

3

النشأة في عالم السياسة

يختار العديد من الناس الانخراط في العمل السياسي كطلبة نشطين في الجامعة، أو كمواطنين من الأجيال الشابة المهتمين بقضايا مدنية، أو كأشخاص متوسطي العمر المهتمين بقضايا مجتمعاتهم. القليل منهم، مثلي، يولدون والسياسة تجري في عروقهم. فلقد انخرطت في العمل السياسي بشكل أو بآخر، منذ نعومة أظفاري.

كانت والدي نموذجاً طليعياً للنساء في حقل السياسة. ففي سنة 1972، عندما كنت أبلغ من العمر أربع سنوات، تم انتخابها لعضوية مجلس أمناء مدرسة أوستن. بعد سنين قليلة، أصبحت أول امرأة تتبوأ مقعد رئاسة المجلس. ومع اقتراب انتهائي من الدراسة في الصف الثالث الابتدائي انتخبت كأول امرأة لمنصب محافظ مدينة أوستن، وأعيد انتخابها ثلاث مرات متلاحقة مدة كل منها سنتين في سابقة لم تشهدها المدينة من قبل.

أذكر أنني ذهبت إلى مؤتمر محافظي الولايات المتحدة في مدينة أتلانتا بولاية جورجيا مع والدي وأخويّ التوأم الأكبر مني سنأ خلال رئاستها الأولى في نهاية السبعينات. كانت ترافق فترة انعقاد المؤتمر دائماً احتفالات خاصة بالنسبة للأولاد، بينما ينهمك المسؤولون المنتخبون في عقد الاجتماعات.

كنا نذهب، من بين النشاطات الأخرى، إلى منطقة الملاهي التي تسمى «سته أعلام ترفرف فوق جورجيا». كنت ولداً صغيراً، أحب دائماً الإثارة الناجمة عن لعبة الأفعوانية في مدينة الملاهي (لم أكن في ذلك العمر أعرف سوى القليل عما يمكن لهذه اللعبة أن تمثله كتحضير جيد لأي شخص يود دخول معترك السياسة). كان أخواي الأكبر مني سنأ أقل حياً للمغامرة مني (لا أحاول هنا الإشارة إلى عامل ضعف في الشخصية!)، أو ربما أقل رغبة مني في الانتظام في صف طويل للاستمتاع بدقيقتين

من ارتفاع نسبة الأدرينالين في الدم. وهكذا، كانا يتركاني أنتظر وحدي في الصف من أجل هذا الانقلاب المزدوج في الهواء الذي يكاد يذهب بالعقل. بينما كنت أقف هناك واضعاً بطاقة كتب اسمي عليها بأحرف كبيرة مطبوع عليها شعار مؤتمر المحافظين، نظر إليها طالب جامعي بحجم مساعد حكم في لعبة كرة القدم وسألني: «إذاً، والدك هو محافظ مدينة أوستن؟»

وحيث إنني كنت حينها في سن العاشرة، وكوني غير مدركٍ كم كان غير مألوف ذلك الإنجاز الذي حققته والدتي في تلك الأيام، فقد أجبتُه بكثيرٍ من الثقة: «كلا، إنها والدتي».

بدأت علامات الدهشة على وجه ذلك الشاب الذي هتف لأصدقائه: «اسمعوا يا شباب، إليكم هذا النبأ. والدة هذا الفتى هي محافظ أوستن!»

احمرّ وجهي قليلاً بسبب أنني تسببت في لفت النظر إليّ من دون أن أرغب في ذلك في طابور انتظار لعبة الأفعوانية، لكن ذلك لم يمنعني من مشاركتهم قليلاً في الحديث عن واحد من الأبطال الذين اعتبرهم مثلاً أعلى بالنسبة لي - والدتي. كان ذلك درساً سياسياً مبكراً بالنسبة لفتى لم يفكر حينها كثيراً بمغزى جنس والدتي في منصب محافظ، أو كم كان من غير المألوف في تلك الأيام أن تشغل امرأة منصب قائد سياسي.

بالنسبة لي، كانت امرأة خارقة مفعمة بالطاقة والحيوية: كانت تعد لنا غداءنا الذي نتناوله في المدرسة، وتحضر طعام العشاء (عندما يتوفر لها الوقت)، وكانت تأخذني بالسيارة إلى مباريات التنس، وتحضر المباريات الصغيرة التي كنت أخوضها في الدوري، وتساعدني في واجباتي المدرسية، وتشتري لي شطائر الهامبرغر والبطاطا المقلية من مطعم هوليدي هاوس في الجوار، وكانت تعاقبنا أنا وإخوتي عندما نسيء التصرف، وتسمح لي أن ألهو في مكتبها، أو في غرف المجلس الخلفية، وتأخذني إلى حفلات الاستقبال (يمكن أن أضيف هنا أن تلك الحفلات كانت كثيرة جداً)، وتدير فيما تبقى لها من الوقت، شؤون مدينة كبيرة.

كانت والدتي معظم وقتها في منصب محافظ للمدينة أماً عزباء. كان ذلك يبدو طبيعياً بالنسبة لي في سن ما قبل المراهقة. الآن فقط أستطيع أن أقدر بشكل كامل كم كانت والدتي وما تزال، امرأة متميزة.

انفصل والداي بالطلاق عندما كنت في سن العاشرة. لم أكن حينها أفهم لماذا حدث ذلك. كان والدي الذي يعمل محامياً أباً صالحاً بالنسبة لي في تلك السنين البريئة، لكننا ابتعدنا عن بعضنا بعضاً مع مرور السنين.

كانت لدي ذكريات دافئة مع والدي، شأني في ذلك شأن معظم الأطفال: كنت أمسك بشعر صدره عندما كان يتظاهر بأنه سوف يرمي بي وأنا في سن الرابعة أو الخامسة، في المياه الزرقاء من الطرف العميق لبركة السباحة، وكان يحملني عالياً بين ذراعيه وهو يمشي في عتمة الباحة الأمامية لمنزلنا وهو يشير إلى مجموعة الدب الأكبر أو إلى نجوم الجوزاء، أو يقص علينا حكايات من الأسطورة الإغريقية، أو يساعدني في التدرج مع فريق البيسبول الصغير. لكن الأوقات التي تحدثنا فيها إلى بعضنا بعضاً أو قضيناها سوية أضحت أقل، وأكثر تباعداً بعد الطلاق بينه وبين والدتي. نادراً ما تلتقي أو نتحدث إلى بعضنا بعضاً هذه الأيام، لكنه ما يزال الأب الذي أعرفه، والذي أتذكره بشغف، والذي سيبقى حبي له دائماً غير مشروط.

كنا، أخوأي وأنا، محظوظين لأننا كنا مقربين جداً من أجدادنا الأربعة، وقد كان لهم تأثير إيجابي عارم علينا ونحن نتجه إلى بلوغ سن الرشد.

كانت جدتي ماكميلان التي عملت متطوعة في مخزن الكنيسة التجاري، وقامت بتعليم الإسبانية في مدارس الحضانة في مدينة سان أنطونيو، تحب أن تدلنا وتتركنا نستمتع بأوقاتنا. قامت بتربية أربع بنات وصبي واحد، هو والدي؛ بينما كان جدي يعمل مهندساً بترولياً، وهو أحد أوائل الخريجين من جامعة تكساس الذين يحملون شهادة جامعية في هذا التخصص. كان رجلاً طيباً، نحيل البنية؛ لم يكن يتحدث كثيراً؛ ولقد نشأ وترعرع في مدينة صغيرة بولاية تكساس. كان يستمتع بقضاء أوقات فراغه مع العائلة، والعمل في فناء منزله المتواضع في مدينة سان أنطونيو، بالإضافة إلى الاستماع إلى التعليق على

مباريات فريق لونغهورن تكساس لكرة القدم والبيسبول على جهاز الراديو الذي كان يضعه بجانب مضجعه. لم تكن مقدرته على السمع على ما يرام في سني عمره الأخيرة، لكن مجرد التواجد بالقرب منه كان يمنحنا شعوراً بالارتياح.

