين يتم بناء على إمتحان مسابقة .

**(ب) المدارس الكبرى :**

هي مدارس أو معاهد ذات مركز مرموق . وهي توهل مختلف المهنيين كالمهندسين وغيرهم للعمل في مجال الصناعة والتجارة . وأشهرها المدرسة البوليتكنيكية Ecole Polytechnique ومدارس النورمال العليا Ecoles Normales Supérieures والمدرسة المركزية للفنون التطبيقية Ecole Centrale des Arts d'Administration ومدرسة الدراسات العليا التجارية Ecole des Hautes Commerciales وتضم أيضاً عدداً آخر من المدارس الهندسية المتنوعة مثل مدرسة المهندسين Ecole d'Ingenieur ومدرسة الأعمال أو التجارة العليا Ecole Supérieur de Commerce . وكل المدارس الكبرى تخذل طلابها بناء على إمتحان مسابقة تشتد فيه المنافسة . وتوجد بالليسيه بصفة عامة فصول للإعداد للإلتحاق بالمدارس الكبرى . الدراسة بها

لمدة سنتين . وتتطلب دراسة ما بين ١٦ - ١٨ مقررا شاقا وساعات طويلة من الحضور وتمرينات تحريرية وشفوية وكثير من الواجبات المنزلية . ويدرس الطالب في المدارس الكبرى لمدة ثلاثة سنوات للحصول على الدبلوم الذي يزهله للوظائف العليا .

### **ادارة الجامعات :**

بالنسبة لإدارة الجامعات نجد أن فرنسا مقسمة إلى ٢٧ أكاديمية كل منها يمثل تقريباً منطقة إدارية حكومية . ولكل أكاديمية جامعة واحد على الأقل . وقد يكون بها أكثر من ذلك كما هو الحال في منطقة باريس حيث يوجد ١٣ جامعة . ويرأس كل أكاديمية مدير Recteur مسؤول عن إدارة التعليم بجميع مراحله حتى الجامعة . وهو أيضاً يقوم بدور مدير الجامعة . ومدير الأكاديمية شخصية لها مكانتها الاجتماعية وله سلطات تعليمية واسعة داخل أكاديميته بما في ذلك الرقابة المالية وتوزيع المعلمين وأعضاء هيئة التدريس بالجامعة . ويساعد المدير مجلس الجامعة وهو مجلس منتخب من أعضاء يمثلون مختلف الكليات . وهؤلاء بدورهم يمثلون المعلمين والطلاب وأعضاء هيئة التدريس ورجال الأعمال والسلطات المحلية .

### **هيئة التدريس :**

ت تكون هيئة التدريس بالجامعات الفرنسية من أربع فئات :

- أستاذ Professeur وهو الحاصل على دكتوراه الدولة وله خبرة بالبحث العلمي .
- أستاذ مشارك Maitre de Conference .
- مساعدون Assistants .
- مدرسوں Chargés de Cours وهم أحياناً من مدرسي الليسيه وحاصلون على الأجرجاسيون . ويقومون بإعطاء محاضرات إلى جانب أعمالهم باللبيسيه .

### **البحث العلمي :**

يتم البحث العلمي في الجامعات الفرنسية بالتعاون مع قطاعات الصناعة بصورة متزايدة لاسيما منذ إنشاء لجنة التعليم والإقتصاد سنة ١٩٨٥ بمعرفة وزارة التعليم الوطنية . ومن مهمات هذه اللجنة تقوية العلاقة بين التعليم والإقتصاد وجعل التعليم

فى خدمة الاقتصاد بقطاعاته المختلفة . ومن مهاماتها أيضا العمل على تحسين التعليم واقتراح أوجه الإرتفاع بمستواه . وقد قامت هذه اللجنة بعدة دراسات توصلت كلها إلى ضرورة الإرتفاع بمستوى التعليم فى المجتمع الفرنسي العمل على تهيئة ٨٪ من التلاميذ للوصول إلى مستوى شهادة بالكالوريا أو ما يعادلها بحلول عام ٢٠٠٠ .

### المعلمون :

بالنسبة لعلمى الحضانة والمرحلة الابتدائية يتم إعدادهم فى مدارس النورمال حيث يقبل الطلاب الذين أنهوا المرحلة الأولى من الدراسة الجامعية (DEUG) . أما معلمو الثانوى فيتم إعدادهم فى الجامعات\* .

(\*) لتفصيل الكلام عن اعداد المعلمين فى فرنسا يرجع لكتاب لنفس المؤلف بعنوان : التربية المقارنة بين الأصول النظرية والتجارب العالمية . عالم الكتب . القاهرة . ١٩٩٨ .

# الاتجاهات المعاصرة للتعليم الجامعي فى دول أوريا الشرقية

## مقدمة :

شهد التعليم العالى فى دول أوريا الشرقية تطورات هامة بعد الحرب العالمية الثانية بصفة خاصة مع محاولة هذه الدول كغيرها فى إعادة بنائها الإقتصادى والإجتماعى الذى هزته الحرب من جذوره هزة عنيفة . وقد ساعدت التحولات الاشتراكية التى سادت هذه البلاد بعد ثورة أكتوبر فى الإتحاد السوفيتى (سابقا) على الاهتمام بالتعليم العالى والجامعات من ناحية وتطوير معاهده القائمة من ناحية أخرى . وقد أولى لينين وهو مؤسس الدولة السوفيتية الاشتراكية اهتماما كبيرا بالجامعات واعتبرها مصابيح التقدم الذى يحرزه المجتمع . وفى السنوات الأولى من حكمه أنشئت عدة جامعات جديدة فى الإتحاد السوفيتى كما وجه عنايته إلى تطوير الجامعات التى كانت قائمة لاسيمما فيما يتعلق بتطوير البحث العلمي فيها والعناية بالمستوى العلمي لخريجيها . وكان هناك إهتمام مماثل فى الدول الاشتراكية الأخرى ويدرجات متفاوتة . وقد تأثر التعليم بصفة عامة والتعليم الجامعى بالطبع فى دول وسط أوروبا بالظروف التاريخية التى مرت بها البلاد . فقد حكمت هذه البلاد بقوى خارجية وخضعت لنفوذ وحكم سلطات أجنبية لسنوات طويلة . ولم تحصل على استقلالها إلا فى القرن التاسع عشر والقرن العشرين . وقد عملت هذه الظروف التاريخية على إعاقة التطور التعليمى الذى كان قد بدأ بالفعل من قبل فى التعليم العالى كما حال دون إنشاء هذا النوع من التعليم فى بعض البلدان الأخرى .

وتعتبر جامعة تشارلز التى أسست فى براغ سنة ۱۳۴۸ من أقدم معاهد التعليم الجامعى فى وسط أوروبا . وكانت اللاتينية لغة التدريس بها حتى سنة ۱۷۸۲م عندما حلت اللغة الألمانية محل اللاتينية فى التدريس . وفيما بعد سنة ۱۸۸۲ قسمت الجامعة إلى قسمين : قسم تشيكوسلوفاكى وقسم ألمانى .

وفى بولندا ترجع بداية التعليم الجامعى إلى القرن الرابع عشر وعلى وجه التحديد سنة ۱۳۶۴ عندما أنشأ كازمير ملك بولندا فى ذلك الوقت جامعة فى كراكو التى

كانت عاصمة البلاد آنذاك . وعندما فقدت بولندا استقلالها في نهاية القرن الثامن عشر توقف تطور التعليم العالي بها لفترة طويلة .

ويرجع إنشاء أول معهد للتعليم العالي في المجر إلى سنة ١٦٣٥ . أما التعليم الجامعي في بلغاريا ورومانيا فهو حديث النشأة نسبياً وترجع نشأة أول جامعة في هذه البلاد إلى القرن التاسع عشر . ويرجع السبب في تأخر نشأة التعليم العالي في هذه البلاد إلى الاحتلال التركي العثماني الذي استمر لسنوات طويلة في هذه البلاد . وبعد الحرب العالمية الأولى ومع ظهور ألمانيا على المسرح العالمي كقوة مؤثرة تأثرت الجامعات في كل هذه البلاد بنمط التدريب الذي ساد الجامعة الألمانية في القرن التاسع عشر مع أن هذه الجامعات احتفظت بنظامها التقليدي الذي يعود إلى القرون الوسطى من حيث تقسيمها إلى كليات وكراسي للتخصصات .

وكان التعليم النظري هو الغالب في التدريس بهذه الجامعات . وكان الأساتذة يتمتعون بامتيازات كبيرة كما كانت البحوث تمثل مكاناً هاماً في هذه الجامعات . وكانت ضرورة التدريب العلمي ومطالبه مهملة بصورة أساسية . وهكذا كان الإهتمام الرئيسي في هذه الجامعات منصباً بصورة رئيسية على التدريس والبحث النظري أما تطبيقاته العملية فلم تكن تحظى باهتمام كبير . وكان يُعرف بالحرية الأكademie في البحث والتدريس بهذه الجامعات . ومع أن الدولة هي التي أنشأت هذه الجامعات وتولت الإنفاق عليها فإنها لم تكن تتدخل في شؤونها وإنما كان يترك ذلك للمجلس الذي يدير الجامعة ويتمتع بالإستقلال الذاتي في إدارتها . كما كان الطلاب يتمتعون بحرية التعليم . فلم يكن عليهم مواصلة الدراسة بصورة مستمرة أو أداء الامتحانات في نهاية الفصل الدراسي أو السنة الدراسية . وإنما كان كل طالب في ضوء معرفته بمسؤولياته يقوم بتحديد المحتوى الذي يدرس والطريقة التي يدرسه بها . وكان هناك بالطبع حدود موضوعة في التخصصات المختلفة بالنسبة للمدة التي يقضيها الطالب في الدراسة . ومع هذا كان الطالب يقضى أحياناً مدة غير عادية في دراسته الجامعية .

وقد تحكم التركيب الطبقي الاجتماعي في هذه البلاد في تشكيل النظام التعليمي ومنه نظام التعليم الجامعي بالطبع . فقد كانت هذه البلاد دولاً متخلفة تحكمها طبقة

إقطاعية وتبسيط على مقدرات الأمور بها . وكان التعليم الجامعي إحتكارا للطبقة الحاكمة بهذه البلاد . وكان اختيار الطلاب يتم على أساس اجتماعي منذ مرحلة التعليم الثانوي التي تعد للالتحاق للتعليم الجامعي . ولم يكن للطلاب من الأصول الاجتماعية الفقيرة نصيب يذكر في هذا التعليم .

وبعد الحرب العالمية الثانية أحدثت الثورات الاشتراكية في هذه البلاد تغيرات جوهرية في التركيب السياسي والاقتصادي والإجتماعي والثقافي في هذه البلاد . وترتب على تأميم مصادر الثروة والإنتاج واعتبارها ملكية عامة للمجتمع برمته أن تحول مركز القوة والسلطة من أيدي الطبقة الحاكمة السابقة إلى الطبقة الجديدة وهي طبقة العمال والفلاحين . وأصبحت الثقافة الإشتراكية أساس الديمقراطي في هذه البلاد . وقد عملت التغيرات الثقافية الجديدة على التأثير بالطبع على التعليم الجامعي من حيث وظيفته ومحنته والتركيب الاجتماعي للطلاب المستفيدين منه .

#### **السمات الرئيسية للتعليم الجامعي :**

هناك سمات رئيسية للتعليم الجامعي في الدول الاشتراكية من أهمها :

##### **١- التحول الجماهيري :**

وهو من أهم السمات الرئيسية للتعليم الجامعي في الدول الإشتراكية . فقد تحول هذا النوع من التعليم من كونه إحتكارا وميزة ثقافية للطبقة الحاكمة والمتحكمة إلى كونه تعليما متاحا أماما جماهير القادرين على مواصلته بصرف النظر عن مكانهم أو مركزهم الاجتماعي . وقد تطلب ذلك توفير تعليم إلزامي مجاني موحد ما بين سبع وعشرين سنة لقاعدة عريضة من الطلاب يمكن على أساسها تغذية التعليم الجامعي بما يحتاجه منهم ومن القادرين على مواصلة التعليم به .

##### **٢- إعداد المختصين الإشتراكيين :**

من المطالب الرئيسية الملقاة على عاتق التعليم الجامعي في الدول الإشتراكية إعداد المختصين الإشتراكيين المدرسين علميا والواعين بالتزاماتهم ومسؤولياتهم الإجتماعية والذين يمكنهم استخدام معارفهم ومعلوماتهم المتخصصة عن تفهم وقصد من أجل التقدم الاجتماعي والاقتصادي للبلاد . ولهذا الغرض كانت تعتبر الماركسية

الأساس العقائدي للبحث والتدريس والنشاط العلمي في كل معاهد التعليم العالي على اختلاف أنواعها .

#### ٢- النزعة العلمية التكنولوجية :

يرتبط نظام التعليم الجامعي بطالب التنمية القومية للبلاد . فمعظم البلد الإشتراكية كان يغلب عليها قبل الحرب العالمية الثانية الطابع الزراعي بصورة رئيسية . ومع اتجاهها نحو التصنيع وإرساء قاعدة تكنولوجية تقوم عليها كان لابد من الاهتمام بالتعليم التكنولوجي الجامعي ليواجه مطالب التصنيع . وهكذا كان يرتبط الاهتمام بالتعليم الجامعي التكنولوجي بالنزعة العلمية للفلسفة الماركسية الليينينية من ناحية ويطالب التنمية الاقتصادية وحركة التصنيع من ناحية أخرى .

#### ٤- التكامل بين التعليم الجامعي والحياة الاقتصادية والاجتماعية :

يؤمن المربون الإشتراكيون إيماناً كبيراً بقضية العلم للمجتمع . ويعنى هذا بالنسبة للتعليم الجامعي تكامل هذا النوع من التعليم - شأنه شأن أنواع التعليم الأخرى - مع الحياة الاقتصادية والاجتماعية برمتها . فهناك علاقات وثيقة تربط بين الدراسات التي تدرس في الجامعات وما يتصل بها من البحوث العلمية وبين واقع الحياة الاقتصادية والاجتماعية ومتطلباتها . وقد أدخل العمل التطبيقي والأنشطة العلمية كعنصر رئيسي في المنهج . وهكذا تتلاشى الحواجز بين التقسيمات المعروفة للعلوم البحتة والتطبيقية والتدريب النظري والعملي . كما أن التعليم الجامعي بحكم دوره في الإعداد للمهن أصبح يحتم ضرورة الاهتمام بالتدريب والنشاط العلمي .

#### ادارة التعليم الجامعي :

تتمتع الدولة في الدول الإشتراكية بسلطة ونفوذ كبير على تنظيم وتوجيه التعليم الجامعي . فالدولة هي التي تقوم بإنشاء معاهد التعليم الجامعي وتحدد أهدافه وبرامجه ومناهجه ومدة الدراسة به ونظم القبول والإلتحاق . وهي التي تعين المديرين ورجال الإدارة العليا وتحدد مرتبات هيئات التدريس والعاملين . وقد ظهر في السنوات الأخيرة ضرورة تخفيف حدة المركزية في إدارة التعليم الجامعي والعلمي . واتجهت القوانين والتعليمات التي صدرت في الدول الإشتراكية في السنوات الأخيرة إلى تفويض معاهد التعليم الجامعي سلطة أكثر نسبياً في الحركة والتصرف وبخاصة

فيما يتعلق بالنواحي الفنية مثل التجربة والبحث واستحداث أساليب تدريسية جديدة . كما أصبح للطلاب الحق في الإشتراك في إدارة المعاهد التي يدرسون بها .

وتتركز مسؤولية الوزارات المسؤولة عن التعليم العالي في المسائل المتعلقة بالتوجيهات العامة والسياسة العامة التي ينبغي أن تلتزم بها تلك المعاهد . كما أن هذه الوزارات تقوم بتنظيم البحوث التربوية من أجل تطوير العمل التربوي وأساليبه .

ففي المجر استهدفت القوانين المنظمة للجامعات التي صدرت سنة ١٩٦٩ زيادة السلطات والمسؤوليات الممنوحة للجامعات لاسيما في المسائل الفنية . ويتشابه الوضع في بولندا مع المجر . وتقوم وزارة التعليم العالي بالإشراف إشرافاً مباشراً على معظم معاهد التعليم الجامعي . وتقوم الوزارة المعنية بتحديد ورسم الخطط البعيدة والقريبة للتعليم العالي . وتتضمن هذه الخطط المجالات الرئيسية للأنشطة والمبادر التنظيمية الرئيسية للعمل والإطار العام للبحوث والمناهج والقواعد المنظمة للدراسة . وتقوم وزارة الثقافة والفنون بالإشراف على كليات الفنون أو الآداب أما كليات العلوم الاجتماعية فتتبع تحت الإشراف المباشر للجنة المركزية لحزب اتحاد العمال . وتقوم وزارة الصحة بالإشراف على الجامعات الطبية كما تقوم وزارة البحري بإشراف على الكليات البحرية .

