

## 4

## الحاكم بوش يرشح نفسه للرئاسة

عندما كان جورج دبليو بوش حاكماً لولاية تكساس، كان يردد أنه يظن أن ذلك المنصب هو أفضل منصب في العالم. أميل جداً إلى الاعتقاد بأنه كان يعني ما يقوله؛ وعبر معرفتي الشخصية ببوش كما أعرفه الآن، فإنني أقدر السبب الذي حدا به إلى هذا القول.

الآن، من المهم أن نفهم أولاً أن حاكمية تكساس هي منصب ضعيف من الناحية الدستورية. والسبب في ذلك يعود إلى أن دستور سنة 1876، الذي كتب في نهاية مرحلة إعادة البناء، عندما كان أهالي تكساس ما يزالون يشعرون بالاستياء من الإدارة الجمهورية الأتوقراطية المركزية التي فرضت عليهم بعد انتهاء الحرب الأهلية، قلص إلى حد كبير من سلطات الحاكم، وأدى إلى إنشاء حكومة ولاية لامركزية. وزع الدستور الجديد السلطات بين مجموعة من متبوثي المناصب المنتخبين بشكل مستقل، والمشرعين الذين يعملون بدوام جزئي. يحدد هذا المجلس التنفيذي الجماعي ما يستطيع أن يمارسه الحاكم من سلطات بشكل مستقل، وذلك لأن الموظفين الآخرين المنتخبين بدورهم بشكل مستقل أحراراً في ممارسة سلطاتهم بشكل مستقل، ومن الممكن أن لا يدعموا أجنדתه بشكل كامل.

مع ذلك، يحمل منصب حاكم ولاية تكساس في طياته تأثيراً لافتاً إذا كان الشخص الذي يتبوأ المنصب يعرف كيف يستعمل لغة الوعاظ التهديدية بشكل مؤثر. يتمتع حاكم الولاية أيضاً بحق الفيتو، بالإضافة إلى صلاحية تعيين عدد كبير من الأشخاص في مناصب مهمة وشهيرة داخل حكومة الولاية، بما في ذلك مجالس الجامعات، ولجان التشريع الرئيسية. كما أن له أن يدعو إلى عقد جلسات استثنائية للمجلس التشريعي الذي يلتئم بموجب نظام تكساس الفريد من نوعه (يمكن أن يطلق عليه بعضهم صفة الغريب)

في دورة واحدة مدتها أربعة أشهر ونصف تعقد مرة كل سنتين. ومن ضمن السلطات التي يمكن له ممارستها، تعيين كادر كبير، بالإضافة إلى صلاحيات وامتيازات أخرى مثل العيش في قصر، والتمتع بالحماية الأمنية واستخدام الطائرات التي تعود ملكيتها إلى حكومة الولاية. كما أنه يعد أرفع المناصب مكانة في الولاية، ويستحوذ على اهتمام وسائل الإعلام والاهتمام الشعبي أكثر من أي موقع آخر في الولاية.

كان هذا المنصب مناسباً جداً لأسلوب بوش الشخصي في الحكم. فهو شخص يستمتع بممارسة حياة كاملة ومتوازنة - وكمعظم السياسيين - فهو يعتبر أن وجوده بين الناس منشطاً ومحفزاً. كما أنه يقدر عالياً الانضباط والرتابة في وتيرة عمل برنامجه. وفرت له السلطة التي يتمتع بها عبر المنصب المقدرة على تنفيذ مشروعات مُرضية وذات قيمة - ومن بينها التأثير الإيجابي في تقرير الوجهة التي تتحول نحوها الولاية. كان لساعات العمل الطبيعية والمحددة رونقها وامتيازاتها الخاصة بها، مما وفر له مرونة عظيمة كي يوازن بين العمل، والتمارين الرياضية، وأوقات الراحة.

يولي بوش أهمية كبيرة للتمارين الرياضية اليومية، وأعتقد أن علينا جميعاً أن نفعل ذلك. أذكر أحد الأيام سنة 1997، عندما كنت موظفاً في وكالة نهر كولورادو الأدنى، وكانت ساعات عملي محددة وطبيعية، حينها، وقبل أن أتعرض إلى إصابة في ركبتي، كنت أركض من ثلاثة إلى أربعة أميال يومياً. في ذلك اليوم، كنت قد أخذت استراحة الغداء لأمارس رياضة الجري بالقرب من ضفة بحيرة تاون ليك في مدينة أوستن. وبينما كنت أتمطى وأمشي بجانب البحيرة قبل البدء برياضة الجري، تجاوزني رجل من الجهة اليمنى مسرعاً وكان يعتمر قبعة ويضع على عينيه نظارات شمسية. ما كنت لألحظ تجاوزه لي إلا بالكاد، لولاً أنه كاد أن يتعثر بي؛ وهو ما دفعني إلى الاستدارة لأتبين شخصيته. رأيت اثنين من الأشخاص يتبعانه على دراجتين جبليتين، وثالث يتبعه مشياً على قدميه. كان الشخص الذي يعتمر القبعة الحاكم بوش الذي كان يقفز في الهواء بعد انتهائه من رياضة الجري في ذلك اليوم، وكان الأشخاص الذين يمشون في إثره من حراسه.

كان بوش يحب ممارسة رياضة رفع الأثقال في مبنى الألعاب الرياضية المجاور، أثناء فترة استراحة الغداء عدة مرات في الأسبوع، وكان يمتلك اللياقة التي مكنته من

القيام بذلك. وفرت له المكانة التي حظي بها عبر موقعه فرصاً كثيرة للتواصل مع شرائح عريضة من الناس، خصوصاً الناس العاديين الطيبين من أهالي تكساس الذين كان بإمكانه الالتقاء بهم، وإلقاء التحية عليهم، والتوجه إليهم في خطابه. أتصور أن غالبية الناس سيكونون سعداء بالاستمتاع في ممارسة مثل هذه الوظيفة المريحة جداً، والمهمة، وذات المكانة المرموقة، لو أتيحت لهم الفرصة.

تبين لي أن العمل في مكتب الحاكم بوش الذي بدأ في أوائل سنة 1999 مجزياً ويمثل في الوقت ذاته الكثير من التحديات. دائماً ما كانت هناك مناسبات أو قضايا تتوجب معالجتها، بما في ذلك حملته الانتخابية غير المعلنة حتى الآن لمنصب رئاسة الولايات المتحدة.

عبر موقعي بصفتي نائباً لمديرة الاتصالات، غالباً ما كنت على تواصل مع الحاكم بوش لأنني كنت أرد على استفسارات الصحافة، وأحضر المناسبات العامة معه في مدينة أوستن وكذلك في أرجاء الولاية، وأكتب التصريحات والبيانات الصحفية له، من بين واجبات عديدة أخرى. بدأت أتعرف عليه عن كثب أكثر فأكثر، شخصاً وزعيماً سياسياً، ونشأت بيننا بالترج علاقة تسودها الإلفة الشخصية.

على العكس من الحاشية الرئاسية، تسود حاشية الحاكم نوعاً من الحميمية، وتكون صغيرة إلى حد ما. وكان بوش يفضل أن تكون كذلك دائماً. لم يكن يتحمس لوجود كثير من الناس من حوله للاهتمام بشؤونه، والسير من ورائه، أو توجيهه إلى أين يذهب أو ماذا يقول. كان من المألوف في الرحلات التي قام بها عندما كان حاكماً للولاية أن يرافقه فقط مساعد شخصي، والناطق باسمه، واثنان أو ثلاثة من حراسه الأمنيين، وكانوا الأفضل من بين ضباط قسم السلامة العامة في ولاية تكساس.

هناك عدد من اللحظات التي ما زلت أذكرها جيداً خلال فترة الأشهر الستة التي قضيتها في مكتب الحاكم قبل أن ننطلق على العمل في الحملة الانتخابية الرئاسية.

في مكتب الاتصالات التابع للحاكم، واجهت للمرة الأولى قضية سياسية تتعلق بالحياة أو بالموت - عقوبة الإعدام. اتخذ الحاكم بوش موقفاً متشدداً حول مسألتني وقف تنفيذ

أحكام الإعدام أو تخفيف هذه العقوبة. كان يؤمن أن عقوبة الإعدام تساهم في إنقاذ حياة الأبرياء عبر تأثيرها الرادع. وكان يرى أنه إذا توفرت الفرصة الكاملة للمجرم المدان في المرور بكل مراحل المحكمة، وإذا أدانته المحكمة بصورة لا يرقى إليها الشك، فإن الحاكم لا يملك صلاحية تجاوز قرار المحلفين. على أي حال، كانت خياراته بموجب قانون الولاية محدودة وتتمثل في إيقاف مؤقت لتنفيذ العقوبة لا يتعدى الثلاثين يوماً، كما أن بإمكانه تخفيف العقوبة فقط إذا تلقى توصية للقيام بذلك من مجلس العفو وإطلاق السراح المشروط التابع لولاية تكساس (الذي يقوم الحاكم بتعيين أعضائه). كان علي كناطق باسم الحاكم أن أجيب على التساؤلات المتعلقة بقضايا محددة، وكذلك على أسئلة تتعلق بالطريقة التي يراجع فيها الحاكم هذه القضايا قبل المصادقة على حكم الإعدام.

تعرض جورج دبليو بوش إلى حملة واسعة من التمهيص أكثر من أي حاكم آخر لتكساس، وذلك بسبب أنه ابن رئيس سابق للولايات المتحدة، ومرشح محتمل لرئاسة الولايات المتحدة في المستقبل. كانت القضايا المتعلقة بعقوبة الإعدام من بين أكثر القضايا تعقيداً. تنفذ أحكام الإعدام في ولاية تكساس بمعدلات هي الأعلى بين كل ولايات الإتحاد؛ وقد تم تنفيذ 152 حكم بالإعدام في تكساس خلال فترة ولاية جورج بوش كحاكم للولاية؛ وهو رقم أثار الكثير من الجدل. كان من بين من نفذ فيهم الحكم بالإعدام عدد لا بأس به من المجرمين الذين كان معدل ذكائهم أدنى مما كان يُعتَبَرُ في الغالب، العتبة التي تضعهم في حال أقرب إلى التخلف العقلي، بمن فيهم «كارلا في تاكر»، المسيحية التي ولدت من جديد، والتي شهدت قضيتها في سنة 1998 مناشدات لمنحها العفو من البابا يوحنا بولس الثاني، ومن محافظين شهيرين مثل نيوت غينغريتش وبات روبرتسون.

