

## **الفصل الثالث**

### **واقع تمويل التعليم الجامعي في مصر**

- مقدمة .
- أولاً : تطور موازنات التعليم الجامعي في مصر .
- تطور نصيب الجامعة من موازنة الجامعات .
- تطور نصيب الطالب من موازنة الجامعات .
- ثانياً : ابواب موازنة الجامعات المصرية .
- ثالثاً : جوانب الهدر في الانفاق الجامعي .
  - أ - زيادة نسبة اعداد هيئة التدريس للطلاب .
  - ب - الخدمات الجامعية .



### الفصل الثالث

## واقع تمويل التعليم الجامعي في مصر

**مقدمة :**

أدى التوسع في تعليم التعليم بمراحله المختلفة ، وتطبيق مبدأ ديمقراطية التعليم وإتاحته لفئات المجتمع المختلفة ، إلى الحاجة المتنامية لتوفير التمويل اللازم ، وحشد الموارد المادية والبشرية الملائمة له ، ووضع سياسات واستراتيجيات واضحة وفعالة لتمويل التعليم ، خاصة وأنه يتنافس مع غيره من القطاعات الخدمية لأخذ حصته من ميزانية الدولة ، ومواجهة العديد من المتغيرات العالمية الاقتصادية والسياسية والثقافية .

ويعد تمويل التعليم من أهم المشكلات المعاصرة لكثير من الدول ، وأكثر القضايا أثاراً للجدل ، خاصة في ظل تزايد تكلفة التعليم بما يفوق إمكانات العديد من الدول المتقدمة والنامية ، وتزايد السعي لتحسين نوعيته وتحقيق أكبر فعالية في كثير من الموارد المتاحة له ، وتنامي الرغبة في تحقيق قدرًا أعلى من العدالة والمساواة التعليمية ، خاصة في مجال التعليم الجامعي .

ويعتبر التعليم الجامعي أهم المراحل التعليمية التي تتطلب توفير التمويل اللازم لتطويرها وأصلاحها ، لأنها تمد المجتمع بالكفاءات العلمية اللازمة لمواجهة المتغيرات المعاصرة ، ونظرًاً لمعاناة الكثير من مؤسسات التعليم الجامعي من العجز في مواردها المالية ، الناتج عن توسيع تلك المؤسسات في خدماتها ، والطلب المتزايد على التعليم الجامعي من قبل الأفراد ، إضافة إلى تناقص الدعم المادي من قبل الدولة ، نتيجة لازمات الاقتصادية التي تمر بها بعض البلاد في الأونة الأخيرة ، تعمل مختلف

الحكومات على اشتراك معظم فئات الشعب في تمويله بهدف زيارة كفاءة وفعالية أنظمة التعليم الجامعي والعلمي ، حيث يقوم الطلاب وأولياء أمورهم ، وبعض الشركات ومؤسسات الإنتاج بدور كبير في تمويل هذا النوع من التعليم في العديد من الدول المتقدمة مثل الولايات المتحدة الأمريكية والسويد وبريطانيا وغيرها من الدول بهدف تحقيق التنمية الشاملة في المجتمع .

ولذا تهتم الدول المتقدمة والنامية على السواء بقضية التنمية في مختلف جوانبها البشرية والاقتصادية والاجتماعية ، وذلك بهدف تحقيق طموحات اقتصادية تكفل للمواطن مستوى معيشة أفضل وتحقيق الأمن والأمان في المجتمع . ويقوم التعليم بمختلف مراحله بإعداد الأفراد إعداداً يساهم في التنمية الشاملة ، ومن ثم تقوم هذه الدول برصد ميزانيات للتعليم ، ووصلت إلى قرابة (٥٥٪) من الناتج القومي على الصعيد العالمي ، (٣٪) في الدول المتقدمة ، من الناتج القومي ، و(٤٤٪) في الدول النامية من الناتج القومي الإجمالي ، والتي ينبغي أن تصل حصة التعليم من الناتج القومي إلى (٦٪) ، فيما وصلت نسبة الإنفاق على التعليم الجامعي في مصر إلى (١٦٪) من الناتج القومي ، بهدف تحقيق التنمية البشرية من ناحية ، وأن الاستثمار في التعليم هدف اقتصادي وسياسي مدر للفوائد على المدى البعيد .

ويتناول الفصل الموازنة المعتمدة للجامعات ، من خلال التعرض لبعض المؤشرات مثل تطور موازنة الجامعات المصرية ، وتطور نصيب كل جامعة من الموازنة ، وتطور نصيب الطالب من الموازنة ، وتطور نصيب الطالب من موازنة كل جامعة ، ويمثل الجزء الأول ، أما الجزء الثاني فيختص بأبواب الموازنة المعتمدة للجامعات ويشمل تطور أبواب موازنة الجامعات المصرية ، وتطور أبواب موازنة كل جامعة ، وتطور

نصيب الطالب من أبواب الموازنة ، ونصيب الطالب من الأبواب بكل جامعة . ويمكن تناول هذه المؤشرات بشئ من التفصيل على النحو التالي :

### ١-تطور موازنات التعليم الجامعي في مصر :-

يمكن التعرف على تطور موازنات الجامعات المصرية في الفترة من عام ١٩٩٠-٨٩م وحتى عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢ من خلال الجدول رقم ( ٢ )

جدول رقم ( ٢ )

يبين تطور موازنات جامعات جمهورية مصر العربية في الفترة

من عام ١٩٩٠-٨٩م وحتى عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢

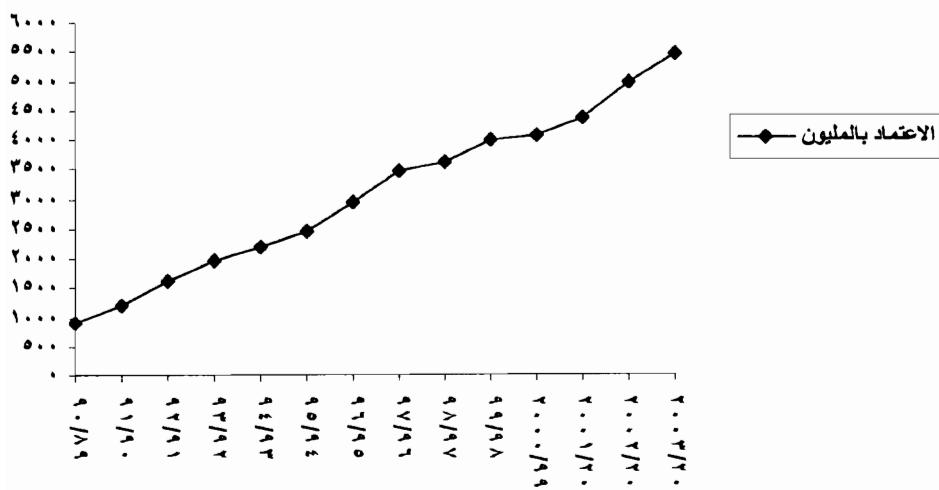
(القيمة بالآلاف)

م	السنة المالية البيان	الاعتمد	الزيادة عن السنة السابقة
١	٩٠-٨٩	٨٨٧٣٧٣	٣٢٦٠١٩
٢	٩١-٩٠	١٢١٣٣٩٢	١٣٥١٨٢
٣	٩٢-٩١	١٦٣٨٤٩٤	٤٢٥١٠٢
٤	٩٣-٩٢	١٩٦٧٤٢٤	٣٢٨٩٣٠
٥	٩٤-٩٣	٢١٨٠٠٩٣	٢١٢٦٦٩
٦	٩٥-٩٤	٢٤٥٧٦٤٥	٢٧٧٥٥٢
٧	٩٦-٩٥	٢٩٣٨٦١٤	٤٨٠٩٦٩
٨	٩٧-٩٦	٣٤٨٢٢٨٤	٥٤٣٦٧٠
٩	٩٨-٩٧	٣٦١٥٥٦٦	١٣٣٢٨٢
١٠	٩٩-٩٨	٣٩٨٦٤٤٨	٣٧٠٨٨٢
١١	٢٠٠٠-٩٩	٤٠٥٨٩٨٢	٧٢٥٣٤
١٢	٢٠٠٠١-٢٠٠٠	٤٣٦٢٧٧٥	٤٣٠٧٩٣
١٣	٢٠٠٢-٢٠٠١	٤٩٦٣٠١٨	٦٠٠٢٤٣
١٤	٢٠٠٣-٢٠٠٢	٥٤٦٠٥٨٩	٤٩٧٥٧١

يتضح من الجدول رقم (٢) أن هناك زيادة مستمرة في موازنات جامعات جمهورية مصر العربية؛ حيث ارتفعت الموازنة من حوالي (٨٨٧٣٧٣) مليون جنيه عام ١٩٩٠-٨٩م إلى نحو (٥٤٦٠٥٨٩) مليون جنيه عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢م، بنسبة زيادة تبلغ (٥٥١٥٪)، أى ما يزيد عن ثلاثة أضعاف موازنة سنة الأساس، وبالرغم من هذه الزيادة ألا أنه يجب الأخذ في الاعتبار عند دراسة هذه الموازنة كل من نصيب التعليم الجامعي من الموازنة العامة، وتغير الأسعار وارتفاع مستوى المعيشة، وانخفاض قيمة العملة القومية، حيث تعتبر هذه الزيادة مضللة نظراً لتغير سعر الصرف وارتفاع الأسعار، والشكل رقم (١) يبين تطور اعتماد موازنات جامعات جمهورية مصر العربية من العام المالي ١٩٩٠-٨٩م حتى عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢م.

شكل رقم (١)

يوضح تطور اعتماد موازنات جامعات جمهورية مصر العربية من العام المالي ١٩٩٠-٨٩م حتى عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢م.



٢- تطور نصيب الجامعة من موازنة الجامعات المصرية :

تعكس الميزانية المرصودة للتعليم الجامعي اهتمام الدولة به ، لأن غالبية حكومات العالم النامي ومنها مصر هي التي تمول التعليم في مختلف مراحله ، وترتبط عملية التمويل هذه بالشكل الذي يتم على أساسه توزيع الناتج القومي على قطاعات التعليم والصحة والثقافة ، كما يتم توزيع ميزانية التعليم الجامعي في مصر بين الجامعات المختلفة طبقا لاحتياجات كل جامعة . ويمكن التعرف على نصيب كل جامعة من ميزانية التعليم الجامعي في مصر في الفترة من عام ١٩٩١-٩٠ حتى عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢ م من خلال الجدول رقم ( ٣ ) .