من ناحية أخرى، كان جدنا كيتون يُدرّس القانون، وكما كانت والدتي تحب دائماً أن تقول، في عائلتنا كانت جدتي كيتون هي القانون. التحقت جدتي كيتون بجامعة تكساس في أوائل الثلاثينات من القرن الماضي منتقلة من جامعة جورجيا في مدينتها الأصلية، أتلانتا للدراسة في كلية الحقوق. سجلت في الصف الذي كان يقوم بتدريسه جدي. كان أستاذاً شاباً تخرج حديثاً من كلية القانون، وحدث ما حدث بعد ذلك. لم تنه جدتي أبداً دراستها في مجال القانون. كانت تعني بي وبأخوي كثيراً، ترعى شؤوننا وتتأكد من أننا نحسن التصرف.

كان جدي بيح كيتون عميد كلية القانون الشهير في جامعة تكساس. كان شخصاً حاد الذكاء. تزوج من جدتي في الرابع من آذار، مارس؛ أو كما كان يحب أن يمازحنا بالقول: «بعد يومين من حصول تكساس على استقلالها [الذي يحتفل به في الثاني من شهر آذار كل سنة] فقدت أنا استقلالي». وبدلاً من الإشارة إلى عدد السنين التي مرت على زواجهما، كان يتحدث عن الجولات «الثلاث والستين» التي خاضها عند احتفالهما بعيد زواجهما.

لم يكن الاثنان يفترقان أبداً. حتى هذا اليوم، ينتابني شعور بالألم عندما أتذكر تلك اللحظة التي أخذت فيها جدي لعيادة جدتي المريضة في المستشفى. كانت في المستشفى منذ بضعة أيام، في الوقت الذي كان هو غير قادر على الحركة من دون مساعدة الكرسي المتحرك أو الهيكل المساعد على المشي بسبب الوهن والتقدم في السن، وكان مضطراً لملازمة المنزل، معانياً من القلق على مصير شريكة حياته.

أجلسته في الكرسي بجانب سرير جدتي في المستشفى. لم تكن تقوى على الجلوس في اليوم الذي زرناها فيه. لاحظت أن جدي كان يحاول بأقصى ما أوتي من قوة كي ينحني إلى الأمام وهو جالس في كرسية. كان يحاول دفع نفسه إلى الأعلى، فأمسكت به من تحت

ذراعيه كي أساعده. كان يركز على شيء واحد فقط - جدتي. استطاع أخيراً الوقوف، وهو يرتجف قليلاً، وقد استخدم كل ما أوتي من قوة كي ينحني ببعض المساعدة مني ويقبلها وهو يقول: «أحبك يا مادج. أمل أن تعودني قريباً إلى المنزل».

في تلك اللحظة، فكرت أن ذلك كان كل ما في الأمر. فهنا يقف إنسان حقق الكثير، وكان يمتلك قدرات فكرية عظيمة وشخصية قوية؛ لكن ما يهم بالنسبة له في سني حياته الأخيرة هذه أكثر من أي شيء آخر ليس كل ما قام بإنجازه في مجال اختصاصه، بل ما تقاسمه مع عائلته التي قدم لها الخير الكثير.

نشأ جدي في مزرعة صغيرة في الشمال الشرقي من ولاية تكساس. بعد أن كان يقطف القطن في شبابه المبكر في مقاطعة ريد ريفر، أقسم أنه سوف يحصل على «وظيفة ثابتة» عندما يكبر في السن. وجد تلك الوظيفة، ومعها منضدة لتلاوة الكتاب المقدس في كلية القانون في جامعة تكساس. بعد أن شق طريقه بفترة وجيزة في كلية القانون، قام بشق طريقه نحو منصب الأستاذية. وانتهى به الأمر إلى سلك التدريس إلى أن بلغ سن السادسة والثمانين. عمل لمدة خمس وعشرين سنة عميداً لكلية القانون وحولها إلى واحدة من أفضل كليات القانون في كافة أنحاء الوطن؛ وأصبح في ما بعد واحداً من أهم خبراء قانون الضرر في البلاد.

رويت لي منذ عدة سنوات قصة طريفة عن جدي، أخبرني بها صديق للعائلة تخرج من كلية القانون بجامعة تكساس، بعد وفاة جدي بفترة قصيرة. كان هذا الصديق يدرس في واحد من المقررات التحضيرية للقانون التي كان جدي يقوم بتدريسها.

كان جدي يقف على منصة غرفة الصف التي تشبه المسرح، وينظر من فوق نظاراته التي كانت تسترخي فوق أرنبة أنفه، وسأل الطلبة عن السمات التي يجب أن يتمتع بها المحامي الناجح. قفز أحد الطلبة من مقعده في الصفوف الخلفية في نهاية الغرفة وقال: «أيها العميد كيتون، أنا مؤمن بأن الصحيح هو الصحيح، والخطأ هو الخطأ، كما أوّمن بحتمية انتصار الخير على الشر. هل تظن أن هذا يؤهلني كي أصبح محامياً ناجحاً؟»

ولكن، من دون أن يضيع لحظة واحدة، نظر جدي إلى ذلك الطالب وأجابه: «لا، ولكنك سوف تكون مراسلاً ناجحاً». ضجت بعدها القاعة بالضحك.

تأملت في هذه القصة التي تعكس صورة الرجل الذي أعرفه؛ الرجل الذي كانت له طريقته العظيمة الذكية في طرح أفكاره. كان جدي يشرح للطلبة أن القانون ليس دائماً الأبيض مقابل الأسود، ولا يجوز لمحام أن ينظر إليه من هذه الزاوية. فالحقيقة تميل إلى احتواء خطوط رفيعة من الفوارق، وظلال من اللون الرمادي.

كانت ساعة جدي التدريسية توصف من قبل الطلبة بأنها ساعة الكوميديا. إلا أنه كان يشتهر بالكم الهائل من المعرفة التي يمتلكها عن القانون، وبالتأثير الذي يحدثه في تطويره نحو الأفضل. أما بالنسبة إلى زملائه في حقل اختصاصه الذين عرفوه وتعلموا منه، فقد كان جدي بالنسبة إليهم أكثر من مجرد رجل صالح؛ لقد كان إنساناً عظيماً استحق الاحترام، وحاز على الإعجاب، وكان على الآخرين مجاراته في ذلك.

كانت بعض أفضل الأوقات التي قضيتها مع جدي وجدتي هي تلك التي كنا نحضر فيها مباريات كرة القدم في جامعة تكساس. فقد كانت لديهما أربع بطاقات مخصصة لأعضاء هيئة التدريس؛ وكنت في العادة أدعو صديقاً لحضور المباريات معنا.

بدأت حضور مباريات كرة القدم في جامعة تكساس في سني عمري الأولى في عقد السبعينات، وأتذكر بكثير من الشوق الأيام التي كان يلعب فيها إيرل كامبل، الفائز بكأس هيسمان، ولقبنا الوطني الذي خسرنه. كانت كرة القدم في جامعة تكساس جزءاً من حياتنا العائلية، وأصبحت جزءاً لا يتجزأ من حياتي أيضاً.

بالعودة إلى عقد الخمسينات وأوائل الستينات، اعتاد جدي أن يكون رياضياً أيضاً. فقد تم التعاقد معه لفترة وجيزة كعميد لكلية القانون في جامعة أوكلاهوما قبل أن يصبح عميداً لكلية القانون في جامعة تكساس. وكان أيضاً عضواً في المجلس الرياضي الذي ساعد في التعاقد مع باد ويلكينسون لصالح جامعة أوكلاهوما. قاد ويلكينسون فريق سونرز الرياضي إلى الفوز على فريق جامعة تكساس في واحدة من أكثر المنافسات إثارة في الرياضة الجامعية.

عرفت زوجتي المستقبلية، جيل، أن الغزل بيننا كان جاداً كوني سمحت لها بأن تحتفظ ببطاقات الموسم العائدة لي. كانت تعيش في أوستين، وكنت أعمل في واشنطن عندما التقينا.