على أي حال، ربما كانت عقوبة الإعدام القضية المهمة الأولى التي كان عليّ التعامل معها بشكل مباشر مع وسائل الإعلام، والتي كان موقفي الشخصي بشأنها لا ينسجم مع موقف جورج بوش. ففي الوقت الذي أوّمن تماماً بضرورة اتخاذ موقف صارم من الجريمة، كانت دائماً تتابني الشكوك حول عقوبة الإعدام. وكان رأيي ينطلق من أساس أخلاقي. تزعجني جداً فكرة أن يسقط شخص بريء ضحية هذا النظام، وأن تطبق عليه عقوبة الإعدام بسبب جريمة لم يرتكبها. أوّمن بأن عقوبة السجن المؤبد المترافقة

بعدم إمكان إطلاق السراح، والتي تعزل المجرمين المدانين عن المجتمع يمكن لها تحقيق الهدف نفسه - عبر إبعاد هذا الشخص مرة وإلى الأبد، عن إمكان إيذاء شخص بريء آخر - من دون إجبار المجتمع على القيام بدور أعتقد أنه ليس من حقه أن يمارسه. يجب أن يعزل المجرم المدان في مكان انفرادي من سجن تكون فيه المراقبة صارمة، ويعامل بشيء من الإنسانية، ولكن بحقوق أقل بكثير من تلك التي يتمتع بها أفراد المجتمع. كما أتساءل، كما فعلت العديد من الدراسات على مر السنين، فيما إذا كان لعقوبة الإعدام أي تأثير ردعي.

كي أكون واضحاً، أنا لست ضد تطبيق عقوبة الإعدام بالمطلق. إذا كانت هناك قضية تستدعي تطبيق هذه العقوبة، فإنه يجب تطبيقها على مرتكبي الهجوم في الحادي عشر من أيلول، سبتمبر. القضية بالنسبة لي هي من التعقيد بحيث لا يمكن النظر إليها من منظار الأبيض مقابل الأسود. ولكن لدي شكوك كثيرة حولها، تماماً كالشكوك التي سأشعر بها لاحقاً حيال ضرورة شن حرب على العراق (وهي أيضاً سياسة ذات صلة بمسألة الحياة أو الموت)، عندما طلب إلي بوصفي ناطقاً رسمياً القيام بالدفاع عن هذا الموقف بالرغم من تأنيب الضمير الذي عانيت منه بشأن هذا الموضوع أيضاً.

لم أعبر علناً عن شكوكي حول جدوى عقوبة الإعدام. في المحصلة، كنت أعبر عن قناعات الحاكم، وليس عن قناعاتي حول الموضوع. كان لا يتوانى عن إعلان دعمه لتطبيق عقوبة الإعدام، وكان هذا موقفاً سبق له أن أعلن عنه عندما كان يخوض حملته الانتخابية لفوز بمنصب الحاكم، والذي أيدته فيه الغالبية العظمى من أهالي تكساس. أكثر من ذلك، كانت عقوبة الإعدام جزءاً من قانون الولاية. وإذاً، حتى لو رغب الحاكم في عدم إعطاء الموافقة على تنفيذها، فلا بد له مع ذلك، من الالتزام بتطبيق قوانين ولاية تكساس بأمانة. لهذه الأسباب مجتمعة، خاطبت نفسي قائلاً إن شكوكي الشخصية لا تقدم ولا تؤخر. أصدرت تصريحات باسم الحاكم بوش مدافعاً فيها عن موقفه، ورددت على اللفظ الذي أثارته هذه القضية بالطريقة التي أراها بوش. وهذا بالضبط ما يقوم به الناطق الرسمي.

هناك أيضاً لحظة جديرة بأن يتوقف المرء عندها؛ وتتعلق بقانون أكثر صرامة ويتعلق بقيادة السيارة تحت تأثير المسكرات تمت المصادقة عليه في ولاية تكساس. بعد قيام قيادات لجنة «الأمهات المناهضات للسائقين المخمورين» بحملة مركزة لفرض هذا القانون، وافق مشرعو ولاية تكساس على إصدار قانون سنة 1999 أصبح بموجب الحد الأدنى المطلوب من نسبة الكحول في الدم 0.8 بدلاً من 0.10. أذكر حينها أنني اقترحت على كارن هيووز أن من المستحسن الترتيب لاحتفال علني للتوقيع على هذا القانون، بحيث يمكن للحاكم أن يؤكد على أهمية القانون الجديد. أجابت كارن: «لا أعتقد أنه سيقوم بأي شيء في العلن حول هذا الموضوع. لا أدري بالضبط ما هو السبب، إلا أنني أظن أن الأمر له علاقة بماضيه».

وجدت إجابتها وجبهة، لكنني لم أتوقف عندها كثيراً في ذلك الوقت. لست متأكداً لماذا، بالضبط؛ ربما لأن الصحف التي تهتم بالشؤون اليومية لم تعر الأمر اهتماماً كبيراً، إلى حين وقوع أحداث قبل يوم الانتخابات سنة 2000 جعلتني أتذكر الحوار الذي دار بيني وبين كارن، وأفكر بالموضوع من زاوية جديدة.

عموماً، كانت تجربتي في مكتب الحاكم جيدة. تعلمت الكثير عن الحكومة، والسياسة، وعن الاتصال. مددت يد المساعدة لإدارة كانت تعطي نتائج جيدة لولاية تكساس وشعبها بعيداً عن الروح الحزبية. كما كنت ألعب دوراً مفيداً في مهنة سياسي واعد يعده العديد من الناس رئيساً مستقبلياً محتملاً للولايات المتحدة. كل ذلك كان أمراً مثيراً وحماسياً.

استمتعت ببعض اللحظات الرائعة من الوفاق الشخصي مع بوش، عندما كنا على متن طائرة صغيرة نجلس لوحدها في مقدمة الطائرة، أو نتجاذب أطراف الحديث في مكتب الحاكم. حدثت واحدة من اللحظات المفضلة في اليوم الذي كنت أول الواصلين إلى اجتماع لمراجعة القوانين التي تم إقرارها في جلسة المجلس التشريعي، والتي يمكن للحاكم أن يستخدم حق النقض، (الفيتو) لإسقاطها. وبحكم وصولي باكراً، دعاني الحاكم إلى المطبخ حيث كان يحضر لنفسه واحدة من الوجبات المفضلة لديه وهي شطيرة مكونة من زبدة الفستق والمربي. كان يلبس قميصاً قصير الكمين، أبيض اللون

وسروالاً من الجينز، وكان حافي القدمين؛ سألتني فيما إذا كنت أرغب بتناول شطيرة. أجبت: بالتأكيد. أعدت واحدة لي، وتحدث إليّ عن جملة من الموضوعات المختلفة، وكانت أغلب تلك الموضوعات لا علاقة لها بالسياسة.

بعد انقضاء مدة ليست بالبعيدة على بدئي بالاستقرار بهدوء في عملي بمكتب اتصالات الحاكم، وذلك في المدة التي تلت الجلسة التشريعية، ومدة توقيع القوانين التي أعقبتها، طلبت إليّ كارن هيوز التي كانت حينها مديرة حملة بوش الانتخابية لسنة 2000، التقدم خطوة أخرى إلى الأمام. حدث الأمر هذه المرة في أواخر شهر تموز، يوليو سنة 1999، وكانت تلك الخطوة تتعلق بالانضمام إلى آلة الحملة الرئاسية الجاهزة للانطلاق على أن أشغل موقع نائب السكرتير الصحفي. كان الفريق بحاجة إلى ملء الفراغ الذي تسببت به مغادرة المتحدث الرسمي الوطني ديفيد بيكويث، وهو مسؤول مخضرم متخصص في مجال الاتصال السياسي في واشنطن، وكان أيضاً الناطق الرسمي السابق لنائب الرئيس. تعود معرفتي ببيكويث إلى سنة 1992، عندما كان يعمل في تكساس لصالح المرشحة لمجلس الشيوخ الأمريكي كاي بيلي هاتشيسون. كنت أحب بيكويث، لكن كارن كانت تراه مثل مدفع ينطلق في كل الاتجاهات، وكان أقل حذراً مما يجب، وغير ملتزم كثيراً بالمهمة الموكولة إليه كما ترغب هي بذلك. أعربت كارن عن ثقتها في مقدرتي على تعاطي الأمور بحذر، وعلى الالتزام بالمهمة الموكولة إلينا، وأحسّت بأنني قادر بشكل جيد على استيعاب النبرة التي يفضل بوش استخدامها في تصريحاته.

اكتسبتُ خبرة لها قيمتها أثناء تعاملي مع الصحافة الوطنية خلال الفترة التي سبقت الانتخابات التمهيدية وانتخابات الولايات التمهيدية المبكرة. قضيت معظم وقتي في الرد على الاستفسارات الصحفية الواردة من صحفيين من ذوي ميول مختلفة، وكذلك من مؤسسات إخبارية، وذلك بشكل شخصي، وأيضاً على الهاتف، والمشاركة في اجتماعات الإستراتيجية الإعلامية.

كان الحاكم بوش يبدو في طريقه إلى تأمين ترشيح حزبه للانتخابات؛ عرضت عليّ كارن أن أكون السكرتير الصحفي المتنقل عندما تتحول الحملة إلى مستوى الانتخابات

العامّة. كانت كارن تتابع سفرها بانتظام كناطق رئيس باسم الحملة، ولكن بسبب أن كل الحاشية الصحفية تتبع المرشح في كل خطوة يخطوها، كان لا بد من وجود ناطق ثانٍ متنقل. قبلت العرض بكثير من الحماسة.

لم يتحقق النصر التمهيدي بالسرعة والسهولة اللتين كنا نتوخواها. فقد حقق السيناتور ماكين نصراً مفاجئاً في ولاية نيوهامبشير، وتلا ذلك نصر حققه بوش في السباق المحموم في ولاية جنوب كارولينا. بدأ تقاذف الاتهامات بين الطرفين حول حصول الكثير من الافتراءات، والأحاييل القذرة، والهجمات السلبية والضربات تحت الحزام بدءاً من السباق في ولاية جنوب كارولينا والمستمرة في معركة الانتخابات التمهيدية في باقي الولايات، والتي أدت إلى شعور بالمرارة أتصور أنها ما تزال تخيم على بعض الأماكن إلى يومنا هذا.