مکمل (۲)

يبين تطور نصيب كل جماعة من المواريثات المعدة للإعانت المصرية في الغرة من ١١ - ٩٩ - ٢٠٠٣ حتى عام ٢٠٠٢ - ٢٠٠١ (٢).

(١) المجلس الأعلى للخدمات، مركز بحوث تطوير التعليم الجامعي، إدارة الاصحاء، يعلن بانتظار اعتماد موزعات التدريب المصيرية للفترة من عام ٩٤-٩٥م حتى عام ٢٠٢٣ - كالتالي:

يتضح من الجدول رقم (٣) ملليٍ :

تبين في نسبة الجامعات من الموازنة المعتمدة خلال هذه الفترة ؛ حيث وصلت النسبة المخصصة لجامعة القاهرة (١٩٪) ، وجامعة الأسكندرية (١٣٪) وجامعة عين شمس (١٣٪) ، وجامعة أسيوط (٨٪) ، وجامعة طنطا (٧٪) ، وجامعة المصنورة (١٠٪) ، وجامعة الزقازيق (١٠٪) ، وجامعة حلوان (٦٪) ، وجامعة المنيا (٤٪) وجامعة المنوفية (٥٪) ، وجامعة قناة السويس (٤٪) ، من إجمالي المعتمد لموازنة الجامعات في عام ١٩٩٢ - ١٩٩٠ م.

وفي عام ٢٠٠٢ - ٢٠٠٣ م وصلت هذه النسبة إلى (٢٣٪) بجامعة القاهرة ، و (١١٪) بجامعة الأسكندرية ، و (١٦٪) بجامعة عين شمس ، و (٧٪) بجامعة أسيوط ، و (٥٪) بجامعة طنطا ، و (٨٪) بجامعة المنصورة ، و (٩٪) بجامعة الزقازيق ، و (٤٪) بجامعة حلوان ، (٤٪) بجامعة المنيا والمنوفية و (٥٪) بجامعة قناة السويس ، و (٣٪) بجامعة جنوب الوادى من إجمالي موازنة الجامعات فى نفس العام .

وقد يرجع هذا التفاوت إلى زيادة أعداد أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة من جامعة الأخرى ؛ حيث وصل عددهم في جامعة القاهرة (٨٣٤٢) عضو ، و (٦١٧٣) عضو في جامعة الأسكندرية ، (٧٧٩٣) عضو في جامعة عين شمس ، و (٢٠٩٩) في جامعة المنيا ، و (٢٩٦٩) في جامعة قناة السويس ، و (١٧٤٦) في جامعة جنوب الوادى في العام الدراسي ٢٠٠٢ - ٢٠٠٣ م . كما يمكن ارجاع هذا التذبذب إلى تفاوت أعداد العاملين من جامعة أخرى ، حيث وصل عددهم بجامعة القاهرة (١٣٥٧٨) عاملًا ، و (١٢٩٦٧) بجامعة الأسكندرية ، و (١٢٦٨٤) بجامعة الزقازيق ، و (٧٠٤٠) بجامعة المنصورة ، و (٦٧٩٣) أسيوط ، و (٣٦٦٣) بجامعة

المنيا ، و (٩١٢٣) بجامعة المنوفية ، و (١٢٣٩) بجامعة جنوب الوادى فى العام الدراسى ٢٠٠٢ - ٢٠٠٣ . .

### ٣- تطور نصيب الطالب من موازنة الجامعات المصرية :

يمكن التعرف على تطور نصيب الطالب المقيد والمنتظم بالجامعات المصرية فى الفترة من العام الجامعى ١٩٩١-٩٠ وحتى عام ٢٠٠٣ م من خلال الجدول رقم (٤) .

جدول رقم (٤)

يُبين تطور أعداد الطلاب المقيدين المنتظمين والموازنة المعتمدة لجامعات جمهورية مصر العربية ونصيب الطالب منها فى السنوات ٩٠ - ١٩٩١ و حتى ٢٠٠٢ - ٢٠٠٣

العام الجامعى البيان	عدد الطلاب المقيدين المنتظمين	اعتمد الموازنة بالألف جنيه	نصيب الطالب بالجنيه	
			المبلغ	نسبة الزيادة السنوية
٩١-٩٠	٣٩٢٦٩٩	١٢١٣٣٩٢	٣٠٩٠	-
٩٢-٩١	٣٨٩٦٣٧	١٦٣٨٤٩٤	٤٢٠٥	%٣٦
٩٣-٩٢	٤١٠٤٩٦	١٩٦٧٤٢٤	٤٧٨٤	%١٣
٩٤-٩٣	٤٣٣٨١٥	٢١٨٠٠٩٣	٥٠٢٦	%٥
٩٥-٩٤	٤٧٨١٠٣	٢٤٥٧٦٤٥	٥١٤٠	%٢
٩٦-٩٥	٥٩٤٤٦٧	٢٩٣٨٦١٤	٤٩٤٣	(%٣-)
٩٧-٩٦	٧٢٢٨٧٩	٣٤٨٢٢٨٤	٤٨١٧	(%٢-)
٩٨-٩٧	٨٠١٠٧٠	٣٦١٥٥٦٦	٤٥١٣	(%٦-)
٩٩-٩٨	٨٩٦٨٧٨	٣٩٨٦٤٤٨	٤٤٤٥	(%١-)
٢٠٠٠-٩٩	٨٩٤٢٩٣	٤٠٥٨٩٨٢	٤٥٣٩	%٢
٢٠٠٠١-٢٠٠٠	٧١٩٣٦٧	٤٣٦٢٧٧٥	٤٩٠٦	(%٨-)
٢٠٠٢-٢٠٠١	٩١١٧٢٨	٤٩٦٣٠١٨	٥٤١٦	%١٠
٢٠٠٣-٢٠٠٢	١٢٤٠٢٩٣	٥٤٦٠٥٨٩	٥٢٥٥	% ١٠

يتضح من الجدول رقم (٤) أن هناك زيادة في نصيب الطالب من الموازنة المعتمدة للجامعات؛ حيث زاد من (٣٠٩٠) جنيهًا في عام ١٩٩٠ إلى (٥١٤٠) جنيهًا في عام ١٩٩٥-١٩٩٤، ثم حيث زيادة في نصيب الطالب بعد ذلك حتى وصل إلى (٥٢٥٥) جنيهًا في عام ٢٠٠٢ - ٢٠٠٣ ، وقد ترجع هذه الزيادة إلى زيادة أعداد الطالب بالجامعات بشكل كبير؛ حيث ارتفع عدد الطالب بالجامعات من (٣٩٢٦٩٩) طالبًا في عام ١٩٩١-١٩٩٠ ، إلى (١٢٤٠٢٩٣) طالبا في عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢ ، إلا ان الزيادة في الموازنة المعتمدة للجامعات ، لا تتناسب مع الزيادة في أعداد الطالب ، الأمر الذي أثر على نسبة الزيادة السنوية في نصيب الطالب من من (٦٣%) عام ١٩٩١-١٩٩٠ إلى (١٠%) بنسبة عجز مقدارها (٢٦%) خلال هذه الفترة ، وقد يرجع هذا الانخفاض في نسبة نصيب الطالب إلى انخفاض القوة الشرائية للجنيه المصري وارتفاع مستوى المعيشة وزيادة أعداد الطالب بالتعليم الجامعي المصري .

#### ٤ - تطور نصيب الطالب من موازنة كل جامعة :-

يمكن التعرف على تطور نصيب الطالب من موازنة كل جامعة من الجامعات المصرية في الفترة من العام الجامعي ١٩٩١-١٩٩٠ ، وحتى عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢ من خلال الجدول رقم (٥) :

وأقِع التمويل

جیول نم (۹)

يبين تطور نسبت الطالب طبقاً للجامعة في المقررة من عام ١٩٩١-١٩٩٢م وحتى عام ٢٠٠٣-٢٠٠٤م (١)

(الثانية - الجزء الثاني)

(١) المجلس الأعلى للجامعات، مركز تقويم التعليم الجامعي، إدارة الأبحاث، يعلن تنظيم ندوة تخصصية لطلاب الجامعات المصورية في الفترة من ٩-١٢ فبراير ١٩٩٦م.

يتضح من الجدول رقم (٥) تباين نصيب الطالب من موازنة الجامعات المصرية من جامعة لأخرى حيث زاد نصيب الطالب بجامعة القاهرة ، والاسكندرية ، وعين شمس ، وأسيوط ، وطنطا ، والمنصورة ، والزقازيق ، وحلوان من (٢٨٤٠) جنيه ، (٣٠٣٣) جنيه ، (٢٧٣٧) جنيه ، (٢٧٤٠) جنيه ، (٥٢٨) جنيه ، (٥١٩٢) جنيه ، (٢٩٤٤) جنيه ، (٢٨٤٧) جنيه في العام المالى ٩٠ - ١٩٩١م الى (٨٩٠٤) جنيه ، (٥٥٤٩) جنيه ، (٨٠٤٦) جنيه ، (٧٤٨٣) جنيه ، (٣٧٨٩) جنيه ، (٥٧٠٥) جنيه ، (٤٤١٣) جنيه ، (٢٩٤١) جنيه في العام المالى ٢٠٠٣-٢٠٠٢م على الترتيب .

كما زاد نصيب الطالب بجامعات المنيا والمنوفية وقناة السويس من (٣٢٨٢) جنيه ، و (٣٦٨٥) جنيه ، و (٣٦٨٥) جنيه في عام ١٩٩١-٩٠م إلى (٦١٧٦) جنيه ، و (٥٧١٩) جنيه ، و (٥٩٣٣) جنيه في عام ٢٠٠٢-٢٠٠٣م على الترتيب .