ويكون إنشاء معاهد التعليم الجامعي أو إلغاؤها بقرار من مجلس الوزراء . ويكون الوزير المختص مسؤولاً عن إتخاذ الإجراءات المتعلقة بتنفيذ هذا القرار . ويساعد وزير التعليم العالي مجلس إستشاري يسمى مجلس التعليم العالي يتكون من ممثلين من أساتذة الجامعات عن الميادين المختلفة في الجامعات والكليات والمعاهد .

وفيما يتعلق بالمسائل والقواعد المنظمة للأنشطة الداخلية في الجامعات والكليات والمعاهد يقوم بها مدير الجامعة أو الرئيس المسؤول . وفي تشيكوسلوفاكيا يكون إنشاء وتنظيم معاهد التعليم الجامعي والعلمي بقرار من الحكومة . وتقوم وزارة التربية بمسؤولية التوجيه المركزي لهذه المعاهد .

وتقوم المجالس العلمية للمعاهد المختلفة بتوجيهه أمورها فيما يتعلق بالبحوث والتدريس والأنشطة المختلفة . وهناك المجلس القومي للتعليم العالي وهو يتكون من مديرى الجامعات وعمداء الكليات والخبراء . ويعتبر هذا المجلس هيئة إستشارية للوزير فيما يتعلق باتخاذ القرارات الخاصة بالمسائل المتعلقة بالتعليم العالي . وتضم إجتماعات المجلس ممثلين عن هيئة التدريس والطلاب .

وفي بلغاريا تقوم اللجنة القومية للتقدم العلمي والفنى والتعليم العالى بتوجيه التعليم العالى والتنسيق بين أنشطته . وتحظى أيضاً الجامعات ومعاهد التعليم العالى بشئ من الإستقلال ويحرية أكثر نسبياً الآن في إدارة أمورها الداخلية .

وفي رومانيا كانت كل معاهد التعليم الجامعى العالى خاضعة لوزارة التربية والتعليم لمدة طويلة . وتعديل هذا النظام في الفترة الأخيرة بحيث أصبحت وزارة التربية مسؤولة عن تحقيق وحدة التعليم بالإشتراك مع الوزارات الأخرى المعنية . وهذا يعني وجود نظام مزدوج من الإشراف على التعليم العالى . ففي حين تتولى الوزارات المعنية الإشراف على معاهد التعليم العالى الواقعة في اختصاصها نجد أن وزارة التربية بالإشتراك مع هذه الوزارات تقوم بإعداد المناهج والبرامج والكتب ووضع الأنظمة المختلفة المتعلقة بالتدريب أو البحث أو التسهيلات والإمكانيات . كما تقوم وزارة التربية أيضاً باعتماد خطط البحوث التي تقوم بها الجامعات والكليات واعتماد طبع المذكرات والمحاضرات والكتب والمعينات التدريسية . كما أن وزارة التربية أيضاً هي التي تنشئ الكراسى الجديدة وهي التي تحدد إختصاصاتها . ولمجلس الوزراء سلطة أيضاً في الإشراف على التعليم الجامعى والعالى فهو الذي يقرر ويحدد أنواع التدريب وفتراته في مختلف التخصصات . وهو الذي يقرر إنشاء مقررات دراسية مسائية وبالمراسلة . وهو الذي يحدد أعداد الطلاب الذين يلتحقون بالتعليم العالى . ومنذ عام ١٩٧٣ منحت الجامعات والكليات مزيداً من الحرية إذ أصبح مجلس الجامعة هو الذي يتولى الأمور التنظيمية للمعهد الذي يتبعه .

وفى ألمانيا الديقراطية ينظم التعليم الجامعى بناء على التوجيهات التى توضع فى خطط الدولة فيما يتعلق بالأنشطة الخاصة بالتدريس والبحث . ويشترك فى وضع هذه الخطط المسؤولون فى معاهد التعليم الجامعى وطلابه .

وفي الخمسينيات كانت المركبة الصارمة سمة مميزة لإدارة التعليم العالي في الدول الإشتراكية . فقد كانت الوزارات المشرفة على التعليم العالي تتدخل في أبسط الأشياء وأكثراها تفصيلا . وكان يتحمل المسؤلية الإدارية رجل واحد هو مدير الجامعة أو رئيسها . وبعد الحرب العالمية الثانية ظهر الاتجاه نحو التخفيف من حدة المركبة بفتح معاهد التعليم الجامعي حرية أكثر في الحركة والتصرف لاسبما في النواحي الفنية والأمور الداخلية التنفيذية . كما أصبحت إدارة الجامعة تقوم على هيئة أو مجلس بدلا من تمركزها حول سلطة رجل واحد . وأصبح لهذه المجالس أو الهيئات سلطات أوسع في اتخاذ القرار . كما ضمت في تشكيلها أناسا منتخبين يمثلون هيئة التدريس والخدمات التعليمية والطلاب والعمال . بيد أن هذا الدور الذي تلعبه هذه المجالس يختلف من دولة لأخرى . ففي بعض الدول تحظى هذه المجالس والهيئات بسلطة كبيرة نسبيا في مجال إتخاذ القرار . وفي بلاد أخرى يكون دورها إستشاريا بجانب سلطة رئيس الجامعة أو مديرها أو العمداء .

#### تنظيم التعليم الجامعي :

يشهد التعليم الجامعي في الدول الإشتراكية كما في غيرها من الدول فترة تحول هامة . وقد أشرنا إلى بعض التحولات التي حدثت في إدارة هذا النوع من التعليم من حيث اتجاهها نحو التخفيف من المركبة الصارمة وعدم تمركزها حول شخصية واحدة وأن إدارتها من خلال مجالس أو هيئات تضم بينها ممثلين منتخبين عن الأطراف الذين يتأثرون باتخاذ القرار . وينسحب هذا التحول أيضا على تنظيم التعليم الجامعي . وبصورة عامة يمكن القول بأن الجامعات ظلت محتفظة ببنائها التقليدي حتى عهد قريب . فكانت تضم كليات . والكلليات بدورها تضم كراسى الأستاذية . ولم تكن هناك علاقة علمية أو تعليمية في الواقع بين الكراسي والكلليات .

ومع أن هذا النظام مازال قائما في بعض الدول الإشتراكية كالمجر وتشيكوسلوفاكيا إلا أن معظم الدول الإشتراكية عدلت هذا النظام وأصبحت الجامعة تضم أقساما ووحدات على أساس المتطلبات العلمية والبحوث التي تقوم بها .

وكل قسم من هذه الأقسام يقوم بأنشطة علمية متداخلة ومتصلة بمتطلبات الاقتصاد القومي والتقدم العلمي . وهكذا تعمل هذه الأقسام على توفير الظروف

الفعالة لتكامل الجهد في التعليم والبحث في التعليم الجامعي . كما تساعد على الإسراع بتقدم العلوم وإستخدام الإنجازات العلمية . ويرأس كل قسم عادة مدير أو رئيس يساعد نواب له ومجلس للقسم يقدم له المشورة والنصائح في مجال العلوم والبحوث والمسائل المتعلقة بها .

وهناك إتجاه متميز في التعليم الجامعي والعلمي في الدول الاشتراكية يتمثل في الحرص على أن يكون المتخصصون في المجالات الصناعية والإنتاجية المختلفة على وعي بالمضامين الاجتماعية والإنسانية لما يقومون به من أنشطة . وكذلك على وعي بالنتائج الاجتماعية والإنسانية المترتبة عليها . وقد وضع هذا الاتجاه موضع التطبيق في كل الدول الاشتراكية بتقديم تاريخ الحركة العمالية . وأحياناً يضاف إلى ذلك علم النفس وعلم الاجتماع والإدارة في إعداد المهندسين . أما الاتجاه الآخر الذي يتمثل في تعريف المتخصصين في العلوم الإنسانية بالدراسة المنظمة للتغيرات الحديثة في العلوم الطبيعية والرياضيات فهو غير معترف به بصفة عامة إلا بالنسبة للتخصصات التي تتطلب ذلك كميدان الاقتصاد وما يتطلبه إعداد الاقتصاديين من مهارات حديثة في الرياضيات والأساليب الإحصائية .

### **تدریس اللغات الأجنبية :**

هناك أيضاً اتجاه عام في الجامعات في كل الدول الاشتراكية نحو الاهتمام بتدریس اللغات الأجنبية . وعلى كل طالب بصفة عامة أن يتحسن في لغتين خلال دراسته العالية .

### **المناهج الدراسية في الجامعات :**

خضعت مناهج الدراسة الجامعية في الدول الاشتراكية لمراجعات كثيرة في السنوات الأخيرة بهدف تطويرها . وقد جاء هذا التطوير نتيجة التحولات السياسية والإجتماعية التي حدثت في هذه البلاد لاسيما بعد إنهاصار ستار الحديدى وما ترتب على ذلك من بعض الإنفراج السياسي والإجتماعي في الداخل والافتتاح العالمي في الخارج . وبالنسبة للمناهج الجامعية فقد تخلصت بعض الشئ من القيود التي كانت تفرض عليها الالتزام بمنهج جامد غير من لا تستطيع منه فكاكا . وقد أعطى التطور الجديد إمكانية للجامعات والكلليات في أن تعد مناهجها وبرامجها وأن تدخل

التغييرات المناسبة عليها بصورة دورية وأن تعمل على جعل المناهج جديدة وحديثة باستمرار .

ويتصل بالمناهج الجامعية ما نلحظه في جامعات الدول الاشتراكية من نزعة واضحة إلى الإبتعاد عن التخصص الضيق أو الدقيق . وبدأت الجامعات بالفعل تنظر إلى إعداد المهنيين والفنين من منظور أوسع من هذا التخصص الضيق . وأصبح مجال التخصص الضيق في الدراسات العليا فقط أى ما فوق الدرجة الأولى الجامعية .

وهكذا زادت أهمية المقررات الدراسية الرئيسية في المناهج الجامعية . فطلاب الزراعة مثلا يدرسون الطبيعة والكيمياء وعلم الأحياء (النبات والحيوان) بصورة مركزة . وطلاب المهن التقنية يدرسون إلى جانب المقررات التقنية العامة موادا مثل الرياضيات والطبيعة والكيمياء والإلكترونات وغيرها بنسوب تتفق مع مجال تخصصهم .

وهناك إهتمام بزيادة المقررات الإختيارية للطلاب . كما أن هناك إهتماما أيضاً بربط الأصول النظرية بالتطبيقات العملية . ويرتبط ذلك أيضاً بما نلحظه في جامعات الدول الاشتراكية من الإهتمام بالمجموعات الطلابية الصغيرة وحلقات البحث والمناقشة والتطبيق العملي . ومن الممارسات الشائعة أن المحاضرات يجب ألا يتتجاوز ما يخصص لها ٥٪ من ساعات المنهج الدراسي (وأحياناً ٤٪) .

وستستخدم الوسائل التعليمية والتكنولوجية التعليمية بصورة واسعة مثل الدواير التليفزيونية المغلقة والآلات التعليمية والأفلام والشروحات والتسجيلات الصوتية والمعامل اللغوية وغيرها . وتثير مسألة الكتب الجامعية والمذكرات بعض المشكلات في الدول الاشتراكية . ومن الممارسات الشائعة المعروفة أن في كل بلد اشتراكي توجد دور خاصة للنشر تتولى طبع الكتب والمذكرات الجامعية وبيعها للطلاب بتكليف زهيدة .

وتهتم الجامعات والكليات في الدول الاشتراكية بتقييم الطالب دوريا وبصفة إستمرارية من خلال إشراكه في الأنشطة التعليمية المختلفة . وذلك حتى تضمن إستمرار عملية التعليم . ولا يعني هذا عدم وجود إمتحانات في آخر الفصل الدراسي أو آخر العام .

والمطلب الرئيسي الذى يشترط فى الطالب عندما يكمل دراسته العالية هو أن يقوم بعمل للحصول على الدبلوم . ولا تمنع الدرجة الجامعية إلا بعد أن يقوم بهذا العمل الذى ينظر إليه من جانب الدول الإشتراكية على أنه يبرز قدرة الطالب الإبتكارية . هذا العمل الدبلومى يمثل أعلى صور الأداء الدراسى لدى الطالب . والهدف الرئيسي لهذا العمل هو أن يبرز قدرة الطالب على الأداء الإبتكارى الضرورى النافع والمفيد إجتماعياً وإقتصادياً . كما يساعد على التقدم العلمي . وتكون الموضوعات المقدمة للطلاب لكتابه « رسائلهم » للعمل الدبلومى مرتبطة بخطة البحث أو البرنامج الخاص بالمعهد . وعلى هذا فإن عمل الطلاب على إعداد هذه الرسائل لعملهم الدبلومى يسهم فى خدمة الخطة أو البرامج .

#### الدراسات العليا والبحوث :

تقدّم الجامعات الإشتراكية مقررات متنوعة للدراسات العليا . من هذه المقررات مقررات تجديدية تفرضها التغيرات السريعة في المهارات المعرفية والعملية والعلمية للتطورات الإقتصادية . والهدف من هذه المقررات ليس الحصول على وظائف أعلى وإنما لإكساب طلابها أحد الإنجازات العلمية والتكنولوجية وتزويدهم بالمعلومات والمعارف الحديثة في مجال تخصصهم . وفي كل الدول الإشتراكية يمكن لأى متخصص حاصل على درجة من أى معهد عال أن يلتحق بالمعاهد الماثلة الأعلى بعد قضاء فترة من العمل الميداني . ويمكنه الحصول على مؤهل أعلى ولو من خلال الدراسة عن طريق المراسلة أو الدراسة المسائية أو الدراسات الصيفية . بيد أن الدراسات العليا في الدول الإشتراكية لا تقتصر على إعطاء مقررات دراسية في مجال تخصص معين وإنما تشمل مجالاً أوسع يشمل المسائل المتعلقة بالتطور الإقتصادي والإجتماعي والسياسي والثقافي في البلاد .

وهذا يعني عدم الإقصار على تعليم الفرد كمتخصص وإنما أيضاً كفرد في مجتمع يتطلب من كل واحد أن يكون نشيطاً إجتماعياً وأن يشارك في حياته العامة . وفي السنوات التي تلت الحرب العالمية الثانية كان اهتمام الجامعات والمعاهد العالية بالبحوث قليلاً . وكان معظم نشاطها إن لم يكن كله يتركز على العمل التربوي والتعليمي . وكان السبب في ذلك راجعاً إلى الأولويات من ناحية والنظرة

التي كانت سائدة عن البحوث من ناحية أخرى . ذلك أنه كانت هناك مطالب كبيرة على الجامعات والمعاهد العالية للتركيز على مجالات التعليم والتدريب . يضاف إلى ذلك أنه كان ينظر إلى البحث على أنها مسؤولية أكاديميات العلوم ومراكز البحث . بيد أن التقدم العلمي والتكنولوجي قد أثبت بما لا يدع مجالاً للشك أنه لا يمكن فصل تقدم التعليم الجامعي والعلمي عن ازدهار نشاط البحث في هذه الجامعات والمعاهد . وهكذا بدأت الجامعات بصفة عامة والمعاهد العالية تهتم بالبحوث وتعتبرها جزءاً هاماً من نشاطها .

والبحوث التي تقوم بها الجامعات والكلليات ذات طابع متتنوع . وتركز الجامعات الكبرى على البحوث الأساسية الرئيسية . في حين تهتم الجامعات الأصغر أو المتخصصة بالبحوث التطبيقية والمنهجية المتصلة بالعلوم الطبيعية والفنية (التقنية) . وفي كلاً المعالين من البحوث يكون من المرغوب فيه أن تكون البحوث نابعة من واقع الميدان العملي ومساعدة على سد حاجة هذا الميدان . ومن أجل تحقيق هذا يتم تحظيط البحث وتنظيمها بحيث تتكامل أنشطة البحث في الجامعات والمعاهد العالية مع التي تقوم بها أكاديميات العلوم وراكز البحث والهيئات والمنظمات الصناعية والزراعية أو غيرها . وهكذا تقوم كل هذه المؤسسات والهيئات المختلفة بتنفيذ برنامج مشترك متشابك من البحوث . وما يساعد على التنسيق في البحوث بين هذه الهيئات وجود ترابط قوى بينها . كما أن التعاون بين هذه الهيئات يأخذ صوراً متعددة من بينها إسهام المؤسسات الصناعية في تزويد معامل الجامعات بالمعدات والأدوات الحديثة . كما أن من الأمور العادية أن تقوم الجامعات بدعوة المتخصصين في المجالات المختلفة خارج الجامعة للمشاركة بخبرتهم في برامج الجامعة وما تقوم به بل ومساعدة الطلاب فيما يقومون به من عمل دبلومي في السنوات النهائية . وكذلك يقوم الطلاب بالتدريب في المصانع والهيئات كجزء من تدريبهم . وتتوفر لهم هذه الهيئات فرص التدريب العملي .

ويعتبر تدريب الطلاب على البحث في الجامعات قبل تخرجهما على جانب كبير من الأهمية . وتولى الجامعات اهتماماً كبيراً إلى قيام هؤلاء الطلاب بالبحوث المستقلة كجزء من تدريبهم على البحث . وعلى هذا فإن اهتمام الجامعات بالدراسات العليا والبحوث يعتبر امتداداً لهذا الإتجاه .