ربما تتساءلون فيما إذا كانت تلك التكتيكات الفظة المؤذية في إدارة الحملات الانتخابية هي أحد الأهداف التي أصوب عليها عندما أشجب المبالغة في المدى الذي تذهب إليه واشتظن في حملاتها التي لا تتوقف، وسياستها التي هي أشبه بالأرض المحروقة. أنا بالتأكيد لا أتبني تشويه سجل الخصم، ولا أنغاضى عنه؛ كما أنني لا أفبرك أكاذيب عنه أو أغمز من قناته عبر نشر حملات هامسة للإساءة إليه، بل أرى أن وظيفة وسائل الإعلام هي المساعدة في كشف الحقائق في مثل هذه الظروف. لكن القلق لا يساورني بشأن الحملات الانتخابية القاسية والصعبة، بل بشأن تكتيكات مثل هذه تتسرب إلى سلوك الحكومات. ف(التكتيكات) الانتخابية القاسية قديمة قدم الديمقراطية. ولكن مع نهاية الانتخابات، فإن القادة المنتخبين من كلا الحزبين - خصوصاً الذين يستلمون السلطة - مدينون للشعب أن يعملوا يداً واحدة من أجل حل مشكلات البلاد عبر المداولات والقبول بالحلول الوسطى. وهذا ما قاموا بفعله في أغلب مراحل التاريخ الأمريكي، حتى بعد حدوث حملات انتخابية كانت سلبية بشكل متوحش أو تم خوضها بضراوة. (كانت لنا حصتنا من هذا النوع من الحملات في ولاية تكساس). يجب علينا إيجاد وسيلة نعود بواسطتها إلى تلك التقاليد.



نهض ماكين من كبوته بعد خسارته في ولاية جنوب كارولينا بواسطة الانتصار الذي حققه في ولاية ميشيغان، لكن ذلك الانتصار كان الأخير بالنسبة إليه، ذلك أن بوش فاز في نهاية المطاف بترشيح الحزب الجمهوري.

غالباً ما توصف الحملات السياسية «بالفوضى المنظمة». الحملات الرئاسية هي فوضى منظمة على نطاق واسع. هناك العديد من النقاط التي يجب التركيز عليها، مثل جمع التبرعات، وممارسة الخداع، والبحث في الإستراتيجية، والاتصالات، ودفع العمل إلى الأمام، والتقصي، وتنظيم المناسبات؛ وكل واحدة من هذه النشاطات تستوجب إبقاء الصحون تدور فوق العصي بالوقت نفسه. قضيت معظم زمن الانتخابات التمهيدية في ممارسة مهمة الناطق الصحفي كنت أقوم خلالها بالرد على استفسارات وسائل الإعلام، وإجراء مقابلات، والمشاركة في اجتماعات إستراتيجية الاتصالات، والمناقشات. بعد أن تم تعييني بوظيفة المتحدث الرسمي المتنقل أثناء الانتخابات العامة، قضيت معظم وقتي متنقلاً كوني عضواً في فريق بوش المتنقل. أما في الأيام التي لم تكن نساfer فيها، فقد كنت أعود لإجراء الاتصالات الهاتفية، والمقابلات التلفزيونية من مركز الحملة الرئيس، والمشاركة في الاجتماعات الصباحية المخصصة لكبار أعضاء فريق بوش حيث كنا نناقش إستراتيجية الاتصالات بما في ذلك النقاط التي يجب الحديث عنها، بالإضافة إلى موضوع رسالة اليوم.

تتضمن ذكرياتي عن موكب الحملة الانتخابية عدداً لا يحصى من الأسفار الجوية، ومواكب الدراجات النارية، والحافلات الصحفية، وغرف الفنادق، والاحتفالات الجماهيرية الضخمة، والعلاقات الإعلامية المتنقلة. كنت أقوم بتنسيق الرسائل والردود، ونحن على طرقات السفر مع كارن هيوز، الناطقة الرئيسة باسم الحملة؛ ومنها، كنت أعود مع فريق الاتصالات إلى مركزنا الرئيس في أوستن - بمن في ذلك الناطق باسم الحملة على المستوى الوطني آري فليشر، ومدير قسم الرد السريع دان بارتليت.

كان من ضمن مهامني القيام بمهمة إدارة الإنذار المبكر، وجمع المعلومات الأمنية لصالح الحملة الانتخابية. عبر إقامة علاقات وثيقة مع الصحفيين الذين كانوا يغطون تنقلات

بوش في أسفاره، بما في ذلك قضاء وقتي بينهم، فقد التقطُ نِتفاً مفيدة من المعلومات - مثل تطوير خيوط الحبكة التي تزودنا بالدفع اللازم الذي نحتاجه، والاطلاع على الهجمات التي ترد إلينا من المعارضة، أو الآراء الواردة من داخل معسكر آل غور بواسطة زملائهم الذين يقومون بتغطية العرض الطُرقي للحملة الانتخابية للديمقراطيين. وكما هي الحال في أي معركة إستراتيجية، من المفيد الاطلاع على المزاج العام للخصم، وعلى طريقة تفكيره.

شكلت الحملة الانتخابية فرصة لي كي أتعرف إلى بوش أكثر، نظراً إلى أنني قضيت معظم وقتي بالقرب منه، بما في ذلك إطلاعه على المعلومات الإعلامية التي تهمة، وكان هذا يتم غالباً بوجود كارن هيوز. تتطلب الصرامة التي تتميز بها الحملات الانتخابية الرئاسية انضباطاً، وحيوية، وتركيزاً من قبل المرشح لهذا المنصب. السفر منهك جداً، وغالباً ما يتضمن المشاركة في العديد من المناسبات في كثير من المدن، وفي أي يوم؛ لكن ربما ينعم المرء بيوم أو يومين من الراحة في منزله بعد قضاء بضعة أيام مسافراً في القافلة الانتخابية. يكون المرشح دائماً تحت الأضواء، فهو يلقي خطابات، ويجري مقابلات، ويحضر اجتماعات لجمع التبرعات، ويصافح الأيدي الممدودة إليه من وراء خطوط من الحبال؛ و، نعم، يحمل الأطفال بين ذراعيه. يجب عليه أن يشارك في لعبته كل دقيقة من كل يوم.

نجح بوش في التعامل مع هذه الضغوطات بشكل لافِت. فقد كرس وقتاً كافياً لتصفية ذهنه، وترتيب أوراقه، وأخذ قسط وافر من النوم (أقله، في معظم الأحيان). كما تتهم أيضاً أهمية أن يكون في موقع متقدم في السباق. فالحملة الانتخابية هي سباق ماراتون، فهم بوش طبيعته عبر مراقبة حملة والده في سنة 1988 وتقديم النصح له. كان يمتلك أيضاً مقدرة عظيمة في الإبقاء على تركيزه على الصورة الكبيرة من دون أن ينتابه القلق بشأن القصص «الإجرائية الصغيرة» - التحليل اليومي للتفاصيل الصغيرة المتعلقة بسباق الخيل الذي ترغب الصحافة في نقلها، والتي لا تجد في الغالب، أي اهتمام يذكر من قبل عامة الشعب.

أدرك بوش أيضاً أهمية المحافظة على روح الدعاية لديه، خصوصاً عندما بدأت تشد سخونة الحملة الانتخابية. يشتهر بوش بأنه يحتفظ بحجرة أدراج تحتوي على الكثير من القصص الغريبة؛ اخترت بدلاً من سرد هذه القصص في هذا الكتاب أن أتركها في تلك الحجرة من الأدراج المقفلة. ولكن علي القول إننا قضينا أوقاتاً مريحة جداً وخصوصاً عند اقتراب نهاية الحملة الانتخابية. كانت النهاية وشيكة بشكل أو بآخر (أو هذا ما تبادر إلى أذهاننا)، وانتابنا إحساس بأننا، وبعد عدة أشهر من التنقل والسفر، سوف نعود قريباً إلى بيوتنا.

كان الاحتفاظ بروح الدعاية وراء الستار يساعد المرشح وجميع من حوله بتحمل جو الحملة الانتخابية المتوتر والمملوء بالضغط من دون أن يفقد أحد ملكاته الفكرية. كان بوش يحب أن يداعب أعضاء فريقه المتنقل وذلك بسؤالهم في نهاية اليوم فيما إذا كانوا يشعرون بالتعب بسبب عملهم طيلة اليوم. كانت لديه طريقة ذكية في القبض على فريسته. فلو قال أحدهم إنه كان يشعر بالتعب، كان يسارع في إبلاغ أعضاء الفريق الآخرين عن حجم التعب الذي كان يشعر به طيلة اليوم. وكان يلتفت بعدها إلى عضو الفريق ذاك ويسأله: «كم خطاباً ألقىت هذا اليوم؟ وكم يداً ممدودة إليك قمت بمصافحتها؟» كانت تلك طريقة لطيفة يذكرنا فيها بالشخص الذي كان عليه أن يتحمل أثقل الأعباء في سفرنا في ذلك اليوم. لقد كان هذا أسلوباً أعاد بوش استعماله في حملة سنة 2004، أثناء رحلات امتدت زمنياً أطول من الحملة الأولى. ونعم؛ أذكر أنني وقعت في هذا الشَّرَكِ في إحدى المرات.

ففي إحدى الأمسيات، ومع اقتراب نهاية الحملة الانتخابية استدار الرئيس من مقعده بجانب الممر في مقدمة الطائرة المخصصة للحملة الانتخابية وأشار إلى واحد من أعضاء الفريق في الصف الأخير من الجزء المخصص لفريق العمل، على بعد صفوف قليلة منه إلى الوراء. كان عضو الفريق، إريك تيريل قد وقَّع على شيكات تتعلق بمصاريف سفر محدودة. كان لطيفاً في أسلوب حديثه، وكان شخصاً يؤثر الابتعاد عن الأضواء لدرجة أن من السهولة بمكان أن تتغاضى عنه. كان بوش يدعوه: «تشيك دود»، وهو لقب أعطي

له منذ بداية الحملة الانتخابية. كان إريك هذا، قد تراهن مع ليف من زملائه في طاقم السفر أن بإمكانه أن يتابع سفره مع بوش من بداية الحملة إلى نهايتها من دون أن يعرف بوش اسمه الحقيقي. لكن بوش استدار في تلك الأمسية، وأشار إليه قائلاً: «إريك تيريل؛ أنت إريك تيريل. لقد أمسكتُ بك. لقد وقعتَ في الفخ».