وبالرغم من هذه الزيادة إلا أن هناك تباين في نصيب الطالب من جامعة لأخرى ، حيث وصل (٨٩٠٤) بجامعة القاهرة ، و (٥٥٤٩) بجامعة الأسكندرية ، و (٨٠٤٦) بجامعة عين شمس ، و (٢٩١٤) بجامعة حلوان ، (٤٠٣٣) بجامعة جنوب الوادى في عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢م، وقد يرجع هذا التباين في نصيب الطالب ، إلى اختلاف أعداد الطلاب من جامعة لأخرى ، حيث وصل عدد الطلاب بجامعة الأسكندرية إلى (١٤٥٤٩٩) طالباً ، و (١١٦٣٦٦) طالباً بجامعة عين شمس و (١٥١٠٩١) طالباً بجامعة الزقازيق ، و (٩٥٥٦٧) طالباً بجامعة حلوان ، و (٦٨٦٨٤) طالباً بجامعة المنوفية ، و (١٠٧٠٢٢) طالباً بجامعة المنصورة ، و (٤٧٧١٦) طالباً بجامعة قناة السويس ، و (٥١٢٣٠) طالباً بجامعة جنوب الوادى في العام

الدراسي ٢٠٠٢ - ٢٠٠٣م وزيادة أعداد أعضاء هيئة التدريس من جامعة أخرى وبالرغم من هذا الارتفاع في نصيب الطالب من الموازنة العامة للجامعات ، الا ان هذه الزيادة تعتبر زيادة وهمية نظراً لأن هذه الارقام المدونة بالجدول رقم ( ٥ ) تعبر عن نصيب الطالب من اجمالي المبالغ المرصودة للجامعة والتي غالباً ما يخصص منها اكثر من ( ٨٠ % ) للباب الاول والخاص بالمرتبات ، اما العملية التعليمية فلا تأخذ الا جزء قليل نسبياً.

### **ثانياً : أبواب موازنة الجامعات المصرية :-**

يمكن تناول موازنة التعليم الجامعي في مصر ، من خلال التعرض لدراسة كل من تطور أبواب الموازنة ، وتطور نصيب كل طالب من أبواب الموازنة ، ونصيب كل جامعة من الأبواب المختلفة للموازنة المرصودة للتعليم الجامعي ونصيب الطالب بكل جامعة .

### **١-تطور أبواب الموازنة بالجامعات المصرية :-**

يمكن التعرف على تطور أبواب الموازنة بالجامعات المصرية في الفترة من ١٩٩١-٩٠م وفي ٢٠٠٣-٢٠٠٢م من خلال الجدول رقم ( ٦ )

جدول رقم (٦)

بيان تطور أبواب الموارنة بالتنظيم الجامعي خلال الفترة  
من ٢٠٠٣-١٩٩١م حتى ٢٠٠٢-١٩٩١م

السنة المالية	الباب الأول	الباب الثاني	الباب الثالث	الباب الرابع	الإجمالي	
					% الاعتماد	% الاعتماد
١٩٩٢-١٩٩٣	٦٥٧٣٢	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٩٣-١٩٩٤	٥٧٣١	٢٣٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٩٤-١٩٩٥	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٩٥-١٩٩٦	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٩٦-١٩٩٧	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٩٧-١٩٩٨	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٩٨-١٩٩٩	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٩٩-١٩١٠	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩١٠-١٩١١	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩١١-١٩١٢	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩١٢-١٩١٣	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩١٣-١٩١٤	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩١٤-١٩١٥	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩١٥-١٩١٦	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩١٦-١٩١٧	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩١٧-١٩١٨	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩١٨-١٩١٩	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩١٩-١٩٢٠	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٢٠-١٩٢١	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٢١-١٩٢٢	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٢٢-١٩٢٣	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٢٣-١٩٢٤	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٢٤-١٩٢٥	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٢٥-١٩٢٦	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٢٦-١٩٢٧	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٢٧-١٩٢٨	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٢٨-١٩٢٩	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٢٩-١٩٣٠	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٣٠-١٩٣١	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٣١-١٩٣٢	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٣٢-١٩٣٣	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٣٣-١٩٣٤	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٣٤-١٩٣٥	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%
١٩٣٥-١٩٣٦	٥٧٣١	٣٢٨١٣	٣١٠٢٣	٣١٠٢٦	١٨٧٣٢٢	٥٦%

يتضح من الجدول رقم ( ٦ ) تطور موازنات الجامعات المصرية على الأبواب المختلفة للموازنة ، ويمكن تناول كل باب منها بشئ من التفصيل كما يلى :

### الباب الأول :-

يختص الباب الأول من الموازنة بالمرتبات والأجور والمكافآت الخاصة بأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة ، والموظفين الإداريين ، والعاملين بالخدمات الطلابية ، والذى زاد نصيبه من الموازنة العامة للجامعات من (٦٨٤٠٢٦) مليون جنيه فى عام ١٩٩١-٩٠ إلى نحو (٣١٦٤٥٩٨) مليون جنيه بنسبة زيادة مقدارها (٣٦٢,٦٤٪) خلال الفترة . وقد ترجع هذه الزيادة إلى ارتفاع أعداد الطلاب من جانب وزيادة أعداد العاملين بالجامعات فى مختلف الفئات ، واهتمام الدولة باصلاح حالة المالية للعاملين بالجامعات من حين لآخر ، ولمواجهة ارتفاع الاسعار وانخفاض القيمة الشرائية للعملة المحلية بسبب تزايد معدلات التضخم من جانب آخر .

كما يتضح من الجدول رقم ( ٦ ) أيضا زيادة متوسط نصيب الباب الأول من الموازنة على الأبواب الأخرى ؛ حيث كان متوسط الباب الأول (٥٥٪) فى حين كان متوسط الباب الثانى والثالث والرابع (٢٢٪) ، (٤٪) على التوالى خلال الفترة من ١٩٩١-٩٠ وحتى عام ٢٠٠٢-٢٠٠٣م ، وقد ترجع الزيادة فى متوسط ونصيب الباب الأول من الموازنة خلال هذه الفترة لمجموعة من الأسباب أهمها .

- ١ - سوء توزيع العاملين بالجامعات المصرية بين إدارة الجامعة والكليات المختلفة بها؛ حيث يوجد تكدس لأعضاء هيئة التدريس والعاملين في

بعض الكليات ، بينما يوجد نقص في بعض الكليات الأخرى ؛ مما يؤدي إلى زيادة العاملين بالجامعة دون الحاجة إليهم وبالتالي زيادة الضغط على الباب الأول من الموازنة .

-٢ زيادة أعداد العاملين بالجامعات حتى وصل عددهم في عام ٢٠٠٢ م إلى (٨٥١٤٩٣) عاملاً . الأمر الذي أدى إلى زيادة مرتبات ومكافآت العاملين عن مرتبات وأجور أعضاء هيئة التدريس في بعض الجامعات مثل جامعة طنطا ؛ حيث وصلت نسبة أجور العاملين (٤٣%) ومرتبات أعضاء هيئة التدريس (٣٩%) ، و (١٨%) للعاملين بقطاع الخدمات الطلابية من جملة الباب الأول خلال الفترة من ١٩٩١-٩٠ م وحتى عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢ م .

-٣ زيادة أعداد أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة من المعيدين والمدرسين المساعدين من (٢٨٠١٢) عضواً في عام ١٩٩٢-٩١ م ، إلى (٥٥٦٨٩) عضواً في عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢ م . بنسبة زيادة بلغت حوالي (٩٨%) عن سنة الأساس ؛ الأمر الذي أدى إلى زيادة قيمة مرتبات ومكافآت أعضاء هيئة التدريس ، وبالتالي ارتفاع نصيب الباب الأول من الموازنة بشكل مستمر خلال هذه الفترة .

### الباب الثاني :-

يختص الباب الثاني من الموازنة العامة للجامعات بالمصروفات الجارية مثل الإيجارات والصيانة والإئارة وتكليف التغذية وغيرها من أوجه الإنفاق الجارى بالتعليم الجامعى ، والذى زاد نصيبه من الموازنة من (١٣٢٧٢٦٩) جنيه بنسبة (١٥ %) عام ١٩٩١-٩٠ م إلى (١٨٧٣٢٢)

جيئه بنسبة (٢٤ %) في عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢م ، وبنسبة زيادة كلية تبلغ (٦٠٨ %) عن سنة الأساس .

وقد ترجع هذه الزيادة إلى كثرة أوجه الإنفاق الجارى ، من استهلاك الكهرباء والمياه والتغذية نتيجة لعمل الجامعات إلى ساعات طويلة من اليوم ، واستخدام المدرجات الجامعية لأكثر من مجموعة تدريسية في نفس اليوم ، نتيجة الضغط على الجامعات من الطلاب ، وبالرغم من هذه الزيادة إلا أن نسبة من الموازنة أقل من الباب الأول ؛ حيث تراوحت النسبة من (١٥ %) عام ١٩٩١-٩٠ م إلى (٢٤ %) في عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢م في حين تراوحت نسبة الباب الأول من (٥٦ %) في عام ١٩٩١-٩٠ م إلى (٥٨ %) عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢ م .

### الباب الثالث :

يختص الباب الثالث من الموازنة بالمشروعات الاستثمارية وعمليات تحديث وتطوير التعليم الجامعي ، سواء كان ذلك في مجالات إنشاء مبان جديدة أو أراضي جديدة أو إحلال وتجديد المباني الحالية للجامعات أو المستشفيات أو الإسكان الطلابي ، ويتبين من جدول الموازنة رقم (٨) أن هناك زيادة مستمرة في نصيب الباب الثالث ؛ حيث ارتفع من (٣١٠٢٣١) جنيه عام ١٩٩١-٩٠ م إلى (٨٨٣١٩٤) جنيه في عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢م ، بنسبة زيادة بلغت (١٨٤ %) عن سنة الأساس .

وبالرغم من هذه الزيادة ، إلا أن نسبة من الموازنة المعتمدة للجامعات خلال الفترة حدث فيها انخفاض من (٢٦ %) عام ١٩٩١-٩٠ م إلى (١٦ %) عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢م ، وهذا يعني أن عمليات تحديث وتطوير

التعليم الجامعى تأخذ نصيب أقل مما يصرف على الباب الأول ، وقد يرجع ذلك إلى التزام الدولة أمام البنك الدولى وصندوق النقد الدولى بتطبيق سياسات الإصلاح الاقتصادى ، وإعادة الاستقرار المالى للموازنة العامة للدولة ، وتقليل دور القطاع العام فى الصرف على تطوير التعليم الجامعى فى مصر .