## الدرجات العلمية :

من السلطات المنوحة والمخولة للجامعات الأوروبية الغربية والأمريكية حقها في منح الدرجات والألقاب العلمية . أما في الدول الإشتراكية فإن هذا الحق من اختصاص وزير التعليم العالي . وهو يفوض سلطته في ذلك إلى لجان تعمل في تعاون مشترك مع أكاديميات العلوم ومعاهد البحث . ولا يوجد إطار موحد في هذا السبيل في الدول الإشتراكية . وهناك صعوبة المقارنة بين هذه الدول في الدرجات والألقاب العلمية لوجود اختلافات كبيرة بينها واتباع كل دولة لنظام خاص بها . ففي بولندا مثلا يطلق على خريج الجامعة الذي حصل على الدرجة الجامعية الأولى لقب «ماجيستير» في حين أن هذا اللقب يطلق على الصيادلة فقط في تشيكوسلوفاكيا . وفي المجر وتشيكوسلوفاكيا جرى التقليد على أن الجامعات والكيات المستقلة ذات المستوى الجامعي من حقها منح درجة تسمى «دكتوراه الجامعة» . وهو لقب يعطى لمن أنهى دراسته الجامعية . ويعطى أيضا لمن حصلوا على درجات جامعية من قبل لهم خبرة مهنية تزيد عن مستوى الدرجة الجامعية التي حصلوا عليها . وهؤلاء يحصلون على هذا اللقب العلمي بعد قيامهم ببحث وتقديم رسالة ومناقشتهم شفهيا فيها .

ومع وجود هذا الإختلاف فإنه يمكن القول بصفة عامة بأن هناك أسلوبين يمكن تمييزهما في منح الدرجات العلمية . الأسلوب الأول وهو منح الدرجات بمعرفة الجامعات بعد تقديم أطروحة أو رسالة علمية يكون مستواها العلمي مناسبا ويقوم صاحبها بالدفاع عنها في مناقشة عامة . وقد يطلب من الدارس أن يؤدي بعض الإمتحانات الشفهية . ومثل هذه الدرجات التي تمنحها الجامعات هي درجة الدكتوراه الجامعية . أما الأسلوب الثاني فهو منح الدرجات العلمية بمعرفة أكاديميات العلوم أو هيئاتها التابعة لها أو لجان حكومية أو سلطة عليا على المستوى القومي . والشروط التي تمنح بها الدرجات العلمية من قبل هذه الهيئات موحدة . وهنالك درجتان علميتان تمنحها هذه الهيئات هي درجة الكандيدات ودكتوراه العلوم . والشروط التي تمنح بهما هاتان الدرجتان هي إعداد رسالة علمية ومناقشتها بنجاح . وفي ألمانيا الشرقية يتزوج الأسلوبان فتعتبر الدكتوراه الجامعية التي تمنحها الجامعات من مستوى أقل من دكتوراه العلوم التي تمنحها أكاديميات العلوم .

وإلى جانب هذين الأسلوبين أو النظامين هناك أسلوب آخر لمساعدة الطلاب المتأذين المهوهبين في مجال البحوث للحصول على هذه الدرجات . وله أشكال مختلفة فالطالب الذي يتمتع بهذا النظام قد يكون متفرغا كل الوقت والنظام الشائع في ذلك ما يسمى بنظام الأسبرانتورا أو الدكتورانتورا وهو للبحث . وعلى هذا يعطى منحة تفرغ دراسية أو قد يكون غير متفرغ أى أنه يقوم بالبحث إلى جانب عمله وكلا النظامين شائع في الجامعات الغربية والعربية على السواء .

وفي كلا النظامين يقوم الطالب بإعداد رسالته تحت إشراف قسم في الجامعة أو أستاذ بها . ومن الشائع هناك أن الطلاب يحصلون على درجاتهم الجامعية الأولى بتقديرات عالية أو ممتازة تمكنهم من الالتحاق بهذه الدراسة مباشرة بعد تخرجهم للحصول على الدرجات العلمية . وواضح أن هذين النظامين معروفيين أيضا في الجامعات الغربية والعربية على السواء . ويجب أن نشير إلى أن تعين وترقية هيئة التدريس بالجامعات يتوقف على مزهلياتهم العلمية وما قاموا به من بحوث بالإضافة إلى نشاطهم التربوي والتعليمي والأعمال التي يقومون بها في مجال الحياة العامة .

## **التعليم فى دول الكومنولث المستقلة**

يوجد فى دول الكومنولث المستقلة (الإتحاد السوفيتى سابقا) ثلاثة أنواع من التعليم العالى هي : الجامعات والمعاهد البوليتكنيكية والمعاهد المتخصصة .

### **(أ) الجامعات :**

هي أضخم مراكز التعليم والتعلم فى البلاد وهى تدرس الباحثين والمتخصصين والمعلمين فى كل ميادين العلوم الإنسانية والطبيعية على السواء .  
نظام الالتحاق : ينظم الالتحاق بالجامعة على أساس إنهاء المدرسة الثانوية العامة أو التخصصية بالإضافة إلى إمتحان للقبول فى ثلاثة مواد هي : اللغة الروسية والأدب الروسى أو اللغة القومية للطالب وأدابها ومادتين دراسيتين حسب نوع تخصص الدراسة التى يريدها الطالب .

**الهيكل التنظيمى :** يتكون الهيكل التنظيمى للجامعة من مدير يسمى Rector يدير الجامعة ويعاونه مساعدون للإدارة والتدريس والبحث العلمى . وت تكون كل جامعة من كليات برأس كل كلية عميد يختار بالإقتراع السرى للمجلس الأكاديمى لمدة ثلاث سنوات . والمجلس الأكاديمى هو الجهاز الإدارى الرئيسي للجامعة أو المعهد ويرأسه مدير الجامعة . ويتكون من مساعدى المدير وعمداء الكليات ورؤساء الأقسام وممثلين عن هيئة التدريس والمنظمات الإجتماعية وبعض المؤسسات العاملة فى نفس الميدان وت تكون كل كلية من أقسام يرأس كل منها رئيس قسم .

وت تكون هيئة التدريس من :

- أستاذ (وهي أعلى درجة) .
- أستاذ مساعد .
- محاضر .
- مدرس .

### **(ب) المعاهد البوليتكنيكية :**

هي المراكز الرئيسية لتدريب الطلاب فى مجالات الهندسة . كما تقدم تعليمات للتدريب العلمى العام والبحث العلمى .

### (ج) المعاهد المتخصصة :

تقدم تدريباً متخصصاً في مجال تخصص واحد مثل عمل الآلات وأعمال المناجم والتعدين والتكنولوجيا الكيميائية والبناء، والقانون والإقتصاد والتربيـة والمواصلات والإتصالـات والمسرح والفنون . وللـمعاهـد المتـخصـصة مـيـزة وجود قـاعدة علمـية قـوـية ومعـامل مـجهـزة في مـيدـان معـين كـما أنـ لها عـلاقـة قـوـية بالـقطـاع الإقـتصـادي الـذـي قـمـلهـ.

وهـناك معـاهـد تـقدـم مـقـرـرات مـسـائـة درـاسـة بالـمراـسلـة . وهـى تمـثـل شبـكة قـومـية واسـعة منـ المعـاهـد والـفـروع . وهـى تـشـمل مـدارـس تقـنـيقـة عـالـية للـعـمـالـ الذـين يـعـمـلـون فيـ المـراكـز الصـنـاعـية الصـخـمة . وينـظـم العملـ والـدـرـاسـة بـحـيث يـدرـس الطـلـاب ستـة شـهـور درـاسـة كـامـلة ثـم يـعـمل ستـة شـهـور مـصـحـوـحة بـدـرـاسـة مـسـائـة . ولهـؤـلاـ الطـلـاب مـيـزة وجـودـهـم فيـ مجـالـ العمل . وهم يـحـصـلـون علىـ أجـورـ نـظـيرـ عـمـلـهـم كـما يـحـصـلـون علىـ إـعـانـات مـالـية أـثـنـاء درـاستـهـم النـهـارـية . كـما أنـ الـدـرـاسـة المـسـائـة بالـمراـسلـة تـمـكـنـ الطـلـاب منـ الـدـرـاسـة دونـ أنـ يـتـركـ أـسـرـتهـ أوـ عـمـلـهـ أوـ وـظـيفـتـهـ . وـ٤٥٪ منـ طـلـابـ التـعـلـيم العـالـى يـدـرـسـون حـسـبـ نـظـامـ الـمـراـسلـةـ وـالـدـرـاسـةـ المـسـائـةـ . وـكـلـ أـنـوـاعـ الـمـعـاهـدـ العـالـىـ تـبـعـ وـزـارـاتـ مـخـتـلـفةـ . لـكـنـها تـحـتـ إـدـارـةـ اللـجـنةـ الـحـكـوـمـيـةـ لـلـتـعـلـيمـ الـقـومـيـ فـىـ الإـتـحـادـ السـوـفـيـتـىـ سـابـقاـ . وـنـظـراـ لـلـتـطـورـاتـ السـيـاسـيـةـ الـأـخـيـرـةـ وـاستـقلـالـ الدـولـ الـمـكـوـنـةـ لـلـإـتـحـادـ السـوـفـيـتـىـ سـابـقاـ فـيـانـ هـذـهـ إـدـارـةـ سـتـجـزاـ إـلـىـ إـدـارـاتـ فـرعـيـةـ مـسـتـقـلـةـ فـيـ الدـولـ الـمـخـتـلـفةـ .

وتـضـمـ مـعـظـمـ مـعـاهـدـ التـعـلـيمـ العـالـىـ مـدـنـاـ جـامـعـيـةـ لـإـبـرـاءـ الطـلـابـ يـدـفعـ الطـلـابـ حـوالـىـ ٣٪ـ مـنـ الإـعـانـاتـ الـمـالـيـةـ الـتـىـ يـتـلـقـاـهاـ نـظـيرـ الـاقـامـةـ فـىـ هـذـهـ المـدـنـ . وـيـقـومـ مجلـسـ الطـلـابـ بـأـنـشـطـةـ ثـقـافـيـةـ وـاجـتمـاعـيـةـ فـىـ المـدـنـ جـامـعـيـةـ . كـماـ يـقـومـ الطـلـابـ بـأـنـشـطـةـ رـياـضـيـةـ كـثـيـرـةـ وـأـنـشـطـةـ أـخـرـىـ خـارـجـ الـمـهـجـ الدـرـاسـىـ . وـتـتـلـقـىـ مـعـاهـدـ التـعـلـيمـ العـالـىـ مـسـاعـدـاتـ مـادـيـةـ قـيـمـةـ مـنـ أـجلـ رـفـاهـيـةـ الطـلـابـ مـنـ إـتـحـادـاتـ التـجـارـةـ . وـمـعـظـمـ الطـلـابـ ٧٥٪ـ فـىـ التـعـلـيمـ العـالـىـ يـتـلـقـونـ منـحـاـ مـالـيـةـ مـنـ الدـولـةـ لـتـغـطـيـةـ نـفـقـاتـ إـحـبـاجـاتـهـمـ . وـالـطـلـابـ الـذـينـ يـحـصـلـونـ عـلـىـ تـقـدـيرـ مـتـازـ يـحـصـلـونـ عـلـىـ زـيـادـةـ ٢٥٪ـ فـىـ منـحـهـمـ . وـمـنـ يـرسـبـ تـوقـفـ مـنـعـتـهـ مـؤـقاـتاـ . وـكـلـ طـلـابـ الـدـرـاسـاتـ الـعـلـيـاـ يـحـصـلـونـ عـلـىـ منـحـ مـالـيـةـ ضـعـفـ مـاـ يـأـخـذـهـ طـالـبـ الـدـرـجـةـ جـامـعـيـةـ الـأـولـىـ .

## **الدرجات العلمية :**

تفتح الجامعات والمعاهد العليا السوفيتية درجات علمية متنوعة . وأول درجة جامعية هي دبلوم الدراسات العالية . ويتطلب دراسة ما بين ٤ إلى ٦ سنوات دراسية على أساس التفرغ الكامل وحسب نوع التخصص . وت تكون السنة الدراسية من فصلين دراسيين مع إمتحان في نهاية كل فصل .

وهناك درجة كandidat العلوم وهي تعادل من الناحية الرسمية درجة الدكتوراه D. ph. . وهي تتطلب دراسة ثلاثة سنوات . ويتركز البحث فيها على ميدان معين مع عمل رسالة يدافع عنها علنيا .

أما دكتوراه العلوم فهي أعلى درجة علمية وهي تفتح للباحثين الجيدين على أساس جهود علمية قيمة في مجال التخصص مع عمل رسالة علمية .

## **التطوير المهني لهيئة التدريس :**

في مراكز التعليم العالي المرموقة توجد كليات للتطوير المهني لأعضاء هيئة التدريس تقدم برامج تجديدية وتدريساً على زيادة المهارات التدريسية . ومدة هذه البرامج من ٤ - ٦ شهور يتفرغ فيها عضو هيئة التدريس للتدريب .

## **التطورات الحديثة :**

شهد التعليم العالي السوفيتي تطورات حديثة نتيجة التغير في الظروف السياسية للبلاد . وينتظر أن تكون هناك تطورات متلاحقة في ظل استقلال الدول المكونة للاتحاد السوفيتي سابقا . وبهمنا هنا أن نشير إلى بعض هذه التطورات .

منها صدور مرسوم في أكتوبر ١٩٩٠ بموجبه تحصل الجامعات ومعاهد التعليم العالي على إستقلال أكبر وسلطة أوسع بالنسبة للميزانية والمنهج وطرق التدريس وتعيين هيئة التدريس . وسيكون للمعاهد العالية مرونة أكثر في تنمية العلاقة مع ميادين الصناعة في مختلف القطاعات في الاقتصاد القومي . وهناك نزعة لتحويل المعاهد البوليتكنيكية إلى جامعات تكنولوجية مما يعطي الطلاب وهيئة التدريس في هذه المعاهد ميزات إضافية .

وهناك إقتراح حاليا تحت مراجعة الحكومة ورؤيده كثير من المواطنين يتمثل فى إحلال نظام التعليم العالى التقليدى للدرجة الجامعية الأولى الذى يحتاج ما بين ٥ إلى ٦ سنوات بنظام ثانى أى يتكون من مرحلتين . المرحلة الأولى تمثل مرحلة التعليم العالى الأساسى لمدة أربع سنوات تؤدى إلى الدرجة الجامعية الأولى . تليها المرحلة الثانية وهى مستوى مهنى متقدم يتطلب دراسة ما بين سنة أو سنتين بعد المستوى الأساسى ورؤيى للحصول على درجة الماجستير أو الدبلوم المهنية . وهذه الخطوة تضع نظام الدرجات العلمية العالية مع مستوى الدول الأخرى .

# الاتجاهات المعاصرة للتعليم الجامعي فى البلاد العربية

## مقدمة :

يرتبطت الحياة الثقافية في البلاد العربية الإسلامية في العصور الحديثة بثلاث مراكز رئيسية أحدها في القاهرة حيث كان الجامع الأزهر الذي أنشئ في السابع من رمضان عام ١٣٤٨هـ (١٩٧٠م) وكان منارة هادية للعلوم الإسلامية تشع منه إلى مختلف بقاع العالم الإسلامي مع اختلاف درجة هذا الإشعاع باختلاف العصور . أما المركز الثاني فكان يتمثل في جامعي الزيستونة والقيروان في تونس وفز بشمال إفريقيا . وكان أيضًا منارة ثقافية إسلامية كالأزهر . أما المركز الثالث فكان في القسطنطينية . وكانت البلاد العربية قبل استقلالها الحديث جزءاً من الإمبراطورية العثمانية . وكانت القسطنطينية مركزاً ثقافياً يفد إليه الطلاب الذين يرددون استكمال دراستهم العالية في العلوم والطب وغيرهما . وظل الوضع على هذا النحو حتى بدأت البلاد العربية في تحقيق استقلالها . وكانت مصر أول دولة عربية تعلن استقلالها عن الدولة العثمانية . ومع نمو الحركة القومية فيها إنحبت العناية إلى التعليم الجامعي وظهرت فكرة إنشاء جامعة .

وقد أنشئت بالفعل الجامعة المصرية سنة ١٩٠٨ كجامعة أهلية . وكانت أول جامعة عربية في العصر الحديث . ثم تحولت إلى جامعة حكومية سنة ١٩٢٥ . وتعتبر الجامعة السورية (جامعة دمشق حالياً) التي أنشئت سنة ١٩٢٣ أول جامعة حكومية عربية . وتعتبر جامعة الإسكندرية (فاروق الأول سابقاً) أسبق من غيرها من الجامعات العربية الأخرى لأنها أنشئت خلال الحرب العالمية الثانية . وجميع الجامعات العربية الأخرى أنشئت بعد هذه الفترة .