في مرحلة الشباب، كانت السياسة والأحداث الجارية هي ما كنا نتحدث عنه وناقشه ونحن جالسون إلى طاولة المطبخ، أكثر من الحديث عن الألعاب الرياضية في لونغهورن. تعلمت أن السياسة هي طريق يمكن بواسطتها إحداث تغيير إيجابي في حياة الناس. كان جدي يحب أن يقول: «ليست المسألة في كمية الدولارات التي تكسبها، بل في الفرق الذي يمكن لك أن تحدثه بواسطتها»، وكان يشير بذلك إلى ما يهم أكثر في حياة الإنسان.

أن تنشأ تحت الأضواء السياسية المحلية في أوستين، هو أمر له إيجابياته وسلبياته. حاولت والدتنا المحافظ، أن تبقى الأشياء طبيعية كما هي، ولم نحاول أبداً، أنا وإخوتي الثلاثة، أن تكون تصرفاتنا خارج نطاق ما هو طبيعي. اعتادت والدتي أن تذكّرني بالقول: «ما يقوم به أصدقاؤك شيء، وما تقوم به أنت، يمكن أن يصل إلى الصفحات الأولى في الصحف».

حاولنا تجنب لفت الأنظار إلينا من دون مسوغ وبأي ثمن، في الوقت الذي كنا نمارس حياتنا بطريقة طبيعية. وبالرغم من أننا كنا أبناء المحافظ، فإننا لم نكن لنَدعَ حياة الأبهة والاحتفالية والأضواء السياسية تغير من طبيعة حياتنا - فقد كنا مجرد أولاد نحاول أن نكبر ونحن نستمتع بحياتنا وسط عائلة من الطبقة الوسطى.

حاولت والدتنا قدر المستطاع أن تبقينا متواضعين. لم أكن سعيداً جداً يوم أخذتني بسيارتها من المدرسة عندما كنت في المرحلة الإعدادية وأخبرتني أن علينا أن نتوقف لحضور حفل استقبال الخريجين السابقين من جامعة تكساس أي-إم في وسط المدينة، وأنه ليس لدينا الوقت الكافي كي نمر بالمنزل.

كنت ألبس قميصاً قصير الكمين باللونين البرتقالي والأبيض ويحمل الرقم 1 عند ذهابي إلى المدرسة في ذلك اليوم لأنه كان أسبوع المنافسة في كرة القدم بين فريقي جامعة تكساس وجامعة تكساس أي-إم. كانت الآن تحاول إقناعي من دون جدوى أن

اللباس الذي ارتديه لن يشكل مشكلة بالنسبة إلى الخريجين من طلبة جامعة تكساس أي- إم السابقين.

قالت والدتي: «لا تقلق! سوف يُفاجئون بذلك، سوف يكون الأمر مسلياً».

قلت في سري ساخراً: نعم سوف يكون مسلياً بالتأكيد. كل ما أتذكره من حفل الاستقبال في وسط المدينة، والحاضرين الذين كانوا يرتدون الملابس الفاخرة على شرفة في الطابق العلوي، أن أحد الخريجين، وكان ثملاً إلى حد ما، أتى من خلفي، وحاول رفع قميصي فوق رأسي. وكان زملاؤه من الخريجين الواقفين بالقرب مني يضحكون على حساب ارتباكي المراهق.

نعم، أظن من التسلية يا أمي.

مع ذلك، كانت تلقي عليّ وعلى إخوتي دروساً في أهمية الخدمة العامة كطريق تحدث فرقاً إيجابياً، وتغير الأشياء إلى ما هو أفضل.

نشأنا، أنا وإخوتي في منزل ديمقراطي، تماماً مثل والدي. كانت والدتي ديمقراطية معتدلة تميل نحو المحافظة، وأقرب إلى الوسطية السياسية عندما كانت تشغل منصب المحافظ في مدينة أوستن (بالرغم من أن المحافظين في ولاية تكساس والمرشحين لمجلس المدينة لا يرشحون لهذه المناصب تحت أي شعار حزبي). كان الائتلاف الذي تنتمي إليه يضم الجزء الأكبر من القسم الشمالي الغربي من المدينة الأقرب إلى المحافظين، والشرق الذي تقطنه غالبية ساحقة من الأمريكيين من أصول إفريقية، لكن سكان المناطق المدنية الليبرالية في محيط الجامعة كانوا يعارضونها. بشكل عام، كانت تعمل على الإبقاء على ضرائب منخفضة، وتتأكد من أن الخدمات في المدينة ممولة بشكل كامل، وتحافظ على نوعية الحياة الرائعة لمدينة أوستن في الوقت الذي تشجع النمو الاقتصادي. في تلك الحقبة، كانت مدينة أوستن في خضم نمو اقتصادي متعاضم - فقد ارتفع عدد سكانها من 322000 ألفاً إلى 461000 خلال عشر سنين - وأصبحت حجر الرخى التقاني، بالإضافة إلى كونها المدينة التي تضم الجامعة والحكومة.

كان لدى والدتي من الصرامة ما يكفي لمواجهة البيئة المعبأة سياسياً بحيث كانت قادرة على معرفة كيف تشكل ائتلافاً ناجحاً، وكيف تهين الأرضية المشتركة لإنجاز ما يجب إنجازه، على الأقل حتى موعد فترتها الثالثة عندما تحول المجلس إلى الليبرالية بشكل واضح. تعلمت الكثير عن فن السياسة المتمثل في المداولات والإقناع الفكري، وكيفية طرح الحلول الوسط من أجل تحقيق ما تريد، وذلك عبر قضاء مدة لا بأس بها من الوقت في مجلس المدينة والغرف الخلفية مرافقاً لوالدتي. على أي حال، يمكن أن تكون السياسة في مدينة أوستن صعبة الممارسة، ولم يكن من السهل تجاهل الأشياء القبيحة التي كانت تقال عن والدتي. لكنني تعلمت مع إخوتي أن لا ندع الضيق الذي كنا نشعر به جراء ذلك يطفو على السطح. من الصعب أن لا تنظر إلى الأشياء من منظور شخصي إذا كانت والدتك هي من يتم الهجوم عليها. إلا أن هذه الدروس التي تعلمتها في صباي جعلت من السهل عليّ فيما بعد أن لا أنظر إلى الأشياء من زاوية شخصية خلال سنوات النضوج التي قضيتها في عالم السياسة المملوء بالمطبات والحفر!!

ربما كانت التهديدات بالقتل التي تلقيتها والدتي أثناء شغلها منصب المحافظ الجزء الأكثر إزعاجاً. أعتقد أن تلك التهديدات لم تطلق سوى مرات قليلة، كل واحد منها كان يطلق أثناء انطلاق حملتها الانتخابية. أذكر أن أحد إخوتي سمع صوت شخص عندما رفع سماعة الهاتف يقول: «سوف أقوم بقتل والدتك».

لم تترجم هذه التهديدات أبداً، ولكنني أذكر أن تهديدات كهذه أطلقت عندما كانت والدتي تحضر مباراة في دوري البيسبول للصغار كنت أشارك فيها وكان تحيط بها ثلة من رجال شرطة أوستن بملابس مدنية على مدار الساعة.

تعلمت أن للسياسة وجهاً قبيحاً لا يستطيع معظم الناس استيعابه بشكل كامل أبداً. جعلتني هذه المعرفة أشعر باحترام عظيم لكل من يرغب في أن يقدم التضحيات من أجل القيام بالعمل في مجال الخدمة العامة. أظهرت لي هذه المعرفة أيضاً أن هناك بعض الأشخاص الغاضبين والمنفرين الذين توفر لهم السياسة المجال كي ينفسوا من إحساسهم بالإحباط. لا يمكن أن تدع أشياء كهذه تردعك عن المطالبة بتحقيق ما تؤمن

به. وكما قال جدي لوالدتي مرة: «يا كارول، إذا لم يكن بمقدورك أن تجعلي شخصاً ما، يستشيط منك غضباً، فاعلمي أنك ربما لم تحققي شيئاً».