ويمكن التعرف على مدى قيام الدولة بتطوير وتحديث التعليم الجامعى من خلالتناول المنصرف على الباب الثالث بكل جامعة من الجامعات المصرية فى أعوام ١٩٩٣-٩٢ م ، وعام ٢٠٠١-٢٠٠٠ م من خلال الجدول رقم ( ٧ ) .

۱۷۸

يبين توزيع المتصفح على المشروعات الاستثمارية (الطلب الثالث) بجماليات جمجم في عام ١٩٩٣-١٩٩٤م وعام ٢٠٠٠-٢٠٠١م (١) (القسم بالإنجليزية)

(القيمة بالآلاف)

(١) المجلس الأعلى للجامعات - مركز صوت تغطية التعليم الجامعي ، إدارة الإحساء ، بيان بالمنصرف على طلب المثاثن بجامعة بنها في عام ١٩٩٢-١٩٩٣ لم يصدر بها بيان عن المجلس الأعلى للجامعات .

تابع جدول رقم (٧)  
اللبيب الثالث ، بجملهات ج.م.ع في عام ١٩٢٠-١٩٣١ او عام ٢٠٠١-٢٠٠٤  
القائمة بالألف .

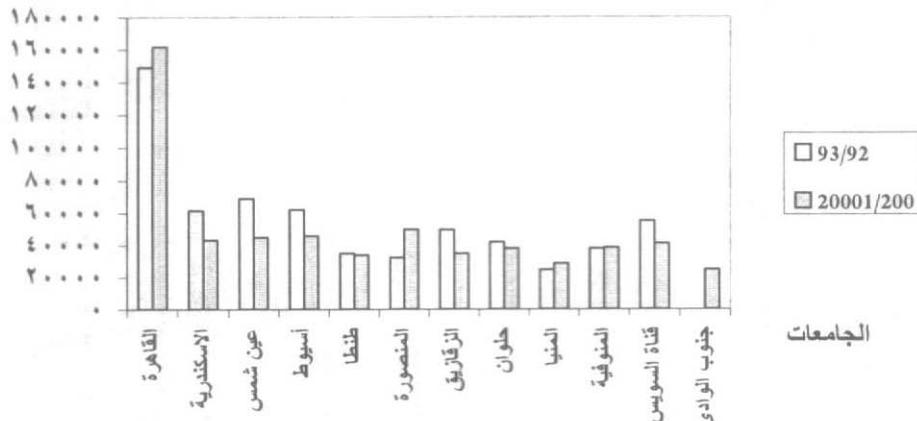
يتضح من الجدول رقم (٧) انخفاض ما يخصص لكل جامعة من الجامعات المصرية من الباب الثالث ، لتطوير وتحديث التعليم الجامعى سواء كان ذلك فى مجال التعليم أو الأسكان أو المستشفيات والبحث العلمى ، حيث انخفاض نصيب جامعات القاهرة والاسكندرية وعين شمس واسيوط وطنطا والمنصورة والزقازيق وحلوان والمنيا والمنوفية وقناة السويس وجنوب الوادى فى عام ٢٠٠٠ - ٢٠٠١ م من الباب الثالث عن عام ٩٢ - ١٩٩٣ . وهذا يدل على ان ما يصرف على عمليات التعليم والاسكان والعلاج الطبى أقل بكثير من نصيب الباب الاول ، وقد يرجع ذلك إلى أن اهتمام الدولة ينصب على توفير الاحتياجات المالية للعاملين بالجامعة دون الاهتمام بالعملية التعليمية والعلاجية .

ويمكن التعرف على مدى تباين نصيب كل جامعة من الجامعات المصرية من الباب الثالث (المشروعات الاستثمارية) من الموازنة المعتمدة لها فى عام ٩٢-١٩٩٣ م وعام ٢٠٠١-٢٠٠٠ م من الشكل رقم (٢) .

شكل رقم (٤)

يوضح نصيب كل جامعة من الجامعات المصرية من تتبّع الثالث (المشروعات الاستثمارية) عن الموازنة المعتمدة في عام ٩٢/٩٣ م وعام ٢٠٠١/٢٠٠٠ م .

### الباب الثالث



يتضح من الشكل رقم ( ٢ ) أن جامعات القاهرة والمنصورة والمنيا والمنوفية وجنوب الوادى حدث بها زيادة فى نصيب الباب الثالث من الموازنة المعتمدة للجامعات فى عام ١٩٩٣-٩٢ م وعام ٢٠٠١-٢٠٠٠ م ، أما جامعات الأسكندرية ، وعين شمس ، وأسيوط ، وطنطا ، والزقازيق ، وحلوان ، وقناة السويس ، فقد حدث انخفاض فى نصيب الباب الثالث بها من الموازنة المعتمدة للجامعات المصرية فى عامى ١٩٩٣-٩٢ م وعام ٢٠٠١-٢٠٠٠ م مما يدل على قلة ما يرصد من الباب الثالث لتطوير وتحديث التعليم الجامعى المصرى ؛ نظراً لتوزيع المرصود على عمليات التعليم والإسكان والمستشفيات والبحث العلمي .

ويمكن التعرف على تطور ما يصرف على كل واحدة من هذه العمليات الاستثمارية " الباب الثالث " من خلال الجدول رقم ( ٨ ) .

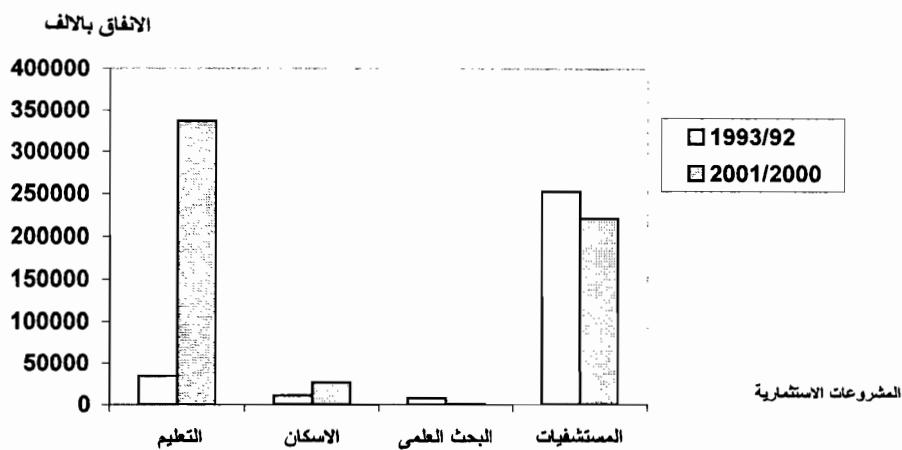
جدول رقم (٨)

القديمة بالآلف جنبه

يتضح من الجدول رقم (٨) ما يلى :

- زيادة ما ينفق على التعليم من الباب الثالث لموازنة التعليم الجامعى فى مصر من (٣٤٧٠٤) جنيه عام ١٩٩٣-٩٢ ، إلى (٣٣٧٢٨٢) جنيه عام ٢٠٠١-٢٠٠٠ ، بنسبة بلغت (%)٨٧٢ ، كما ارتفعت نسبة الإنفاق على التعليم من (%)٥٦١ من جملة الانفاق عام ١٩٩٣-٩٢ إلى (%)٥٧,٥ من جملة الانفاق عام ٢٠٠١-٢٠٠٠ .
- زيادة ما ينفق على عمليات الإسكان من الباب الثالث من موازنة الجامعات من (١٠٨٧٦) جنيه عام ١٩٩٣-٩٢ ، إلى (٢٦٥٢٩) جنيه عام ٢٠٠١-٢٠٠٠ ، بنسبة زيادة بلغت (%)١٤٣ ، كما ارتفعت نسبة ما ينفق على الإسكان من (%)١,٧ من جملة الانفاق عام ١٩٩٣-٩٢ إلى (%)٥٤,٥ من جملة الانفاق عام ٢٠٠١-٢٠٠٠ .
- انخفاض ما ينفق على المستشفيات من الباب الثالث من موازنة الجامعات من (٢٥٢٨٢٨) جنيه عام ١٩٩٣-٩٢ ، إلى (٢٢١٠٤٧) جنيه عام ٢٠٠١-٢٠٠٠ ، كما انخفضت نسبة ما ينفق على المستشفيات من (%)٤١ من جملة الانفاق عام ١٩٩٣-٩٢ إلى (%)٣٧ من جملة الانفاق عام ٢٠٠١-٢٠٠٠ .
- ويمكن توضيح تباين الإنفاق على الباب الثالث . المشروعات الاستثمارية بجامعات ج . م . ع . خلال عامى ٩٢ - ١٩٩٣ و ٢٠٠٠ - ٢٠٠١ . من الشكل رقم (٣) .

شكل رقم (٣)  
يوضح تباين الإنفاق على الباب الثالث (المشروعات الاستثمارية)  
بجامعات ج.م.ع خلال عامي ١٩٩٣/٩٢ ، ٢٠٠١/٢٠٠٠ م.



#### الباب الرابع :-

يختص الباب الرابع من موازنة الجامعات المصرية بال النفقات الرأسمالية ، والذى ارتفع نصيبه من (٣١٨١٣) جنيه عام ١٩٩١-٩٠ ، إلى (١٣٣١١٩) جنيه عام ٢٠٠١-٢٠٠٢ ، بنسبة زيادة بلغت (٣١٨٪) عن سنة الأساس ، وبالرغم من هذه الزيادة إلا أن نسبة الإنفاق على الباب الرابع من الموازنة المعتمدة للجامعات المصرية ظلت شبه ثانية خلال هذه الفترة ؛ حيث تراوحت نسبته من الموازنة مقارنة بالأبواب الأخرى من (٣٪) عام ١٩٩١-٩٠ ، (٦٪) عام ١٩٩٤-٩٣ ، ثم انخفضت إلى (٢٪) عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢ .

هذا التباين في نصيب كل باب من أبواب الموازنة انعكس بشكل مباشر على نصيب كل جامعة من الاعتمادات المالية ونصيب كل باب بها .

لذا يكون من المناسب الوقوف على تطور نصيب كل جامعة من الجامعات المصرية من كل باب من أبواب الموازنة.