وقد نما أعداد الجامعات العربية نمواً كبيراً خلال السنوات الأخيرة وأصبح الآن في العالم العربي ما يزيد عن خمسين جامعة عربية في مشرقها ومغاربه . منها الجامعة الحديثة لتعليم الفلسطينيين في الأرض المحتلة التي تعرف بجامعة «بيروت» نسبة إلى اسم بلدة قريبة من مدينة القدس في فلسطين، وقد تطورت هذه الجامعة من

مدرسة عليا إلى كلية متوسطة ثم أصبحت جامعة في سنة ١٩٧٥ وفي نفس السنة تخرج منها أول دفعة من الجامعيين الفلسطينيين الذين حصلوا منها على درجة البكالوريوس في العلوم والآداب .

وتضم الجامعة كليتين للعلوم والآداب وتزدئي الدراسة فيها إلى الشهادة المتوسطة وإلى شهادة البكالوريوس في العلوم أو الآداب مع تخصصات في الفروع العلمية والأدبية المختلفة . وتولى الجامعة اهتماما خاصا بإحياء التراث الفلسطيني . وتقوم على أساس نظام الساعات التحصيلية المكتسبة الذي سبق شرحه . وتعتمد الجامعة على مساعدات الدول العربية المالية من ناحية التبرعات والهبات التي تقدم لها من ناحية أخرى . كما تحصل رسوما دراسية من الطلاب تمثل أقل من نصف ما يتكلفه الطالب بالفعل . وهناك جامعات فلسطينية أخرى .

وهناك ثلاث جامعات غير عربية في الوطن العربي هي الجامعة الأمريكية في بيروت والقاهرة والجامعة اليسوعية في بيروت .

وعلى الرغم من التقاليد العلمية العربية الأصيلة التي كانت أساس التقاليد الجامعية في الجامعات الأوروبية فإن التعليم الجامعي العربي الحديث نشأ متاثرا بالتقاليд الجامعية الأوروبية في إطاره العام وتنظيمه . ونشأ على أساس التقسيم الرباعي الذي ساد العصر الوسيط وهي دراسة الآداب (الفنون الحرة) والقانون والعلوم والطب . وما زالت بصمات هذه النشأة واضحة في التعليم الجامعي العربي المعاصر . وينبغي أن نشير هنا إلى أنه قبل عام ١٩٣٠ لم يكن هناك تخصص للطالب فكان على الذي يريد أن يتخصص في الأدب أو التاريخ أو النحو أن يمر قبل ذلك بعدد من اللغات (ثلاث لغات على الأقل) ثم بعدد من فروع المعرفة من علوم التعاليم (الرياضيات والطبيعتيات) وبعدد من العلوم الاجتماعية (السياسة والاقتصاد والمنطق) . ومنذ عام ١٩٣٠ بدأت الجامعات نظام التخصص (عمر فروخ ص ٢٤٥) . وقد حاولت الجامعات العربية الحديثة أن تأخذ بأساليب متطرفة من نظم الدراسة الجامعية ولكنها كانت دائما تتجه إلى الغرب غالبا وإلى الشرق أحيانا لتقتبس منه .

ووُجِدَتْ بَيْنَ الجَامِعَاتِ الْعَرَبِيَّةِ تَشْكِيلَةً غَرِيبَةً . فَجَامِعَاتُ الْمَشْرُقِ مَتَأثِّرةٌ بِالتَّقَالِيدِ الجَامِعِيَّةِ الْبَرْطُولِيَّةِ وَالْأَمْرِيَّكِيَّةِ . وَجَامِعَاتُ الْمَغْرِبِ الْعَرَبِيِّ مَتَأثِّرةٌ بِالتَّقَالِيدِ الْفَرْنَسِيَّةِ . وَذَلِكَ لِأَسْبَابٍ تَارِيخِيَّةٍ مَعْرُوفَةٍ . وَكَانَ ظَهُورُ الْإِتَّحَادِ السُّوفِيَّ (سَابِقاً) كَفُورَةٌ عَالَمِيَّةُ مَؤَثِّرةٌ وَانْفَتَاحُ أَبْوَابِ بَعْضِ الدُّولِ الْعَرَبِيَّةِ أَمَامَهُ لَا سِيمَا لِمَوْقِفِهِ الْمُتَعَاطِفُ مَعَ الْعَرَبِ مِنْ مَشْكُلَةِ إِسْرَائِيلِ أَنْ تَوَثِّقَ عَلَاقَاتِ ثَقَافِيَّةٍ مَعَ بَعْضِ الدُّولِ الْعَرَبِيَّةِ . وَامْتدَادُ تَأثيرِهِ مِنْ خَلَالِ ذَلِكَ إِلَى بَعْضِ النَّظَمِ الْمُحْدِثَةِ لِلتَّعْلِيمِ الجَامِعِيِّ لَا سِيمَا فِيمَا يَتَعَلَّقُ بِالْجَامِعَاتِ التَّكْنُولُوْجِيَّةِ .

وَقَدْ سَبَقَ أَنْ تَناولَنَا الْكَلَامُ عَنْ أَغْرَاضِ التَّعْلِيمِ الجَامِعِيِّ وَأَهْمِ الْضَّمَانَاتِ الَّتِي تَكْفِلُ تَحْقِيقَ هَذِهِ الْأَغْرَاضِ وَفِي مَقْدِمَتِهَا الإِسْتِقْلَالُ الْأَكَادِيَّ الْعَلْمِيُّ وَالْإِدَارِيُّ وَالْمَالِيُّ . وَهِيَ كُلُّهَا أَمْرَوْنَ تَصَدِّقُ عَلَى الْجَامِعَاتِ الْعَرَبِيَّةِ .

### **قَضَائِيَا التَّعْلِيمِ الجَامِعِيِّ الْمُعَاصِرِ :**

سَنَحَاوِلُ فِي السُّطُورِ التَّالِيَّةِ أَنْ نَتَنَاهُلُ بَعْضَ الْقَضَائِيَا الرَّئِيْسِيَّةِ الْمُتَصلَّةِ بِالتَّعْلِيمِ الجَامِعِيِّ الْمُعَاصِرِ فِي الْبَلَادِ الْعَرَبِيَّةِ وَمِنْ أَهْمَهَا :

#### **١- الْحَاجَةُ إِلَى التَّنْسِيقِ بَيْنَ الْجَامِعَاتِ الْعَرَبِيَّةِ :**

الْتَّنْسِيقُ بَيْنَ الْجَامِعَاتِ الْعَرَبِيَّةِ ضَرُورَةٌ تَفْرُضُهَا عَدَدُ إِعْتِبارَاتٍ مِنْ أَهْمَهَا أَنَّ الْعَالَمَ الْعَرَبِيِّ وَإِنْ تَقْسِمَ إِلَى دُولٍ تَفْصِلُهَا حَدُودٌ مَصْطَنَعَةٌ فَإِنَّهُ يَمْثُلُ وَحْدَةً إِسْلَامِيَّةً عَرَبِيَّةً إِقْتَصَادِيَّةً وَاجْتِمَاعِيَّةً مَتَكَامِلَةً . وَمِنْ هَنَا يَصْبُحُ التَّنْسِيقُ بَيْنَ الْجَامِعَاتِ الْعَرَبِيَّةِ مُنْطَلِقاً مِنْ مَنْطِقَةِ الْوَحْدَةِ الْعَضْوِيَّةِ وَالْآمَالِ وَالْمَصَالِحِ الْمُشَتَّرَكَةِ لِلشَّعْبِ الْعَرَبِيِّ . ثَانِيَّةً، هَذِهِ الإِعْتِبارَاتُ أَنَّ التَّنْسِيقَ بَيْنَ الْجَامِعَاتِ الْعَرَبِيَّةِ يَسَاعِدُ عَلَى التَّخْطِيطِ السَّلِيمِ لِهَا وَيَسَاعِدُهَا عَلَى تَحْقِيقِ أَكْبَرِ فَاعْلَيَّةٍ وَأَكْبَرِ عَائِدَةٍ وَتَلَاقِي التَّكَرَارِ فِي الْجَهُودِ وَمَا يَتَرَبَّ عَلَيْهِ مِنْ ضِيَاعٍ فِي الْوَقْتِ وَالْجَهَدِ وَالْمَالِ لَا سِيمَا إِذَا تَذَكَّرَنَا أَنَّ التَّعْلِيمَ الجَامِعِيَّ يَاهْظُّ التَّكَالِيفَ . فَالْتَّنْسِيقُ هُنَا يَسَاعِدُ عَلَى التَّخْطِيطِ السَّلِيمِ لِلْجَامِعَاتِ الْعَرَبِيَّةِ مِنْ نَاحِيَّةِ وَيَسَاعِدُ عَلَى تَرْشِيدِ الْأَمْوَالِ الْمُسْتَخْدَمَةِ فِيهَا مِنْ نَاحِيَّةِ أُخْرَى . ثَالِثَّةً، هَذِهِ الإِعْتِبارَاتُ أَنَّ التَّعْلِيمَ الجَامِعِيَّ فِي الْبَلَادِ الْعَرَبِيَّةِ يَوَاجِهُ مُشَكَّلَاتِ عَامَةً مُشَتَّرَكَةً نَتْيَاجَهُ نَشَأَتْ هَذِهِ الْجَامِعَاتِ بِصُورَةٍ فَرْدِيَّةٍ لَمْ يَخْطُطْ لَهَا فِي الصُّورَةِ الْعَرَبِيَّةِ الْكُلِّيَّةِ . وَمِنْ ثُمَّ فَيَانِ التَّنْسِيقُ يَسَاعِدُ عَلَى تَلَاقِي هَذِهِ الْمُشَكَّلَاتِ وَيَصْحِحُ مَسَارَ التَّعْلِيمِ الجَامِعِيِّ الْعَرَبِيِّ .

والواقع أن هناك تنسيقاً بين الجامعات العربية في داخل القطر الواحد من خلال الأجهزة المختصة وعلى مستوى العالم العربي كله من خلال إتحاد الجامعات العربية . ولكن على الرغم من الجهود التي لا تنكر في سبيل التنسيق بين جهود الجامعات العربية من جانب هذه المنظمات العربية فإن أمامها الكثير من أجل تحقيق صيغة فعالة من التنسيق تعمل على زيادة كفاءة التعليم الجامعي العربي وتوجهه في مساره الصحيح وتساعده على حل مشكلاته .

#### ٢- ضرورة الربط بين التخصصات والإحتياجات الفعلية :

سبق أن أشرنا إلى أن من أهم وظائف الجامعات إعداد القوى البشرية ذات الكفاءة العالمية وهي كفاءة تقوم في أساسها على التخصص المعرفي والمهني . ويصبح من الطبيعي إذن أن توجه الجامعة جهودها في التخصصات المختلفة نحو الإحتياجات الفعلية التي يتطلبها المجتمع . وهذا يعني ضرورة الربط بين إعداد الطلاب في التخصصات المختلفة وبين متطلبات المجتمع من القوى العاملة في هذه التخصصات . وعلى الرغم من أنه من الصعب الوصول إلى درجة من إحكام هذا الربط فمما لا شك فيه أن هناك مؤشرات إحصائية لنحو القوى العاملة في البلاد يمكن الإهتمام بها . وحتى عند غياب هذه المؤشرات فإن هناك وسائل تقديرية يمكن أن يهتم بها في هذا السبيل .

والواقع أن التعليم الجامعي العربي يفتقر إلى الربط بين التخصصات الجامعية والإحتياجات الواقعية أو الفعلية للمجتمع من القوى العاملة . وهو ما يترتب عليه آثار ضارة من أهمها إنتشار البطالة بين الخريجين . وتأخذ هذه البطالة صوراً مختلفة مقنعة بمعنى تشغيل خريج الجامعة في غير تخصصه أو عدم تشغيله لفترة طويلة مما يؤدي إلى هجرة الكفاءات البشرية التي تشعر بالضياع في ظل إرتجالية التعيين وعدم الدقة في وضع الشخص المناسب في العمل المناسب . كما أنها تضيع الفائدة المرجوة التي يترقبها المجتمع من التعليم الجامعي .

#### ٣- ضرورة تصحيح هيكل التعليم الجامعي :

هناك شروط أساسية لابد من توافرها في الهيكل العام للتعليم الجامعي الصعب لأى دولة . من أهم هذه الشروط التوازن بين التخصصات المختلفة النظرية والعملية

التطبيقية وبين الدراسات الجامعية الأولى والدراسات العليا، وبين أعداد الطلاب وكفاءة الحجم المكانى والإمكانيات والتجهيزات والمعامل، وبين إعداد الطلاب أيضاً وأعضاء هيئة التدريس . والجامعات العربية وفق هذه المعايير أو الشروط تواجه كثيراً من مشكلات اختلال هيكل التركيب الجامعى . فالبيانات الإحصائية تشير إلى أن حوالى ٦٣٪ من طلاب الجامعات العربية في التخصصات النظرية و ٣٧٪ في التخصصات العلمية . وبدون التقليل من أهمية التخصصات فإن المسألة تتعلق ب مدى احتياج المجتمع العربي من هذه التخصصات . ونظراً لأن خريجي التخصصات النظرية لا يجيدون إلا المعرفة النظرية فإن سوق العمل الإنتاجي لا يحتاج إلا للتقليل منهم . وتتجه أعداد كبيرة منهم إلى ميدان التدريس حيث يمكنهم أن يبيعوا هذه المعرفة النظرية التي تعلموها وجزء كبير منهم أيضاً يتوجه إلى مجالات العمل الحكومي ومجال الخدمات . ولا تسلم التخصصات العلمية أيضاً من نقد . فإن معظم المعرفة التي يلتقونها نظرية غير تطبيقية عملية ومن ثم تتعدد قدرتهم الإنتاجية أيضاً . ويصبح مثلهم مثل التخصصات النظرية في أنهما يجيدون الكلام أكثر من العمل . وهناك ظاهرة أخرى لها آثار خطيرة على المجتمعات العربية . هي ظاهرة انعدام التوازن بين المعروض من القرى العاملة التي تخرجها الجامعات في التخصصات المختلفة وبين المطلوب من هذه القرى لسوق العمل مما يؤدي إلى تفشي البطالة بين خريجي الجامعات . وهو ما نشاهد فعلاً في كثير من الجامعات العربية المعاصرة . وقد أشارت إلى هذه الظاهرة دراسة حديثة بعنوان : «العرض والطلب للخريجين في مصر» (Gholamreza pp. : 55-60) . كما أن بعض الجامعات العربية يعاني من تضخم الأعداد الكبيرة وبعضاً يعاني قلة في هذه الأعداد وكل النوعين من الجامعات يفتقر إلى الاستفادة الكاملة من الطاقة الكلية للجامعة مما يشير إلى خلل في هيكل التعليم الجامعى . وهناك أيضاً اختلال التوزيع الجغرافي للجامعات العربية داخل الدولة وعلى المستوى العربي . وقد يكون من المفيد إنشاء جامعات صغيرة لمواجهة احتياجات مناطق تعليمية معينة تكون من أقسام علمية وأدبية لا كليات . ويكون الهدف من مثل هذه الجامعات مواجهة الاحتياجات التعليمية لمنطقة معينة وميزه هذا النظام أنه اقتصادي في تركيبه الإداري والتنظيمي ويوفر كثير من الوقت والمجهد والمال الذي ينفق في الجامعات العادمة .

كما أن الجامعات العربية ما زالت ضعيفة الإرتباط بمجتمعاتها وينبغي أن تحظى مشكلات المجتمع باهتمام متزايد من الجامعات العربية وفي مقدمتها المشكلات المتصلة باستغلال الثروات الطبيعية والتعددين واستصلاح الأراضي وتربية الحيوان وتحلية المياه والطاقة الشمسية وتصنيع الغذا ، والدوا ، وعلوم البحار والهندسة الألكترونية والكهربائية وغيرها من جوانب التكنولوجيا الحديثة .

#### ٤- ضرورة تطوير نظام ترقية أعضاء هيئة التدريس :

اصبح الآن نظام الترقيات لأعضاء هيئة التدريس لاسيما في مصر رغم تطويره عرضة للانتقادات لما فيه من ثغرات كثيرة في مقدمتها الفموض والتعميق وعدم التحديد والبعد عن الحيادية والموضوعية . وقد يكون من الأفضل في رأيي العودة إلى النظام القديم مع تطويره . وكان في ظل هذا النظام يترك لكل كلية تشكيل لجنة الترقية بمعرفتها لترقية أعضاء هيئة التدريس بها وقد كانت لجانا ثلاثة . وعلى الرغم من أن هذا النظام له عيوبه أيضا فهو على الأقل واضح وسهل وعمل ويسير فيه اختصار للجهد والمال . ولا فائدة في الثقة في مؤسساتنا وأين استقلالية الجامعة؟ ولاشك في أن القسم والكلية أقدر من غيرهما على الحكم على كفاءة أعضائها .

#### ٥- ضرورة زيادة الإنفاق النسبي على التعليم الجامعي :

لاشك في أن البلاد العربية تولى اهتماما متزايدا للتعليم الجامعي ولاشك أيضا في أنها لا تبذل عليه بالأموال . ولكن التعليم الجامعي بطبعه مكلف بل ويلاحظ التكاليف لما يتطلبه من عناصر بشرية مكلفة وتجهيزات مادية مكلفة أيضا . ويجب أن نشير إلى أن كل تغير مالي في التعليم الجامعي يترتب عليه تحديد لقدرته وكفاءاته ونوعية خريجيها . وهذا يعني أن تهتم الدول العربية بضرورة وضع المعدلات الحقيقة للتكلفة التي يتحقق معها بدون إسراف أو تفتيت المستوى المقبول من التعليم الجامعي .