ارتدتُ وإخوتي المدارس الحكومية، وشاركنا في النشاطات اللاصفية، كما شاركنا في ألعاب مختلفة من البيسبول إلى كرة السلة وكرة المضرب واللعاب في ملاعب كرة القدم ذات الأرضية الرملية. كنا نتشاجر بين الحين والآخر شأننا في ذلك شأن الإخوة الصغار في كل مكان. ولما كنا متقاربين في السن، فقد كانت روح المنافسة موجودة بيننا، إلا أنها قرّبتنا من بعضنا بعضاً عندما كان واحدنا يحتاج إلى الآخر.

لم تكن السياسة بعيدة عن أيّ منا في المدرسة أيضاً.

ففي أعقاب صدور الحكم الشهير عن المحكمة العليا سنة 1971 بشأن قضية سوان ضد مجلس شارلوت-ميكلينبيرغ للتعليم، فإن منطقة المدارس المستقلة في أوستن كانت واحدة من العديد من المدن على امتداد البلاد التي خضعت لحكم قضائي يوجب استخدام الحافلات وسيلة لإلغاء الفصل العنصري. أعقب ذلك الحكم «نزوحاً للبيض» في أجزاء عديدة من البلاد، بما في ذلك مدينة أوستن. بين سنتي 1971 و 1972، أعادت بعض العائلات من البيض في مدينة أوستن تموضعها في مناطق المدارس المجاورة للمدينة.

في سنة 1972، تم انتخاب والدتي لعضوية مجلس المدارس في مدينة أوستن مع ثلاثة مرشحين كانوا يواجهون معارضة من قائمة المرشحين المعارضين لاستخدام الحافلات (كان بعضهم يصفهم بأنهم من دعاة الفصل العنصري). فازت والدتي بمقعدها في المجلس بأغلبية 75 بالمائة من الناخبين، وما تزال تذكر باعتزاز الطريقة السلمية والناجحة لدمج المدارس، والتي قام بها مجلس المدارس، على امتداد السنوات الخمس التي قضتها فيها.

خلال الفترة التي قضتها والدتي في عضوية المجلس، قامت بتطوير خطة مركزية للصف السادس الابتدائي كخطوة أولى لإلغاء الفصل العنصري في المدارس. بموجب هذه الخطة، كان على التلامذة الذين درسوا في مدارس ابتدائية غالبة تلامذتها من

البيض، استخدام نفس الحافلات التي يركبها أقرانهم الذين كانوا يدرسون في مدارسٍ غالبيةً تلامذتها من الأقليات لتقلهم إلى مدرسة تتوسط منطقتي أوستن لتلامذة الصف السادس. كانت الحافلة تقلني أنا وإخوتي من منزلنا في منطقة غرب أوستن، حيث كان الأولاد يرتادون مدرسة كاسيس الابتدائية، للدراسة في مركز بيكر لتلامذة الصف السادس في وسط مدينة أوستن. كما كان تلامذة المرحلة الابتدائية من المناطق التي غالبية سكانها من أصول إفريقية وإسبانية ينقلون أيضاً بواسطة الحافلات إلى مركز بيكر. لم يعتقد المجلس أن هذه الخطة أضفت عبئاً غير مبرر على أي من المناطق عبر نقل تلامذة من واحدة من المناطق إلى أخرى بواسطة الحافلات عبر المدينة. على العكس من ذلك، كان التلامذة من كلا المنطقتين يُقلّون إلى نقطة تتوسط هاتين المنطقتين.

كنت رئيساً لمجلس التلامذة في مركز بيكر لتلامذة الصف السادس. كانت المدرسة ضخمة، ومختلفة إلى حد كبير عن المدرسة الابتدائية التي كنت أرتادها في جوارنا، والتي لم يكن يرتادها سوى عدد محدود من التلامذة من أصول إفريقية وإسبانية. أتذكر بكثير من الحنين السنة التي قضيتها في مركز بيكر. فلولم تكن هناك حافلات ما كنت لألتقي بهيرمان هيل، وهو تلميذ من أصول إفريقية كان نائب رئيس مجلس التلامذة. وبالرغم من أن هيرمان اختلف معي بشدة حول زعمي بأنني لاعب كرة السلة الأفضل، فقد وافق على حضور مراسم زفاني بعد عشرين سنة على ذلك.

صادقت في مركز بيكر أيضاً، هيب فام الذي كان قد هاجر مع عائلته من فيتنام مؤخراً. كان هيب، التلميذ الذكي الذي كان ما يزال يتعلم اللغة الإنجليزية، يطلق عليّ تحبباً اسم تشاك نوريس (كان يلفظ الاسم بلكنته الفيتنامية «تشاك نور»)، وكنت بالمقابل أطلق على هيب الذي كان يلبس حزاماً أسود، اسم بروس لي. لم أتعلم رياضة الكاراتيه، لكن هيب حاول أن يعلمني بعض الحركات (لكن الدروس التي تلقيتها منه لم تبقى في ذاكرتي). كانت صديقتي التي هجرتني فيما بعد، واسمها كاميل موجيكا من الصف السادس، فتاة جميلة وذكية من أصول إسبانية. ولم تكن مثل هذه الصداقات مألوفة في تلك الأيام.

كان ترحيبي بالاندماج بين الأعراق جزءاً من إرثي العائلي الذي يعود إلى ما قبل موقع والدتي في إدارة مجلس المدارس. أثناء فترة استلام جدي مهام العمادة بكلية القانون في جامعة أوكلاهوما، قام بالإدلاء بشهادته في قضية إيدا سيبويل فيشر، وهي امرأة سوداء وقضت في وجه القانون الذي أقرته الولاية لعزل الطلبة السود في كلية القانون، وقد تمت المحاكمة في منطقة معزولة من داخل مبنى الكابيتول. فقد سبق للولاية أن تسرعت في افتتاح كلية القانون في أعقاب صدور حكم قضائي من المحكمة العليا بشأن دعوى سبق لفيشر أن أقامتها وتقضي بأن أوكلاهوما لا يمكن لها أن تمتنع عن توفير فرصة تدريس القانون للجميع. استذكر بروفيسور القانون السابق من ولاية تكساس، وخبير القانون الدستوري الشهير على مستوى البلاد تشارلز آلان رايت في احتفال تأبيني لجدي أقيم سنة 1999 أنه «لم يكن من المدعاة للدهشة أنها لم تشعر أن ذلك كان يشكل حماية «مساوية» يضمنها لها التعديل الرابع عشر للدستور»، وتابع قائلاً: «استطاعت أن تفرض فعلاً جديداً في محكمة الولاية عبر تحديها لدستورية كلية القانون الفورية تلك».

بعد دعوته للإدلاء بشهادته من قبل المحامي ثورغورد مارشال، الذي أصبح فيما بعد، قاضياً في المحكمة العليا، ذكر جدي أن «الكلية الجديدة لا يمكن بأي حال من الأحوال اعتبارها مساوية لكلية القانون العريقة في جامعة أوكلاهوما».

وكما قال رايت في مرثاته، فلقد أدلى جدي بشهادته في منتهى الهدوء والعقلانية، بعكس أحد زملائه من الشباب في عضوية هيئة التدريس بكلية القانون في جامعة أوكلاهوما الذي أخذ جانب فيشر في القضية، لكنه كان عاطفياً وأقل قدرة على كبح جماح انفعالاته أثناء التعليقات التي أدلى بها. دفعت شهادة البروفيسور الشاب مناصري الفصل العنصري في أوكلاهوما إلى مطالبة مجلس الجامعة بفصله. قام جدي بصفته عميداً للكلية، بإرسال رسالة إلى مجلس الأمناء يدعم فيها حق الأستاذ في التعبير عن آرائه بحرية، مشيراً إلى «الضرر الذي سيلحق بسمعة الجامعة على الصعيد الوطني لو تم فصل ذلك الأستاذ من عمله بسبب التعبير الصادق عن رأيه حول الفصل العنصري». وانتصر منطلق دفاع جدي عن الأستاذ. أخبره رئيس المجلس فيما بعد، أنه لو لم يرسل

تلك الرسالة، لكان ذلك الأستاذ قد طرد من وظيفته. اشتهر جدي فيما بعد، وعلى مر السنين، بالتعاقد مع أفضل الأساتذة من ذوي الآراء المتباينة، وكان يدافع عن حقهم في ممارسة الحرية الأكاديمية عندما كانوا يطرحون آراء مثيرة للجدل.