## ٢ - تطور أبواب موازنة كل جامعة :-

أدت الزيادة المستمرة في موازنة الجامعات المصرية ، إلى زيادة نصيب كل جامعة من الموازنة ، ولكن يوجد تباين في نصيب كل باب من أبواب الموازنة من جامعة لأخرى ، ويمكن التعرف على تطور أبواب الموازنة بكل جامعة في الفترة من ١٩٩١-٩٠ م وحتى عام ٢٠٠٢ - ٢٠٠٣ م من خلال الجدول رقم ( ٩ ) .

بيان رقم (٩)

نطرو اعتمادات موازنة الجامعات المصرية موزعة حسب الاولويات في الفترات من ٩٠ - ١٩٩١م و حتى عام ٢٠٠٣م - ٢٠٠٢م (١)

(القيمة بالآلاف جنيه)

الرتبة	الاستكشافية	الثالث		الأول		الرابعة		الثانية		الرابعة		الثالث		الرابعة		الرابعة		
		٪	الاعتماد	٪	الاعتماد	٪	الاعتماد	٪	الاعتماد	٪	الاعتماد	٪	الاعتماد	٪	الاعتماد	٪	الاعتماد	٪
١	١٢٠٠	١٩	١١٩٥	٦	١٤٤٢	٩	١٤٤٢	٧	١١٣٦	٦	١٠٨	٥	٧٧٧	٤	١١٤١	٣	٦٦٩	٢
٢	١٢٠١	٢٣	٧٤٦٣	٣	٢٣٧٤	٦	٧٤٦٣	٣	١٦٥١	٣	٧٤٧٣	٢	٧٣٦	١	١٦٣٦	١	٦٦٩	١
٣	١٢٠٢	١٣	١١٦١	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٦١	١	١٦٦١	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٤	١٢٠٣	١٣	١١٦٢	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٦٢	١	١٦٦٢	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٥	١٢٠٤	١٣	١١٦٣	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٦٣	١	١٦٦٣	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٦	١٢٠٥	١٣	١١٦٤	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٦٤	١	١٦٦٤	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٧	١٢٠٦	١٣	١١٦٥	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٦٥	١	١٦٦٥	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٨	١٢٠٧	١٣	١١٦٦	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٦٦	١	١٦٦٦	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٩	١٢٠٨	١٣	١١٦٧	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٦٧	١	١٦٦٧	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
١٠	١٢٠٩	١٣	١١٦٨	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٦٨	١	١٦٦٨	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
١١	١٢١٠	١٣	١١٦٩	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٦٩	١	١٦٦٩	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
١٢	١٢١١	١٣	١١٧٠	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٧٠	١	١٦٧٠	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
١٣	١٢١٢	١٣	١١٧١	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٧١	١	١٦٧١	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
١٤	١٢١٣	١٣	١١٧٢	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٧٢	١	١٦٧٢	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
١٥	١٢١٤	١٣	١١٧٣	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٧٣	١	١٦٧٣	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
١٦	١٢١٥	١٣	١١٧٤	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٧٤	١	١٦٧٤	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
١٧	١٢١٦	١٣	١١٧٥	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٧٥	١	١٦٧٥	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
١٨	١٢١٧	١٣	١١٧٦	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٧٦	١	١٦٧٦	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
١٩	١٢١٨	١٣	١١٧٧	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٧٧	١	١٦٧٧	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٢٠	١٢١٩	١٣	١١٧٨	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٧٨	١	١٦٧٨	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٢١	١٢٢٠	١٣	١١٧٩	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٧٩	١	١٦٧٩	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٢٢	١٢٢١	١٣	١١٨٠	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٨٠	١	١٦٨٠	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٢٣	١٢٢٢	١٣	١١٨١	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٨١	١	١٦٨١	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٢٤	١٢٢٣	١٣	١١٨٢	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٨٢	١	١٦٨٢	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٢٥	١٢٢٤	١٣	١١٨٣	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٨٣	١	١٦٨٣	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٢٦	١٢٢٥	١٣	١١٨٤	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٨٤	١	١٦٨٤	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٢٧	١٢٢٦	١٣	١١٨٥	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٨٥	١	١٦٨٥	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٢٨	١٢٢٧	١٣	١١٨٦	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٨٦	١	١٦٨٦	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٢٩	١٢٢٨	١٣	١١٨٧	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٨٧	١	١٦٨٧	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٣٠	١٢٢٩	١٣	١١٨٨	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٨٨	١	١٦٨٨	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٣١	١٢٢١٠	١٣	١١٨٩	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٨٩	١	١٦٨٩	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٣٢	١٢٢١١	١٣	١١٩٠	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩٠	١	١٦٩٠	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٣٣	١٢٢١٢	١٣	١١٩١	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩١	١	١٦٩١	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٣٤	١٢٢١٣	١٣	١١٩٢	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩٢	١	١٦٩٢	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٣٥	١٢٢١٤	١٣	١١٩٣	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩٣	١	١٦٩٣	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٣٦	١٢٢١٥	١٣	١١٩٤	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩٤	١	١٦٩٤	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٣٧	١٢٢١٦	١٣	١١٩٥	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩٥	١	١٦٩٥	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٣٨	١٢٢١٧	١٣	١١٩٦	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩٦	١	١٦٩٦	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٣٩	١٢٢١٨	١٣	١١٩٧	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩٧	١	١٦٩٧	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٤٠	١٢٢١٩	١٣	١١٩٨	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩٨	١	١٦٩٨	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٤١	١٢٢٢٠	١٣	١١٩٩	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩٩	١	١٦٩٩	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٤٢	١٢٢٢١	١٣	١١٩١٠	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩١٠	١	١٦٩١٠	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٤٣	١٢٢٢٢	١٣	١١٩١١	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩١١	١	١٦٩١١	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٤٤	١٢٢٢٣	١٣	١١٩١٢	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩١٢	١	١٦٩١٢	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٤٥	١٢٢٢٤	١٣	١١٩١٣	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩١٣	١	١٦٩١٣	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٤٦	١٢٢٢٥	١٣	١١٩١٤	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩١٤	١	١٦٩١٤	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٤٧	١٢٢٢٦	١٣	١١٩١٥	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩١٥	١	١٦٩١٥	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٤٨	١٢٢٢٧	١٣	١١٩١٦	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩١٦	١	١٦٩١٦	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٤٩	١٢٢٢٨	١٣	١١٩١٧	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩١٧	١	١٦٩١٧	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٥٠	١٢٢٢٩	١٣	١١٩١٨	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩١٨	١	١٦٩١٨	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٥١	١٢٢٣٠	١٣	١١٩١٩	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩١٩	١	١٦٩١٩	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٥٢	١٢٢٣١	١٣	١١٩٢٠	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩٢٠	١	١٦٩٢٠	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٥٣	١٢٢٣٢	١٣	١١٩٢١	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩٢١	١	١٦٩٢١	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٥٤	١٢٢٣٣	١٣	١١٩٢٢	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩٢٢	١	١٦٩٢٢	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٥٥	١٢٢٣٤	١٣	١١٩٢٣	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩٢٣	١	١٦٩٢٣	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٥٦	١٢٢٣٥	١٣	١١٩٢٤	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩٢٤	١	١٦٩٢٤	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٥٧	١٢٢٣٦	١٣	١١٩٢٥	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩٢٥	١	١٦٩٢٥	١	٦٦٨٣	٠	٦٦٨٣	٠	٦٦٩	٠
٥٨	١٢٢٣٧	١٣	١١٩٢٦	١	١٦٥٦	١	١٦٥٦	١	١٦٩٢٦	١	١٦٩٢٦	١</td						

تطور اعفاءات موازنة الجامعات المصرية موزعة حسب الاولى في الفترة من ١٩٩١ - ١٩٩٠ و حتى علم ٢٠٠٢ - ٢٠٠٣  
تابع جدول رقم (٩)

شنبه جدول رقم (٩) حسب الاولى في القراءة من ٩٠ - ٩١ - ١٩٩٩م وحتى غداة ٢٠٠٣م

يتضح من الجدول رقم (٩) تباين نصيب أبواب موازنة جامعات جمهورية مصر العربية من جامعة لآخر ويمكن تناول نصيب كل جامعة من أبواب الموازنة على النحو التالي :

### **نصيب الجامعة من الباب الأول :-**

يوجد تباين في نصيب الباب الأول من الموازنة المعتمدة للجامعات من جامعة لآخر ، حيث احتلت جامعة القاهرة الترتيب الأول بنصيب (١٢٩٦٩٨) جنيه بنسبة بلغت (١٠,٦٨٪) ، ثم جامعة الأسكندرية بنصيب (١١٤٣٦١) جنيه بنسبة بلغت (٩,٤٪) ، ثم جامعة عين شمس بنصيب (١٠٠٣١٣) جنيه بنسبة بلغت (٨,٢٪) ، ثم جامعة الزقازيق بنصيب (٩١٤٩٨) جنيه بنسبة بلغت (٧,٥٪) ، ثم جامعة أسيوط بنصيب (١٨٠٨٣٪) جنيه بنسبة (٤,٥٪) ، ثم جامعة المنصورة بنصيب (٤٨٢٦٧) جنيه بنسبة (٣,٩٪) ، ثم جامعة طنطا بنصيب (٤١٠٧٠) جنيه بنسبة بلغت (٣,٣٪) ، ثم جامعة حلوان بنصيب (٢٢٦٢٨) جنيه بنسبة (١,٨٪) ، ثم جامعة قناة السويس بنصيب (١٩٤٧٩) جنيه بنسبة (١,٦٪) من إجمالي الاعتماد الخاص بالباب الأول من موازنة الجامعات المصرية في عام ١٩٩١-٩٠ ، وفي عام ٢٠٠٢-٢٠٠٣ لم يختلف الترتيب السابق سوى احتلال جامعة عين شمس الترتيب الثاني ، وبذلك أخذت جامعة القاهرة النصيب الأكبر من الباب الأول خلال الفترة من عام ١٩٩١-٩٠ وحتى عام ٢٠٠٢-٢٠٠٣ ، وقد يرجع ترتيب جامعة القاهرة في الترتيب الاول من الباب الاول من الموازنة المرصودة للجامعات المصرية خلال هذه الفترة إلى زيادة أعداد أعضاء الهيئة التدريسية والهيئة المعاونة والعاملين بها عن الجامعات الأخرى