وفي الوقت الذي كان بوش يضحك مزهواً بانتصاره، كان على إريك أن يدفع الرهان الذي خسره.

بالعودة إلى الماضي، أذكر أنني مررت بتجربة لا تنسى عندما كنت مسافراً مع الحاكم بوش في بداية الحملة الانتخابية؛ ولقد كشفت لي هذه التجربة عن أشياء أكبر من النزعات المقيتة في واشنطن المعاصرة والمتمثلة في قضاء وقت غير محدد من أجل الغوص في ماضي المرشح الشخصي. كما أظهرت جانباً مثيراً للفضول في شخصية بوش - وهو الجانب الذي أثبت أهميته في بعض الأحيان أثناء إدارته الرئاسية.

أذكر أننا كنا نقوم بحملتنا الانتخابية في الغرب الأوسط. وقد حدث هذا بعد وقت قصير على ضمان بوش لترشيح الحزب الجمهوري له. كانت كارن هيوز تسافر معنا أثناء المواجهة الشرسة بين معسكري بوش وماكين في الانتخابات التمهيدية، ولكنها قررت بعد انقضاء تلك المواجهة ملازمة بيتها للتركيز على الصورة الإستراتيجية الأشمل للانتخابات العامة بعيداً عن متطلبات الطريق ومستلزماته، بينما كنت أثناء ذلك الناطق الوحيد باسم الحاكم.

بعد الانتهاء من إحدى المناسبات الانتخابية، وصلنا إلى فندق محلي حجزت فيه بعض الغرف لأعضاء الفريق لأخذ قسط من الراحة. كنا، بوش وأنا، قد قمنا بإحدى الزيارات، توجهنا بعدها إلى جناحه. كان مساعده الشخصي لوغان والترز في إثرنا مع بعض عملاء الأمن السريين. في الطريق إلى الطابق العلوي، بدأ بوش بطرح الأسئلة، والدردشة بشأن ما يدور في سلك الصحافة. وحالما اقتربنا من غرفته، ذكرت له بأن التطرق إلى موضوع الكوكابين متواصل في الصحف وأنه يتسرب من بين ظلال الحملة الانتخابية.

كان الصحفيون في المراحل الأولى من الحملة الانتخابية قد سألوا بوش عن موضوع إشاعة تعاطيه للكوكايين في مراحل شبابه الأولى. كانت الإشاعات تنتشر، لكن أياً من هذه الإشاعات لم يتم إثباتها. كان بوش يتجنب دائماً الخوض في أسئلة لها علاقة بماضيه عبر القول بطريقة مُراوغةٍ وغامضة مقصودتين: «عندما كنت شاباً لم أشعر بالمسؤولية، كنت شاباً لا أشعر بالمسؤولية». أغلب الصحفيين والمعلقين - أراهن أن أغلب الناخبين كذلك - التقطوا الرسالة. كان بوش في واقع الأمر يقر بأنه ارتكب بعض الأخطاء بما في ذلك تناول الكحول والمخدرات، في الوقت الذي رفض أن ينجرّ إلى سيل لا ينتهي من الأسئلة عما قام به بالضبط وكيف يمكن أن يؤثر ذلك على قدرته لاستلام زمام الحكم وذلك بعد مرور سنوات على تلك التجربة. بعد ذلك كان بوش ينتقل إلى الموضوع الأشمل الذي كان يرغب في التأكيد عليه: الرسالة الأهم التي يمكن أن يرسلها مرشحون مبتدئون مثله إلى أبنائهم هي أنهم تعلموا من أخطائهم، وأن على أبنائهم تجنب ارتكاب مثل هذه الأخطاء.

استطاع سام أليسي، الصحفي المخضرم الذي يعمل في صحيفة «دالاس مورنينغ نيوز» في شهر آب، أغسطس، سنة 1999، أن ينتزع جواباً جزئياً غير مباشر من بوش حول هذه المسألة. تركز السؤال حول ما إذا كان بوش قادراً على الوفاء بالمعايير التي تتطلبها التحقيقات الأمنية التي يجريها مكتب التحقيق الفيدرالي (FBI) حول خلفية من قد يعينون في منصب فيدرالي، والتي من بينها سؤال يتعلق بتعاطي المخدرات خلال السنين السبع الأخيرة. أجاب بوش أنه على استعداد للقيام بذلك؛ وأكد على أنه لم يتعاط الكوكايين خلال تلك المدة. سئل في اليوم الثاني عن مدى وفائه بتلك المعايير أثناء فترة إدارة والده، عندما كان يعمل بصفة مستشار غير رسمي لبوش الأب. هذه المرة، كان السؤال يغطي مدة خمس عشرة سنة. أكد بوش أنه على استعداد للقيام بذلك أيضاً؛ ثم قام بوضع حد لهذا الموضوع بالقول إنه لم يتعاط الكوكايين منذ سنة 1974 على الأقل. بعد ذلك عاد إلى مقولة «الشاب اللا مسؤول»، وأوضح أنه لن يتطرق إلى هذا الموضوع مرة أخرى.

على الرغم من ذلك، عادت القصص الإخبارية وأعمدة الرأي للحديث بشكل متواتر حول هذا الموضوع من جديد. أكد بعض النقاد أن هذا الموضوع يدخل في صلب النقاش حول ترشيح بوش. وأشاروا إلى أن بوش كان مناققاً عندما تبنى اتخاذ عقوبات صارمة ضد المتعاطين لكميات قليلة نسبياً من الكوكايين طالما أنه هو نفسه كان قد تعاطاها في الماضي، خصوصاً أنه لم يواجه أي مشكلات تستحق الذكر بسبب فعلته تلك.

كل ما تقدم، كان في خلفية الحديث الذي جرى بيني وبين بوش في طريقنا إلى الجناح المخصص له في فندق في مكان ما، من الغرب الأوسط. ذكرت للحاكم أن الصحيفة المحلية في تلك البلدة نشرت صورة مبتذلة له بجانب قصة تتحدث عن الإشاعات الدائرة حول موضوع الكوكايين. كانت الصورة لرأس بوش، وكانت تظهر فيها سبابته وهي تلمس أرنبه أنفه. كان التعبير بالطبع محض مصادفة، لكنها أضحت موحية على الأقل كونها عرضت بالتزامن مع القصة المرافقة لها. هز بوش رأسه وكأنه غير مصدق، وتنهَّد قائلاً: «غير معقول. لا بد أنك تمزح!»

حينما وصلنا إلى جناحه، دعاني الحاكم للحاق به إلى الغرفة الخلفية. بقي لوغان في ردهة غرفة الجلوس، وكان يحضر لمكالمة هاتفية كان بوش سيتلقاها من أحد المؤيدين. أشار بوش إليّ أن أجلس وأسترخي في غرفته بينما كان يرد على المكالمة. لم أكن أعرف من هو المتصل؛ ولكن من نعمة الحديث الدائر، كان باستطاعتي الاستنتاج بأنه كان واحداً من كبار المتبرعين، ولو أنه لم يكن من أصدقائه القدامى. ونظراً لأن تعليقاتي حول الصورة في الصحيفة المحلية كانت ما تزال طرية في ذاكرته، فقد أثار بوش خلفية هذا الموضوع في تلك المكالمة.

سمعت بوش يقول: «يبدو أن وسائل الإعلام لن تتوقف عن الحديث حول هذه الإشاعات السخيفة عن الكوكايين». وتابع قائلاً: «هل تصدقني إذا قلت لك إنني لا أتذكر فيما إذا كنت قد تعاطيت الكوكايين أم لا. لقد كنا نقيم بعض الحفلات الماجنة حينها، وأصدقك القول إنني لا أتذكر».

هذا الكلام الذي لم أملك إلا أن أسمعهُ أصابني بالصدمة، وما يزال يلازمي إلى يومنا هذا - ليس بسبب ما كشفه أو ما خبأه عن الشاب جورج بوش، بل بسبب ما قاله عن بوش كرجل أكبر سنًا وكقائد سياسي، خصوصاً كما كشفت عنه تجاربي اللاحقة في العمل لديه.

أذكر أنني سألت نفسي: كيف يمكن أن يتم ذلك؟ كيف يمكن لشخص أن ينسى أنه تعاطى مادة ممنوعة مثل الكوكايين؟ إنه أمر لا يُصدّق.

أجريت مقارنة بين ذاكرة بوش، أو غيابها وبين ذاكرتي. عندما كنت شاباً صغيراً، كنت أعاني من مشكلة الإفراط في تناول الكحول في الحفلات أو في البلدة مع أصدقائي. كنت متواجداً مرة أو مرتين بين مجموعة من الأشخاص الذين كانوا يدخلون الماريغوانا. ولكن كان هناك دائماً حد رسمته بيني وبين المخدرات. أقرب اللحظات التي اختبرتها مع المخدر كانت الإمساك بلفافة ينبعث منها الدخان في يدي في منزل أحد الأصدقاء، حدقت فيها لبعض الوقت كما لو أنني كنت تحت تأثير إغراء تدخينها - وكان القصد من ذلك مجرد محاولة مني لمداعبة أصدقائي وليس أي شيء آخر - ومن ثم قمت بتمريرها إلى الشخص الواقف إلى جانبي، قائلاً: «شكراً ولكن؛ لا، شكراً». أو شيئاً من هذا القبيل. بعد أن تكرر الشيء نفسه مرتين، تبين لأصدقائي أن من غير المجدي حتى محاولة إغرائني بتدخينه.

سواء قمت بتدخين ملء قِدرٍ من الماريغوانا أم لا، فهو ليس بذي أهمية. المهم أنني أعرف ماذا حدث؛ أي أنني أتذكر. وجدت من الصعوبة بمكان، استيعاب كيف أن بوش يمكن أن يقول إنه ببساطة لا فكرة لديه البتة حول ما حدث في ماضيه الشخصي.