عند عودته إلى منصبه كعميد، أشرف جدي على عملية الدمج السلمي التي تمت في كلية القانون في جامعة تكساس بعد قرار المحكمة العليا بشأن قضية سويت ضد بينتر، وهي قضية شهيرة أخرى كانت تمر عبر أروقة النظام القانوني عندما كان جدي ما يزال يعمل في جامعة أوكلاهوما. كانت عائلتي كلها تشعر بالفخر لأن عميد أسرتنا كان بطل الدعوة إلى المساواة في الحقوق وحرية التعبير، كما أن اهتمامي الشخصي بالعمل في مجال الخدمة العامة يعود الفضل فيه بدرجة كبيرة إلى الإلهام الذي كان يمنحني إياه.

في نهاية المطاف، عملت رئيساً للمجلس الأعلى للطلبة في المرحلة المتوسطة، ثم رئيساً لمجلس الطلبة في مدرسة أوستن الثانوية، وهو الموقع نفسه الذي كانت والدتي تتبوأه منذ تسع وعشرين سنة.

خلال فترة رئاستي للمجلس الأعلى للطلبة، نشأت صداقة بيني وبين زميل لي، كان رئيساً لمجلس طلبة مدرسة جونستون الثانوية في مدينة أوستن، واسمه جون بار. كان قد نشأ بدوره في جو سياسي. فقد كان والده صديقاً مقرباً ومستشاراً لعضو الكونغرس حينها جيك بيكل الذي كان عضواً في مجلس النواب عن مدينة أوستن وكان قد خلف ليندون جونسون في الكونغرس. في السنة التي تعرفنا إلى بعضنا بعضاً، كانت والدتي تخوض الانتخابات ضد بيكل (وخسرتها حينها). في السنين التي تلت تعارفنا، تحدثنا، جون وأنا، عن ظاهرة كيف أنه بالرغم من أننا ننتمي إلى حزبين مختلفين تماماً، فإن آراءنا السياسية متشابهة إلى حد بعيد. غالباً ما كنا نتحدث عن الخطر الذي يواجه الديمقراطية بسبب المتشددین والأيدولوجيين التطهريين الذين لا يقبلون بالحلول الوسط من كلا الحزبين.

أقلعت عن أنواع الرياضة كافة في المرحلة الثانوية عدا كرة المضرب التي برعت فيها لدرجة أنني أصبحت أحتل المرتبة الأولى في الفردي والزوجي. وقد حل فريق مدرستي الثانوية في المرتبة الثانية على مستوى الولاية في تلك السنة.

كان تحصيلي في المرحلة الثانوية جيداً، فقد تخرجت بمرتبة الشرف وكنت من بين العشرين من المئة الأوائل في صفي، لكن أداء أخوي الأكبر مني سناً كان أفضل من أدائي، فقد ألقى أحدهما خطبة الترحيب في حفل التخرج وألقى الثاني خطبة الوداع فيه (لقد سبقه أخواه التوأم).

بعد أن داعبت مخيلتي فكرة الانضمام إلى الأكاديمية البحرية ولعب كرة المضرب هناك، قررت البقاء في موطني، والانضمام إلى جامعة تكساس. انضمت إلى الأخوية التي كان اثنان من إخوتي أعضاء فيها، وتابعت الدراسة بغية الحصول على شهادة في الدراسات الحكومية. بالإضافة إلى ذلك، عرض علي مدرب كرة المضرب ديف سيندار موقعاً في فريق كرة المضرب الذي يحتل المرتبة الأولى، من دون أن يؤهلني هذا العرض للحصول على منحة دراسية. وبعد أن تبين لي أن فرصتي في جعل هذا الفريق ينتقل إلى الدور الثاني قليلة، انتهى بي المطاف إلى ترك موقعي في فريق كرة المضرب في منتصف الطريق عندما كنت في السنة الدراسية الثانية.

بحلول منتصف السنة الأولى من دراستي في الجامعة، انتخبت رئيساً لجماعة «سيغما في إيبسيلون Sigma Phi Epsilon» التي يزيد عدد أعضائها عن 120 عضواً ولمدة سنة. كانت الأخويات في تلك الفترة تخضع لمراقبة لصيقة من قبل الجامعة ومدعي عام المقاطعة بسبب الغموض المستمر الذي يكتنفها.

كان الغموض جزءاً من نظام ثقافة الأخويات في جامعة تكساس، ولهذا النظام تاريخ طويل من سوء السمعة على الصعيد الوطني. لم تكن هذه الأخويات جزءاً من ثقافة الجامعة التي أشعر حيالها بالارتياح. عندما كنت طالباً في السنة الأولى، توفيت مارك سيبيغر، وهو عضو في أخوية أخرى، جراء تسمم كحولي في قضية غامضة. ثم فقدت

فيما بعد صديقاً من أيام الطفولة، وكان شاباً ممتازاً من النواحي كافة، اسمه سكوت فيليبس الذي كان قد انضم إلى إحدى الأخويات، وتورط في حادثة غامضة أدت إلى وفاته. (عندما كان يعمل كمدرّب متطوع، وقع من على جرف عالٍ بينما كانت تتم مطاردته من قبل مجموعة من الشبان المتطوعين المتورطين في «غموض معاكس».)

دفعتنى حوادث مثل هذه، كما آخرين من جامعة تكساس، إلى الإحساس بضرورة تغيير ثقافة الغموض هذه. كان مركز أخوية سيغ إيب Sig Ep يعمل بدأب لحث الجماعات التي تنتمي إليه على السير ضمن توجه جديد أكثر إيجابية. لم يكن من السهل فرض مثل هذا التغيير، لكنني قررت أن أحاول القيام بذلك - جزئياً بحكم الضرورة، وأيضاً بحكم الاختيار بعد التجربة المؤسفة التي مررت بها في رئاسة الجماعة.

استلمت مسؤولياتي رئيساً للجماعة قبل عطلة عيد الميلاد في سنتي الأولى بالجامعة. عندما عدنا إلى الكلية، وكما كانت التقاليد تقتضي، كان صف التطوع الخريفي يمارس طقوسه في الأسبوع الجهنمي غير الخاضع للرقابة. كان هذا يتضمن الحرمان من النوم، والكثير من الغموض الكلامي، وبعض الغموض الجسدي أيضاً. وبحكم أنني مررت بتجربة الغموض في مرحلة التطوع، فقد كنت أعتبرها طريقاً خاصة للتعبير عن الحب الأخوي.

أثناء هذا الأسبوع الجهنمي الخاص، كانت الأمور تخرج عن السيطرة. فقد أصيب أحد المتطوعين في عينه في لحظة من الإرهاق شبه التام الناجم عن عدم النوم في وقت متأخر من إحدى الليالي. كانت حادثة غريبة - فقد انسكب في عينه صباغ شعر من أحد الذين كانوا يلبسون ثياباً توحى بالجنون كجزء من الطقوس الغامضة، مما أدى إلى فقد مؤقت لبصره. أحضره أحد الإخوة المنتمين إلى الأخوية إلى غرفتي في بيت الأخوية. نقلناه حالاً إلى غرفة الطوارئ حيث تمت معالجته وإعادته إلى منزله في صباح اليوم الثاني.

عبر الأطباء حينها عن القلق من أن الإصابة في عينه يمكن أن تؤثر عليه لبقية حياته. وبالرغم من ذلك أصر المتطوع على أنه غير راغب بإثارة مشكلة بسبب هذه المسألة. قلت

له إن عليه أن يفعل ما يعتقد أنه صواب بغض النظر عما يمكن أن يعنيه ذلك للآخرين، ولكن تبين لي أيضاً أن المشكلة الغامضة كانت ضرورية بالنسبة لأخويتنا من أجل أن يتم التعامل معها بصدق وبوضوح، وأن التغطية على حادثة من هذا النوع لن يكون لها وقع إيجابي على المدى الطويل.