### **نصيب الجامعة من الباب الثاني :-**

يوجد تباين أيضاً في نصيب الباب الثاني من موازنة الجامعات المصرية من جامعة لأخرى ، حيث احتلت جامعة القاهرة الترتيب الأول من اعتماد الباب الثاني بنصيب (٣٧٧١٠) جنيه بنسبة (٣١,٣٪) ، ثم جامعة عين شمس (٢٨٥٦٨) جنيه بنسبة بلغت (٢,٣٪) ، ثم جامعة اسكندرية بنصيب (٢٠٥٦٥) جنيه بنسبة (٤٤,١٪) ، ثم جامعة المنصورة بنصيب (١٩٤٤٢) جنيه بنسبة (١,٦٪) ، ثم جامعة الزقازيق بنصيب (١٩٢٩١) جنيه بنسبة (١,٦٪) ، ثم جامعة أسيوط بنصيب (١٨٠٨٣) جنيه بنسبة (١,٤٪) ، ثم جامعة طنطا بنصيب (١٦٢٨٤) جنيه بنسبة (١,٣٪) ، ثم جامعة حلوان بنصيب (٦٩٣٨) جنيه بنسبة (٠,٥٪) ، ثم جامعة المنيا بنصيب (٦٣٧١) جنيه بنسبة (٠,٥٪) ثم جامعة المنوفية بنصيب (٨٥٣٤) جنيه بنسبة (٠,٧٪) ، ثم جامعة قناة السويس بنصيب (٥٥٣٦) جنيه بنسبة بلغت (١,٣٪) من إجمالي الاعتماد الخاص بالباب الثاني من موازنة الجامعات في عام ١٩٩١-٩٠.

وفي عام ٢٠٠٢ - ٢٠٠٣ م كان ترتيب نصيب الباب الثاني من الموازنة المعتمدة له في العام نفسه هو ترتيب عام ١٩٩١-٩٠ نفسه .

### **نصيب الجامعة من الباب الثالث :-**

تبادر نصيب الباب الثالث من جامعة لأخرى ، حيث وصل إلى (٦٤١٧٣) جنيه بنسبة (٢,٥٪) في جامعة القاهرة ، و (٥٩٦٦٨) جنيه بنسبة (٤,٩٪) في جامعة المنصورة ، و (٢٨٤٣٦) جنيه بنسبة (٢,٣٪) في جامعة عين شمس ، و (٢٦٠٤٠) جنيه بنسبة (١,٥٪) في جامعة حلوان ، و (٢٥٦٨٦) بنسبة (٢,١٪) بجامعة قناة السويس ، و (٢١٨٨٥) جنيه بنسبة (١,٨٪) بجامعة أسيوط ، و (١٩٢٩٥) جنيه بنسبة (١,٥٪) لجامعة

اسكندرية وطنطا والمنوفية ، و (١٧٤٠٥) جنيه بنسبة (١٤,٤٪) في جامعة الزقازيق ، و (٩٧٨٩) جنيه بنسبة (٨,٠٪) من إجمالي الاعتماد المرصود للباب الثاني من موازنة الجامعات المصرية في عام ١٩٩١-٩٠ ، وفي عام ٢٠٠٢-٢٠٠٣ لم يحدث تغير كبير في هذا الترتيب السابق في نصيب الباب الثاني بكل جامعة .

#### **نصيب الجامعة من الباب الرابع :-**

جاء ترتيب الجامعات المصرية بالنسبة لنصيب كل منها من الباب الرابع على النحو التالي ، جامعة القاهرة بنسبة (١١,٩٪) ثم جامعة المنوفية بنسبة (٨,٠٪) ثم جامعة أسيوط بنسبة (٤,٠٪) ثم جامعة الزقازيق وجنوب الوادى بنسبة (٣,٠٪) ثم جامعة الأسكندرية بنسبة (٨,٠٪) ثم جامعة عين شمس (٧,٠٪) ثم جامعة حلوان بنسبة (١,٠٪) ، ثم جامعة طنطا بنسبة (٤,٠٪) من إجمالي الموازنة المعتمدة للباب الرابع في عام ٢٠٠٢-٢٠٠٣ م.

#### **- ٣- تطور نصيب الطالب من أبواب الموازنة :-**

يعتبر نصيب الطالب من جملة الإنفاق من (أبواب الموازنة ) أحد المؤشرات الهامة التي تدل على مدى اهتمام الدولة بعملية تطوير وتحسين العملية التعليمية بالجامعات ، ويمكن التعرف على تطور نصيب الطالب من موازنة الجامعات المصرية موزعة على الأبواب المختلفة من خلال الجدول رقم ( ١٠ ) .

## جدول رقم (١٠)

بين تطور نصيب الطالب عن ألواب الموارنة المعددة للجامعة المصرية في الفترة من عام ١٩٩١-١٩٩٥م وعام ٢٠٠٢-٢٠٠٣م<sup>(١)</sup>  
القيمة بالجنيه.

الإعتماد الجهازي		الإعتماد الإداري		الإعتماد الثالث		الإعتماد الثاني		الإعتماد الأول		الإعتماد العام	
٣٩٠	%٣٣	٨١	%٧٦	٧٩٠	%٧٦	٤٧٧	%٥٦,٣	١٧٤٢	%٩١	٩١-٩٠	
٧٨٠	%٤٧	١٦٧	%٣٧	١٣٤	%٦	١٧٩	%٤٨	٢٠٤٦	%٩٢-٩١		
٤٨٠	%٤٦	٢٠٦	%٧٣	١٥٧	%٧	٨٦٥	%٤٦	٢٢٠٦	%٩٣-٩٢		
٥٢٦	%٦	٢٧٧	%٤٧	١٢٥	%٢	١٠٦	%٤٩	٢٤٤٢	%٩٤-٩٣		
٥٤٠	%٤	١٨٠	%٢٢	١١٥	%٧	٧٢٢	%٥٢	٢٦٦٦	%٩٥-٩٤		
٤٩٤٣	%٣	١٧١	%٢٢	١٠٧٥	%٢	٧٢٢	%٥٣	٢٦٦٠	%٩٦-٩٥		
٨١٧٤	%٤	٢٠٤	%٧	٩٣٦	%٢	٩٣٦	%٥٣	٢٥١٢	%٩٧-٩٦		
٥١٣	%٣	١٢٨	%٦	٧٢٠	%٧	٧٢٥	%٥٦	٢٥١٢	%٩٨-٩٧		
٤٤٤٥	%٣	١٢٢	%٧	٧٢٩	%٧	٧٢٥	%٥٦	٢٤٦٦	%٩٩-٩٨		
٤٥٣٩	%٤	١٦٦	%٧	٤٥٠	%٢	٤٥٠	%٥٩	٢٦٨١	%٢٠٠٠-٩٩		
٤٩٠٦	%٢	٢٧	%٧	١٠٩	%٧	٦٠٩	%٦	٢٩٦٠	%٢٠٠١-٢٠٠٢		
٤٤١٦	%٣	٦٣	%٧	١٤٥	%٣	٧٠٥	%٦	٣٢٩٦	%٢٠٠٢-٢٠٠٣		
٤٦٤٥	%٣	٦٣	%٧	١٦٥	%٣	٧٠٥	%٦	٣٢٩٦	%٢٠٠٢-٢٠٠٣		
٤٦٦٢٥	%٣	٦٣	%٧	١٠٨	%٣	٦١٥	%٥٩	٢٢٨٦	%٢٠٠٢-٢٠٠٣		

(١) المطر الأعلى للجامعت ، مركز بحوث تطوير التعليم الجامعي ، بإدارة الاحصاء ، يبيان تطور نصيب الطالب من الموارنة موزعة حسب الألواب في الفترة من ١٩٩١-١٩٩٥ و حتى ٢٠٠٢-٢٠٠٣ لعام .

يتضح من الجدول رقم (١٠) زيادة نصيب الطالب في أبواب الموازنة ، الا أن نسبة الزيادة السنوية في إجمالي نصيب الطالب تزداد بنساب قليلة خلال الفترة من عام ١٩٩١-٩٠ م حتى عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢ م ، حيث بلغ متوسط تكلفة الطالب بالتعليم الجامعي في مصر خلال هذه الفترة (٤٣٢٤) جنيه وبمقارنته هذه التكلفة بتكلفة الطالب في بعض الدول المتقدمة أو الدول العربية نجد أن هناك فرق كبير بين تكلفة الطالب بالتعليم الجامعي في مصر وهذه الدول ؛ حيث وصلت تكلفة الطالب في فرنسا إلى ستة آلاف دولار ، وستة عشر ألف دولار في سويسرا ، وتراوحت تكلفة الطالب في تايوان من (٢٥-١٨) ألف دولار أمريكي . كما وصلت إلى (٩٨٦٨) دولار في المملكة العربية السعودية ، و (١٠٣٥) دولار في البحرين ، و (١١٣١٣) دولار في الكويت ، (١٥٧٠١) دولار في عمان ، و (٧٦٢٠) دولار في قطر ، و (٣٠٦٧) دولار في لبنان ، (٢٨٥٥) دولار في الأردن .

كما يتضح أيضاً تباين نصيب الطالب في أبواب الموازنة ، حيث وصلت نسبة نصيب الطالب من الباب الأول (٥٥٦٪) ، ونسبة الباب الثاني (١٥٪) ، ونسبة الباب الثالث (٢٦٪) ، ونسبة الباب الرابع (٣٪) في عام ١٩٩١-٩٠ م ، ثم ارتفعت هذه النسب لتصل (٦١٪) ، و (٢٣٪) (١٣٪) ، (٣١٪) للأبواب الأولى والثانية والثالثة والرابعة على الترتيب في عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢ م .

#### ٤ - نصيب الطالب من أبواب موازنة كل جامعة :

بعد تناول تطور نصيب الطالب من أبواب موازنة جامعات جمهورية مصر العربية ، يكون من المناسب الوقوف على نصيب الطالب من أبواب موازنة كل جامعة مستقلة من خلال الجدول رقم (١١) .