أنا أعرف بوش، وأعرف أنه يؤمن تماماً بما يقول. إنه ليس ذلك الشخص الذي يوزع الكذب يمناً ويسراً، خصوصاً عندما يجري حديثاً خاصاً مع أحد مؤيديه أو أحد أصدقائه. ولذلك فإنني أصدق أنه كان يعني ما قاله في تلك المحادثة الهاتفية حول الكوكايين. كانت المرة الأولى التي شعرت فيها أنني أشهد بوش وهو يحاول إقناع نفسه بشيء ربما لم يكن صحيحاً، وأنه في أعماق نفسه، كان يعرف أن ذلك لم يكن صحيحاً.

وكان دافعه للقيام بذلك جد واضح: كان ذلك مفيداً من الناحية السياسية. هو بالتأكيد، ليس السياسي الوحيد الذي يلجأ إلى آلية الدفاع عن النفس عبر استعمال الذاكرة الضبابية، خصوصاً في ثقافتنا السياسية التي تتجه أكثر فأكثر نحو الشفافية حيث يطلع الناخبون على مصادر أكبر للأخبار أكثر من أي وقت مضى؛ كما أن كل شيء تقريباً يعتبر بالنسبة للبعض لعبة عادلة.

في السنين التي تلت ذلك، وبما أنني كنت أعمل قريباً جداً من الرئيس، توصلت إلى نتيجة مفادها أنه يدفع نفسه أحياناً إلى الاعتقاد بما يتناسب واحتياجاته في تلك اللحظة. وهذا شبيه بشاهد في قاعة المحكمة لا يريد أن يورط نفسه بأي موقف خاطئ، لكنه يخشى أن يحنث باليمين؛ ولذلك فهو يقول: «لست أذكر». فالشاهد يعلم علم اليقين أن أحداً لن يلج إلى داخل رأسه ليثبت أن ما قاله غير صحيح، ولذا فإن هذا يبدو نهجاً أقرب إلى السلامة منه إلى الكذب. على الخطى نفسها، يختار بوش اللجوء إلى الذاكرة الضبابية كوسيلة من وسائل الدفاع عن النفس ضد أي إحراج سياسي محتمل. وهو يعقلن هذا الموقف لدرجة أنه يجعله مقبولاً، وذلك لأنه لا يؤكد صراحة على أن ما قاله يمكن أن يكون كذباً. وإذا تبين له فيما بعد، أن عكس ما صرح به هو الصحيح، فإن بإمكانه حينئذ إفتاع عقله عبر إنكار حصول أي كذب.

بعبارة أخرى، أن يكون الإنسان مراوفاً لا يعني أن يكون كاذباً بالنسبة إلى طريقة تفكير بوش. فالأولى مقبولة، في حين أن الثانية غير مقبولة. كنت شاهداً على حدوث ذلك في لحظات خاصة أخرى، ومع أشخاص كان يثق بهم، بالإضافة إلى مناسبات أخرى أثناء الإلقاء بتصريحات صحفية أو في المؤتمرات الصحفية.

خداع الذات هو جزء من الطبيعة البشرية، وهو سلوك نمارسه جميعاً من حين إلى آخر. لكن هذا النوع من الخداع بالنسبة للسياسيين يصبح أكثر تميزاً، وربما أكثر وضوحاً. لن يكون بوش أول سياسي أو آخر سياسي يخادع نفسه؛ لكن المدى الذي ذهب إليه في عملية خداع الذات تجاوز إطار القضايا الشخصية التي يمكن القول إنها قد تصبح خارج حدود السيطرة، والأنكى من ذلك أن اقتناعه بصدق معتقداته الخادعة



للذات ترقى إلى مستوى السمة الشخصية التي تؤثر مباشرة في القضايا الكبرى التي لها علاقة بطبيعة الشخصية وأسلوب القيادة، وتنعكس على مسائل الحكم الحقيقية.

اللحظة الأخرى التي لا تنسى، تجلت في المرحلة الأخيرة من الحملة الانتخابية للرئاسة عندما تم الكشف عن أن بوش أدين بتهمة قيادة السيارة تحت تأثير الكحول خلال فترة الإجازة التي كانت العائلة تقضيها في كينيديانغيبورت عندما كان في منتصف العشرينات، والسبب في الكشف عن هذه المعلومات يعود إلى أن الزخم الانتخابي كان لمصلحتنا في تلك الأيام الأخيرة، وذلك لأن بوش خرج في المقدمة بنتيجة المناظرات الرئاسية التي حصلت في شهر تشرين الأول، أكتوبر. تخطى بوش الآمال القليلة بشأنه خلال تلك المناظرات، بينما لم يستطع (غور) تحقيق الآمال الكبيرة المرجوة منه والمتمثلة في أنه سوف يطغى بسهولة على بوش.

كان أداء غور في المناظرة الأولى والذي تميز بكثير من التهنيدات والمبالغة يصب في صالحنا مباشرة. فقد قمنا بتطوير رسالة مهمة للتقليل من شأن مصداقية غور، تتلخص في أنه مستعد لقبول أو فعل أي شيء كي يتم انتخابه. لم يخيب غور آمالنا فيه، ذلك أن التصريحات التي كان يطلقها والأفعال التي كان يقوم بها غالباً ما كانت تثبت هذا الانطباع في عقول العديد من الناخبين. كما كانت تتمايز بشكل ممتاز عن واحدة من أهم الرسائل التي كنا نطلقها باتجاه الناخبين: بوش إنسان صادق ويمكن أن تثقوا به من أجل القيام بما هو صواب، وليس بما هو مناسب من الناحية السياسية.

الآن، وقبل أربعة أيام على الانتخابات، كان بوش قد انتهى من لقاء جماهيري في شيكاغو. كنت أسير صوب الحافلات المخصصة لنقل طاقم الصحفيين إلى طائرة الحملة الانتخابية عندما قالت لي كارن إن محطة محلية تابعة لشبكة فوكس نيوز في ولاية مينيسوتا سوف تبث خبراً عن بوش مفاده أنه تم توقيفه بتهمة القيادة تحت تأثير الكحول عندما كان في العشرينات من عمره.

عدت بذاكرتي مباشرة إلى ذلك الحديث الذي جرى بيني وبين كارن منذ سنة مضت عندما قالت إن الحاكم بوش يفضل أن يتجنب التركيز الإعلامي على إقرار قانون ضد

القيادة تحت تأثير الكحول بسبب «شيء ما، له علاقة بماضيه». فجأة، اكتسبت كلمات كارن معنى محدداً.

بعد انقضاء دقائق على حديثي مع كارن في شيكاغو، اقترب مني كارل كاميرون، كبير مراسلي شبكة فوكس نيوز السياسيين والذي قام بتغطية الحملة الانتخابية كونه واحداً من الطاقم الصحفي المتنقل مشيراً إلى أنه سمع هذه الأنباء أيضاً، من المحطة المحلية التابعة لشبكته على ما أعتقد. أبلغني بأنه سوف يبيت هذا الخبر على الهواء كجزء أول في نشرة أخبار المساء بالاشتراك مع برت هيوم، هناك في واشنطن.

اتصلت بدان بارتلت، الذي كان يشغل منصب مدير الردود السريعة في حملتنا هناك في أوستين. كان من بين أهم مسؤوليات مدير الردود السريعة المراقبة اللصيقة للمعارضة، وإيجاد طرق ووسائل لوضعها في حال الدفاع مثل الإشارة إلى أن الخصم يقول شيئاً، إلا أن تاريخه ممتلئ بعكس ما يقول. كما أن من بين الواجبات الرئيسة لمدير هذا المكتب القيام بتنسيق جهود الحملة الانتخابية بهدف إعداد رد سريع يتضمن نفس الوتيرة الإخبارية على الهجمات الموجهة إلى مرشحنا، وإعداد خبر عاجل بغية تدمير مصداقية الخصم. وإذا صدر الهجوم عن الخصم مباشرة، فإن الجهد المبذول من قبل مكتب الرد السريع يهدف إلى رد الضربة مباشرة وذلك لتجنب الوقوع في موقف دفاعي. أما إذا كانت الأخبار مسيئة، فإن الرد يتضمن في العادة محاولة نقل التركيز على هذا الخبر إلى مسار آخر في وسائل الإعلام ربما عبر إيجاد طريقة لوضعه ضمن إطار الحيل القذرة التي تتبعها المعارضة. أخبرته أن جهودي لإقناع كاميرون بتأجيل بث هذا الخبر إلى حين إعداد رد من أجل التوثيق ذهبت أدراج الرياح. وبناء على ذلك، اتصل دان بكاميرون وأعطاه ردنا الأولي.

إنها حقيقة سياسية قديمة. فالمرشح صاحب الماضي المثير للجدل بحاجة إلى الإفصاح عنه منذ البداية، وبشروطه هو، وإلا فإن خصومه يمكن أن يختاروا التوقيت والأسلوب المناسبين للكشف عنه بطريقة محسوبة، وذلك بغية إيقاع الكم الأقصى من الضرر السياسي. لهذا السبب فإن فرق الحملات الانتخابية الذكية تجري أبحاثاً وتقوم

بتحقيقات ليس فقط حول خصومها، بل على ذاتها وعلى مرشحها أيضاً مستخدمة في ذلك مصادر المعلومات العامة، وكذلك تحقيقات سرية للكشف عن أسوأ ما في مرشحهم عبر الإنترنت، وملفات الصحف القديمة، أو الوثائق العامة، لأن «الأشخاص الشريرين» في الطرف المقابل يمكن أن تقع عليها أيديهم أيضاً.

كان كل فرد من فريق بوش يدرك هذا المبدأ بطبيعة الحال. لم يدر في خلدي مطلقاً وجود سوى قلة من بين المستشارين الرئيسيين لبوش ممن كانوا على إطلاع على الحكم الذي صدر ضد بوش بسبب قيادته السيارة تحت تأثير الكحول. قادني الحديث مع كارن هيووز قبل سنة إلى الاعتقاد أنها كانت على دراية بالموضوع بشكل عام، وأنها لم تكن ملمة بالتفاصيل. وقد استندت في استنتاجي هذا إلى معرفتي بكارن وضباية كلماتها («شيء ما، يتعلق بماضيه»).