وإذا كانت نسبة ما ينفق على التعليم الجامعي إلى الدخل القومي دالة نسبية على اهتمام الدولة فإننا نجد أن العالم العربي يتفاوت في مقدار ما ينفقه على التعليم الجامعي ما بين ٥٪ و ٤٠٪ وهي نسبة ينبغي العمل على زيتها لقلتها مما هي عليه في الدول الأخرى حتى تتناسب مع المطالب الحقيقة للتعليم الجامعي في البلاد العربية .

ومن المعروف أن للحكومات العربية الدور الرئيسي في تمويل الجامعات في البلاد العربية نظرا لأن كل الجامعات العربية تقريباً جامعات حكومية والتعليم الجامعي مجاني تقريباً أيضاً ولهذا يجب أن تولى الحكومات العربية عنايتها بزيادة الميزانيات القومية للتعليم الجامعي بها .

#### ٦- ضرورة إيجاد مصادر جديدة للتمويل الجامعي :

يجب إيجاد مصادر جديدة للتمويل الجامعي وذلك بفرض ضريبة عامة رمزية بحيث لا تشكل عبئاً ضريبياً جديداً ولتكن نسبة واحد في الألف من أرباح المؤسسات المختلفة وتقوم مصلحة الضرائب مثلاً أو أي هيئة أخرى مائلة بتحصيلها وتوريدها لحساب الجامعة . وهناك مصادر أخرى مثل التبرعات الخيرية والمعونات الدولية والاعتماد المتبادل بين الجامعات في الدول المختلفة محلياً وإقليمياً وعالمياً .

#### ٧- ضرورة زيادة الإنفاق على البحث العلمي :

يعتبر البحث العلمي كما أشرنا معلماً رئيسياً من الحياة الجامعية الصحيحة لدرجة يمكن القول بأنه لا جامعة بدون بحث علمي ، فالبحث العلمي ضرورة لأية جامعة لدوره الهام في تنمية المعرفة وإنجازاتها وتقديم مبادين الفكر والتوصيل إلى الحلول للمشكلات المختلفة .

ويتطلب البحث العلمي بالطبع الأموال الازمة للمشتغلين به والتجهيزات والأدوات التي تلزمهم . ويبدو أن الجامعات العربية لم تعترف بعد بالأهمية التي يستحقها البحث العلمي . فهي تنظر إلى الجامعات أول ما تنظر على أن شغلها الشاغل تخريج الطلاب وهذه وظيفة لا غنى عنها بالطبع . لكن ينبغي ألا يحجب ذلك أنظارنا عن الرؤية الحقيقة لأهمية البحث العلمي في الجامعة . وما يدل على قلة اهتمام الجامعات العربية بالبحث العلمي ضعف المخصصات المالية المرصودة له . وقد يكون من المخزي أن إسرائيل تنفق على البحث العلمي مثلما تنفقه الدول العربية مجتمعة . وهذا يعني ضرورة اهتمام الجامعات العربية بزيادة الإنفاق على البحث العلمي ورصد الميزانيات الخاصة له . قد يقال إن بعض الجامعات العربية لا يتتوفر لها المناخ المناسب للبحث العلمي وهذه في الواقع قضية زائفة . لأن أي جامعة عربية قائمة لابد وأنها تضم أعضاء هيئة التدريس المؤهلين . وهذا وحده شرط أساسي

للقيام ببحث علمى فى أية جامعة . إن البحث العلمى إلى جانب ما يهدف إليه من تنمية المعرفة وحل المشكلات هو تدريب للباحثين أنفسهم وإعداد للكوادر الجامعية من الباحثين والمتخصصين .

وبنفي ألا ينظر إلى البحث العلمى بالمعنى الضيق على أنه يقتصر على مجال العلوم الطبيعية فقط . إن البحث العلمى يمتد إلى كل ميدان سواء فى التخصصات النظرية أم العلمية ويتساوى فى ذلك من يقلب فى صفحات الكتب أو من يقف فى أى مختبر عظيم .

#### ٨- ضرورة العناية بالخدمات الطلابية :

من الأمور الهامة في أي تعليم جامعي ما يتعلق بالخدمات الطلابية التي توفرها الجامعة وفي مقدمتها خدمات الإقامة والترفيه والرعاية الاجتماعية . وتهتم الجامعات الغربية بهذه الخدمات وتعتبرها جزءاً رئيسياً من رسالتها وتوليه الاهتمام الذي يستحقه . أما في جامعاتنا العربية فقلما نجد جامعة عربية تهتم بوجود أقسام داخلية للطلاب بها . إن حياة الطلاب معاً في بيوت الطلبة أو المساكن الجامعية توفر لهم مناخاً مناسباً لنمو شخصياتهم وذلك من خلال اشتراكهم في الأنشطة الثقافية والاجتماعية والرياضية والترويحية التي توفرها هذه البيوت كما أنها تتبع للطلاب مجالات واسعة للتفاعل والاحتكاك بعضهم البعض في غير مجال تخصصهم وتفتح المنافذ الفكرية للتلاقي الطلاب من مختلف التخصصات . وهناك ميزات أخرى توفرها الإقامة الداخلية للطلاب . فهي توفر الجو الصالح لمن لا تسمح ظروفهم العائلية بتوفير الهدوء وراحة البال لهم، كما أنها توفر على الطلاب المغتربين مشقة البحث عن مسكن مناسب بأجر المناسب أيضاً ، كما أن الرعاية الاجتماعية والثقافية والصحية والرياضية مهمة للطالب الجامعي لما لها من دور في تكوين شخصيته تكوننا صحيحاً بعيداً عن أي هزات نفسية أو مرضية أو إجتماعية أو فكرية يتعرض لها .

#### ٩- ضرورة تحسين نظام الدراسات العليا :

هناك قصور واضح في نظام الدراسات العليا بالجامعات العربية لاسيما المصرية منها . ويتمثل هذا القصور في نظام الدراسة ومناهجها ففي الوقت الذي نجد فيه نظم

القبول معقدة ومعوقة نجد أن الدراسة نفسها فيها بعض تسيب وعدم انتظام وقلة الالقاء بين الطالب والأستاذ . وهناك أيضا بعض الممارسات غير المرغوبة من جانب بعض الأساتذة لاسيما الكبار منهم في محاولة الاستئثار بنصيب الأسد من عدد الطلاب الذين يسجلون للدراسات العليا في درجة الماجستير والدكتوراه .

وبنبعى هنا أن تشير إلى قصور مكتبات الكليات المختلفة وفقرها الواضح فيما تضمه أو تحتوى عليه من كتب ومراجع لاسيما الحديثة منها . والأسباب معروفة وهى تتلخص في الناحية المالية . ولكنه عذر أقبح من ذنب . فكيف يستقيم الأمر لطالب الدراسات العليا من البحث والسير في دراسته . إن أهم شروط قيام أي دراسات عليا في أي جامعة هو توفر الكتب والمراجع بصورة ملائمة متتجدة وتتوفر مكان الدرس القراءة والبحث وتتوفر الأستاذ المشرف الكفاءة . ولاشك أن توفر المكتبة الجيدة أساس لا غنى عنه لقيام الدراسات العليا . بل إن الجامعات والكليات في الدول المختلفة قد تستدعي جانا علمية من الداخل أو الخارج لتقويم مكتبات هذه الجامعات والكليات قبل أن يسمح لها بقيام دراسات عليا بها . وقد حدث هذا في جامعة قطر عندما كان كاتب هذه السطور يعمل بها . إن الشعار الذي ينبغي أن يرفع لتحسين هذا الوضع هو « لا دراسات عليا بدون مكتبة جيدة » بكل ما يحمله معنى الجودة في المكتبة العصرية الحديثة .

#### ١٠- ضرورة تنمية أعضاء هيئة التدريس :

يعتمد نجاح أي تعليم جامعي جيد على مدى ما يتتوفر له من عناصر جيدة من أعضاء هيئة التدريس ، ولا كيان للجامعات بدون الهيئة التدريسية فهي حجر الزاوية بها وعلى أكتاف الأساتذة توقف دولاب العمل الجامعي ، وتعانى البلاد العربية بلا استثناء من عدم توفر العدد الكافى لما تحتاجه من أعضاء هيئة التدريس ، والجامعات العربية فى سبيل توفير ما تحتاجه منهم تسلك سبليين لا ثالث لهما :-

#### الأول - الإعداد الداخلى :

وهو أسلوب طبيعى فى كل الجامعات إذ تقوم الجامعات بتفريخ هيئتتها التدريسية بطريقة ذاتية ، وهذا الأسلوب متبع فى كثير من البلاد العربية حيثما يتتوفر للجامعة نظام متتطور من الدراسات العليا . إلا أنه فى ضوء واقع الجامعات العربية نجد أن

إمكانيات هذا الأسلوب محدودة لأسباب كثيرة منها عدم تفرغ الأساتذة المشرفين على البحوث وضعف إمكانيات البحث العلمي وتخلفه في بعض الأحيان عن المستويات العالمية في الجامعات الأخرى . وهناك نقاط ضعف في هذا الأسلوب من الإعداد تؤدي إلى تحديد النوعية والمستوى ومن ثم يجب استكمال هذا النقص بتوفير الزيارات الخارجية والمهام العلمية من حين لآخر وحضور المؤتمرات العلمية الخارجية واستضافة الأساتذة الزائرين من الجامعات الأخرى سواء من العرب أو من غيرهم .

#### الثاني - الإعداد الخارجي :

هذا أسلوب عرفته الدول العربية وغيرها من الدول النامية وهو أسلوب يتفق مع الروح الإسلامية الحقيقة لعلمائنا الأوائل من المسلمين عندما كانوا يرحلون في طلب العلم ويتحملون مشقة السفر أياماً ولبالي في سبيل تحصيل هذا العلم على أيدي أهله . ولست في حاجة إلى تفصيل هذا الكلام لأن الشواهد على ذلك أوضح من أن أدلل عليها . وقد استمرت هذه التقاليد العربية الإسلامية حتى العصور الحديثة مع اختلاف في روح العصر بالطبع . فإذا كان أجدادنا الأول يدرسون العلم على يد أهله من علماء المسلمين لتتوفر النابهين منهم آنذاك فإن أبناءنا اليوم يدرسون العلم على يد أهله من المسلمين وغير المسلمين وما أظن الإسلام يحول دون ذلك . فقد كان أسرى بدر من غير المسلمين يعلّمون أبناء المسلمين بناء على طلب الرسول عليه الصلاة والسلام والأمثلة كثيرة أيضاً .

وقد تحفظ المؤقر العالمي الأول للتعليم الإسلامي (مكة ١٩٧٧) في توصياته على إرسال البعثات الخارجية ونادي بالحد منها إلا في التخصصات التي لا تتوفر في البلاد العربية . وقد علقتنا على هذه التوصية ضمن ملاحظات أخرى على توصيات هذا المؤقر في مكان آخر وأشارنا إلى الرحلة في طلب العلم كتقليد أصيل في الإسلام، وعليينا أن نطلب العلم ولو في الصين، وإذا كان التخوف من إرسال البعثات الخارجية يبرره تعرض أبنائنا للإنحراف فإن العلاج لا يكون بمنع هذه البعثات أو بالحد منها وإنما يكون بتوفير الضمانات التي تعصم أبناءنا من هذا الإنحراف . وفي مقدمة هذه الضمانات لا نرسل طلاباً للدراسة بالخارج إلا للدراسات العليا وبعد حصولهم على الدرجة الجامعية الأولى من جامعاتنا حتى نطمئن إلى أنهم قد وصلوا إلى مستوى معقول من النضج الفكري والعقلاني . كما يجب أن نوفر لهؤلاء الطلاب في الخارج

الرعاية المالية والإجتماعية التي توفر لهم راحة البال والطمأنينة بدرجة تمكنهم من الدراسة دون تشتيت لجهدهم وفkerهم، ويجب أن توفر لهم أيضاً المكان المناسب للعمل بعد عودتهم وأن توفر لهم سبل الحياة الحرة الكريمة والمناخ المشجع على العمل وأن نتيج لهم السفر للخارج لحضور المؤتمرات العلمية وعمل الزيارات التي توثق العلاقات العلمية لهم بالخارج وهو ما يساعد بدوره على توثيق علاقات جامعاتنا بالجامعات الأخرى المتقدمة . إن إعداد الكوادر الجامعية في الخارج يتحقق معه أكثر من فائدة إلإى جانب توفر المناخ العلمي المناسب هناك أيضاً ميزة ملاحقة التطور العلمي والتكنولوجي وهناك أيضاً توثيق العلاقات العلمية والأكاديمية مع الجامعات الأخرى. وعلى الجانب الآخر لهذا الأسلوب عادة ما تشار مسألة تحديده لقدرة الجامعات العربية في إعداد أساتذتها وباحتها وهي قضية جدلية لأن واقع الجامعات العربية يشير إلى عكس ذلك . فالإعداد العلمي لأعضائها في الخارج لم يحد من قدرتها الذاتية وإنما دعم من هذه القدرة وزاد من فاعليتها . وهناك نقطة أخرى تشار عادة هي أن أعضاء الجامعات الذين يعودون في الخارج يدرسون مشكلات المجتمع الذي درسوا به وهي مشكلات تختلف بالطبع عن مشكلات بلادهم . وهذا صحيح ولكن مما لا شك فيه أن القائم بالبحث إنما يتدرُّب على أسلوب البحث واستخدام الأساليب العلمية في الدراسة وهي ناحية أساسية في إعداد الباحث واستخدام الأساليب العلمية وهو يستطيع بالطبع أن يطُوِّع هذه الأساليب في دراسة مشكلات بلده . والأمثلة على ذلك كثيرة مما يبرز أهمية الإعداد العلمي في الخارج . وهناك نقطةأخيرة تتعلق بعدم عودة مبعوثي الجامعات في الخارج بعد إكمال دراستهم أو ما يسمى بهجرة العقول البشرية . وقد سبق أن أشرنا إلى هذا الموضوع من المنظور العالمي وهي لا تقلل من خطورة الموضوع لكننا نختلف على أسلوب معالجته . فليس الحل هو منع الإعداد العلمي في الخارج وإنما يكون بتوفير الرعاية الكاملة للمبعوث في الخارج وبعد عودته كما أشرنا .

#### ١١- ضرورة العمل على تحسين مستوى التعليم الجامعي :

هناك ضرورة ملحة للعمل على تحسين مستوى التعليم الجامعي والارتقاء بمستواه . وهناك انخفاض واضح يشكو منه الكثيرون إن لم يكن الجميع من تدبي مستوى

خريجي الجامعة . فأرباب العمل ومن يستخدمون خريجي الجامعة يشكرون من ذلك ويساركهم في هذه الشكوى أساتذة الجامعة والطلاب أنفسهم والمسئولون عن وضع سياسات التعليم الجامعى والمسئولون عن إدارته والإشراف عليه . ومع أن الجميع يحسون بالمشكلة إلا أنهم قلما يأخذون بأخذ الجد العمل على علاجها والتغلب عليها . فمن ناحية تزايد الأعداد عن إمكانيات المؤسسات التعليمية والكلليات ما زالت هذه المؤسسات والكلليات معامل تفريح صناعى على نطاق واسع . وفي ظل تضخم أعداد الطلاب الملتحقين بالدراسة الجامعية تنخفض مستوياتهم . ومع ذلك يتخرجون وينجحون الدرجات العلمية . ولكن هذه الدرجات والشهادات لا تعنى شيئا لأنها لا تتعكس في صورة المهارة والاقتدار لدى الخريجين . فهم يتخرجون ولا يجدون شيئاً ذا بال إلا في حالات قليلة لا تبرر ما ينفق على تعليمهم من أموال وجهود . ومن هنا فإن الشهادات أو الدرجات العلمية التي حصلوا عليها تكون أشبه بالشيك بدون رصيد لا قيمة له .

وهناك مشكلة الفاقد أو المهدور في وقت الدراسة بالجامعة فمن ينظر فيما وصل إليه حال التعليم الجامعى الآن لاسيما في مصر يجد أن هناك هدرًا كبيرًا في وقت الدراسة يصل ثلاثة شهور أو يزيد من وقت دراسة الطالب . فالدراسة تبدأ عادة في شهر سبتمبر وقد تتأخر وفي مايو تبدأ الامتحانات والاستعداد لها ويكون الأستاذ مضطرا إلى إنها ، محاضراته قبل موعد الامتحان بفتره قد تكون أسبوعا أو أكثر . وقد يقوم الأستاذ عندئذ باختصار جزء من المقرر تسهيلا لطلابه أو قد يحذف جزءا . والنتيجة طبعا معروفة بالنسبة لمستوى الطالب وتحصيله . وبين شهر سبتمبر ومايو نهاية الدراسة تكون هناك خلال السنة الدراسية إجازة نصف السنة وال العطلات الرسمية والمناسبات وغيرها . وأثناء الدراسة قد يقضى الطالب معظم وقته الأسبوعي بعيدا عن حجرة الدرس ومدرجات المحاضرات والالتقاء بالأستاذة .