二三

٢٠١٢-٢٠٠١م (١) نصيب الطالب بجامعات تجارة عموزع على الأذنوب في العام الجامعي

الطبعة الأولى

العام		الطالب الأول		الطالب الثاني		الطالب الثالث		الطالب الرابع		إجمالي الطالب	
نصيب الطالب		نصيب الطالب		نصيب الطالب		نصيب الطالب		نصيب الطالب		نصيب الطالب	
نسبة	%	نسبة	%	نسبة	%	نسبة	%	نسبة	%	نسبة	%
الطب	٣٥٧١	٤٣٢٧	٦٠٩	٥٧٥	٦٩	٢٢٧	٧١	٢٢٧	٧١	٢٢٧	٦٠٩
ال LAW	٣٢٨٨	٦١٧	٣٥	٣٥	٦١	٤٢	٧٠	٤٢	٧٠	٤٢	٣٥
الأسكندرية	٣٥٧٨	٦٤٧	٦١٢	٦١٢	٦١	٦٢٥	٧١	٦٢٥	٧١	٦٢٥	٦١٢
عين شمس	٣٣٧١	٦١٠	٦١٢	٦١٢	٦١	٦٢٧	٧٠	٦٢٧	٧٠	٦٢٧	٦١٢
اسيوط	٢٠٤٣	٦١٤	٦١٣	٦١٣	٦١	٦٢٧	٧١	٦٢٧	٧١	٦٢٧	٦١٣
طنطا	٢٠١٦	٦١١	٦١٣	٦١٣	٦١	٦٢٧	٧١	٦٢٧	٧١	٦٢٧	٦١٣
المنصورة	٢٠١٦	٦٥١	٦٤٣	٦٤٣	٦١	٦٢٣	٧٠	٦٢٣	٧٠	٦٢٣	٦٤٣
الإسكندرية	٢٤٤٧	٦٤٥	٦٣٤	٦٣٤	٦١	٦٢٢	٧١	٦٢٢	٧١	٦٢٢	٦٣٤
حلوان	١٦٠٢	٦٧٠	٦٧٥	٦٧٥	٦١	٦٢٦	٧٠	٦٢٦	٧٠	٦٢٦	٦٧٥
القاهرة	٢٩٠٨	٦٧٢	٦٢٢	٦٢٢	٦١	٦٢٢	٧٠	٦٢٢	٧٠	٦٢٢	٦٢٢
المنوفية	١٩٩٣	٦٨٢	٦٥٣	٦٥٣	٦١	٦٢١	٧٠٣	٦٢١	٧٠٣	٦٢١	٦٥٣
قناة السويس	٢٩٠٨	٦٧٢	٦٨٢	٦٨٢	٦٧	٦٣٧	٧١	٦٣٧	٧١	٦٣٧	٦٨٢
جنوب المايدو	١٣٥٢	٦٥٠	٦٢١	٦٢١	٦٧	٦٣٢	٧١	٦٣٢	٧١	٦٣٢	٦٧

العنوان الأعلى للجامعة ، موذكر بجوث تطوير الشهادة الجامعي ، إدراة الاصحاء ، بيان تضييق المطالب بكل جامعات موزعة على الابواب في السعيد الجامعي ٢٠١٣-٢٠١٤م .

يتضح من الجدول رقم ( ١١ ) تباين نصيب الطالب من أبواب الموازنة من جامعة لأخرى ، ويمكن التعرف على نصيب من كل باب على النحو التالي :

#### - نصيب الطالب من الباب الأول :

يوجد تباين فى نصيب الطالب من الباب الأول من ( ٣٥٧١ ) جنيه بنسبة ( ٥٤٥ ) ، بجامعة القاهرة ، و ( ٣٢٨٨ ) جنيه بجامعة الأسكندرية بنسبة بلغت ( %٦٧ ) ، و ( ٣٥٨٨ ) جنيه بجامعة عين شمس بنسبة بلغت ( %٥٤ ) و ( ٣٣٧١ ) بجامعة جنوب الوادى بنسبة بلغت ( %٦٠ ) و ( ٢٠٤٣ ) جنيه بجامعة طنطا بنسبة بلغت ( %٦٤ ) ، و ( ٢٠١٦ ) بجامعة المنصورة بنسبة بلغت ( ٥١٥ ) و ( ٢٤٧٠ ) جنيه بجامعة الزقازيق بنسبة بلغت ( %٧٣ ) ، و ( ١٦٠٢ ) جنيه بجامعة حلوان بنسبة بلغت ( %٧٠ ) ، و ( ٢٦٧٢ ) جنيه بجامعة المنيا بنسبة بلغت ( %٥٩ ) ، و ( ١٩٩٣ ) جنيه بجامعة المنوفية بنسبة بلغت ( %٤٩ ) ، و ( ٢٩٠٨ ) جنيه بجامعة قناة السويس بنسبة بلغت ( %٦٤ ) ، و ( ١٣٥٢ ) جنيه بجامعة جنوب الوادى بنسبة بلغت ( %٥١ ) من إجمالي نصيب الطالب المعتمدة بموازنة الجامعات فى العام المالى ٢٠٠٢-٢٠٠١

#### - نصيب الطالب من الباب الثانى :

يوجد تباين فى نصيب الطالب من الباب الثانى من جامعة لأخرى حيث وصل فى جامعات القاهرة والأسكندرية وعين شمس وأسيوط إلى ( ١٨٣٤ ) جنيه ، و ( ١١٥٩ ) جنيه و ( ٢٢٩٧ ) جنيه ، و ( ١٥٤٧ ) جنيه ، وبنسب ( %٢٧ ) ، و ( ٤٢٤ ) ، و ( %٣٥ ) ، و ( %٢٧ ) من إجمالي نصيب الطالب فى العام المالى ٢٠٠١-٢٠٠٢م على الترتيب .

كما وصل جامعات طنطا والمنصورة والزقازيق وحلوان ، إلى ( ٧١١ ) جنيه ، و ( ١٢٩٨ ) جنيه و ( ٤٤٥ ) جنيه ، و ( ٢٦٦ ) جنيه ، وبنسب

بلغت (٢٢%) ، و (٣٣%) ، و (١٣%) من إجمالي نصيب الطالب في العام المالي ٢٠٠٠-٩٩م ، وكما وصل بجامعات المنيا والمنوفية وقناة السويس وجنوب الوادى إلى (١٠٣) جنيه ، و (٥٣) جنيه ، و (٨٢٢) جنيه ، (٥٦٥) جنيه ، وبنسبة بلغت (٢٢%) ، و (٢١%) ، و (١٨%) ، و (٢١%) من إجمالي نصيب الطالب من العام المالي ٢٠٠٢-٢٠٠١م على الترتيب .

#### - نصيب الطالب من الباب الثالث :

يوجد تباين في نصيب الطالب من الباب الثالث من جامعة لأخرى ؛ حيث وصل في جامعات القاهرة والأسكندرية وعين شمس إلى (٦٢٧) جنيه ، و (٤٢٠) جنيه ، و (٦٧٤) جنيه ، وبنسبة بلغت (١٠%) ، و (٨%) ، و (١٠%) من إجمالي نصيب الطالب في العام المالي ٢٠٠١-٢٠٠٢م ، في حين وصل في جامعات المنيا والمنوفية وقناة السويس وجنوب الوادى إلى (٨٠٠) جنيه ، و (٥٥٠) جنيه ، و (٨٣٧) جنيه ، و (٤٣٢) جنيه ، وبنسبة بلغت (١٩%) ، و (١٣%) ، و (١٨%) و (١٦%) من إجمالي نصيب الطالب من نفس العام على الترتيب.

#### - نصيب الطالب من الباب الرابع :

يوجد اختلاف في نصيب الطالب من الباب الرابع من جامعة لأخرى ، حيث وصل في جامعات القاهرة والأسكندرية و عين شمس وأسيوط إلى (٥٧٥) جنيه ، و (٣٥) جنيه ، و (٢٩) جنيه ، و (٤٣) وبنسبة بلغت (٩%) ، و (١١%) ، و (١%) من إجمالي نصيب الطالب في العام المالي ٢٠٠٠-٩٩م ، في حين وصل في جامعات طنطا والزقازيق وحلوان والمنوفية وجنوب الوادى إلى (٢) جنيه ، و (١٢٢) جنيه ، و (٦)

جنيه، و (٧٠٣) جنيه ، و (٣١٥) جنيه ، وبنسبة بلغت (٦٠٠٪) ، و (٤٪) ، و (٥٪) ، و (١٧٪) ، و (١٢٪) من إجمالي نصيب الطالب من نفس العام ، بينما لم يوجد للطالب نصيب من الباب الرابع في جامعات المنصورة ، والمنيا ، وقناة السويس من العام نفسه .

وقد يرجع هذا التباين في نصيب الطالب من أبواب الموازنة من جامعة لأخرى لزيادة أعداد الطلاب وأعضاء هيئة التدريس والعاملين من جامعة لأخرى من جانب ، وتباين نصيب كل جامعة من الموازنة المعتمدة للجامعات في نفس العام من جانب آخر .

### **ثالثاً : جوانب الهدر في الإنفاق الجامعي :**

أصبح القضاء على مختلف أشكال الهدر وال فقد في الإنفاق بالتعليم الجامعي المصري أمراً ضرورياً في ظل نقص الإمكانيات المالية المخصصة لتمويله من جانب ، وزيادة أعداد الطلاب المقيدين بالكليات المختلفة بشكل مستمر من جانب آخر ، والهدر له جوانب متعددة ، مثل زيادة نسبة أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب ، وتقديم بعض الخدمات الطلابية المجانية أو المدعومة ، ويمكن تناول بعض جوانب الهدر في الإنفاق بالتعليم الجامعي المصري بشئ من التفصيل على النحو التالي .