عندما شارفنا على الانتهاء من الفعالية المسائية الأخيرة، علم بوش أن عليه مواجهة الإعلام الذي يغذي هذا الجنون حول قصة القيادة تحت تأثير الكحول. كان لهذه القصة التي انفجرت في وجوهنا في المراحل الأخيرة من السباق أن تغير من مسار الحملة برمتها. فقد طفت على السطح من جديد جميع الإشاعات حول الأيام الماجنة التي انغمس فيها بوش في مرحلة شبابه الأول بطريقة مثيرة مترافقة بأدلة دامغة، محددة وموثقة.

أبلغ بوش أركان الصحافة المجتمعين الذين كانوا يغطون توقفه في ولاية ويسكونسون أن قصة القيادة تحت تأثير الكحول هي بالأساس صحيحة. قال بوش: «غالباً ما أقول إنني ارتكبت بعض الأخطاء في الماضي». وتابع قائلاً: «كنت من حين لآخر، أفرط في الشراب. في تلك الليلة أفرطت في الشراب، وتم إيقا في. اعترفت للشرطي أنني كنت ثملاً. دفعت الغرامة. وندمت على حصول تلك الحادثة. لقد تعلمت الدرس جيداً».

تابع القول إنه لم يعلن على الملأ عن توقيفه بسبب قيادته تحت تأثير الكحول من قبل لأنه لم يشأ أن تعلم ابنتاه أي شيء حول هذا الموضوع. فقد طلب إليهما بصفته أباً أن لا تقودا سيارة تحت تأثير الكحول لأنه لا يريد لهما أن يقوموا بفعل ما فعله هو من قبل.

استمر بوش في الحديث عن التوقيت المشبوه لإذاعة هذا الخبر، متسائلاً فيما إذا كان لمثل هذا النشر دوافع سياسية. وكانت هذه محاولة لنقل مادة الحديث من الأفعال المشينة التي ارتكبتها بوش إلى التركيز على سلوك المعارضة أملاً في يردد الاشمئزاز الشعبي من شن الحملات السلبية على الديمقراطيين. وفي الواقع، اعترفت المراسلة التلفزيونية في ولاية مين التي كانت أول من سرّبت الخبر بأن المعلومات التي تلقتها حول هذا الموضوع كانت من أحد النشطاء الديمقراطيين، وكان مندوباً إلى المؤتمر الديمقراطي العام.

ما هو التأثير الذي أحدثته قصة القيادة تحت تأثير الكحول على نتائج الانتخابات سنة 2000، والتي كانت متقاربة بشكل مذهل؟ ليس من السهل تخمين ذلك. اعتقد كارل روف، رئيس التخطيط الإستراتيجي لحملة بوش الانتخابية أن ذلك الكشف كان مسؤولاً عن خسارة الجمهوريين في ولاية مين حيث انطلق منها هذا الخبر، بالإضافة إلى خسارة دعم لا يستهان به على الصعيد الوطني والذي أدى ببوش إلى خسارة الصوت الشعبي وأوصل الانتخابات إلى مرحلة التمديد. لقد أدى إخفاق حملة بوش الانتخابية في إعادة «الشرف والكرامة» إلى البيت الأبيض بسبب هذا الكشف ببعض المحافظين الاجتماعيين إلى النأي بأنفسهم عن هذا السباق بدلاً من التصويت لمرشح يعتقدون الآن أنه يعاني من كثير من العيوب والنقائص.

بالنسبة لي، لم يكن لقصة القيادة تحت تأثير الكحول تأثير كبير على موقفي من جورج بوش، أو من حملته الانتخابية. كنت سأسجل اسمي ضمن قائمة مؤيديه لأنني كنت أوّمن أن بإمكانه أن يمثل قوة توحيد تأخذ بيد الأمة باتجاه التغلب على انقساماتها الحزبية المرة.

لم أعتبر سوء معالجة قضية القيادة تحت تأثير الكحول جنحة خطيرة ارتكبتها جورج بوش بل هفوة صغيرة تسببت بها دوافع مفهومة: ومنها الرغبة في تجنب أي إحراج سياسي حول مسألة شخصية لها علاقة بماضيه، والتردد الأبوي في استعراض حلقة بعيدة من ماضيه أمام ابنتيه المراهقتين العاطفتين.

الأهم من كل ما تقدم، لم تكشف القصة شيئاً ملموساً يتعلق بقدرة بوش على ممارسة الحكم؛ ذلك أن هذه المخالفة حصلت منذ سنين عديدة، وامتنع بعدها بوش عن معاقرة الخمرة منذ أكثر من عشر سنوات. وعلى أي حال، لم تتضمن تلك الجريمة انتهاكاً لثقة الشعب. لا شك في أن القيادة تحت تأثير الكحول مسألة خطيرة يمكن أن تؤدي إلى عواقب مأساوية. لكنني لا أظن أن حادثة معزولة من القيادة تحت تأثير الكحول يجب أن تؤدي بشكل آلي إلى منع أي شخص من ممارسة مهمته في مجال الخدمة العامة، بعكس جرائم مثل الرشوة، أو الاختلاس، أو التزوير على سبيل المثال.

لكن هناك درساً سياسياً مهماً يمكن تطبيقه على قضايا حكومية أكثر أهمية خلال مدة رئاسته. فبينما تحدث بوش عن قضية القيادة تحت تأثير الكحول بجرأة وشجاعة، وأجاد في ما قام به، فقد كان ما فعله ليس سوى القليل الذي أتى متأخراً جداً، وبشروط الآخرين. فقد سمح لهذه القضية أن تتحول إلى لغط أعظم مما تستحقه نظراً إلى أنه لم يعالجها في وقت أبكر، وبشروطه هو. وكانت النتيجة أن تلك القضية عمقت الشكوك التي كانت تنتاب بعضهم عن قوة شخصيته ومقدرته المستقبلية على القيادة في موقع الرئاسة بشكل غير مسوغ.

لم تكن تلك المرة الأخيرة التي أساء فيها جورج بوش التصرف حيال ما يثار من لغط. لكن القضايا الآتية لها علاقة بالثقة الشعبية، وبالفشل في التعامل معها في الوقت المناسب بشكل مباشر، وبجرأة؛ وهذا سوف يؤدي إلى شكوك أعظم بكثير وإلى حرب حزبية أكثر تدميراً.

على أي حال، وصلت الانتخابات إلى نهايتها، وكان المرشحان متساويين كما يعلم الجميع، وأدت تلك الانتخابات إلى واحدة من أطول المعارك وأكثرها شراسة في التاريخ الأمريكي.

ذكرياتي حول إعادة عد الأوراق الانتخابية في ولاية فلوريدا، مثل ذكرياتي عن الحملة الانتخابية، هي أشبه بزوبعة - هذه المرة كانت زوبعة من التنقل بين مقاطعة وأخرى عبر

وسط وجنوب شرق فلوريدا، للإشراف على الجهود المبذولة على أرض الواقع، والتأكد من أنها تساعد في وضع الرأي العام بصورة ما يجري، وصياغته بطريقة مُرضية.

ليلة الانتخابات، كان بوش متقدماً على غور بفارق يقترب من ألفي صوت من مجموع من أدلوا بأصواتهم والبالغ ستة ملايين ناخب تقريباً. هذا الفارق الذي لا يكاد يذكر، أدى بشكل آلي إلى إعادة فرز للأصوات بموجب قانون ولاية فلوريدا الانتخابي. كان مندوبو فلوريدا الانتخابيين البالغ عددهم خمساً وعشرين مندوباً هم من سيقدر نتيجة الانتخابات نظراً لأن أيّاً من المرشحين لن يحصد الأصوات اللازمة من دونهم. وبالإضافة إلى العد الآلي المتنقل من مقاطعة إلى مقاطعة أخرى، قرر القائمون على حملة غور أن يطالبوا بالعد اليدوي في كل صناديق الاقتراع في بعض المقاطعات المختارة؛ وهكذا، أخذت المعركة القانونية حول دستورية وعدالة عملية إعادة فرز أصوات الناخبين وقتاً أطول بكثير مما توقعه الجميع.

في صبيحة ثاني يوم من فترة الانتخاب الممدد، ذهبت لحضور اجتماع إستراتيجية وسائل الاتصال لمناقشة الحرب الكلامية التي بدأت بين الحملتين. قال دان بارتليت: «نحن بحاجة إلى عدد أكبر من الناطقين الميدانيين في فلوريدا، هل هناك من يريد أن يتطوع للقيام بذلك؟» (إذ إنه بينما كانت حملة غور قد وزعت أغلب ناطقيها مدفوعي الأجر في المراكز الرئيسية على الصعيد الوطني، أو في مدينة تالاهاسي، عاصمة ولاية فلوريدا، كان جزء من إستراتيجية اتصالاتنا يهدف إلى توزيع ناقلين مدفوعي الأجر في مقاطعات مختارة ذات أهمية خاصة بالنسبة لنا).

في الوقت الذي ارتفعت فيه اثنتان من الأيدي، فكّرتُ بيني وبين نفسي كم كنت منهكاً من السفر، وكم كنت متلهفاً ومتطلعاً إلى أخذ قسطٍ مُستحقٍّ من الراحة. «لكن بضعة أيام إضافية أخرى على الطريق لن تشكل فارقاً كبيراً»، هذا ما استنتجته في نهاية المطاف، وقمت برفع يدي أيضاً.

بحلول منتصف عصر ذلك اليوم، كنا حفنة من الناطقين على متن طائرة خاصة أقلتنا إلى حيث تمرکزنا في مناطق إستراتيجية مختلفة حول فلوريدا. لم يكن قد تبقى

في حوزتي إلا النذر اليسير من الثياب النظيفة نظراً لأنه ومنذ نهاية الحملة، لم نتوقف عن السفر، لكنني استطعت أن أصطحب معي بعضاً مما يمكن ارتداؤه. أذكر أنني قلت لنفسي: «عليّ أن أتحمّل انقضاء نهاية الأسبوع هذه فقط. سينتهي كل شيء حينذاك بالتأكيد». لكنني لم أعرف حينها أنني لن أعود إلى أوستن إلا بعد ثلاثة أسابيع، وأن ماراثون إعادة فرز الأصوات سيستغرق ستة وثلاثين يوماً مسبباً الفوضى والتدمير في غرف الأخبار في طول البلاد وعرضها، وقلقاً غير مسبوق عند الملايين من الناخبين.