وإذا تحدثنا عن تجهيزات التعليم الجامعى من معامل وأجهزة عصرية حديثة ومكتبة جيدة نجد أن حظ هذه التجهيزات قليل وقد لا تتوفر في كثير من الأحيان وإذا توفرت فقد تكون بالعدد الذى لا يشمل كل الطلاب . والأسباب عادة معروفة وهي عدم توفر المال اللازم . ولكن للأسف الشديد على الرغم مما يقال من عدم توفير

الأموال اللازمـة للاتفاق على التعليم الجامـعـي والـعالـى فـهـنـاك هـدـر وـاضـح فـى سـبـيل الانـفـاق وـطـرقـتها . وـمـنـ هـنـا يـكـونـ منـ الضـرـورـى تـرـشـيدـ الإنـفـاقـ علىـ التـعـلـيمـ الجـامـعـيـ وـقـيـامـ المـسـئـولـينـ عنـ هـذـا النـوعـ منـ التـعـلـيمـ بـدـرـاسـةـ مشـكـلةـ المـهـدـورـ أوـ الفـاقـدـ فـيـهـ وـوـضـعـ الضـوابـطـ وـالـخـلـولـ الـكـفـيـلـةـ بـالـقـضـاءـ عـلـيـهـاـ بـاـ يـنـعـكـسـ عـلـىـ مـسـتـوـىـ التـعـلـيمـ نـفـسـهـ جـودـهـ وـتـحـسـيـنـاـ .

#### ١٢- اللغة العربية كلفة تعليم بالجامعات :

هـنـاكـ سـؤـالـ يـتـعـلـقـ بـدـىـ استـخـدـامـ اللـغـةـ العـرـبـيـةـ كـوـسـيـلـةـ فـعـالـةـ فـيـ التـعـلـيمـ الجـامـعـيـ وـإـلـىـ أـىـ مـدىـ يـكـنـ أـنـ تـقـومـ اللـغـةـ العـرـبـيـةـ بـدـورـهاـ كـلـفـةـ لـلـتـعـلـيمـ الجـامـعـيـ . وـلـلـ هـذـاـ السـؤـالـ يـهـمـ كـثـيرـاـ جـامـعـاتـ عـالـمـاـنـاـ الـمـعاـصـرـ فـيـ الـبـلـادـ العـرـبـيـةـ باـعـتـبارـهاـ قـضـيـةـ تـخـتـلـفـ فـيـهـاـ الـآـرـاءـ . وـلـاشـكـ أـنـ إـجـابـةـ هـذـاـ السـؤـالـ تـعـتـمـدـ عـلـىـ عـدـدـ اـعـتـباـراتـ رـئـيـسـيـةـ مـنـ أـهـمـهـاـ مـدـىـ كـفـاءـةـ وـقـدـرـةـ اللـغـةـ العـرـبـيـةـ عـلـىـ الـقـيـامـ بـهـمـاـنـ التـدـرـيسـ وـالـبـحـثـ وـالـتـأـلـيفـ فـيـ مـجـالـ الـعـلـمـ الجـامـعـيـ . وـعـلـىـ الرـغـمـ مـنـ انـقـسـامـ الـآـرـاءـ حـوـلـ هـذـهـ النـقـطةـ بـيـنـ مـؤـيدـ وـمـعـارـضـ فـمـاـ لـاشـكـ فـيـهـ أـنـ اللـغـةـ العـرـبـيـةـ قـدـ بـرـهـنـتـ عـلـىـ أـنـ قـادـرـةـ عـلـىـ أـنـ تكونـ لـغـةـ لـلـشـفـافـةـ الـعـالـمـيـةـ وـالـفـكـرـ الرـفـيعـ . وـلـاـ يـكـنـ إـنـكـارـ الدـورـ الذـىـ قـامـ بـهـ فـيـ إـغـانـاءـ الـفـكـرـ الـأـورـوبـيـ وـالـخـضـارـةـ الـفـرـيـقـيـةـ بـلـ وـالـتـعـلـيمـ الجـامـعـيـ فـيـ أـورـوـبـاـ خـلـالـ الـعـصـرـ الـوـسـيـطـ . يـضـافـ إـلـىـ ذـلـكـ أـنـ هـذـهـ اللـغـةـ قـدـ أـثـبـتـ فـعـلـاـ أـنـهـاـ قـادـرـةـ عـلـىـ الـوـفـاءـ بـطـالـبـ التـعـلـيمـ الجـامـعـيـ الـمـعاـصـرـ عـلـىـ الرـغـمـ مـنـ أـنـ التـقـالـيدـ السـائـدـةـ بـالـجـامـعـاتـ العـرـبـيـةـ بـصـفـةـ عـامـةـ تـقـومـ عـلـىـ اـسـتـخـدـامـ الـفـرـنـسـيـةـ أـوـ الـإنـجـليـزـيـةـ فـيـ تـدـرـيسـ الـمـوـادـ الـعـلـمـيـةـ وـالـتـقـنـيـةـ لـاسـيـماـ بـكـلـيـاتـ الـطـبـ وـالـهـنـدـسـةـ وـالـعـلـمـ . وـلـكـنـ إـلـىـ جـانـبـ هـذـاـ هـنـاكـ أـيـضاـ جـامـعـاتـ عـرـبـيـةـ مـعاـصرـةـ تـسـتـخـدـمـ الـعـرـبـيـةـ قـاماـ كـلـفـةـ لـلـتـعـلـيمـ كـمـاـ هـوـ الـحـالـ فـيـ جـامـعـةـ الـأـزـهـرـ وـجـامـعـةـ الـرـيـتونـةـ وـجـامـعـةـ دـمـشـقـ وـغـيـرـهـاـ . وـهـنـاكـ اـعـتـبارـ آـخـرـ يـتـعـلـقـ بـدـىـ قـدـرـةـ اللـغـةـ الـعـرـبـيـةـ عـلـىـ مـتـابـعـةـ وـمـواـكـبـةـ التـطـورـ السـرـيعـ فـيـ مـجاـلـاتـ الـعـرـفـةـ وـالـبـحـوثـ لـاسـيـماـ فـيـ الـمـيـادـينـ الـعـلـمـيـةـ وـالـتـقـنـيـةـ وـمـدـىـ الـفـارـقـ الـكـبـيرـ بـيـنـ الـجـامـعـاتـ الـعـرـبـيـةـ وـالـجـامـعـاتـ الـأـورـوبـيـةـ وـالـأـمـريـكـيـةـ فـيـ التـقـدـمـ الـعـلـمـيـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـ وـفـيـ مـجاـلـاتـ الـبـحـوثـ .

وهنا ينبغي أن نميز بين نقطتين على جانب كبير من الأهمية . الأولى أن استخدام اللغة العربية لا يعني تجاهل اللغات الأجنبية أو عدم الإهتمام بتعلمها واستخدامها كمصدر من مصادر اكتساب المعرفة . إن طالب الجامعة وأستاذها على قدم المساواة لابد لها من اللغة الأجنبية كشرط ضروري من مطالب النمو المهني .

والنقطة الثانية أن اللغة العربية مكانها التي لا يمكن التقليل منها . وقد ظلت لعدة قرون لغة فكر وثقافة على مستوى رفيع في جميع فروع المعرفة . وظلت الجامعات الأوروبية تعيش على أعمال العرب المترجمة . وعلى الرغم من ذلك فإن التراث الجامعي العربي الذي مازال يحبا في الجامعات العربية يعتمد على التدرس بلغة أجنبية . وهذا يعني الحكم على لغتنا العربية بالجمود والعزوف عن استخدامها كلغة للتعليم الجامعي . أليس من الغريب أن قوانين الجامعات في البلاد العربية تنص على استخدام اللغة العربية في التدرس كلغة تعليم ومع ذلك تسد آذانا عن سماع ذلك . إن استخدام اللغة العربية للتدرس في الجامعات العربية ضرورة تفرضها اعتبارات قومية وحضارية على جانب كبير من الأهمية . وينبغي ألا تضلّلنا الدعاوى المزيفة وألا تصرفنا عن رؤية الطريق الصحيح الذي يحتم علينا تنمية لغتنا باعتبارها الوعاء الثقافي لفكرنا وحضارتنا . وهذا يعني ضرورة استخدامها لغة أساسية للتعليم في جامعاتنا العربية . لقد تnder شاعر النيل حافظ إبراهيم على من يعيشون على اللغة العربية من دعاوى التشكيك التي أثيرت حولها لتبرير استخدام العامية أو الحروف اللاتينية وأن لنا أن نضع لغتنا العربية في مكانها الصحيح في جامعاتنا لتكون مرآة لفckerنا وانعكاساً لحضارتنا .

### **الجامعات الخليجية :**

بقيت كلمة أخرى نوليهما جامعات الخليج العربي باعتبارها جامعات جديدة والهدف الرئيسي لكلامنا هو أن نناقش بصراحة الاحتمالات المطروحة للتعليم الجامعي أمام دول الخليج التي ليست بها جامعات أو حداثة العهد بإعلان قيام جامعات بها أو بها معاهد للتعليم العالي أو الجامعى ولم تستكمل بعد صورتها الجامعية الكاملة . وللدخول بصورة مباشرة إلى مناقشة الموضوع نقول إن هناك ثلاثة بدائل مطروحة للتعليم الجامعي في الخليج ، كل بدائل منها له جوانبه الإيجابية والسلبية

على السواء لكنها تتفاوت فيما بينها بالطبع بحيث يمكن الموازنة بين هذه البدائل لاختيار افضلها وهو ما استهدفته من هذه السطور كما أشرت .

أول هذه البدائل هو إنشاء جامعة مركبة تخدم كل دول المنطقة وهو بديل أهم ما فيه أنه يجسّد وحدة الخليج ويضع في اعتباره ترشيد الأموال المستثمرة في التعليم الجامعي وهو بديل بلاشك مكلف إن لم يكن باهظ التكاليف كما أنه يراعي حجم الأعداد المتاحة من الطلاب الذين يودون الالتحاق بالجامعة في دول المنطقة . وإلى جانب هذا أيضاً يراعي الإعتبارات العملية وتوفير المناخ المناسب لقيام جامعة ناشئة تحتاج إلى توفير ما يلزمها من أعضاء هيئة التدريس التي أصبحت سلعة نادرة دون الدخول في منافسات على اجتذابها .

إلا أن هذا البديل يشير أول ما يثير قضية اختيار المكان الذي ستقام فيه الجامعة ولاشك أنه يمكن التغلب على أية مشكلة تنشأ بخصوص المكان بفضل توفر التوابع الطيبة لدى دول المنطقة وحسن العلاقات القوية التي تربط بينها . ولكن ما لا شك فيه أن الفائدة الكبرى من وراء هذه الجامعة ستتجنيها الدولة التي قامت فيها . إن مجرد وجود الجامعة في مكان ما يضفي عليه مغزى ومعنى لم يكونا موجودين من قبل . وهذا كلام لا يحتاج إلى شرح طويل لأنّه يتعلق بقضية الجامعة ورسالتها في المجتمع الحديث التي سبق أن أشرنا إليها . فليست الجامعة مجرد مبانٍ وأساتذة وطلاب وقاعات للدرس والمحاضرات وإنما هي في مغزاها ورسالتها أشمل من ذلك بكثير . ذلك أن جامعات اليوم كما كانت منذ نشأتها مشاعل على طريق التقدم وضرورة لدفع حركة الحياة في أوصال المجتمع ومواكبة ركب التطور لاسيما للدول التي تريد أن تعوض ما فاتها . وهناك بلاشك مكاسب محققة يجنيها المجتمع من وجود الجامعة على أرضه وبما تهيئه الجامعة من مناخ ثقافي وفكري لا يتأنى بدونها . والجامعة المركبة في أحسن صورها لن توفر إلا صورة جزئية من هذا المناخ وقد تفقد بذلك مضمونها الجامعي الحقيقي ، يضاف إلى ذلك أنه رغم كل التشجيعات المتوقعة لطلاب دول الخليج على الالتحاق بهذه الجامعة المركبة فإن الطلاب لاسيما الطالبات من غير الدولة التي بها الجامعة قد لا يتحمسون للبعد أو للرحيل للالتحاق بالجامعة وذلك لاعتبارات عائلية واجتماعية . وهكذا يصبح معظم الطلاب والطالبات الذين

تحذّبهم الجامعة المركزية من أبناء المنطقة نفسها . والواقع أن فتح مجال التعليم الجامعي أمام الطالبات وتوفيرهن في مناطقهن مسألة على جانب كبير من الأهمية بالنسبة لدول الخليج حيث تشير بيئاتها الإحصائية إلى تطور سريع هام يثير الدهشة أحياناً بالنسبة لتعليم الفتاة الخليجية . يضاف إلى ذلك أن فكرة الجامعة المركزية لا تضع في اعتبارها المعاهد العالمية التي توجد بالفعل في دول المنطقة وهي معاهد يمكن الاستفادة منها عند التفكير في إنشاء الجامعة .

البديل الثاني هو إنشاء جامعة خليجية إقليمية أي جامعة لا مركزية لها فروع أو كليات موزعة على دول المنطقة . وأهم ميزات هذا البديل أنه ينسق التعليم الجامعي بين دول الخليج وفق أحسن الظروف ويتيح لكل دولة من دول الخليج أن تنتسب بصورة فعلية إلى الجامعة الخليجية وما يتحقق لها أهمية الوجود الجزئي للجامعة بها .

كما إن هذا البديل يتتوفر له الميزات الاقتصادية وترشيد رأس المال المستثمر إلى جانب الإعتبارات العملية الأخرى . ويعنى آخر إن هذا البديل يضم كل ميزات البديل الأول ويزيد عليه ما يترتب على الوجود الجزئي للجامعة من فوائد بالنسبة لكل دولة في المنطقة . لكن يعبّر عليه أن قدرته على اجتذاب العناصر الوطنية من الطلاب والطالبات تظل محدودة على الرغم من زیادتها النسبية عن البديل الأول . يضاف إلى ذلك قلة ما يوفره هذا البديل من فرص للطلاب والطالبات تتناسب مع إمكانياتهم واهتماماتهم . ذلك أنه من المشكوك فيه أن تستطيع الجامعة اللامركزية أو تلبية كل الاحتياجات التربوية لهؤلاء الطلاب، ففي ظل الجامعة الإقليمية أو اللامركزية يتلاشى بالطبع تعدد الكليات . ومع أن هذا في حد ذاته يعتبر ميزة فإنه من ناحية أخرى يعتبر أمراً معيباً . ذلك أن وجود كلية ما في مكان ما من دول المنطقة سيحرم أو على الأقل يحدّد مدى استفادة الأماكن الأخرى في الخليج من خدمات هذه الكلية . وإذا كان هذا جائزاً بالنسبة لبعض الكليات التي تتطلب ظروفاً بيئية خاصة ككلية الزراعة مثلاً أو ظروفاً تنسيقية بين جامعات الخليج لاعتبارات أكاديمية وعملية ككليات الطب والهندسة فإنه بالنسبة للكليات مثل التربية أمر مطلوب لكل دولة خليجية نظراً لاحتاجها المتزايدة من المعلمين والمعلمات . فكل دولة خليجية تحتاج إلى كلية للتربية التي تعد المعلمين والمعلمات في التخصصات العلمية

والأدبية والتربيوية المختلفة . وأى كلية متكاملة للتربية هي في حد ذاتها ثلاث كليات : كلية للآداب وكلية للعلوم وكلية للعلوم التربوية والنفسية . وبهذا التصور يمكن القول بأن كلية التربية هي النواة الحقيقة للجامعة . إن كلية التربية بدولة قطر على سبيل المثال كانتا قبل إعلان الجامعة تضمان عشرين قسماً من الأقسام العلمية والأدبية والتربوية . وهي بهذا يمكن أن ينظر إليها من ناحية أخرى على أنها ليست كلية للتربية وإنما جامعة تقوم في بنائها التنظيمي على أساس الأقسام وليس الكليات كما هي العادة في الجامعات الأخرى . ويمكن أن يكون هذا نموذجاً لما ينبغي أن تبدأ به الجامعات الخليجية .

وهذا يؤدي بنا بطريق طبيعية إلى الكلام عن البديل الثالث وهو وجود جامعات خليجية متعددة وليس جامعة مركزية أو إقليمية . واضح من عرضنا السابق أن هذا البديل يتضمن كل الاعتراضات التي أثيرت حول البديلين السابقين فهو يتبع لكل دولة في المنطقة وجود جامعة بها بكل ما للجامعة من مغزى . وإلى جانب هذا يتبع لكل دولة أن تستفيد بما لديها فعلاً من معاهد عالية . كما أن هذه الجامعة ستكون عاملاً هاماً على اجتذاب أعداد أكبر من الطلاب والطالبات . كما أنها تستطيع أن تسهم بصورة مباشرة في التطور الاقتصادي والاجتماعي للدولة بما توفره من قوى بشرية عالية الكفاءة وبما تقوم به من بحوث وبما تقدمه من خدمات علمية واستشارية للهيئات المختلفة وما تسهم به أيضاً من حل مشكلات المجتمع وتهيئة المناخ الثقافي والفكري لتطوره .