بعد أن ناقشت المسألة مع مستشار الجماعة وهو خريج متطوع، اتفقنا على أنه من الأفضل القيام بإعلام مجلس خريجي الجماعة الذي كان يضم محامين كانوا محقين في قلقهم بشأن المسؤولية المحتملة. قلت للخريجين إنني أتحمّل المسؤولية عن نتيجة أي عمل قد نضطر إلى القيام به. قرروا أخيراً معالجة الموضوع داخلياً، لكننا جميعاً اتفقنا أن هذه الثقافة الضبابية يجب أن تتوقف داخل الأخوية، مرة وإلى الأبد.

وقفت في اجتماعات الجماعة، وحثت بقوة بصفتي رئيساً على وجوب إلغاء فعاليات الأسبوع الجهنمي في المستقبل. كان هذا موقفاً متصلباً اتخذته حينها. كان عليّ أنا أن أتحمّل الجزء الأكبر من الانتقاد من زملائي وإخوتي من أعضاء الأخوية الذين كانوا يعتبرون أن الضبابية فعلٌ يمارسه الجميع في جامعة تكساس منذ مدة طويلة. كانوا يتساءلون عن السبب الذي يدفع جماعتنا إلى طلب التغيير بسبب حادثة واحدة تورط فيها متطوع لم تكن لديه أي مشاعر حقد بسبب ما جرى له. لم يقم مجلس الخريجين بأي فعل داعم لي في العلن. ربما كانوا ولسبب مفهوم، شديدي الحساسية تجاه تحمل المسؤولية عن هذا الموقف الذي لا يتمتع بالتأييد بين أعضاء الأخوية. إلا أنني تمسكت بموقفي بالرغم من أنني كنت وحيداً في ذلك الجانب. كلفني ذلك الموقف خسارة بعض الصداقات، والتسبب في ارتفاع بعض أصوات الانتقاد. كنت متصلباً في موقفي لأنني كنت مؤمناً بأن هذا ما يجب أن يتم، وأن هذا هو عين الصواب. انضم إليّ لاحقاً عدد من أعضاء الأخوية. وتوصلنا بشكل فعلي إلى وقف الضبابية في أخويتنا - على الأقل مؤقتاً.

لسوء الحظ، لم يستمر هذا التغيير طويلاً. إذ قررت مجموعة صغيرة من الأعضاء في الخريف الثاني، بعد جولة من احتساء الخمر، اصطحاب بعض المتطوعين ليمارسوا متعة التجديف.

بعد المحاولات التي قمت بها من أجل معاقبة أولئك المتورطين في تلك القضية، وصلت إلى لحظة الحقيقة. فإذا كان أعضاء الأخوية قد اتخذوا قراراً بالاستمرار في تلك الطريق المؤدية إلى تدمير الذات في وقت كانت المواقف تتغير بسرعة حول مسألة قبول مثل هذه التصرفات، فسيكون هذا هو خيارهم في المرحلة الجامعية الأولى. لكنني قررت أن لا أكون جزءاً من هذه العملية. انتهى بي المطاف إلى تقديم استقالتي من رئاسة الأخوية قبل عدة أشهر من انتهاء ولايتي. في الوقت نفسه، بقيت أمارس نشاطي كواحد من أربعة قادة طلابيين عملوا مع إداريي الجامعة لتطوير الأساليب المناسبة للتحرك بعيداً عن الضبايية.

لسوء الحظ، وبالرغم من الجهود المستمرة التي بذلت من أجل إنهاء هذه الضبايية، فقد تواصل هذا الشر الاجتماعي في جامعة تكساس وفي أماكن أخرى. أقرت ولاية تكساس تشريعاً يجرّم الضبايية، كما تبنت جامعة تكساس قواعد صارمة تمنع بموجبها الضبايية وتطالب ضحاياها بالإبلاغ عن الحوادث التي تسببها إلى مكتب العميد. علقّت نشاطات العديد من التنظيمات في الجامعة على مر السنين بسبب خرق هذه القواعد. ومع ذلك، ما تزال الضبايية مستمرة. ففي كانون الأول، ديسمبر سنة 2005، توفّي أحد المتطوعين في أخوية «لامبدا في إيبسيلون Lambda Phi Epsilon» نتيجة لحادثة ناجمة عن الضبايية. وبسبب تلك الحادثة، فقد تم تعليق هذه الأخوية حتى سنة 2011، كما وجهت اتهامات جنائية لثلاثة من أعضاء الأخوية. من المحزن جداً أن مأس كهذه تستمر في تلطيخ السجل الجيد لمؤسسة عظيمة مثل جامعة تكساس.

كان لهذه التجربة الجامعية تأثير عليّ لم تستطع السنون محوه. أهم ما في الأمر، فقد كشفت لي هذه التجربة كم هي صعبة محاولة تغيير ثقافة سلبية كرس وجودها في إحدى المؤسسات على مر السنين. فبالرغم من أن الحاجة إلى التغيير في غاية الوضوح، وبالرغم من أن بعضهم من ذوي النيات الحسنة يناضلون من أجل إحداث هذا التغيير، فإن عدم المبالاة الاجتماعية والدوافع الأنانية لثلة من الأفراد الذين يستفيدون من النظام السائد تتسبب في جعل المحاولات المبدولة من أجل الإصلاح التنظيمي صعبة

المنال. وهو درس ينبغي على أولئك الذين يريدون إصلاح الثقافة السياسية المفلسة في واشنطن أن يأخذوه على محمل الجد.

فتحت استقالتني من رئاسة الأخوية في أوائل خريف سنة 1989 الطريق لي للاستثمار في فرصة أخرى - تبين فيما بعد أنها كانت حاسمة في تحديد مسار مهنتي. كنت على مسافة فصلين دراسيين لإنهاء متطلبات التخرج من جامعة تكساس بالرغم من أنني لم أكن قد قررت حينها ما الذي سأفعله بعد التخرج. ونظراً لعبء المقررات الدراسية الخفيف نسبياً، والذي كنت مطالباً به في ذلك الوقت، ولكوني أتمتع بفسحة من وقت فراغ ناجم عن انتهاء التزاماتي تجاه الأخوية، فقد قمت بالاتصال ببيل تريون، وهو أحد الخريجين الذين كانوا ينتمون إلى أخوية «سيغما في إيبسيلون» عندما كنت في السنتين الأولى والثانية من دراستي الجامعية، وكان حين اتصالي به يعمل لصالح الحملة الانتخابية للحاكم الجمهوري. أخبرت بيل بأن لدي متسع من الوقت، وبأنني أرغب بالتطوع من أجل اكتشاف معنى أن يكون المرء جزءاً من حملة سياسية على مستوى الولاية. كان ذلك يشكل نمواً طبيعياً منبثقاً من تاريخي العائلي، كما أنني أحببت الفكرة لأنني ظننت أنها ستقدم لي فرصة للعمل في مدينة أوستن.

لماذا ركزت على هذه الفرصة في الحزب الجمهوري؟ لم يكن هذا الاختيار يعكس ميلاً أيديولوجياً قوياً محددًا. شعرت بشكل عام، براحة أكبر في جو الحزب الجمهوري في ولاية تكساس الذي يميل نحو المحافظين؛ إلا أن انتمائي كان مبعثه إرثي العائلي، وليس العقيدة المحافظة المتصلبة. خلال الثمانينات، لحقت بوالدتي كما العديد من ديمقراطي ولاية تكساس الذين هاجروا إلى الجمهوريين.