#### **أ- زيادة نسبة أعداد أعضاء هيئة التدريس ببعض الكليات عن الطلاب :**

يعتبر التفاوت الكبير في نسبة أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب من جوانب الهدر في عمليات الإنفاق بالتعليم الجامعي في مصر ، ويمكن التعرف على تطور نسبة أعضاء هيئة التدريس والمعيدين والمدرسين المساعدين إلى الطلاب في الفترة من عام ١٩٩٢-٩١ حتى عام ٢٠٠٢

٢٠٠٣م من خلال الجدول رقم (١٢) :

جدول رقم (١٢)

بيان تطور نسبة أعضاء هيئة التدريس والمعيدين و المدرسين المساعدين إلى  
الطلاب بالجامعات المصرية في الفترة من ١٩٩٢-٩١ م حتى ٢٠٠٣-٢٠٠٢ م

السنة المالية البيان	أعضاء هيئة التدريس			نسبة هـ ت إلى الطلاب	نسبة الجملة إلى الطلاب
	هيئة التدريس	معد و مدرس مساعد	الجملة		
٩٢-٩١	١٥٧٤١	١٢٢٧١	٢٨٠١٢	٢٥ : ١	١٤ : ١
٩٣-٩٢	١٦٦٤٢	١٢٢٠٤	٢٨٨٤٦	٢٤ : ١	١٤ : ١
٩٤-٩٣	١٧٧٣٣	١١٨٥٦	٢٩٥٨٩	٢٤ : ١	١٤ : ١
٩٥-٩٤	١٨٨٦٣	١٢٨٥٠	٣١٧١٣	٢٦ : ١	١٥ : ١
٩٦-٩٥	٢٠٥٦٦	١٢٥٣١	٣٣٠٩٧	٢٩ : ١	١٨ : ١
٩٧-٩٦	٢٢٠٠٠	١٢٧٢٢	٣٤٧٢٢	٣٣ : ١	٢١ : ١
٩٨-٩٧	٢٢٤٨٣	١٣٠٠٤	٣٥٤٨٧	٣٦ : ١	٢٣ : ١
٩٩-٩٨	٢٣٥٨٧	١٤٦٣٩	٣٨٢٢٦	٣٩ : ١	٢٤ : ١
٢٠٠٠-٩٩	٢٤٥٥٥	١٥٣٢١	٣٩٨٧٦	٣٦ : ١	٢٢ : ١
٢٠٠١-٢٠٠٠	٢٥٣١٨	١٦١٦٦	٤١٤٨٤	٣٥ : ١	٢٢ : ١
٢٠٠٢-٢٠٠١	٢٦٢٣١	١٧١٧٨	٤٣٤٠٩	٣٧ : ١	٢٤ : ١
٢٠٠٣-٢٠٠٢	٣٣٣٦٩	٢٢٣٢٠	٥٥٦٨٩	٣٥ : ١	٢٤ : ١

يتضح من الجدول رقم (١٢) أن نسبة أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب ارتفعت من (١ : ٢٥) في عام ١٩٩٢-٩١ إلى (١ : ٣٥) في عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢م . كما ارتفعت نسبة الطلاب إلى جملة أعضاء هيئة التدريس والمعيدين والمدرسين المساعدين من (١ : ١٤) في عام ١٩٩٢-٩١ إلى (١ : ٢٤) في عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢م ، وبمقارنة هذه النسب مع نسبة أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب بجامعات بعض الدول المتقدمة ، نجد أنها تتقارب

مع ما هو معمول به ، والتى وصلت إلى ( ١ : ١٥ ) فى جامعات أمريكا الشمالية ، و ( ١ : ٢٠ ) فى جامعات أوروبا ، و ( ١ : ٢١ ) فى جامعات تايوان ، و ( ١ : ٣٣ ) بجامعات جمهورية كوريا الجنوبية ، و ( ٧ : ١ ) فى جامعات الصين . إلا أن عمليات الهدر تأتى من تفاوت نسبة أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب بين مختلف الجامعات المصرية وعلى مستوى الكليات . ويمكن التعرف على هذا التفاوت من الجدول رقم ( ١٣ ) .

## جدول رقم ( ١٣ )

يبين تطور تفاوت نسبة الطلبة إلى أعضاء هيئة التدريس "حسب القوارة الفعلية" بين الكليات على مستوى الجامعات وثلاث جامعات مصرية

الكلية	عام ١٩٩٢-١٩٩١			عام ٢٠٠٣-٢٠٠٢		
	الجامعات	جامعة القاهرة	جامعة الزقازيق	جامعة أسيوط	جامعة القاهرة	جامعة الزقازيق
١ الحقوق	٧٧٧	٦٥٩	٢٠٦	٢٠٢	٢٠٥	٢٣١
٢ الشريعة	١٤٩	١٣١	٢١٠	٢١٧	٢٣١	٢٨٠
٣ دار العلوم	١٢٣	-	-	١١٢	١١٢	١٨٨
٤ التربية	٨٩	١٥٤	١٦٦	١٠٣	١٢٤	١٣٠
٥ السياحة والفنادق	٢٢٤	١٩٦	٣٠٨	٣٠٨	٣٠٨	٣٠٨
٦ الطب - طب الأسنان	٢	٢	٧	١١	٥	٣
٧ الوزارة الطبيب البيطري	٨	٩	٣	١٥	٨	٨
٨ العلوم	٧	٨	٧	١٠	٨	٨
٩ الألسن	٣	-	-	٣٦	٣	٣

يتضح من الجدول رقم (١٣) زيادة نسبة الطلبة إلى أعضاء هيئة التدريس بالكليات النظرية على مستوى الجامعات؛ حيث وصلت النسبة في عام ٩١-٩٢م إلى (١٧٧٪) في كليات الحقوق، و(٢١٠٪) في كليات التجارة، أما الكليات العملية فيوجد بها فائض في أعداد هيئة التدريس مثل كليات الطب - طب الأسنان - الزراعة - الطب البيطري، حيث تراوحت نسبة الطلبة إلى أعضاء هيئة التدريس بهذه الكليات على مستوى الجامعات في ١٩٩٢-٩١م ما بين (٦٪)، و(٨٪)، وفي عام ٢٠٠٢-٢٠٠٣م وصلت إلى (٥٪) و(٨٪) لكل عضو من أعضاء هيئة التدريس.

هذا التباين في نسبة الطلبة إلى أعضاء هيئة التدريس على مستوى الكليات النظرية والعملية أو الجامعات أدى إلى ارتفاع تكلفة التعليم الجامعي ببعض الكليات، وانخفاض تكلفته في بعض الكليات الأخرى، الأمر الذي يعد أحد جوانب الهدر في الإنفاق على التعليم الجامعي في مصر.

### **بـ- الخدمات الطلابية :**

تعتبر الخدمات الطلابية التي تقدمها الجامعات المصرية بالمجان أو بأسعار مدرومة أحد الجوانب الهامة لعمليات الهدر في الإنفاق بالتعليم الجامعي في مصر، والتي تحتاج إلى إعادة النظر في ظل محدودية الموارد من الموازنة العامة للدولة أو عدم كفايتها لتقديم مثل هذه الخدمات بهذا النوع من التعليم، سواء كانت هذه الخدمات علاجية أو تقديم وجبات غذائية أو الإقامة في المدن الجامعية. ويمكن التعرف على إجمالي أعداد الطالب المقيمين بالمدن الجامعية وتكلفة الطالب في الفترة من عام ١٩٩٢-٩١م وحتى عام ٢٠٠٢-٢٠٠١م من الجدول رقم (١٤).

**يبين تطور أعداد الطلاب المقيمين بالمدن الجامعية وتكلفة كل طالب  
في الفترة من ١٩٩٢-٩١ م حتى عام ٢٠٠٢-٢٠٠١ م**

السنة الجامعية البيان	عدد الطلاب المقيمين في			نسبة الطالبات بالجنيه	نسبة التكليف الإجمالية للتجزئة بالمليون جنيه
	المدن الجامعيه	البيوت الخارجية	الإجمالي		
١٩٩٢-٩١	٥٠٨٢٥	٤٥١٤	٥٥٣٣٩	٣٥,٧٠٤	٦٤٥
٩٣-٩٢	٥٣٧١٩	٥٧٧٣	٥٩٤٩٢	٤٠,٣٠٦	٦٧٧
٩٤-٩٣	٥٦٨٨٢	٥٧٨٥	٦٢٦٦٧	٤١,٥١٧	٦٦٢
٩٥-٩٤	٥٩٦٢٤	٦٧٨٩	٦٦٤١٣	٤٤,٧٢٠	٦٧٣
٩٦-٩٥	٦٦١٤٩	٩٥١٢	٧٥٦٦١	٥٧,٩٦٧	٧٦٦
٩٧-٩٦	٧٩٥٧٩	١٠٥٣٦	٩٠١١٥	٦٦,٥٥٥	٧٣٩
٩٨-٩٧	٨١٠٥٦	١٤٦٨٦	٩٥٧٤٢	٧٦,٢٦٠	٧٩٧
٩٩-٩٨	٨٥٥٦٩	١٦٣٠٥	١٠١٨٧٤	٨٤,٧٣٨	٨٣٢
٢٠٠٠-٩٩	٩٠١٦٨	١٦٩٢٩	١٠٧٠٩٧	٨٦,٤٩٣	٨٠٨
٢٠٠١-٢٠٠٠	٩٣٣٦٤	١٥٣٨٤	١٠٨٧٤٨	٨٦,٩٣٠	٧٩٩
٢٠٠٢-٢٠٠١	٩٦٢٢٠	١٦٤٧٩	١١٢٦٩٩	٨٥,٧٦٨	٧٣٣

يتضح من الجدول رقم (١٤) زيادة أعداد الطلاب المقيمين بالمدن الجامعية من (٥٥٣٣٩) طالباً في عام ١٩٩٢-٩١ م إلى (١١٢٦٩٩) طالباً في عام ٢٠٠٢-٢٠٠١ م بنسبة زيادة بلغت (١٠٣٪) عن سنة الأساس ، كما زادت التكاليف الإجمالية للتجزئة من (٣٥,٧٠٤) مليون جنيه عام ٩١-١٩٩٢ م ، إلى (٨٥,٧٦٨) مليون عام ٢٠٠٢-٢٠٠١ م ، كما ارتفع نصيب الطالب من (٦٤٥) جنيه عام ١٩٩٢-٩١ م إلى (٧٣٣) جنيه عام ٢٠٠١-٢٠٠٢ م . وهذه المبالغ الكبيرة تستقطع من موازنة الجامعات المصرية دون الاستفادة منها في تطوير وتحديث التعليم الجامعي في مصر ، الأمر الذي يتطلب إعادة النظر في سياسة الإنفاق على الخدمات الطلابية أو ترشيدتها أو إقلال عمليات الهدر بها من أجل تخصيص موارد أكبر من الموازنة لرفع جودة التعليم الجامعي المصري .