لكن يعيب على الجامعات المحلية أنها مكلفة من الناحية المالية ويمكن أن يرد على ذلك بأن المردود الاقتصادي والاجتماعي لوجود الجامعة يفوق أهمية هذه الأموال المبذولة لاسيما لدول تعتبر قادرة عليه بما جباه الله به من إمكانيات وثروات وأموال . والأعتراض الثاني هو قلة عدد الطلاب المتوقع التحاقهم بكل جامعة على حدة . وأنا أعتقد أن هذه ليست بالمشكلة الحادة وهي مشكلة وقت لأن دول الخليج في غضون سريع وأعداد سكانها في تزايد مستمر وكذلك أعداد طلاب التعليم العام بها . ويمكن لهذه الجامعات أن تستوعب نسبة محددة من الطلاب العرب والمسلمين من خارج المنطقة لتوفير الأعداد المناسبة لها في البداية ، وأعتقد أيضاً أنه يمكن ترشيد الإنفاق

على مثل هذه الجامعات من خلال التحكم في بنائها التنظيمي بحيث يكون على أساس الأقسام العلمية وليس الكليات كما سبق أن أشرت . ومع أن نظام الكليات بريقه الذى يجذب الأنظار لاسيما للدول العربية فى الخليج فإننى أعتقد أن نظام الأقسام أنساب لظروف جامعات الخليج . ولا بأس من أن تبدأ جامعات الخليج صغيرة ثم تكبر مع الزمن . وقد عبر عن ذلك أصدق تعبير أمير دولة قطر فى كلمته المناسبة تخريج أول دفعة من جامعة قطر فى يونيو ١٩٧٧ فقال سموه : إننا لا نتطلع إلى إنشاء جامعة كبيرة الحجم وإنما نتطلع إلى جامعة عظيمة العطاء .

ولا يعني وجود جامعات خليجية إنعدام الصلة بينها بل إن التنسيق بين هذه الجامعات واجب وضروري . إن نقطة البداية قد تكون من الناحية العملية والإجتماعية أيسر وأسهل بإنشاء الجامعات الخليجية المستقلة التى تستفيد من واقع كل دولة وما توفر لديها من مؤسسات أو إمكانيات للتعليم العالى . بيد أن من أهم المشكلات العملية التى يمكن أن تهدد الجامعات الخليجية فى أول نشأتها ليس فى توفير المبانى أو المعدات أو حتى الطلاب بل أعضاء هيئة التدريس وهى سلعة نادرة كما قلت . وقد تشوّه الصورة إذا انتهى الأمر إلى منافسات بين الجامعات على اجتذابهم . وهناك اقتراح يمكن أن نسوقه فى هذا الصدد هو الأخذ بنظام الأساتذة الزائرين لسد النقص فى احتياجات الجامعة من أعضاء هيئة التدريس . ويقوم هذا النظام على التعاون بين الجامعات العربية لتبادل الأساتذة الزائرين لمدة شهرين عادة لتدريس مقررات مركزة . وهكذا فإن نظام الأساتذة الزائرين يمكن أن يساعد بصورة عملية على التخفيف من حدة النقص الذى يمكن أن تواجهه الجامعات الخليجية فى أول نشأتها حتى يتتوفر لها من أبنائها من يتولون القيام بالوظائف التدرисية والإدارية للجامعة . بقيت نقطة أخيرة هي أن نجاح الجامعات المحلية يعتمد على مدى مرونة النظام وفعاليته وتوفير الضمانات الكفيلة بنجاحه وهي لكل هذا ينبغي أن تأخذ بنظام جامعى مرن . وقد أخذت بعض الجامعات العربية ومنها جامعات فى منطقة الخليج بنظام ثابت نجاحه وقدرته على الرفاه بطالب التعليم الجامعى فى الخليج . وهو فى نفس الوقت أسلوب متتطور من الدراسة الجامعية على المستوى العالمى ونعني به نظام الساعات التحصيلية المكتسبة الذى سبق أن شرحناه . وهكذا يمكننى فى

النهاية أن أقصى أهم معالم تطوير جامعات الخليج بأنها جامعات تقوم في هيكلها التنظيمي على أساس الأقسام لا الكليات ويقوم برنامجها الدراسي على أساس نظام الساعات التحصيلية المكتسبة وتستفيد بصورة كبيرة وحيثما نحتاج من نظام الأساتذة الزائرين وفي نفس الوقت تعد الكوادر من أبنائها .

### التعليم العالي في الدول النامية :

شهد التعليم العالي في الدول النامية نمواً كبيراً في أعداد الملتحقين والخريجين خلال العقود الماضية . ومع أن هناك تبايناً كبيراً بين الجامعات في هذه الدول من حيث الحجم والإدارة والمصادر البشرية والمادية فإنها تحمل خصائص مميزة عن مثيلاتها في الدول الصناعية المتقدمة . فالجامعات في الدول النامية بصفة عامة وياستثناءات قليلة ليس لها جذور عميقة في ماضي هذه الدول مما يجعلها تبدو وكأنها مؤسسات غربية أو مستوردة ، وما زالت الدول المتقدمة تسيطر بدرجة كبيرة على عقول أجيال هذه الجامعات وعلى المعرفة العلمية والأكاديمية المتاحة لها . يضاف إلى ذلك أن جامعات الدول النامية أكثر اعتماداً على التمويل الحكومي وبالتالي فهي أقل استقلالاً في تصريف أمورها .

إن على الجامعات في الدول النامية أن تتعامل مع مشكلات عويصة ناشئة عن ظروف السياسات القومية وضعف المؤسسات القائمة . ومع هذا فإن هذه الجامعات تعتبر ذات أهمية كبيرة عند شعوبها وحكوماتها . لماذا ؟ لأن الجامعة مثلها مثل العلم القومي تجسد العزة القومية . كما ينظر إليها على أنها أداة هامة في التنمية القومية وضرورة حتمية للحركة الاجتماعي إلى أعلى . وذلك بصرف النظر عن مضمونها ومحنتها وبصرف النظر عن مدى اهتمام الطلاب بالتفوق الفكري والأكاديمي . وبمعنى آخر فإن الجامعة ينظر إليها على أنها رمز فردي وجماعي للمركز الاجتماعي .

إن أحد الأسئلة الهامة التي تواجه التعليم الجامعي في الدول النامية هو : هل تكون الجامعة أساساً مركزاً للتعليم الأكاديمي أم للتنمية الاجتماعية ؟ بمعنى أن يكون التعليم الجامعي موجهاً كلياً ومتوانماً مع الثقافة القومية والمشكلات العملية للتنمية . وأن يكون البحث العلمي في خدمة المجتمع بصورة مباشرة سواء بالنسبة لمجتمع القرية أو مجتمع المدينة .

لقد أشار البنك الدولي في أحد تقاريره عن التعليم في إفريقيا جنوب الصحراء إلى أربعة مثالب متداخلة تواجه إسهام التعليم الجامعي في التنمية في هذه الدول : أولها : أن مخرجات التعليم العالي لم تعد مناسبة لظروف ومتطلبات التنمية . ثانيها : أن نوعية هذه المخرجات يبدو منها التدنى والتدحرج . ثالثها : أن تكلفة المخرجات أو الخريجين عالية بدون مبرر . رابعها : أن العائد أو المردود الاجتماعي قليل (World Bank. p. 72) .

وهناك بالطبع مشكلة العرض والطلب في سوق العمل بالنسبة للخريجين . وقد حدث انخفاض في الطلب وزيادة في العرض بالنسبة للقطاع الحكومي والعام والخاص نتيجة التحولات الاقتصادية التي شهدتها هذه الدول في الثمانينات .

وهناك عملية إحلال الخريجين الوطنيين محل القوى الوافدة العاملة في هذه الدول . وهناك عدم التوازن بين المقبولين والخريجين بالنسبة للذكور والإناث . ورجوح كفة الإناث في بعض الدول النامية لاسيما في دول الخليج العربي مما أدى إلى وضع غريب . وهناك عدم المرونة في بنية التعليم العالي ومؤسساته وفي نظام التعليم نفسه . فمع التقدم العلمي والتكنولوجي والتغيير في اتجاهات الشعوب نحو العلم والتكنولوجيا مازالت الفالية من الطلاب أو أكثر من النصف (٦٠٪) تلتتحق بالإنسانيات والأقسام الأدبية في حين أن أقل من النصف (٤٠٪) يلتحقون بالأقسام العلمية . وهذا الاتجاه مازال الآن كما كان في ١٩٦٠ كما يؤكده تقرير البنك الدولي (المراجع السابق) .

إن الوضع الغريب النسبة للتعليم العالي في الدول النامية بما فيها الدول العربية أنه بينما الاقتصاد القومي غير قادر على إمتصاص الأعداد المتزايدة من الخريجين فإنه مواجه بنمو متزايد للطلب الاجتماعي على التعليم العالي . وهذا الوضع يولد إحباطاً بين الخريجين العاطلين وبين أهليهم . كما أنه يمثل إهدايا هائلاً وسوء استخدام رأس المال البشري .

وهناك مشكلة أخرى تتعلق بنوعية وكفاءة خريجي الجامعات . فالنوعية المنخفضة هي نتيجة تسرب الطلاب وتزايد أعداد الطلاب الفاشلين أو الراسبين في الامتحانات . وهذه المشكلة تتعلق ب مدى توفر المواد التعليمية وضعف الإدارة الجامعية وضعف

مهارات التدريس . فبعض هذه الجامعات لا يتوفّر لديها الإمكانيات الضرورية الأساسية للتعليم الجامعي لاسيما الأجهزة الحديثة والجديدة . ويشير تقرير البنك الدولي إلى سوء التجهيزات في بعض الجامعات الإفريقية فلا يوجد كهرباء أحياناً بعامل الطبيعة . وقد لا يوجد ما، لتجارب النبات والحيوان . والأجهزة العلمية كالميكرoscopies قديمة وعفا عليها الزمن والأجهزة الأخرى عتيقة مما يجعل القراءات العلمية غير دقيقة . وقد لا توجد مواد كيميائية وغير ذلك (المراجع السابق) .

وفي ظل ذلك يمكننا أن نتصور نوعية خريج جامعة لم تتع له الفرصة الكافية للتدرّب العملي والعلمي المناسب .

وهناك سبب آخر لضعف نوعية التدريس هو ضعف البحث العلمي وعدم توفّر البيئة والمناخ المناسب لوجود بحث علمي مناسب على درجة معقولة من الكفاءة . ولنأخذ على سبيل المثال البحوث العلمية التي تقوم بها الجامعات في التخصصات المختلفة لمنع الدرجات العلمية كالماجستير والدكتوراه . فقد أصبحت هذه البحوث في كثير من الأحيان مملة بدرجة كبيرة لا تشجع المتخصصين على قراءتها أو الإهتمام بها في كثير من الأحيان .

وهناك سبب آخر سبق أن أشرنا إليه في تقرير البنك الدولي هو تكلفة التعليم العالي . فتكلفة الطالب في الدول النامية كنسبة من الناتج القومي العام GDP يزيد سبعة أضعاف عن مشيله في الدول المتقدمة . وهذا يعني أن القلة القليلة من أفراد الشعب التي تلتحق بالتعليم العالي تحصل على نصيب كبير من ميزانية التعليم . وهذه القلة معظمها من أبناء الطبقة الغنية والمتوسطة . أما الطبقة الفقيرة فنصيبها أقل عادة . أما بالنسبة لقلة العائد أو المردود الاجتماعي للتعليم العالي فيسكن تفسيره بأن التعليم العالي في الدول النامية يخضع لرقابة وتمويل عام من الحكومة . والطلاب وأباوهم وأولئك الذين يستخدمون الخريجين في المستقبل نادراً ما يسهمون في تكلفة التعليم العالي . والعائد الفردي للتعليم يزيد عادة عن العائد الاجتماعي على المجتمع . يضاف إلى ذلك أن عدم كفاءة التعليم العالي وقلة مردوده تزداد حدتها بهجرة العقول البشرية المحلية التي لا يستطيع أن يتمتصها الاقتصاد القومي .

والمناهج الدراسية في جامعات العالم الثالث مفرقة في النواحي النظرية وغير مخططة جيداً وفقاً لتقدير الاحتياجات الفردية والاجتماعية . وفيها قصور في الأهداف ومجازأة في وحدات تعليمية جامدة . وعملية التقويم تتم في مرات قليلة وعلى فترات متباينة . في حين أن الإتجاهات الحديثة في التقويم تناولت بالتفصيل المستمر .

ويمكن تحسين كفاءة التعليم العالي ونوعيته من خلال تقديم مجموعة واسعة من المدخلات للتدريس والبحث العلمي مثل توفير مكتبات مناسبة ومعامل مجهزة ووضع خطة طويلة المدى لرفع مستوى هيئة التدريس ومؤهلاتهم الأكاديمية وتوفير منح تدريبية لما بعد الدكتوراه والقيام بالبحوث التعاونية مع الجامعات الأخرى وتعزيز العلاقات المهنية مع الجامعات المتقدمة وإنشاء مراكز جيدة للبحث العلمي والدراسات العليا .

## مراجع مختارة

### أولاً - المراجع العربية :

- ١- ابن خلدون : المقدمة - دار الفكر - بدون تاريخ .
- ٢- عمر فروخ (١٩٨٦) : مجلة مجمع اللغة العربية - بحوث مؤتمر الدورة ٥٢ ح ٥٨ .
- ٣- كيرتز (١٩٧٥) : دور الجامعات في عالم متغير (مترجم) ترجمة عبدالعزيز سليمان وإبراهيم عصمت مطاوع . القاهرة . دار نهضة مصر للطباعة والنشر .
- ٤- محمد غنيمة (١٩٥٣) : تاريخ الجامعات الإسلامية الكبرى . طوان . دار الطباعة المغربية .
- ٥- ميليت ، ف (١٩٦٥) : أستاذ الجامعة . ترجمة جابر عبد الحميد . دار الفكر العربي . القاهرة .
- ٦- هاسكنز (١٩٧١) : نشأة الجامعات في العصور الوسطى . مترجم . ترجمة جوزيف نسيم يوسف . منشأة المعارف . الإسكندرية .

### ثانياً - المراجع الأجنبية :

1. Abercrombie, M. (1979) : Aims and Techniques of Group Teaching. Guildford Society for Research into Higher Education.
2. Anderson, S. and Balls, S. (1978) : The Profession and Practice of Program Evaluation. San Francisco. Jossey Bass.
3. Beard, R.M. and Pole, K.E. (1971) : Content and Purposes of Biochemistry Examinations. British Journal of Medical Education.
4. Beattie, G. (1982) : The Dynamics of University Tutorial Groups. Bulletin of the British Psychological Society 35 April 147-150.
5. Black, P.J. (1968) : University Examinations. Physics Education.U.K
6. Bligh (1972) : What's the use of lectures. Penguin.

7. Bligh, D. (etal.) (1975) : Teaching Students. Exeter University Teaching Services. U . K
8. Bligh, D. (1990) : Higher Education. U . K
9. Bloom, B.S. (1956) : Taxonomy of Educational Objectives. David McKay N.Y.
10. Bradley, C. (1984) : Sex Bias in the Evaluation of Students. British Journal of Social psychology.
11. Brew, A. and McCormick, B. (1979) : Student Learning and an Independent Study Course. Higher Education. U . K
12. Byrne, C. (1979) : Tutor Marked Assignments at the Open University. Aquestion of Reliability. Teaching At Distance.
13. Cohen, L. and Manion, L. (1980) : Research Methods in Education. Croom Heim Ltd, London.
14. Collier, K. (ed) (1974) : Innovation in Higher Education, NFER, Publishing Comp. Ltd. England. U S A
15. Comparative Education Review (1989) : University of Chicago Press.
16. Comparative Education Review (1991) : Edited by Epstein- University of Missouri at Rolla.
17. Coffman, W.E. (1971) : Essay Examinations. In Thorndike, R.L. (ed.) Educational Measurement, Washington.
18. Dearden, R. (1984) : Theory and Practice in Education. Routledge and Kegen Paul. London.
19. Elton, L. (1968) : Success and Failure in University Physics Courses - Physics Education. U.K
20. Enington, H. (1985) : Producing Teaching Materials. A Handbook for Teachers and Trainers. Kogan Page Ltd. London.
21. Entwistle, N. (1985) : New Directions in Educational Psychology : Learning and Teaching. The Falmer Press U.K.
22. Evans, L.R. (etal.) (1966) : The Reliability, Validity and Taxonomic Structure of The Oral Examination. Journal of Medical Education. U.K
23. Feldhusen, J. (1961) : An Evaluation of College Students' Reaction to Open Book Examination. Educational and Psychological Measurement. U.K

24. Flanders, N.A. (1970) : Analyzing Teacher Behaviour, Reading mass, Addison Wesley.
25. Flecture, B. (1968) : Universities in the Modern World. Pergamon Press, Oxford.
26. Flexner, A. (1968) : Universities : American, English and German, Pergamon Press Oxford.
27. Flood-Page, C. (1967) : Worrying about Examinations. Cambrdige Institute of Eudcational Bulletin.U.K
28. Gagné, N.L. (1978) : The Scientific Basis of the Art of Teaching. N.Y. Teachers College- Press. Columbia University.
29. Gagné, Robert, M. (1977) : The Conditions of Learning-Holt Rinehart and Winston N.Y. London.
30. Gholamreza Arabshelbani (1991) : Supply and Demand for Graduates in Egypt. In: Higher Education Review. Edited by Pratt.Warwick Printing Co. Ltd. London. vol. 23, No.3, Summer 1991.
31. Good, T., Prophy, J. (2000) : Looking in classrooms. Longman. NY.
32. Gronlund, N.E. (1967) : Measurement and Evaluation in Teaching. Macmillan. N.Y.
33. Harden, R.M. and Cairncross, R.G. (1980) : Assessment of Practical Skills : the objective Structured practical Examination-Studies in Higher Education.U.K
34. HARDSA (1990) : Higher Education Research and Development. Vol. 9, No. 1.
35. Hartley, J. and Other (1977) : Course Work Assessment : Computer-aided decision Making. In Hills, P. and other (eds.). Aspects of Educational Technology. Kogan Page. London.
36. Hatch, Winslow and Bennet, Ann. (1960) : Effectiveness in Teahcing New Dimension in Higher Education. No. 2. Washington D.C., U.S. Government Printing Office.
37. Hawkins, S. (etal.) (1981) : Getting Started. Guides for Beginning Teachers. Oxford. Black Well.
38. Hearden, A. (1973) : Paths to Univesity : Preparation, Assessment, Selection, Macmillan London.