كانت تكساس ولاية الحزب الواحد لأكثر من مئة سنة، أي منذ فترة نهاية إعادة البناء التي أعقبت الحرب الأهلية. ومع ذلك، فقد كان طيلة هذه الفترة جناح محافظ، وآخر ليبرالي في الحزب الديمقراطي بولاية تكساس. أصبحت ولاية تكساس منذ سنة 1980 تصوت للجمهوريين في الانتخابات الرئاسية. اعتقد العديد من ديمقراطي ولاية

تكساس خلال عقد الثمانينات أن الحزب الديمقراطي على الصعيد الوطني قد ذهب بعيداً باتجاه اليسار. كانت والدتي من بين كثيرين ممن اعتقدوا ذلك، وكذلك أنا. غيرت ولاءها الحزبي سنة 1985 أثناء فترة ثورة ريغان. ترشحت لعضوية الكونغرس عن الحزب الجمهوري في السنة اللاحقة (وخسرت حينها أمام عضو الكونغرس جيك بيكل). كان ذلك في السنة التي بلغت فيها سن الثامنة عشرة؛ في الواقع، كان أول صوت أدليت به في اقتراع كان لوالدتي في الانتخابات التمهيدية للحزب الجمهوري. أدليت بصوتي سنة 1988 لأول مرة في الانتخابات الرئاسية لصالح جورج بوش الأب، الذي التقيته للمرة الأولى أيضاً أثناء احتفال انتخابي لصالح والدتي (لم أتوقع أن أتعرف عليه بشكل شخصي أكثر بعد خمس عشرة سنة على ذلك اللقاء).

أعاد بيل الاتصال بي عصر ذلك اليوم وسألني إذا كنت أرغب في العمل مساعداً صحفياً بدوام جزئي لصالح كليتون وويليامز، المرشح لمنصب الحاكم. كان ويليامز رجل أعمال ذا شخصية تضج بالحياة جمع ثروة شخصية عن طريق الاستثمارات الناجحة في الغاز الطبيعي، والعقارات، والمصارف، ووسائل الاتصال. حتى إنه ظهر أيضاً في بعض الإعلانات التجارية التلفزيونية الناجحة عن شركة الاتصالات الهاتفية «كليديستا» للمسافات البعيدة، التي يملكها، والتي أسماها تيمناً باسمه واسم زوجته موديستا، وهو يرتدي بذلة رسمية وقبعة راعي بقر. وعد كليتون بأنه سوف يحضر أسلوبه التكساسي المميز، وذلكاه كونه رجل أعمال، وموقفه الحازم ضد الجريمة إلى قصر الحاكم في مدينة أوستن. لكنه كان سياسياً ساذجاً، وعديم الخبرة إلى درجة كارثية.

بعد لقائي بالسكرتير الصحفي بيل كينيون، تم التعاقد معي مباشرة وبدأت العمل في الحال. من بين الواجبات الأخرى التي تطلبتها مقتضيات الوظيفة هي أنه عليّ التواجد في المكتب الساعة السادسة من صباح كل يوم قبل الجميع وذلك لمتابعة ما تكتبه الصحف الرئيسية، وأخذ قصاصات منها، ونسخ القصص المهمة المتعلقة بالحملة الانتخابية، بالإضافة إلى القضايا الرئيسية التي تهم الولاية وذلك كي تكون في متناول الجميع بمن فيهم المرشح نفسه لقراءتها مباشرة. وازدادت الساعات التي التزمت

العمل فيها، والتي تراوحت من عشرين إلى خمس وعشرين ساعة في الأسبوع، إلى ما بين ثلاثين وخمس وثلاثين ساعة أسبوعياً.

وقعت عقداً للعمل في حملة ويليامز لمنصب الحاكم في فترة مبكرة من حياتي المهنية، وكانت نقلة جيدة بالنسبة إلى شاب له طموح سياسي مثلي، ذلك أن التزامي والجهد الذي كنت أبذله كانا لافت انتباه. انتهى الأمر بويليامز إلى الفوز بالانتخابات التمهيدية لمنصب الحاكم بأغلبية ساحقة، هازماً ثلاثة من منافسيه المشهورين من دون الحاجة إلى إجراء انتخابات جديدة - وهو إنجاز مؤثر لمرشح يتقدم إلى هذا المنصب للمرة الأولى. وقد ساعده في الفوز الكم الكبير من أمواله الشخصية التي ضخمها في الحملة الانتخابية، بالإضافة إلى جاذبيته التي استقطبت الناخبين، وبدا وكأنه يمثل وعداً عظيماً استحوذ على توك الناخبين الذي لا ينقطع، بتحقيق شيء مختلف عما يعدهم به أي سياسي نمطي.

بعد فترة وجيزة من انقضاء الانتخابات التمهيدية، سألني كينيون عن رغبتني في العمل بدوام كامل في وظيفة صحفية ذات دور أكثر أهمية وتتلخص في السفر قبل ويليامز، المرشح، والتأكد من أن المناسبات العامة بما في ذلك المؤتمرات الصحفية معدة بشكل جيد، وكذلك الستائر الخلفية للمنصة ومواقع الكاميرات، وأن ويليامز سيقدم له عرض مختصر حول المظاهر المهمة للحدث. اقتنصت الفرصة وأجلت التقدم إلى الامتحانات النهائية في ذلك الصيف. كان من المثير جداً الانتقال إلى الصفوف الأولى في الحملة الانتخابية واغتنام الفرصة كي أتعرف جيداً على الشخص الذي سيكون الحاكم المقبل لولاية تكساس.

انتهى ويليامز من الانتخابات التمهيدية بتبوء موقع قوي، وبزخم يتعاضم يوماً بعد يوم، متقدماً على منافسته الديمقراطية المحبوبة التي تضج بالحوية أن ريتشاردز بفارق كبير وواضح. كانت لويليامز جاذبية شعبية محافظة. كان ينظر إليه على أنه شخص من خارج اللعبة، وكرجل أعمال ناجح قادر على الوقوف في وجه بيروقراطية الولاية في أوستن، وعصرنة الحكومة، يحارب الجريمة بشكل فعال (كان يمكن له أن يعلم المجرمين

«متعة تفتيت الصخور» ، ويمثل على أكمل وجه القيم التي تشترك فيها غالبية المحافظين في ولاية تكساس. أما ريتشاردز، فإنها وبالرغم من أنها كانت محبوبة على الصعيد الشخصي، فإن العديد من الناخبين كان ينظر إليها كتقدمية أو ليبرالية أكثر من اللازم في ولاية مثل تكساس، كما أن خطابها سنة 1988 في مؤتمر الديمقراطيين الوطني الذي هاجمت فيه جورج هيربرت ووكر بوش التكتاسي عزز هذا الانطباع عنها.

عملت ريتشاردز مندوباً لمقاطعة ترافيس في ولاية أوستن عندما كانت والدتي تشغل منصب المحافظ، ولذلك فقد التقينا في مناسبات سياسية عندما كنت صغيراً. عندما خاض ويليامز معركته الانتخابية ضدها للفوز بمنصب الحاكم، كانت تحتل منصب أمين الخزانة في الولاية. كنت أعلم أن لديها الكثير من الجاذبية الشخصية، وأن من الصعب الفوز عليها، حتى عندما كان ويليامز متقدماً عليها بمعدل عشرين نقطة بعد الانتخابات التمهيديّة. كنت أرى أنها تقبع في أقصى يسار الوسط، وكنت أعرف نقاط ضعفها حول هذه القضايا، لكنني كنت أعلم أيضاً مدى مهارتها في ضبط إيقاع موقعها أمام الجمهور وإعطاء الانطباع أنها تسير في الخط العام.

بعد الانتخابات التمهيديّة مباشرة، بدأت مظاهر انعدام الخبرة السياسية لويليامز تؤذيه انتخابياً، حيث إنه أبدى بضع ملاحظات خرقاء وأفلتت منه زلات لسان مباشرة. على سبيل المثال، رفض ويليامز مصافحة ريتشاردز بعد انتهاء إحدى المناسبات لأنه سبق أن أبدى انزعاجه من حملة شعواء مجهولة المصدر شنت عليه، ولأنها لم تكلف نفسها عناء إدانة هذه الحملة ضده. لكن رجال ولاية تكساس يفاخرون بتهذيبيهم؛ وهكذا فإن طريقة ويليامز في تقريع منافسته علناً وبهذه الطريقة - والأنكى من ذلك، أنها سيدة - اعتبرت أنها تجاوز لكل الحدود.