بدأً من مقاطعة بينيلاس بالقرب من خليج تامبا، سافرت عبر الجزء الأوسط من الولاية، وصلت بعدها إلى مدينة كيسيمي قرب أورلاندو في نهاية الأسبوع الأول. حينها بدأت الأمور تأخذ شكلاً مثيراً للاهتمام عندما بدأ الفريق العامل في حملة غور باستهداف مقاطعات بروارد، وميامي-ديد، وبالم بيتش، من أجل إجراء إعادة الفرز اليدوي للأصوات؛ وتعد جميع تلك المقاطعات معاقل للديمقراطيين.

أذكر أنني انضممت في مقاطعة بروارد إلى فريق تنظيمي من المتطوعين مكون من مستشارين لبوب تافت حاكم ولاية أوهايو. كانوا هناك للمساعدة من أجل التأكد من تواجد متطوعين من فريق بوش عند الطاولات، ومن أن هؤلاء المتطوعين يعرفون متى يعترضون على أوراق الاقتراع، ومتى لا يعترضون. قمنا بتنسيق جهودنا خارج مكتب رئيس الحزب الجمهوري في المقاطعة إيدي بوزولي الذي كان يساعد في قيادة جهود فريق بوش. كانت عملية إعادة الفرز تتم حسب ما هو مطلوب من الناحية القانونية بسبب التقارب الشديد في نتائج الانتخابات. بقي جورج بوش في المقدمة. كان أي من المعسكرين يستطيع أن يطلب فرز الأصوات يدوياً؛ إلا أن بروارد، مثلها مثل باقي المقاطعات يمكن لها أن تطلب إعادة فرز الأصوات يدوياً فقط بعد إجراء تصويت في مجلس الناخبين التابع للمقاطعة، والمكون عادة من قاضٍ من المقاطعة واثنين من مندوبي المقاطعة. ويفترض بمجلس الناخبين من الناحية التقنية أن يصوت لصالح إعادة فرز الأصوات يدوياً فقط بعد القيام بذلك بشكل أولي في نماذج من الدوائر الانتخابية، وأن يكون هناك سبب وجيه للاعتقاد بأن أخطاء خطيرة قد وقعت لتعليل إصدار مثل هذا الحكم.

بدايةً، صوّت مجلس الناخبين في مقاطعة بروارد ضد إعطاء أمر بإعادة فرز الأصوات يدوياً. أقام، المتطوعون الذين أوفدهم الحاكم تافت، وبوزولي، وأنا احتفالاً صغيراً في ذلك اليوم، وذلك لاعتقادنا بأن النتيجة كانت نهائية، ولأننا كنا نعتقد أنه لن يكون هناك أي تغيير. تم إرسالنا إلى مقاطعة ميامي-ديد؛ وعند وصولي إلى هناك، وجدت أن فريقاً موفداً من تافت قد وصل إلى هناك أيضاً. صوّت المجلس الانتخابي هناك أيضاً ضد إجراء إعادة فرز الأصوات يدوياً. واعتقدنا أن ذلك كان يمثل نصراً آخر. لكننا علمنا فيما بعد أن مجلس ناخبي مقاطعة بروارد غير من اتجاهه تحت ضغط مجموعة من المحامين الديمقراطيين تحت الاختبار المسجلين على قائمة حملة آل غور الانتخابية. فجأة، كان علينا التوجه إلى مدينة لوديرديل في مقاطعة بروارد.

انتقلت عملية إعادة فرز الأصوات إلى موقع أكبر، وهو مركز الأعاصير في مقاطعة بروارد. تم إحضار خمس عشرة أو عشرين طاولة طويلة إلى غرفة كبيرة الحجم بحيث يستطيع المتطوعون من الحزبين الجمهوري والديمقراطي الجلوس إلى هذه الطاولات والتدقيق في الأوراق الانتخابية بصورة مشتركة، الواحدة إثر الأخرى. علم مسؤولو المقاطعة أن أمامهم وقتاً محدداً كي يقوموا بمراجعة هذه الأوراق، ولهذا فقد كانوا يرغبون بإدخال أكبر عدد ممكن من الطاولات إلى تلك الغرفة. وإذا حدث واختلف متطوعو الحزب المعارض، الجالسون إلى إحدى الطاولات عن تقويم نية الناخب كما يظهر على ورقة الاقتراع، فإن هذه الورقة ستوضع جانباً من أجل أن تقرر المحكمة المكونة من ثلاثة أعضاء من المندوبين وضع هذه الورقة بواسطة الأغلبية. كان مجلس الناخبين مكوناً من اثنين من الديمقراطيين وجمهوري واحد ( يمكنكم أن تعودوا بذاكرتكم إلى صورة المندوب الجمهوري بنظارته المتوضعة على رأسه، وعينييه الجاحظتين محققاً في ورقة الاقتراع وهو يحملها باتجاه الضوء).

أعتقد أن الوقت كان قد اقترب من منتصف ليل أول يوم من أيام إعادة فرز الأوراق الانتخابية عندما اكتشفنا قضية تدعو إلى القلق - ومادة دسمة لقصة إخبارية. جاء إيد ماكنيللي المحامي الذي كان يعمل في إدارة بوش الأولى (وكذلك في إدارته الثانية)



إلى مقاطعة بروارد للمساعدة في بعض القضايا القانونية. اقترب منا أحد المتطوعين في معسكر بوش بعد أن توقفت عملية إعادة الفرز في ذلك اليوم، وقال: «يوجد شيء هنا، أعتقد أن عليكم أن تروه». مشى بنا باتجاه إحدى الطاولة التي كان يشرف عليها، وأشار إلى أرض الغرفة. كانت أعداد لا يستهان بها من مخلفات أوراق الاقتراع المثقبة (وتدعى: تشاد Chad) مبعثرة فوق أرض الغرفة.

وكما أصبح معروفاً لدى العالم في ذلك الشهر، ولأهداف انتخابية، أن مخلفات أوراق الاقتراع المثقبة هي عبارة عن قطع صغيرة مستطيلة الشكل من الورق تشبه قصاصات الورق الملونة التي تنثر في المناسبات، وتتشكل عندما يحدث المرء ثقباً في بطاقة مخرمة. يمكن أن تتخذ هذه المخلفات أشكالاً مختلفة؛ فمخلفات أوراق الاقتراع المعلقة تتصل بورقة الاقتراع من واحدة من زواياها الأربع، والمخلفات المتأرجحة تتصل بورقة الاقتراع من زاويتين، أما المخلفات الثلاثية الأبعاد فهي متصلة بها من ثلاث زوايا. وهناك أيضاً المخلفات المنتخبة أو المنبجعة على شكل غمازة يظهر فيه بعض التثلم ربما تسبب به أحد الناخبين الذين كانوا يحاولون الإدلاء بأصواتهم، إلا أن المخلفات بقيت معلقة ومتصلة بالزوايا الأربع. لم أعتقد يوماً أنني سأصبح خبيراً بمخلفات ورقة الاقتراع المثقبة، ولكن انتخابات سنة 2000 جعلت من ظاهرة المخلفات هذه قضية مهمة.

وبينما كنا نحدق في القطع الورقية الصغيرة المبعثرة فوق أرض الغرفة، طلع علينا إيد بفكرة ذكية. قال: «يمكن اعتبار هذه المخلفات دليلاً على وقوع جريمة». فإذا كان الأشخاص المعنيون قد بالغوا في طريقة إمساكهم بورقة الاقتراع، أو تعاملوا معها بشيء من اللامبالاة، أو - وهذا أسوأ بكثير - إذا تعمدوا تثقيب قطع من الأوراق بهدف تغيير نتائج الانتخابات، فإن ذلك يفسر وجود هذه المخلفات بكثرة على أرض الغرفة.

كان القادة الديمقراطيون المحليون قد غادروا المكان في تلك الليلة. بحثنا عن المسؤول المحلي عن الانتخابات الذي كان ما يزال موجوداً في الوقت الذي كانت فيه صناديق الاقتراع تسحب إلى مكان آمن في غرفة خلفية لها نافذة زجاجية كبيرة عند مدخلها الجانبي. حضر نائب العمدة لحراسة الغرفة. وبناءً على طلبنا، أمر المسؤول عن

الانتخابات بلم المخلفات المرمية على الأرض، وقام بوضعها في مغلف كتب عليه «دليل من مشهد الجريمة».

كان أفراد حملتنا ومؤيدونا قد تساءلوا عن مصداقية إعادة فرز الأوراق الانتخابية بطريقة يدوية، باعتبار أن أوراق الاقتراع قد استخدمت مرة ثانية بعد أن تم تمريرها عبر الآلة مرتين. كانت حجتنا أن التلف والتمزق الناجمين عن الاحتكاك المزدوج يمكن أن يغيرا وجهة الصوت الانتخابي، أو يتسببا في سقوط المخلفات. ولدينا الآن دليل يدعم حجتنا.

بعد التشاور مع إيد، ذهبت إلى الصحفيين بهدوء صبيحة اليوم الثاني كي أطلعهم على تطورات الليلة السابقة. سألتهم: «هل سمعتم بما حصل مساء أمس؟» عندما أجابوا بالنفي، قمت بشرح ما جرى. قلت: «استولى مسؤولو الانتخابات على كمية كبيرة من المخلفات المتساقطة على الأرض في وقت متأخر من ليلة أمس». تابعت قائلاً: «يجب عليكم أن تسألوا عن مغلف، وضعوا تلك الأوراق فيه». كنت أعرف أنه في جوفلوريدا الانتخابي المحموم سنة 2000، سيتصدر الغلاف الممهور بعبارة «دليل من مشهد الجريمة» مختلف وسائل الإعلام.

دعوت إلى عقد مؤتمر صحفي بالتنسيق مع إيدي بوزولي. قام إيدي بعمل عظيم؛ كان يقف خارج المبنى الذي يحمل اسم «مركز الإعصار» بحروف واضحة، وهو يقول: «ضرب إعصار مخلفات أوراق الاقتراع المثقبة مقاطعة بروارد ليلة أمس»، طارحاً أسئلة حول مصداقية عملية إعادة فرز الأصوات يدوياً برمتها.