39. Henderson, E.S. (1980) : The Essay in Continuous Assessment. *Studies in Higher Education*.U.K
40. Higher Education Review (1990-1991) : Edited by Pratt-Polytechnic-East London Warwick Printing Co. Ltd.
41. Higher Education Management (1991) : (OECD) Paris.
42. Higher Education Research and Development (1990) : HERDSA-Sydney.
43. Higher Education (1990-1991) : The International Journal of Higher Education and Educational Planning. Kluwer-Academic Publishers-Netherland.
44. Higher Education (1975) : International Trends 1960-1970. The Unesco.
45. Hilgard, E. (1984) : A Perspective on the Relationship between Learning Theory and Educational practice, In: Hilgard, R. (ed.): *Theories of Learning and Instruction*, University of Chicago.
46. Hill, B.J. (1977) : The Double Marking of Scripts in University Examinations in Engineering. *Assessment in Higher Education*.
47. Hohne, H.H. (1965) : Success and Failure. Scientific Faculties of the University of Melbourne-Australian Council for Educational Research.
48. Holloway, P.J. (etal.) (1976) : The Validity of Essay and viva-voce Examining Techniques. *British Dental Journal*.
49. Iliffe, A.H. (1972) : Objective Tests. Reprinted in Davies, I.K. and Hartley, J. : *Contribution to an Educational Technology*. London-Butter Worth.
50. Illingworth, C. (1963) : The Multiple Choice or Objective Examination : A Controlled Trial. Lancek 2. International Bureau of Education (2001) : Innovation and Information no. 107, June 2001 Geneva.
51. Jaques, D. & Richardson, J. (eds.) (1985) : *The Future for Higher Education*. Published by SRHE & NFER-Nelson. The University, Guildford Surrey. England.

52. Jehu, D. (etal.) (1970) : The Use of Notes in Examinations. British Journal of Educational Psychology.
53. Kalish, R. (1958) : An Experimental Evaluation of the Open Book Examination. Journal of Educational Psychology.
54. Kempa, R. and Ongley, P. (1979) : Profile Assessment in Chemistry, Report Available from the first Author. University of Keele. Staffordshire.
55. King, R. (1976) : Data on Student Performance Under Different Kinds of Assessment in Higher Education.
56. Lawlor, J. (ed) (1972) : Higher Ed. : Patterns of Change in the 1970's. Routledge and Kegan paul, London.
57. Layon, D. ed. : University Teaching in Transition.
58. Leblon, E. (etal.) (1975) : A Case Study of the Effect of Linear Standardization in Applied Chemistry. Progress in Chemical Education. Sheffield Polytechnic.
59. Lucas, Ann (ed.) (1989) : The Department Chairperson's Role in enhancing College Teaching. The Jossy Bass High Education series.
60. Mackenzie, N. and others (1976) : The Developments of Higher Education. Teaching and Learning. An Introduction to new Methods and Resources in Higher Education. The Unesco Press. Paris.
61. Marshall, J.Q. and Powers J.M. (1969) : Writing Neatness, Composition Errors and Essay Grades. Journal of Educational Measurement.
62. McGuire, C. (1963) : A Process Approach to the Construction and Analysis of Medical Examinations. Journal of Medical Education.
63. Mckeachie, W. : Teaching at college level in ; Gage, N. (ed.) (1963): Handbook of Research in Teaching. Chicago. Rand.
64. Mcnally.
65. McVey, P.J. (1975) : The Errors in Marking Exam Script in Electrical Engineering. International Journal of Electrical Engineering. Education.
- Meleish, J. : The Lecture Method. Cambridge Monograph on Teaching Methods No. 1.

66. Mood, Alexander (1973) : The Future of Higher Education. McGraw Hill Book Company.
67. Morris, D. (1999) : The Howard Street Tutoring Manual: Teachers at Risk Reader in the Primary Grades. Guilford Press.NY.
68. Natkin, E. and Guild, R.E. (1967) : Evaluation of Pre-clinical Laboratory Performance. Journal of Dental Education.
69. Newman Cardinal, J. (1947) : The Idea of a University. Longman Green and C.N.Y.
70. OECD Proceeding (1996) : Centre for Educational Research and innovation : Adult Learning in a New Technologicla Era.
71. Ogborn, J. (ed.) : Small Group Teaching in undegraduate Science. London-Heinemann.
72. Onushkin, V. (ed.) (1975) : Planning the Development of Univeristies, Vols. I-V 1971-1975. The Unesco Press. IEP.
73. Oxtoby, R. (editor) (1981) : Higher Education at The Cross Roads-Research in Higher Education- 1965-1995- Paper Preented to The University. Guildford Surrey-England.
74. Parlett, M. and Miller, C. (1974) : Up to the Mark Guildford. Society for Research into Higher Education.
75. Peterson, A. : Techniques of Teaching.
76. Riddles, R. (1991) : School Effectiveness Research.
77. Robbins, Lord (1966): The University in the Modern World. Macmillan, Comp. London.
78. Rowley, G.L. and other (1977) : Formula Scoring, Number eight Scoring and Test taking Strategy-Journal of Educational Measurement.
79. Rowentree, D. (1977) : Assessing Students. How Shall We Know Then ? Harper & Row. London.
80. Ruddock, Jean. (1978) : Learning Through Small Group Discussion. A Study of Seminar Work in Higher Education. Guildford Society for Research in Higher Education.
81. Sanderson, P.H. (1973) : Prediction of Student Performance by Multiple choice testing. British Pournal of Medical Education.

82. Schramm, W. (1962) : Learning from Instructional TV. Review of Educational Research (Wash.) Vol. 32, No. 2.
83. Spitzberg, I. Jr. (ed.) (1980) : Universities and the International Distribution of Knowledge. Preager. N.Y.
84. Spurgin, C.G. (1967) : What Earns The Marks? Physics Education. 2 (6).
85. SRHE (Society for Research into Higher Education) (1991) : Studies in Higher Education. vol. 16, No. 3. Carfax U.K.
86. Startup R. : The University Teacher and His World.
87. Stewart D. (etal.) (eds.) (1983) : Distance Education.
88. Suppes, P.C. (1968) : Computer Assisted Instruction : Stanford's 1985-86. Arithmetic Programme N.Y. Academic Press.
89. Tabachinck, B. and Others. (ed.) (1981) : Studying Teaching and Learning Trends in Soviet and American Research. Praeger. U.S.A.
90. Teacher, D. (1968) : Programmed learning in Biology. Journal of Biological Education 2, 119-135.
91. The Carnegie Commission on Higher Ed. (1973) : The Purpose and Performance of Higher Ed. in the U.S. approaching the year 2000. McGraw-Hill Book Co. N.Y.
92. The International Encyclopedia of Teaching and Teacher Education (1986).
93. The Robbins (1963) : Report Committee on Higher Education-London.
94. Topping, K.J. (2000) : Peer assisted Learning. A Practical Guide for Teachers. Brookline Books. USA.
95. Topping, K.J. (2001) : Thinking, Reading, Writing : A Practical Guide to Paired Learning With Peers, parents & Volunteers. Continuum International NY, London.
96. Travers, R. and Other (1965) : The making of a teacher N.Y. Macmillan.
97. Travers, M. (ed.) (1973) : Second Handbook of Research on Teaching. Chicago Rand. McNally.
98. University of London (1976) : Teaching in Higher Education Institute of Education. The Carendish Press Ltd. U.K.

99. Wagner, L. (ed.) (1982) : Agenda for Institutional Change in Higher Education Society for Research in Higher Education. The University. Guildford-Surrey England.
- 100 Walsh, Mary Ruth (editor) (1987) : The Psychology of Women. On going Debates. Yale University Press U.S.A.
- 101 Watts, J. (1974) : Teaching. David and Charles Limited.
- 102 Waxman, H.C. and Walberg, H.J. (1999) : New Directions for Teaching Practice and Research. McCutchan Publishing. Berkeley CA. U.S.A.
- 103 Wilson, J. (1972) : Philosophy and Educational Research. National Foundation for Educational Research in England and Wales.
- 104 World Bank Report (1988) : Education in the sub-saharan Africa : Policies for Adjustment, Revitalization and Expansion Washington, D.C.
- 105 Young, S. and Gillespie, G. (1972) : Experience with Multiple-Choice. British Journal of Medical Education.

## كتب للمؤلف

أولاً : كتب مؤلفة بالعربية :

- ١- أصول التربية . عالم الكتب - القاهرة - صدر عام ١٩٨٤ وله طبعة منقحة . ٢٠٠١
- ٢- تاريخ التربية في الشرق والغرب . عالم الكتب - القاهرة - صدر عام ١٩٧٨ وله طبعة حديثة ١٩٩٢ .
- ٣- التربية الإسلامية أصولها وتطورها في البلاد العربية . عالم الكتب - القاهرة - صدر عام ١٩٧٧ وله طبعة حديثة ١٩٩٨ .
- ٤- فلسفة التربية . إتجاهاتها ومدارسها . عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٩٢ وله طبعة حديثة ١٩٨٠ .
- ٥- المرجع في التربية المقارنة . عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٨١ . وله طبعة حديثة مزيدة ومنقحة عام ١٩٩٨ .
- ٦- الإدارة التعليمية : أصولها وتطبيقاتها . عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٧١ . وله طبعة حديثة منقحة عام ٢٠٠١ .
- ٧- الإدارة المدرسية الحديثة . عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٧٤ وله طبعة حديثة ٢٠٠١ .
- ٨- تعليم الكبار ومحو الأمية . عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٧٨ وله طبعات أخرى . (بالاشتراك) .
- ٩- البحث التربوي وكيف تفهمه . عالم الكتب - الرياض . صدر عام ١٩٨٧ . وله طبعة جديدة . عالم الكتب . القاهرة . ١٩٩٣ .
- ١٠- العربية الحديثة للناطقين بالإنجليزية والفرنسية . عالم الكتب - القاهرة . جزءان . صدر الأول عام ١٩٨٠ والثاني ١٩٨٥ . (بالاشتراك) .
- ١١- المنتخب من عصور الأدب (جزءان) عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٧٢ وله طبعات أخرى .

- ١٢- التعليم العام في البلاد العربية . عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٧٢ وله طبعات أخرى .
- ١٣- إدارة وتنظيم التعليم العام . عالم الكتب - القاهرة - صدر عام ١٩٧٤ وله طبعات أخرى .
- ١٤- التعليم في دول الخليج العربية . عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٨٩ .
- ١٥- اختبار القيادة التربوية ومجموعة الاختبارات الموضوعية في العلوم التربوية . صدر عام ١٩٧٧ . وصدر في طبعة منقحة عن عالم الكتب بالقاهرة عام ١٩٩٨ .
- ١٦- الاتجاهات الحديثة في التعليم الجامعي المعاصر وأساليب تدريسه . صدر عن دار النهضة العربية عام ١٩٩٢ وصدر في طبعة مزيدة ومنقحة عام ٢٠٠٢ عن عالم الكتب .
- ١٧- الاتجاهات المعاصرة في التربية المقارنة . عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٧٤ وله طبعة حديثة عام ١٩٩٢ .
- ١٨- دراسات في التربية المعاصرة . دار النهضة العربية - القاهرة . ١٩٧٧ .
- ١٩- التعليم الجامعي المعاصر : قضایا واتجاهاته . دار النهضة العربية - القاهرة . صدر عام ١٩٧٧ وله طبعة أخرى منقحة عام ١٩٨٧ عن دار الثقافة - الدوحة . قطر .
- ٢٠- المدخل في التربية المقارنة . مكتبة الأنجلو المصرية - القاهرة . صدر عام ١٩٧٢ وله طبعات أخرى (بالاشتراك) .
- ٢١- الإصلاح والتجديد التربوي في العصر الحديث : عالم الكتب . القاهرة صدر عام ١٩٩٢ . وله طبعة مزيدة ومنقحة عام ١٩٩٦ .
- ٢٢- المعلم ومبادرات التربية . مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة ، صدر عام ١٩٩٣ .
- ٢٣- الاتجاهات الحديثة في تعليم الكبار ، النظرية والتطبيق ، عالم الكتب - القاهرة . ١٩٩٧ .
- ٢٤- كيف تتفوق في دراستك الجامعية . دليل المتعلم إلى التعلم . صدر عن عالم الكتب بالقاهرة عام ١٩٩٨ .
- ٢٥- تحظى التعليم واقتصادياته . صدر عن عالم الكتب بالقاهرة عام ١٩٩٨ .

- ٢٦- التربية المقارنة بين الأصول النظرية والتجارب العالمية . صدر عن عالم الكتب القاهرة ، ١٩٩٨ .
- ٢٧- المعلم والنظام : دليل المعلم إلى تعليم المتعلم . صدر عن عالم الكتب بالقاهرة ، ١٩٩٨ .
- ٢٨- المدرسة والتدرس : صدر عن عالم الكتب بالقاهرة ، ١٩٩٩ .
- ٢٩- مجتمع الفضيلة : الأخلاق في الإسلام . صدر عن عالم الكتب بالقاهرة ، ١٩٩٩ .

**ثانياً، كتب مؤلفة بالإنجليزية :**

Education in the Arab Gulf States . University of Qater Education Research Centre 1990.

**ثالثاً، كتب مترجمة من العربية إلى الإنجليزية :**  
Islam and Contemporary Thought. Four Public Lectures. By His Eminence Sheikh Mohamed M. El - Shaarawi. Qatar national Prinitng Press. Doha 1987.

- رابعاً، كتب مترجمة عن الإنجليزية :**
- ١- المدرسة الشاملة : روين بيدلى . عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٧١ .  
(بالاشتراك) .
  - ٢- المدرسة اليابانية : سنجلتون . عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٧٢ .
  - ٣- التعليم والتنمية القومية : آدامز (تحرير) عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٧٣ .
  - ٤- أنثروبولوجيا التربية نيلر : عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٧٢  
(بالاشتراك) .
  - ٥- في فلسفة التربية : نيلر . عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٧٢  
(بالاشتراك) .

- ٦- الأحلام : تفسيرها ودلائلها : نيريس دي . عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٨٦ .
- ٧- الضعف في القراءة : تشخيصه وعلاجه : بوند وأخرون . عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٨٣ . (بالاشتراك) .
- ٨- التاريخ الاجتماعي للتربية : ر.بك . عالم الكتب - القاهرة ١٩٧٣ . (بالاشتراك) .
- ٩- نظرية الإدارة : جريفث عالم الكتب - القاهرة ١٩٧١ . (بالاشتراك) .
- ١٠- مدارس بلا فشل : جلاسر . عالم الكتب - القاهرة . ١٩٧٤ .
- ١١- المدرسة والمجتمع العصري : جرسلين . عالم الكتب - القاهرة ١٩٧٣ . (بالاشتراك) .

#### خامساً، كتب مترجمة عن الروسية :

- ١- مع المخطوطات العربية : صفحات من الذكريات عن الكتب والبشر : كراتشكونسكي . النهضة العربية - القاهرة . صدر عام ١٩٦٩ .
- ٢- ثلاث أزهار في معرفة البحار لأحمد بن ماجد : شوموفسكي . عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٦٩ .
- ٣- الرسالة الثانية لأبي دلف . أنس خالدوف وأخر . عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٧٠ .
- ٤- الشعر العربي في الأندلس : كراتشكونسكي . عالم الكتب - القاهرة . صدر عام ١٩٧١ .