كانت نكتة بذيئة أطلقها ويليامز أثناء جلسة صحفية غير رسمية في مزرعته أسوأ من تلك الحادثة بكثير. كان الطقس سيئاً في ذلك اليوم. مازح ويليامز مجموعة من الصحفيين قائلاً إن الطقس السيئ «يشبه إلى حد ما، الاغتصاب. وطالما أن عملية الاغتصاب لا يمكن مقاومتها، فالأفضل هو أن تسترخي وتستمتع بها». لم تكن هذه

المزحة مجرد تجسيد لخطيئة سياسية، بل كانت ملاحظة فضيحة انتفت منها كل المشاعر الإنسانية، وكانت حقيقة أن ويليامز يخوض معركته الانتخابية ضد امرأة، قد جعلت الأمر أسوأ بكثير بالنسبة إليه. تم إبلاغي فيما بعد أنه حالما خرجت هذه الكلمات من فمه، انبرى السكرتير الصحفي لويليامز، وتوجه بسرعة إلى الصحفيين قائلاً: «إن ما قيل ليس للنشر». لكن صحفياً واحداً على الأقل من بين الحاضرين أشار، وكان محقاً في ذلك، إلى أن أحداً لم يوافق على ذلك مسبقاً - كان كل ما كتبه الصحفيون يتمحور حول هذا التعليق. وكان لا بد للكتابة التي أبداها ويليامز أن تشق طريقها إلى عناوين الصحف وتتصدر التغطية التلفزيونية - وهذا ما حصل في اليوم الثاني.

ربما كان المرشح يخدع نفسه عندما أخبر أركان حملته أنه لا ضرورة للمبالغة في توقع التأثير السلبي الذي ستحدثه زلة اللسان تلك. بالطبع، كان يجانب الواقع إلى حد كبير. أمرني السكرتير الصحفي في اليوم الثاني أن أجمع كل القصصات الإخبارية التي قامت بنشر عبارة ويليامز والتعليق عليها، وأن أنهض باكراً صبيحة نهاية الأسبوع تلك، للإجابة على المكالمات الهاتفية وذلك لكي يرى المرشح بأم عينيه عمق وفداحة الغضب الشعبي بسبب عبارته تلك. كانت أجهزة الهاتف في مكاتب حملتنا الانتخابية لا تتوقف عن الرنين، وكنت في البداية الوحيد الذي كان يجيب على هذه المكالمات كما طلب إليّ أن أفعل. اعتبر التكساسيون عبارة ويليامز إهانة شخصية. أذكر ما قالت لي إحدى المتصلات وهي تتحدث بصوت تخنقه الدموع عن حادثة اغتصاب مأساوية تعرضت لها شقيقتها، وكيف أن هذا الاعتداء العنيف أدى إلى تشويه دائم لها وترك ندوباً عاطفية لا تدمل؛ وطالبتني بحققها في أن تسأل كيف يمكن لمرشح لمنصب الحاكم أن يتحدث بمثل هذه الخفة عن قضايا كهذه. لم تكن لدي أي إجابات أو أعذار كي أقدمها لها. ما استطعت فعله اقتصر على التعبير عن أخلص تعاطفي، والتأكيد لها بأن رسالتها سوف تصل إلى الجهة المقصودة. وهذا ما قمت به بالفعل، ولويليامز شخصياً على (سماعة) الهاتف عندما اتصل بي كينيون، السكرتير الصحفي، وطلب إليّ قراءة بعض هذه المكالمات.

كان مقرر «القيادة» الذي قامت بتدريسه سارة ويدينغتون واحداً من المقررات المفضلة بالنسبة لي في جامعة تكساس. هذه الأستاذة هي صديقة قديمة لأن ريتشاردز والمعروفة

عبر تمثيلها لـ «جين لو» المجهولة، في قضية روض ويد، وهي القضية التي أدت إلى جعل الإجهاد قانونياً في كل أنحاء الولايات المتحدة. كان عدد الطلبة المسجلين في هذا الصف قليلاً نسبياً بمعايير جامعة تكساس، ولم يسجل في هذا المقرر سوى عدد محدود من الطلبة المتميزين والمهتمين بالسياسة، وكان هذا المقرر يقدم المتعة والفائدة. كنت وقتها ما أزال أعمل بدوام جزئي في حملة ويليامز الانتخابية. كانت مناقشاتنا حادة ولكنها كانت دائماً ودية ما عدا ذلك اليوم الذي تلا تعليق ويليامز، عندما وجه إلي زملائي في الصف الأكثر ميلاً للبرالية عبارات قاسية. استطعت في نهاية المطاف أن أحملهم على إعطائي فرصة للكلام، وأهدئ من روعهم عبر تأكيدي لهم بأن تلك العبارة كانت مهينة، وتذكيرهم أيضاً بأنني لست أنا من تلفظ بتلك العبارة.

تهاوى تقدم ويليامز الواضح في استطلاعات الرأي إلى لا شيء في واقع الأمر، بسبب زلة اللسان تلك؛ بالإضافة إلى زلات أخرى مشابهة مع حلول يوم الانتخاب. ومع ذلك فقد كاد أن ينجح في تلك الانتخابات بفضل جاذبيته الشعبية. لكن ريتشاردز تقدمت عليه بفارق ضئيل.

تلك كانت تجربة مؤلمة استطعنا أن نتعلم منها نحن الذين عملنا لساعات طوال لصالح مرشح كنا نعهده ذكياً وواعداً. وكرجمة للوعد الذي قطعته على نفسي بأن لا أعود إلى عالم الحملات السياسية المليء بالمطبات، فقد شاركت لفترة قصيرة بواحد من المشروعات التجارية الذي أسس له بعض زملائي الذين كانوا ضمن فريق الحملة الانتخابية، قبل أن أقرر أن أقوم في الصيف الثاني بالعودة إلى الجامعة لإكمال متطلبات الحصول على شهادتي الجامعية الأولى.

لكن الوعد الذي قطعته على نفسي بعدم العودة إلى عالم الحملات الانتخابية كان مجرد وعد مؤقت. فبعد حصولي على الشهادة الجامعية في الصيف الثاني، أمضيت ست سنوات متأرجحاً بين حملة انتخابية وأخرى، ومحاولات كسب القواعد الشعبية السياسية، وحكومة ولاية تكساس.

في سنة 1994، وبناء على طلب من والدتي، أدت الحملة الانتخابية الناجحة الأولى لها بغية الوصول إلى موقع منتخب على مستوى الولاية. في أعقاب فوزها على المحافظ الديمقراطي، طلب إليّ سيناتور الولاية، توم هيوود أن أعمل بصفة رئيس لأركانها. سبق وأن أدت حملته الانتخابية في سنة 1992، التي خسرها بفارق ضئيل ضد السيناتور المتمرس في موقعه، والذي كانت الاستطلاعات تشير إلى أنه سيفوز فوزاً ساحقاً في تلك الانتخابات. نشأت صداقة قوية بيني وبين توم، وكذلك بيني وبين ابنته البارّة دينيز، التي كانت تشرف على مصالح والدها عن كثب، خصوصاً بعد إصابته بمرض باركنسون.

لم يمنع المرضُ توم من القيام بمهامه كسيناتور، كما عملت معه لمدة ثمانية أشهر بما فيها مساعدته في المباشرة في فترته التشريعية الأولى كما اتفقنا. طلبت إليّ والدتي من جديد مساعدتها في حملة إعادة انتخابها التي فازت فيها بسهولة. بعد ذلك عملت في موقع القضايا الحكومية لحساب سلطة نهر كولورادو الأدنى (LCRA)، وهي شبه وكالة تتبع للولاية، قبل البدء في إدارة السباق الثاني لوالدتي، وكان السباق هذه المرة من أجل الفوز بمنصب أمين خزانة ولاية تكساس القوي النفوذ. في كل واحدة من هذه الحملات كنت أعمل أيضاً بصفة الناطق الرئيس.

في شهر كانون الثاني، يناير، سنة 1999، كنت أخطط للعودة إلى العمل لصالح سلطة نهر كولورادو الأدنى عندما قابلتني كارن هيوود، مديرة الاتصالات في مكتب الحاكم بوش، حاملة إليّ دعوة ستتغير مجرى حياتي.