بعد يومين على ذلك، تم إيفادي إلى مقاطعة بالم بيتش حيث كانت عملية إعادة فرز الأصوات يدوياً على وشك أن تبدأ هناك أيضاً. قمت بأخذ كيس بلاستيكي شفاف مملوء بكمية أكبر من المخلفات المتساقطة على الأرض من الليلة الثانية. رفض مسؤولو الانتخابات استلام كمية أخرى من المخلفات المتساقطة. لذا، فقد قمنا بذلك بأنفسنا، وكتبنا على الكيس عبارة «مخلفات أوراق الاقتراع المتساقطة من مقاطعة بروارد»، وكان عدد نطف الأوراق تلك يربو على المئة، وقد التقطناها من على السجاد والطاولات. رفعت

الكيس بيدي أمام الصحفيين عند وصولي إلى مدينة بالم بيتش، مثيراً أسئلة حول العملية من أساسها.

ظهر مارك راسيكوت، حاكم ولاية مونتانا، ومستشار بوش في برامج الأحد السياسية على شاشات التلفزيون في ذلك الأسبوع. كنت قد أرسلت له، بناء على طلب منه، الكيس الذي يحتوي على المخلفات المتساقطة. وصف محتويات الكيس بأنها «دليل واضح ودامغ» على «لا مصداقية» عملية إعادة الفرز بطريقة يدوية.

شخصياً، كنت أعتبر عملية إعادة فرز الأصوات انتقائية، وغير عادلة، وأحياناً غير منطقية. فالسماح للمجالس الانتخابية التي تسيطر عليها غالبية ديمقراطية بتقرير مصير أوراق اقتراع متنازع عليها بالاستناد إلى ما تعتقد أنها كانت نية الناخب، لم يقنعني مطلقاً بأنه مسلك موضوعي. ففي مقاطعة بالم بيتش حيث كان المجلس الانتخابي يسابق الزمن لإكمال إعادة فرز الأصوات، كان كبير المحامين في حملتنا، جون بولتون (الذي أصبح فيما بعد المندوب الأمريكي الدائم في الأمم المتحدة في فترة إدارة بوش الثانية) وفريقه بمن في ذلك، مدعي عام ولاية فلوريدا مارك والاس الموجودين هناك قد ضبطوا المندوب الديمقراطي في المجلس وهو يوجه نواب العمدة لإحضار صناديق انتخابية محددة كي يتم إعادة فرز الأصوات الموجودة فيها. أين المشكلة؟ المشكلة في أنه كان قد تم الاتفاق على أن يتم اختيار الصناديق بطريقة عشوائية، إلا أن هذا المندوب كان يطلب إلى نواب العمدة إحضار صناديق كانت غالبية أصوات الناخبين فيها من الديمقراطيين - وبالتالي كان هذا سيساعد في إضافة أصوات إضافية لآل غور.

بصراحة، أعتقد أن أركان حملة آل غور ارتكبوا خطأ استراتيجياً بسبب عدم دعوتهم إلى إجراء إعادة فرز الأوراق بصورة يدوية في كافة مقاطعات الولاية. كان من الصعب الاعتراض على إجراء مثل هذا الإجراء الذي لا يمكن وصفه إلا بالعادل.

على أي حال، وفرت لنا تلك المخلفات المتساقطة من أوراق الاقتراع المثقبة حججاً عظيمة لطرح تساؤلات حول انتقائية عملية فرز الأوراق بطريقة يدوية وذاتيتها. مع ذلك، استمرت عملية إعادة فرز أوراق الاقتراع لأسبوعين إضافيين. لم يشهد أحد مثل

ذلك من قبل. بالتأكيد، لم يؤهلني أي شيء في خلفية حياتي السياسية كي أتوقع حدوث مثل هذا الأمر. أتذكر أنني عندما كنت في الصف الثالث الابتدائي، بقيت مستيقظاً حتى الساعة الثالثة والنصف صباحاً أتابع نتائج الانتخابات التي فازت فيها والدتي بمنصب المحافظ بأكثر نتائج الانتخابات تقارباً في تاريخ مدينة أوستن. كان ذلك يشكل خروجاً نادراً عن المألوف بالنسبة لي. (فازت والدتي في عملية إعادة انتخابها بفارق هو الأكبر في تاريخ المدينة).

في اليوم الحادي والعشرين لمحنة إعادة فرز الأوراق، تم منحي إجازة أسافر فيها إلى المنزل لقضاء عطلة نهاية الأسبوع. وفي الوقت الذي كنت أنتظر اتصالاً يفيد بالحاجة إلى عودتي إلى فلوريدا، اتصل بي آري فليشر، الذي كانت قد تمت تسميته سكرتيراً صحفياً للمرحلة الانتقالية، من واشنطن وعرض علي منصب نائب السكرتير الصحفي للمرحلة الانتقالية. عرض علي أن أكون نائبه الأول إذا بقيت نتائج فلوريدا لصالحنا. قبلت العرض بسرعة.

وهكذا، فبدلاً من العودة إلى ولاية فلوريدا، توجهت إلى واشنطن لأبدأ العمل مع فريق المرحلة الانتقالية. كان لدينا مقر مؤقت تم تجهيزه سلفاً وضع بتصرفنا إلى حين إعلان فوز بوش بمنصب الرئاسة بصورة رسمية، وتخصيص مقر حكومي بالإضافة إلى التمويل اللازم من إدارة الخدمات العامة في واشنطن.

تحول تركيزي بسرعة إلى مساعدة آري في الإدارة الصحفية ومعالجة العديد من القضايا المتعلقة بالمرحلة الانتقالية. عندما صادقتُ كاثرين هاريس أمينة سر ولاية فلوريدا على إعلان فوز بوش بولاية فلوريدا، كان ديك تشيني قد بدأ الإشراف على عملية انتقال السلطة من مقر مؤقت قرب منزله في مدينة ماكلين بولاية فيرجينيا، على تخوم واشنطن. طلب بشكل رسمي قيام إدارة الخدمات العامة بتسليم المفاتيح إلى مكتب المرحلة الانتقالية الحكومي قرب البيت الأبيض. لكن إدارة الخدمات العامة التي كانت تحت سلطة البيت الأبيض، رفضت هذا الطلب. ولم يُسعد هذا الرفض تشيني.

في الثاني عشر من شهر كانون الأول، ديسمبر، وبعد أن اتخذت المحكمة العليا قرارها المثير للجدل والقاضي بوضع نهاية لعملية إعادة فرز أوراق الاقتراع في ولاية فلوريدا، مبددة

بذلك جميع الأسئلة حول النتائج، دعت إدارة الخدمات العامة نائب الرئيس المنتخب إلى مناسبة صحفية في مكتب المرحلة الانتقالية. ولكن بما أنه كان ما يزال في فورة من الغضب بسبب الصفة التي تلقاها من قبل، طلب تشيني من آري إرسال موظف أدنى مرتبة - وكنت أنا ذلك الموظف - لاستلام المفاتيح. كان الهدف من ذلك إيصال رسالة لإدارة الخدمات العامة.

لم تكن لدي أدنى فكرة حول طبيعة العمل الذي كنت سأقوم به. عندما وصلت إلى مكتب المرحلة الانتقالية، تم اصطحابي في جولة قصيرة، قمت بعدها بتسلم المفاتيح أمام حشد من الكاميرات التلفزيونية والثابتة. وبالرغم من أن الصحفيين المحتشدين كانوا يتوقعون سماع كلمة مني، فإنني لم أقل سوى عبارة: «شكراً لكم». أعتقد أن إدارة الخدمات العامة التقطت رسالة تشيني، وبدأ المسؤولون عنها منذ ذلك الحين القيام بكل ما يلزم لتعويض تشيني عن الإزعاج الذي تسببوا به له.

بعدها بأيام قليلة، كنت أقف في مكثبي الجديد وراء غرفة اللقاءات الصحفية - وهو مقر خالٍ إلا من اثنتين من الكراسي وجهاز كمبيوتر. حدث كل ذلك بسرعة كبيرة لدرجة أنه لم يتسن لي الوقت لاستيعاب الحقيقة المدهشة أنني الآن أعمل لدى رئيس الأمة الثالث والأربعين في الجناح الغربي من البيت الأبيض.



عموماً، قام بوش وأركان حملته بعمل جيد تمثل في توضيح صورته أمام الرأي العام، والبدء في عملية تغيير صورة الحزب الجمهوري على الصعيد الوطني. تم انتخاب بوش بناء على خطة عمل واضحة - خفض الضرائب، وإصلاح التعليم، وتقوية الضمان الاجتماعي، وسياسة دفاعية قوية، بالإضافة إلى تطوير القوات المسلحة. كما تم انتخابه استناداً إلى صورة شعبية واضحة كنموذج مختلف من الجمهوريين - «محافظ عطوف» قادر على فهم احتياجات ومصالح الطبقة الوسطى، والطبقة العاملة، والطبقة الفقيرة، ومهتم بتحقيقها، كما أنه جاهز للطلب إلى الحكومة التدخل لتحقيق ذلك إذا لزمته الحاجة.

وفي الوقت الذي استلم بوش زمام السلطة - مدعوماً بشعور الارتياح الذي ساد الأمة بعد الانتهاء من العملية الانتخابية الطويلة، وأيضاً بخطاب غور الراقي الذي أعلن فيه

قبوله بقرار المحكمة - قطع بوش على نفسه عهداً بأنه سيقود الأمة إلى بداية جديدة بعد موسم سادته التهكم. كانت نيته على ما يبدو، أن يقوم بمد يده عبر الممر كما فعل في تكساس كي يؤسس لروابط من التعاون مع الديمقراطيين في الكونغرس، والأماكن الأخرى لتحقيق الأهداف التي يرنو إليها جميع الأمريكيين. وكانت الأيام الحافلة بالفضائح والمعارك الحزبية في واشنطن تشرف على نهايتها - أو هذا ما كنت أعتقد.

الأحداث التي وقعت في الشهور والسنين التي تلت، سوف تضع على المحك صدق نوايا بوش في إنهاء التجاوزات التي سببها عصر الصراعات الدائمة، وأيضاً عمق الالتزام الذي قطعه على نفسه في أن كل عضو من أعضاء إدارته سيكون ملتزماً بالمعايير الأخلاقية العالية.

